Річний звіт
2024



Міністерство освіти і науки України



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА АКАДЕМІЯ»

Звіт президента Національного університету «Києво-Могилянська академія» за 2024 рік

Київ – 2025

УДК 378.4(477-25)КМА
З-435

Звіт президента Національного університету «Києво-Могилянська академія» Сергія Квіта презентує розвиток навчального закладу в 2024 році.

Третій рік повномасштабної війни став черговим випробуванням на стійкість як для українського суспільства та системи вищої освіти, так і для Національного університету «Києво-Могилянська академія». Тому увага до питань національної безпеки та оборони залишалася пріоритетною на рівні з освітньою, дослідницькою, експертною та волонтерською діяльністю.

Не менш важливим для НаУКМА є втримання суспільної уваги на продовженні освітніх реформ, особливо в контексті втілення концепції всебічної університетської автономії та, зокрема, запровадженні фінансової автономії ЗВО в Україні. Для Києво-Могилянської академії це також був виклик на здатність належно забезпечувати якість виконання всіх передбачених завдань, знаходити нові лідерські перспективи як в Україні, так і на міжнародній арені.

ISBN 978-966-518-823-0

© Національний університет «Києво-Могилянська академія», 2025

ЗМІСТ

1.	**ВСТУП**	5
2.	**КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ**	8
2.1.	Кадровий склад	8
2.2.	Підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів та допоміжного персоналу	14
2.3.	Відзначення працівників	15
3.	**НАУКОВА ТА ВИДАВНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ**	16
3.1.	Виконання наукових робіт та обсяги їх фінансування	19
3.2.	Тематика фундаментальних та прикладних досліджень	20
3.3.	Тематика наукових досліджень кафедр та центрів	25
3.4.	Найвагоміші результати фундаментальних та прикладних досліджень і розробок та впровадження результатів	32
3.5.	Наукові публікації та наукометричні показники	44
3.6.	Наукові конференції	46
3.7.	Науково-дослідна робота та інноваційна діяльність студентів, молодих учених	46
3.8.	Наукові центри	47
3.9.	Видавнича діяльність, в т.ч. наукові журнали	49
3.10.	Наукове співробітництво	51
3.11.	Діяльність спеціалізованих вчених рад по захисту кандидатських та докторських дисертацій, кількість захищених дисертацій	53
3.12.	Популяризація науки	62
3.13.	Вчена рада	64
4.	**ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ УНІВЕРСИТЕТСЬКОЇ ОСВІТИ**	76
4.1.	Організація та аналіз навчального процесу. Навчально-методичне забезпечення навчального процесу. Ліцензування та акредитація освітньої діяльності. Участь студентів в олімпіадах, конкурсах	76
4.2.	Формування контингенту студентів	89
4.3.	Аналіз контингенту студентів. Випуск фахівців	99
4.4.	Аспірантура, докторантура, Докторська школа імені родини Юхименків	107
4.5.	Довузівська підготовка	121
4.6.	Післядипломна освіта	122
4.7.	Електронна освіта	148
4.8.	Забезпечення якості освіти	153
4.9.	Протидія дискримінації, сексуальним домаганням, булінгу в НаУКМА	158
5.	**НАУКОВА БІБЛІОТЕКА**	162

6. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО 201
6.1. Загальні напрямки міжнародного співробітництва та угоди про міжнародне співробітництво 201
6.2. Участь НаУКМА у міжнародних грантових проєктах (освіта і розвиток потенціалу) 211
6.3. Надання освітніх послуг іноземним здобувачам і слухачам 218
6.4. Іноземні дослідники, викладачі і англомовне викладання у НаУКМА 219
6.5. Академічна мобільність 222
6.6. Формальний супровід міжнародної діяльності НаУКМА 229

7. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМП'ЮТЕРНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ 230
7.1. Документообіг, електронна система управління університетом 240

8. ФІНАНСОВА ТА ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ 245
8.1. Використання коштів у 2024 році. Показники бюджету 245
8.2. Робота із залучення додаткових коштів 249
8.3. Розвиток матеріально-технічної бази 259
8.4. Студентські гуртожитки 263
8.5. Додержання прав та законних інтересів осіб з особливими потребами 263
8.6. Стипендійне забезпечення 264
8.7. Соціальна та психологічна підтримка співробітників/-ць та студентів/-ок 264
8.8. Юридична робота 270

9. СТУДЕНТСЬКЕ САМОВРЯДУВАННЯ 272

10. ПОЗАНАВЧАЛЬНА РОБОТА ЗІ СТУДЕНТСТВОМ, СПОРТИВНА ТА КУЛЬТУРНО-МИСТЕЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ 274
10.1. Позанавчальна робота зі студентством 274
10.2. Працевлаштування студентів та випускників 277
10.3. Фізичне виховання, спорт 283
10.4. Культурно-мистецька діяльність, дозвілля 285
10.5. Музей 289

11. КОМУНІКАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ 292
11.1. Співпраця з медіа 292
11.2. Комунікації з випускниками 297

12. ПІДСУМКИ 303

Додаток 1 311
Додаток 2 313

1. ВСТУП

Третій рік повномасштабної війни став черговим випробуванням на стійкість як для українського суспільства та системи вищої освіти, так і для Національного університету «Києво-Могилянська академія». Тому увага до питань національної безпеки та оборони залишалася пріоритетною, на рівні з освітньою, дослідницькою, експертною та волонтерською діяльністю.

Не менш важливим для НаУКМА є втримання суспільної уваги на продовженні освітніх реформ, особливо в контексті втілення концепції всебічної університетської автономії та, зокрема, запровадженні фінансової автономії в Україні. Для Києво-Могилянської академії це також був виклик на здатність належно забезпечувати якість виконання всіх передбачених завдань, знаходити нові лідерські перспективи як в Україні, так і на міжнародній арені.

Теперішній 2024–2025 навчальний рік відкривав почесний професор НаУКМА Девід Ріфф, американський письменник, журналіст і політичний аналітик, який має великий досвід висвітлення воєнних конфліктів на Балканах, в Африці та Середній Азії. Сьогодні він доводить світові, що Україна веде справедливу війну проти путінської росії та її імперської культури. Почесним доктором став один з лідерів кримськотатарського народу, журналіст, політолог і політв'язень Наріман Джелял.

Триває, розпочата минулого року, робота з оновлення Стратегії НаУКМА у співпраці з компанією Deloitte та за підтримки Фундації Темертея. Так само триває оновлення керівних кадрів, відбувається ефективна співпраця з Наглядовою радою, Асоціацією випускників, а також із Верховною Радою та Міністерством освіти і науки України.

Важливо, що нарешті була заснована служба рекрутингу, яка буде не лише співпрацювати з Приймальною комісією, студентським самоврядуванням, такими студентськими організаціями, як «Бадді», «Вступ НаУКМА» та ін., але й створювати більш широку перспективу стосовно процесів взаємодії з абітурієнтами та їхніми родинами, студентами й випускниками в контексті розвитку могилянської спільноти. Тож відтепер вступна кампанія стає для університету цілорічним, а не лише сезонним завданням, пов'язаним із зарахуванням першокурсників.

Слід відзначити значний прогрес у розвитку внутрішньої і зовнішньої комунікації НаУКМА, покращення взаєморозуміння між університетськими підрозділами, збільшення ролі Ректорату, зокрема віцепрезидентів і деканів, у формуванні університетського бюджету, а також у прийнятті важливих рішень. Зростала роль студентських організацій у самоорганізації і саморегуляції студентського життя. На тлі турбулентності повномасштабної війни, нових викликів, у т.ч. пов'язаних із недоброчесною конкуренцією, стала очевидною необхідність формалізації політики НаУКМА у публічній сфері. Була схвалена унікальна в українському освітньому просторі «Антикорупційна програма НаУКМА на 2025–2028 роки».

Взаємодія між усіма нашими благодійними Фундаціями: в Україні, Сполучених Штатах і Канаді стає більш системною. Значно збільшилася частка фандрейзингу в забезпеченні життєдіяльності й розвитку НаУКМА. Зокрема, у відповідь на непередбачувані виклики повномасштабної війни, НаУКМА вдалося зберегти свій уклад професійного життя, норми навчального навантаження, забезпечити всі виплати, передбачені національним законодавством та нормативними документами університету.

Розпочалися роботи з розгортання гібридної сонячної електростанції для енергонезалежності другого містечка, продовжилася реставрація Братських келій, активізувалися пошуки ресурсів, необхідних для реставрації Староакадемічного корпусу та Будинку настоятеля, започатковувалися інші фандрейзингові проєкти. Було ініційоване створення єдиного майнового комплексу на історичній території НаУКМА (Архітектурного ансамблю Братського монастиря).

Запрацював міждисциплінарний освітньо-науковий Центр лідерства захисників України. Його завдання – сприяти економічній і соціальній адаптації та реінтеграції ветеранів, спираючись на об'єднанні наявних і створенні нових ресурсів професійного, кар'єрного, освітнього розвитку військових (чинних і демобілізованих) та їхніх родин. Центр розпочав флагманську освітню програму «Лідерство і стійкість».

НаУКМА продовжує політику інтернаціоналізації, розвиває стратегічні партнерства в межах чотирьох альянсів європейських університетів, а також з університетами-партнерами в межах проєкту Kyiv-Mohyla Global Academy, збільшує свою участь у міжнародних грантових проєктах. Окремо варто згадати проєкт Erasmus +, присвячений розвитку концепції Liberal Arts and Sciences (LAS) в Україні, в якому наш університет посідає лідерські позиції. Він дасть змогу не лише членам консорціуму, а й ширшому колу українських університетів, краще зрозуміти різні підходи і традиції LAS, розвинути, за потреби, національне законодавство, імплементувати освітні практики, найбільш релевантні та ефективні для сучасної української системи вищої освіти.

Серед нових важливих міжнародних наукових проєктів – створення разом із Каліфорнійським університетом у Берклі спільного startup hub. Його ініціював випускник НаУКМА, голова Наглядової ради Києво-Могилянської фундації Америки та 11 професор Каліфорнійського університету в Берклі Юрій Городніченко. У межах цього проєкту НаУКМА представляє свої стартапи та наукові досягнення, спрямовані передусім на протистояння викликам повномасштабної війни, створені факультетами інформатики, природничих наук, економічних наук та Києво-Могилянською Бізнес Школою.

За результатами минулорічної наукової роботи, НаУКМА, як і в попередні роки, отримав найвищий показник (1,5) та, відповідно, збільшення бюджету для всього університету. Наукова робота в НаУКМА ведеться на всіх кафедрах та в 30 наукових центрах, що підтверджують показники: у 2024 році виконувалось 67 наукових проєктів, університет імплементував понад

20 міжнародних наукових грантових проєктів. Розвивалася наукова освіта в межаж Докторської школи ім. Родини Юхименків. НаУКМА подав до МОН заявку для проходження у 2025 році державної атестації на провадження наукової та науково-технічної діяльності за 5 науковими напрямами: Гуманітарні науки та мистецтво, Суспільні науки, Технічні науки, Природничі науки і математика, Біологія і охорона здоров'я.

Серед нових інноваційних освітніх програм НаУКМА: бакалаврські «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» (факультет інформатики), «Політичне лідерство та економічна дипломатія» (kma•pro); магістерські «Аналіз вразливостей інформаційних систем» (факультет інформатики), оновлена програма «Менеджмент в охороні здоров'я» (охорони здоров'я, соціальної роботи та психології), «Політика врядування в місті», «Управління освітою», «Бізнес-дипломатія і GRполітики» (всі – kma•pro) та ін.

У своїй діяльності президент НаУКМА керується Конституцією України, чинним законодавством України, Указами Президента України, Постановами Верховної Ради України, актами Кабінету Міністрів України, наказами Міністерства освіти і науки України, Статутом університету, а також Стратегічним планом розвитку університету. Важливу роль у прийнятті рішень також відіграє Академічна конференція НаУКМА (Конференція трудового колективу), Вчена Рада, Вчені ради факультетів та студентське самоврядування.

2. КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ

2.1. Кадровий склад

У 2024 році наш університет не лише стійко витримав важкі випробування, а й виявив непохитну відданість освітній місії, успішно провівши вступну компанію. Викладачі та співробітники проявляють високий професіоналізм і відданість справі, надаючи нашим студентам найвищий рівень освіти в найскладніший час. Попри складні умови, в НаУКМА зберігається унікальна атмосфера для саморозвитку, забезпечується високий рівень викладання.

Кадровий потенціал університету сформований із досвідчених докторів наук, професорів та кандидатів наук, доцентів. До викладацької діяльності в університеті на засадах сумісництва також залучаються висококваліфіковані фахівці, які представляють провідні заклади вищої освіти, наукові установи та громадські організації України. Навіть в умовах повномасштабної агресії рф, підвищення частки докторів наук, професорів та кандидатів наук, доцентів – одне з головних завдань кадрової політики університету.

Як відомо, складні часи приносять не тільки виклики, але й відкривають нові можливості. В таких умовах чимало викладачів та спеціалістів НаУКМА отримали можливість викладання, наукової діяльності та обміну досвідом в провідних університетах світу, що, безперечно, також матиме довгостроковий позитивний вплив на якість підготовки спеціалістів в НаУКМА. Діляться своїм досвідом зі студентами та українськими колегами й іноземні фахівці з Польщі, Японії, Німеччини, Канади і США.

Станом на кінець 2024 року, в Національному університеті «Києво-Могилянська академія» всього працюють 1192 особи (933 – постійні працівники та 259 – сумісників), з них 715 – це науково-педагогічні працівники (477 – постійних та 238 – сумісників).

Найбільшим за чисельністю залишається факультет гуманітарних наук (див. табл. 2.1, рис. 2.1).

Таблиця 2.1

Факультет / підрозділ	***Кількість НПП***	***З них***
		сумісники
Факультет гуманітарних наук	*183*	*50*
Факультет економічних наук	*93*	*33*
Факультет інформатики	*90*	*23*
Факультет природничих наук	*85*	*38*
Факультет соціальних наук і соціальних технологій	*85*	*26*
Факультет правничих наук	*77*	*32*
Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи і психології	*64*	*28*
Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти	*15*	*5*
«Києво-Могилянська бізнес-школа»	*13*	*3*
Адміністративно-управлінський НПП	*10*	
Всього НПП	***715***	***238***

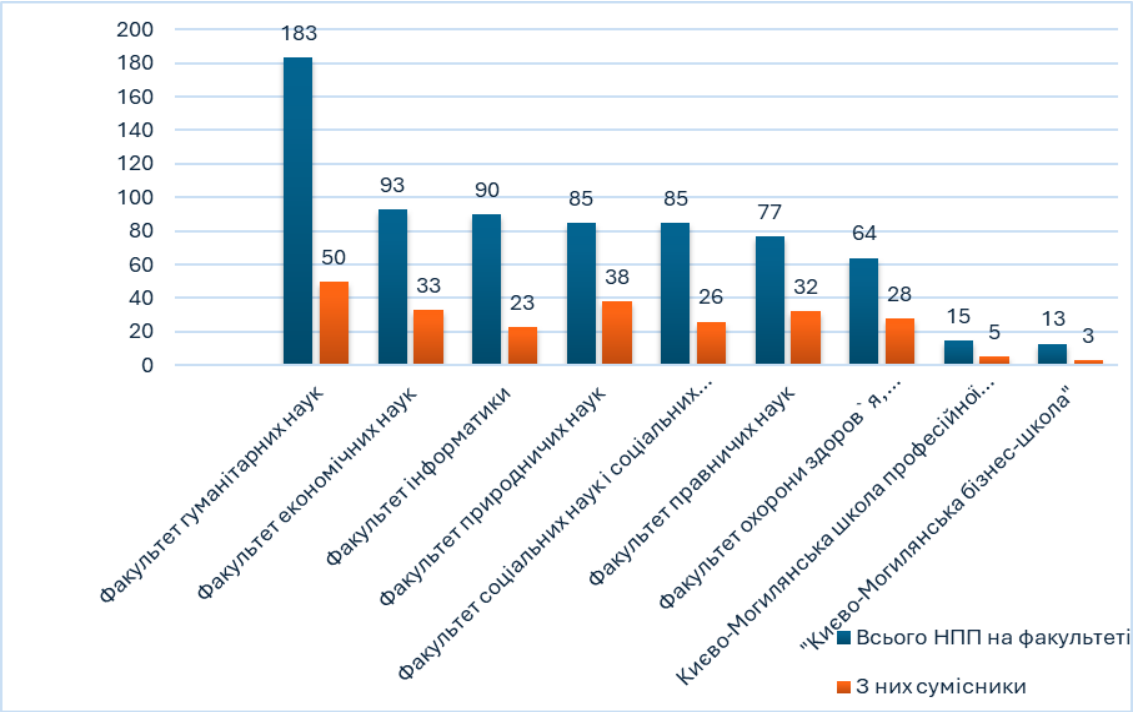


Рис. 2.1. Кількісний склад НПП НаУКМА по факультетах

«Києво-Могилянська бізнес-школа» [kmbs] – визнаний лідер вітчизняної бізнес-освіти, широко відома в міжнародних та вітчизняних ділових колах як якісна та самобутня школа думки. В kmbs на постійній основі та за сумісництвом працює 13 науково-педагогічних працівників, з них 3 доктори наук, професори та 7 кандидатів наук. Крім викладачів-практиків до викладання залучаються й запрошені гості kmbs – досвідчені менеджери провідних українських та міжнародних компаній. Бізнес-школа співпрацює з провідними світовими компаніями і бізнес-школами Західної Європи, Америки, Азії.

Розподіл науково-педагогічного персоналу за науковим ступенем по факультетах виглядає так (див. табл. 2.2, рис. 2.2).

Таблиця 2.2

Факультет	***Без наукового ступеня***	***PhD***	***кандидат***	***доктор***
«Києво-Могилянська бізнес-школа»	*3*		*7*	*3*
Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти	*6*		*8*	*1*
Факультет гуманітарних наук	*54*	*3*	*91*	*35*
Факультет економічних наук	*14*	*2*	*49*	*28*
Факультет інформатики	*37*		*43*	*10*
Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи і психології	*28*	*3*	*26*	*7*
Факультет правничих наук	*20*	*1*	*39*	*17*
Факультет природничих наук	*15*		*42*	*28*
Факультет соціальних наук і соціальних технологій	*28*	*4*	*37*	*16*
Всього по факультетах	***205***	***13***	***342***	***145***

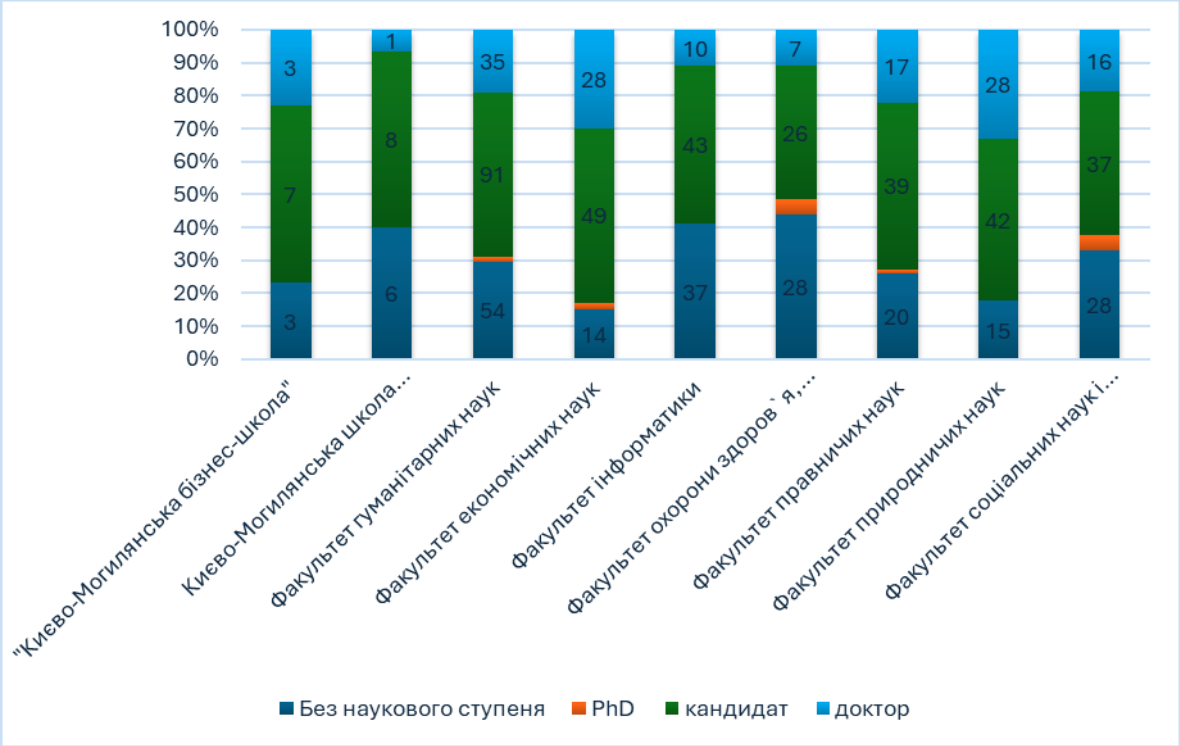


Рис. 2.2. Розподіл НПП НаУКМА за науковим ступенем по факультетах

На сьогодні в університеті функціонують 37 кафедр.

Важлива умова стабільного розвитку університету – конкурентоспроможний склад науково-педагогічних працівників. Так, 20 кафедр очолюють завідувачі з науковим ступенем кандидата наук, 15 – з науковим ступенем доктора наук та 2 кафедри – з науковим ступенем PhD. Почесне звання «Заслужений» мають 3 завідувачі кафедр та один – Майстер спорту.

В університеті працюють 37 працівників, відзначених почесними званнями, зокрема:

- Заслужений діяч науки і техніки України – 17;
- Заслужений економіст України – 1;
- Заслужений журналіст України – 2;
- Заслужений працівник культури України – 4;
- Заслужений працівник освіти України – 4;
- Заслужений юрист України – 4;
- Майстер спорту – 4;
- Народний артист України – 1.

Крім того, 14 осіб мають нагрудний знак та почесне звання «Відмінник освіти України».

Серед викладачів НаУКМА працює один лауреат Національної премії України імені Тараса Шевченка та 5 лауреатів Національної премії України імені Бориса Патона (Державна премія України в галузі науки і техніки). Ці високі відзнаки були присуджені могилянцям за колективні роботи та цикли наукових праць в різних галузях науки.

Важливою складовою формування якісного складу НПП університету є обрання за конкурсом науково-педагогічних працівників університету на відповідні посади. Кандидатури науково-педагогічних працівників розглядаються на засіданнях Вченої ради університету та на вчених радах факультетів. Обрання науково-педагогічних працівників Вченою радою університету (факультету) проводиться таємним голосуванням. Перед голосуванням щодо кожної кандидатури претендентів на відповідну посаду оголошується висновок кафедри і проводиться обговорення в присутності претендентів. Перевага на заміщення посад «завідувач кафедри», «професор», «доцент», «старший викладач», «асистент» надається кандидатам, які мають публікації у виданнях, що індексуються у науковометричних базах Scopus та Web of Science Core Collection.

Станом на кінець 2024 року, загальний розподіл персоналу університету за науковим ступенем виглядає так (табл. 2.3, рис. 2.3):

Таблиця 2.3

Склад	***PhD***	***Доктор наук***	***Кандидат наук / доктор філософії***
Постійний склад	*13*	*95*	*271*
Сумісник		*59*	*91*
Всього з науковим ступенем	***13***	***154***	***362***

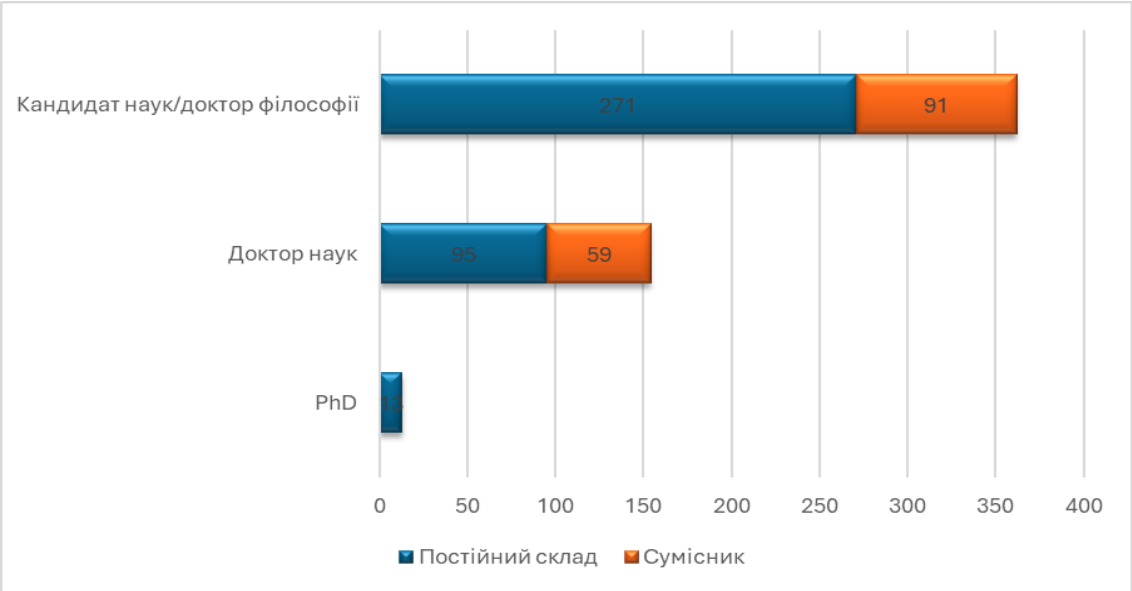


Рис. 2.3. Розподіл персоналу НаУКМА за науковим ступенем.

Станом на кінець 2024 року, загальний розподіл персоналу за вченим званням виглядає так (табл. 2.4, рис. 2.4):

Таблиця 2.4

Склад	***Доцент***	***Професор***	***Старший науковий співробітник***
Постійний склад	*161*	*71*	*11*
Сумісник	*33*	*37*	*22*
Всього із вченим званням	***194***	***108***	***33***

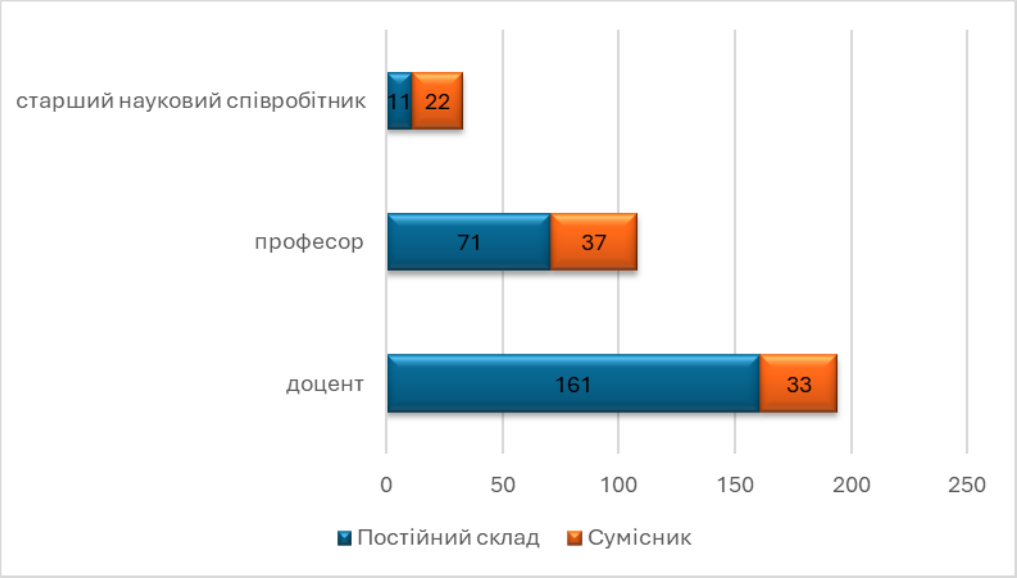


Рис. 2.4. Розподіл персоналу НаУКМА за вченим званням

Кадровий склад науково-педагогічного персоналу в 2024 році за викладацькими посадами показано на рисунку 2.5.

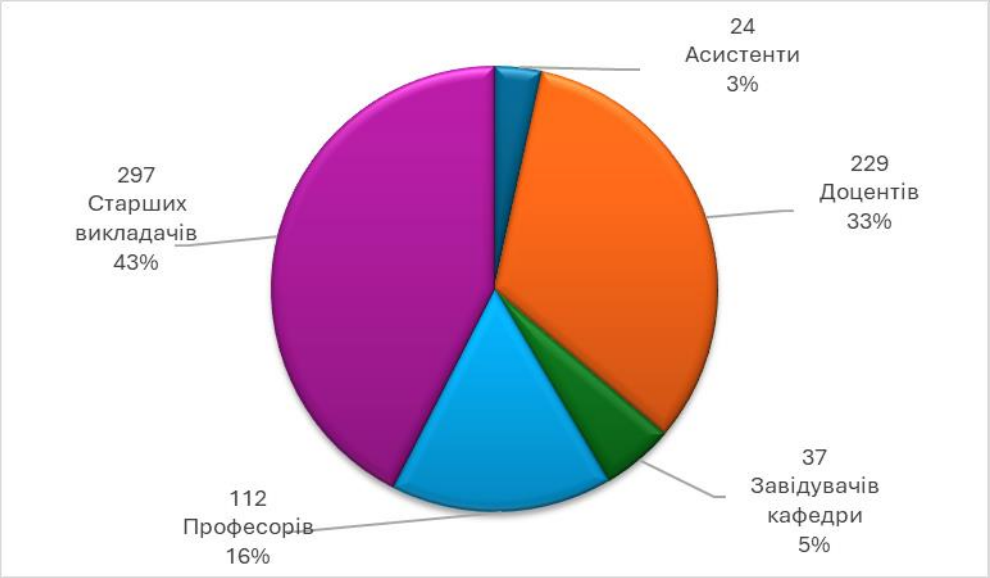


Рис. 2.5. Розподіл НПП НаУКМА за посадами

Враховуючи бездоганну працю та особистий внесок науково-педагогічних працівників НаУКМА у розроблення стандартів вищої освіти, високий рівень їхньої компетентності відзначений включенням фахівців університету до персонального складу різних комісій Міністерства освіти і науки України.

На сьогодні молоді викладачі до 35 років – це 119 осіб (19 % від загальної кількості НПП), 54 з них – сумісники (рис. 2.6).

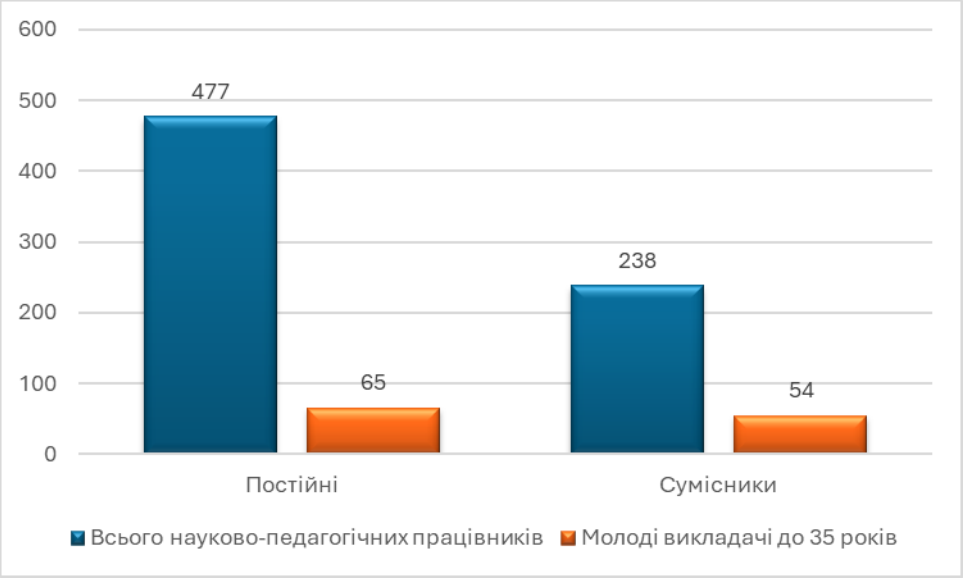


Рис. 2.6. Віковий склад НПП НаУКМА

36 молодих викладачів вже мають науковий ступінь, 8 з них – сумісники.

Разом з тим, наша «зона ризику»: ми маємо 32 докторів наук, які досягли віку 65 років (із загальної кількості 95 докторів наук, які працюють в НаУКМА на постійній основі). Побажаємо всім міцного здоров'я та довгих років натхненної праці. Формування кадрового резерву кафедр та наукових підрозділів, мотивація молодих дослідників до захисту докторських дисертацій є пріоритетом кадрової політики університету.

НаУКМА пишається своїми випускниками: 232 випускники НаУКМА сьогодні працюють в університеті, з них 192 – це науково-педагогічні працівники, що становить 32 % від їх загальної кількості (рис. 2.7).

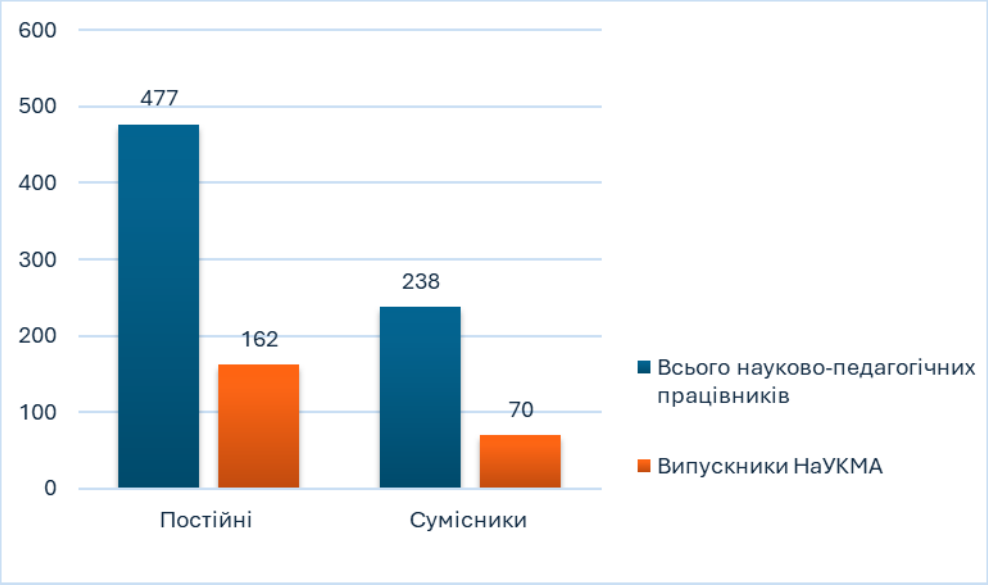


Рис. 2.7. Випускники НаУКМА у складі НПП

Науковий ступінь кандидата або доктора наук вже має 101 працівник-випускник НаУКМА.

2.2. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів та допоміжного персоналу

Незважаючи на всі виклики воєнного часу, в яких живе й працює наша країна, підвищенню кваліфікації та стажуванню співробітників і представників професорсько-викладацького складу НаУКМА традиційно приділяється велика увага, оскільки це є необхідною умовою якісної підготовки здобувачів вищої освіти й забезпечення належного рівня викладання. Як відомо, це є одним із найважливіших показників аналізу виконання ліцензійних вимог здійснення освітньої діяльності, за якими під час акредитації визначається спроможність навчального закладу надавати якісні освітні послуги.

Традиційно, до послуг наших спеціалістів та викладачів – широкий спектр інструментів та пропозицій для підвищення кваліфікації, серед яких офлайн- та онлайн-курси, курси змішаного формату, конференції з підвищення викладацької майстерності, платформи найрізноманітніших онлайн-курсів тощо.

У 2024 році в різних освітніх центрах та наукових установах курси підвищення кваліфікації пройшли 88 співробітників НаУКМА, ще 8 науково-педагогічних працівників успішно завершили чи продовжують стажування, в т.ч. і за кордоном.

Крім того, у 2024 році отримали дипломи доктора філософії 10 осіб, вчене звання доцента – 2 особи, вчене звання професора – 5 осіб, вчене звання старшого дослідника – 1 особа та науковий ступінь доктора наук – 1 особа.

Також на професійний розвиток викладачів спрямована й діяльність **Центру забезпечення якості освіти НаУКМА**. У 2024 році Центром було розроблено програму підвищення кваліфікації для гарантів освітніх / освітньо-наукових програм *«Акредитація освітніх програм: Механізми внутрішнього забезпечення якості освіти»*. Відповідно до наказу від 06.12.2024 № 638 програма була реалізована з 9 по 23 грудня. На навчання були зараховані 42 гаранти освітніх / освітньо-наукових програм.

У межах програми було проведено 7 семінарів. 9 грудня 2024 року відбувся семінар *«Виклики і перспективи забезпечення якості вищої освіти в Україні»* за участі керівництва НАЗЯВО, в заході взяли участь 104 представники НаУКМА. Під час навчання були розглянути такі теми: *«Нормативно-правова база регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти», «Акредитація освітніх програм як складова забезпечення якості: від підготовчого етапу до постакредитаційного моніторингу», «Цифрові інструменти та платформи для освіти», «Академічна доброчесність: від формування політики до культури», «Впровадження загальних навичок через систему освітніх компонентів», «Інноваційні методи навчання, викладання та оцінювання», «Інтернаціоналізація освітньої діяльності як складова забезпечення якості освітньої програми»*.

Після завершення навчання учасники курсу отримали сертифікати НаУКМА про підвищення кваліфікації на 1 кредит ЄКТС (30 годин).

Співробітники Центру покращували свої професійні навички, навчаючись на курсі сертифікатної програми з управлінського розвитку *«Бренд роботодавця як актив»*, який проводився за двома модулями: 21–22 березня та 10–11 квітня 2024 року в Києво-Могилянській Бізнес Школі.

На 2025 рік Центром також заплановано низку активностей: семінарів, курсів підвищення кваліфікації для викладачів та співробітників НаУКМА.

2.3. Відзначення працівників

Триваюча широкомасштабна збройна агресія рф проти нашої країни не могла не вплинути в тому числі й на питання мотивації та заохочення працівників Академії в 2024 році. Серед відзначених цього року – чимало співробітників та викладачів НаУКМА, які захищають Батьківщину в лавах ЗСУ чи таких, що активно займаються волонтерською діяльністю.

За вагомий внесок у підготовку висококваліфікованих спеціалістів та наукових кадрів, за багаторічну сумлінну працю, плідну науково-педагогічну діяльність, значні досягнення у фундаментальних і прикладних наукових дослідженнях всього відзначено 153 співробітники університету, в т.ч. 115 – внутрішніми відзнаками Академії, 38 осіб – відомчими відзнаками та відзнаками місцевих органів влади. Цього року двом співробітникам було присвоєне почесне звання «Заслужений працівник НаУКМА». Також цього року було відроджено традицію нагородження найвищою відзнакою НаУКМА – Медаллю Святого Петра Могили – благодійників університету, які не є його співробітниками, але зробили значний внесок у розбудову Академії.

Усі нагороди й відзнаки співробітників НаУКМА, отримані у 2024 році, представлені нижче (табл. 2.5).

Таблиця 2.5

Назва нагороди	***Кількість***
Державні нагороди	*–*
Відзнаки Міністерства освіти на науки, (Почесна грамота, Грамота, Подяка)	*17*
Почесна грамота Київського міського голови	*2*
Подяка Київського міського голови	*11*
Грамота Подільської районної у м. Києві державної адміністрації	*8*
Медаль Святого Петра Могили	*11*
Грамота НаУКМА	*57*
Подяка Президента НаУКМА	*26*
Подяка президента та Почесного президента НаУКМА	*10*
Диплом Києво-Могилянського Братства	*9*
Почесне звання «Заслужений працівник НаУКМА»	*2*
Всього	153

3. НАУКОВА ТА ВИДАВНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ

МІСІЯ НаУКМА, визначена стратегічним планом, лишається незмінною: **Наукова діяльність – передумова досягнення високого освітнього рівня університету та забезпечення його дослідницького статусу**.

Поєднання навчання з науковою роботою – засадничий принцип системи вищої освіти, який сповідує і Національний університет «Києво-Могилянська академія» з перших років свого відродження. Загальна концепція наукових досліджень у НаУКМА – «Україна: людина, суспільство, природа» – цілісна система дослідницьких робіт, спрямованих на вивчення актуальних проблем гуманітарного, суспільного, технічного та природничого профілів.

Перспективи подальшого розвитку наукових досліджень НаУКМА пов'язує з організацією та проведенням наукових досліджень з фундаментальних і прикладних проблем, а також посилення впливу їх результатів на забезпечення безпеки та оборони країни, розвиток економіки та технологій, підтримування здоров'я та якості життя, збереження навколишнього природного середовища, розвиток державної політики, освіти й культури в Україні. Також важливим є поширення результатів досліджень за принципами відкритої науки, інтеграція дослідників НаУКМА до світової академії, міжнародна співпраця та залучення міжнародних грантів, сприяння утвердженню в українській науці усталених у НаУКМА норм академічної доброчесності та академічних стандартів дослідницької діяльності. Крім того, передбачена реалізація широкої програми наукових і просвітницьких заходів з метою популяризації науки; поглиблення інтеграції університетської навчально-наукової та науково-дослідної діяльності з практичними потребами суспільства, бізнесу і промисловості.

Серед пріоритетів, спрямованих на підвищення рівня наукових розробок та якість підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації, в НаУКМА також визнано розвиток докторських програм і впровадження принципів третього циклу вищої освіти – реальне поєднання науки й освіти, що в європейській термінології визначається як «навчання через дослідження».

Наукова робота в НаУКМА ведеться на всіх кафедрах та в 30 наукових центрах, що підтверджують показники: у 2024 році виконувалось 67 наукових проєктів, з них – 33 НДР з бюджетним фінансуванням та за рахунок грантів, а також 34 наукові теми в межах робочого часу викладачів (тематика зареєстрованих НДР в УкрІНТЕІ).

У 2024 звітному році, попри реалії та обмеження воєнного стану, університет успішно продовжив, а почасти й зміцнив своє **міжнародне наукове співробітництво.** Структурні підрозділи НаУКМА брали активну участь у різноманітних грантових проєктах за підтримки потужних рамкових програм і донорських інституцій як Європи, так і США, розвиваючи розгалужену мережу партнерств у міжнародних університетах та наукових і аналітичних центрах, здобуваючи чільне місце в міжнародній науковій спільноті, а також повагу й визнання донорів. Університет, не зважаючи ні на що, якісно

продовжував впровадження цілої низки великих міжнародних грантових проєктів, отримуючи всебічну підтримку партнерів, а також започатковував нові партнерства та реалізовував нові грантові проєкти і контракти за підтримки провідних міжнародних донорів. У 2024 році університет не лише продовжив співімплементацію 3 великих наукових проєктів у межах потужних міжнародних консорціумів за підтримки рамкових програм **Горизонт 2020** та **Горизонт Європа** (SHAPEDEM-EU; JOINT, SEEDPlus), 1 проєкту в форматі головних дослідників за підтримки Європейської дослідницької ради – ERC (TranslAtWar) та асоційовану участь в проєктах за фінансування Європейського інституту інновацій та технологій – EIT, але й додатково долучився до імплементації 2 нових великих проєктів за фінансування рамкової програми Горизонт Європа (YOUROPE; REUNIR), а також здобув фінансування для 1 проєкту за кошти спеціального фонду, отримані за рахунок зовнішнього інструменту допомоги Європейського Союзу для виконання зобов'язань України у Рамковій програмі Європейського Союзу з наукових досліджень та інновацій «Горизонт 2020» («Еколого-економічна оптимізація логістичної інфраструктури в умовах війни та повоєнного відновлення України»). Тривала й успішна реалізація 3 багаторічних проєктів за фінансування **Національного інституту охорони здоров'я США** – National Institutes of Health; NIH (у співпраці з Гарвардським університетом, Бостонським медичним центром та Університетом Джона Гопкінса), яка у 2024 році також доповнилась виконанням ще 1 нового проєкту (у співпраці з Бостонським медичним центром) за фінансування Інституту. Саме НаУКМА став першим і дотепер єдиним університетом в Україні, який імплементує та/чи співімплементує гранти Національного інституту охорони здоров'я США, що є ключовим агентством уряду США у сфері охорони здоров'я та біомедичних досліджень.

Загалом, у 2024 році університет імплементував **понад 20 міжнародних наукових грантових проєктів,** серед яких ціла низка успішно реалізованих проєктів не завершилась після закінчення попереднього гранту/субгранту, а здобула високу оцінку донорів і фінансування в межах нових грантових проєктів (проєкти за фінансування **Німецької федеральної компанії GIZ** і Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку, **Австрійської агенції з питань міжнародної мобільності та співпраці** в галузі освіти – OeAD-GmbH, **Фонду Саймонса, Міністерства охорони здоров'я та соціальних служб Норвегії** та інших).

Особливо слід відзначити грантову діяльність таких центрів і кафедр університету, як: **Центр психічного здоров'я та психосоціальної підтримки, Школа політичної аналітики, кафедра маркетингу та розвитку бізнесу,** а також **Школа соціальної роботи ім. професора Володимира Полтавця**. Тематика ж грантових проєктів була розмаїтою й дотичною до нагальних викликів України та її позиціонування на міжнародній арені: від аналізу міжнародних відносин і політики ЄС у контексті розширення ЄС та східного сусідства, формування інклюзивної європейської демократії, посилення розвитку підприємницької екосистеми, оптимізації логістичної інфраструктури

в умовах війни та повоєнного відновлення України й до розбудови сфери охорони здоров'я та потенціалу служб психосоціальної підтримки для вразливих груп та громад. Окрім цього, ще велика кількість міжнародних наукових проєктів, успішно реалізовувалась окремими структурні підрозділи (кафедрами, інститутами, школами) та науковцями університету на міжкафедральному чи міжособистісному рівні. Тривала співпраця й за цілою низкою спільних (білатеральних) науково-дослідних проєктів за підтримки Міністерства освіти і науки України та міністерств урядів іноземних країн (у 2024 році – **Німеччини та Ізраїлю**).

НаУКМА у партнерстві з МБФВКМА також фінансує наукові дослідження з Фондів «НаУКА», об'єднаного професорського фонду та об'єднаного фонду Докторської школи, іменних фондів родини Юхименків, родини Винницьких, родини Синеньких-Траверси, Мирослави Іванців, Івана Кіндрата та інших. Могилянською «Нобелівською» називають нашу внутрішню премію конкурсу імені Петра Могили, яку ще з 2005 щороку присуджує Вчена рада за вагомі наукові досягнення, що сприяють розвитку гуманітарних, суспільних і природничих наук, утверджують високий авторитет університетської науки на національному та міжнародному рівні й опубліковані у вигляді монографій, енциклопедій, книг, підручників, навчальних посібників, циклу наукових праць.

Зростає **публікаційна активність** могилянців, зокрема, у звітному році кількість статей, що індексуються у *Web of Science Core Collection* перетнула **1000-й рубіж**, а в *Scopus* – їх уже 1307. Загалом, у 2024 році результати наукових досліджень НаУКМА були висвітлені у **55 монографіях** (з них 24 видані за кордоном) та **510 наукових статтях.** НаУКМА є видавцем вже **18 наукових журналів**, з яких вже 3 індексуються у WoS та Scopus, інші мають категорію Б у Переліку фахових видань МОН. В останні дні грудня Вчена рада розглядає питання створення ще одного наукового журналу з археології.

Слід відзначити, що з 2020 року ЗВО фінансуються за **формулою**, де університети з кращими результатами діяльності отримують більше фінансування порівняно із бюджетом минулого року за певними показниками (масштаб університету; контингент; регіональний коефіцієнт; позиції в міжнародних рейтингах; обсяг коштів на дослідження, які університет залучає від бізнесу чи з міжнародних грантів). За результатами наукової роботи, НаУКМА завжди отримує **найвищий показник (1,5),** і відповідно збільшення бюджету для всього університету.

У 2024 р. оновлено низку **політик університету**, які сприятимуть ефективній науковій діяльності, впровадженню норм академічної доброчесності та етики наукових досліджень, впровадженню принципів відкритої науки, зокрема відкритого доступу та належного управління даними досліджень.

У звітному році НАУКМА подав до МОН заявку для проходження у 2025 р. **державної атестації** на провадження наукової та науково-технічної діяльності за 5 науковими напрямами: Гуманітарні науки та мистецтво,

Суспільні науки, Технічні науки, Природничі науки і математика, Біологія і охорона здоров'я.

3.1. Виконання наукових робіт та обсяги їх фінансування

Фінансування наукових досліджень здійснювалось коштом **загального фонду державного бюджету** та за рахунок надходжень до **спеціального фонду НаУКМА.**

Обсяг фінансування наукових досліджень та розвитку інфраструктури, оновлення та модернізації матеріально-технічної бази наукової і науково-технічної діяльності у національній валюті у 2024 р. (КПКВК 2201040, КПКВК 2201390, КПКВК 2201080) склав 39 537 657,17 грн, з яких:

5 374 446,00 грн – загальний фонд державного бюджету;

34 163 211,17 грн – спеціальний фонд державного бюджету.

У 2024 році за бюджетною програмою 2201080 «Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки і техніки, стипендії переможцям міжнародних конкурсів» відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України «Про призначення стипендій Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти» від 29 вересня 2021 р. № 1174-р. про призначення стипендій, призначено стипендії:

- доктору філософських наук, професору **Паніотто Володимиру Іллічу**;
- доктору історичних наук, професору **Яковенко Наталії Миколаївні**.

Таблиця 3.2. Обсяги та джерела фінансування наукових робіт та виплат стипендій Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти в 2024 році

ДЖЕРЕЛО ФІНАНСУВАННЯ	*Кількість проєктів*	*Обсяг надходжень, (без ПДВ) грн*
Бюджетна програма КПКВК 2201040	*1*	*1 105 000,00*
Бюджетна програма КПКВК 2201390	*1*	*4 142 270,00*
Бюджетна програма КПКВК 2201080		*127 176,00*
Разом		***5 374 446,00 грн***
Спеціальний фонд:		
Платні послуги	*8*	***3 128 351,88 грн***
Інші власні надходження	*15*	***31 034 859,29 грн***
Разом	*23*	***34 163 211,17 грн***

Таким чином, обсяг надходжень за Бюджетними програмами: КПКВК 2201040, КПКВК 2201390, КПКВК 2201380, КПКВК 2201080 у національній валюті у 2024 році складав **39 537 657,17** грн, з яких **5 374 446,00** грн – загальний фонд державного бюджету та **34 163 211,17** грн – спеціальний фонд державного бюджету.

3.2. Тематика фундаментальних та прикладних досліджень

У 2024 році в межах бюджетної програми **КПКВК 2201040** виконувався проєкт

- **Фундаментальне дослідження «Прогнозування сталого розвитку територій та вод суші в умовах техногенезу»**. № державної реєстрації 0122U000826. Керівник проєкту – Л. А. Горошкова, д.екон.н., проф. кафедри екології, Факультет природничих наук НаУКМА. Термін виконання проєкту: 2022–2024.

У межах бюджетної програми **КПКВК 2201080** «Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки і техніки, стипендії переможцям міжнародних конкурсів» призначено стипендії двом науково-педагогічним працівникам.

У межах бюджетної програми **КПКВК 2201380** «Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного та освітнього співробітництва, участь у рамковій програмі Європейського Союзу з досліджень та інновацій» виконувалися науково-дослідні проєкти:

- **«Архівна спадщина єврейських письменників України: діджиталізація листувань, контекстуалізація, гіпертекст»**: спільний українсько-ізраїльський науково-дослідний проєкт, МОН, науковий керівник – к.філол.н. М. О. Єгорченко.
- **«Електронне правосуддя у фокусі: Порівняльне дослідження Німеччини та України»:** спільний українсько-німецький науково-дослідний проєкт, МОН, науковий керівник – к.ю.н., доц. В.М. Венгер.
- **«Справедливий перехід: Право на працю після війни. Гідна праця та повоєнна економіка України»**: спільний українсько-німецький науково-дослідний проєкт, МОН, науковий керівник – к.ю.н. І. І. Яцкевич.
- **«Еколого-економічна оптимізація логістичної інфраструктури в умовах війни та повоєнного відновлення України»**, науково-технічна робота, що фінансується за кошти спеціального фонду МОН, отриманих за рахунок зовнішнього інструменту допомоги Європейського Союзу для виконання зобов'язань України у Рамковій програмі Європейського Союзу з наукових досліджень та інновацій «Горизонт 2020» науковий керівник – В. М. Зайцев, д.хім.н., професор, чл.-кор. НАН України, старший науковий співробітник науково-дослідної лабораторії «Науки про Землю».

У межах бюджетної програми **КПКВК 2201390** «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти» за результатами державної атестації закладів вищої освіти в частині провадження ними наукової (науково-технічної) діяльності для виконання завдань перспективного плану розвитку наукового напряму «**Суспільні науки»** здійснювались фундаментальні дослідження:

1. **«Оцінка нових озброєнь на предмет їх відповідності зобов'язанням України за міжнародним правом»** за рахунок коштів державного бюджету, програма КПКВК 2201390 на виконання завдань перспективного плану розвитку наукового напряму «Суспільні науки» у

2024 році. Керівник проєкту – М. Антонович, керівниця Центру дослідження геноциду і прав людини;

2. **«Освітня нерівність в Україні у контексті війни та повоєнного відновлення»** за рахунок коштів державного бюджету, програма КПКВК 2201390 на виконання завдань перспективного плану розвитку наукового напряму «Суспільні науки» у 2024 році. Керівник проєкту – С. Оксамитна, декан Факультету охорони здоров'я, соціальної роботи та психології;

3. **«Ризик розвитку метаболічного синдрому та його компонентів серед цивільного населення з посттравматичним стресом, зумовленого війною в Україні»** за рахунок коштів державного бюджету, програма КПКВК 2201390 на виконання завдань перспективного плану розвитку наукового напряму «Суспільні науки» у 2024 році. Керівник проєкту – Т. Юрочко, керівниця Школи охорони здоров'я НаУКМА;

4. **«Верховенство права у діяльності органів місцевого самоврядування в Україні у воєнний час»** за рахунок коштів державного бюджету, програма КПКВК 2201390 на виконання завдань перспективного плану розвитку наукового напряму «Суспільні науки» у 2024 році. Керівник проєкту – Ю. Ключковський, старший науковий співробітник Центру дослідження верховенства права НаУКМА.

За договорами на виконання наукових проєктів на замовлення установ та організацій в Україні виконувались проєкти:

1. **«Підготовка до видання та редагування книги Януша Корчака** «Правила життя», ТОВ «Часопис «Дух і літера», науковий керівник – Л. К. Фінберг.

2. «**Документування воєнного часу: література, спогади та свідчення / Wartime Documentation: Literature, Memoirs. And Testimonies»** у межах проєкту «Програми підтримки українських студій ім. Лисяка-Рудницького» у 2023–2024». Благодійна організація «Благодійний фонд «Демократичні ініціативи імені Ілька Кучеріва», наукові керівники – PhD (доктор філософії в галузі славістики) Р. М. Веретельник, О. П. Полюхович, доц., к.філол.н.

3. **Розробка і апробація методології психосоціального супроводу ветеранів і членів їхніх родин як складової комплексної програми реінтеграції ветеранів у Групі НАФТОГАЗ»** на замовлення ГО »Центр зайнятості вільних людей» у межах реалізації проєкту «2023.008860 – Ukraine: Support for Establishing Naftogaz's «Heroes Integration» Programme for Veterans, People with Disabilities and Others Affected by the War on Ukraine». Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА.

За **міжнародними грантами** продовжувалось виконання та розпочато **у 2024 році** проєкти (основні):

1. **«Візіонерські дорожні карти: створення інклюзивної європейської демократії за участі молоді та громад (Молодь для**

Європи / YOUROPE)» у співпраці з Лодзьким університетом у межах консорціумної угоди на виконання науково-дослідного проєкту Horizon Europe за підтримки Європейської дослідницької виконавчої агенції (REA) Європейської Комісії. Керівник проєкту – О. Бойко, завідувачка кафедри Школа соціальної роботи ім. Володимира Полтавця НаУКМА;

2. **«REUNIR – Стійкість, розширення, союз, сусідство, міжнародні відносини. Зміцнення безпекової політики ЄС, політик розширення ЄС та східного сусідства в новій ері міжнародних відносин»** у межах консорціумної угоди на виконання науково-дослідного проєкту Horizon Europe за підтримки Європейської дослідницької виконавчої агенції (REA) Європейської Комісії. Керівник проєкту – А. Осипчук, наукова директорка Школи політичної аналітики НаУКМА;

3. **«Переосмислення та переформатування підтримки Європейським Союзом демократії у країнах східного та південного сусідства» (SHAPEDEM-EU)** у межах консорціумної угоди на виконання науково-дослідного проєкту Horizon Europe за підтримки Європейської дослідницької виконавчої агенції (REA) Європейської Комісії. Керівник проєкту – А. Осипчук, наукова директорка Школи політичної аналітики НаУКМА;

4. **«Розуміння та зміцнення зовнішньої політики та політики безпеки ЄС у складному та суперечливому світі» (JOINT)** у співпраці з Інститутом міжнародних відносин (IAI) за фінансування Європейської дослідницької виконавчої агенції (REA) Європейської Комісії у межах рамкової програми Horizon 2020. Керівник проєкту – А. Осипчук, наукова директорка Школи політичної аналітики НаУКМА;

5. **«Посилення розвитку підприємницької екосистеми» (SEEDPlus)** у співпраці з Університетом Тромсе – Арктичний університет Норвегії в межах консорціумної угоди на виконання науково-дослідного проєкту Horizon Europe за підтримки Європейської дослідницької виконавчої агенції (REA) Європейської Комісії в ролі асоційованого партнера. Керівник проєкту – К. Пічик, завідувачка кафедри маркетингу та управління бізнесом;

6. **«TransAtWar – Художній переклад під час війни: мапування Другої світової війни в Європі (1939-45)»** за фінансування Європейської дослідницької ради (ERC). Керівник проєкту – Наталія Рудницька, доцент Кафедри англійської мови НаУКМА;

7. **«Еколого-економічна оптимізація логістичної інфраструктури в умовах війни та повоєнного відновлення України»** за кошти спеціального фонду, отримані за рахунок зовнішнього інструменту допомоги Європейського Союзу для виконання зобов'язань України у Рамковій програмі Європейського Союзу з наукових досліджень та інновацій «Горизонт 2020». Керівник проєкту – В. Зайцев, старший науковий співробітник Науково-дослідної лабораторії «Науки про Землю»;

8. **«Впровадження науково-обґрунтованого лікування поширених психічних розладів у ВІЛ-клініках в Україні»** у співпраці з Гарвардською

школою громадського здоров'я за фінансування Національного інституту психічного здоров'я Національного інституту охорони здоров'я США (NIH). Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

9. **«Профілактика психічних розладів серед жінок, внутрішньо переміщених через війну в Україні: дослідження SHAWL»** у співпраці з Бостонським медичним центром, Гарвардською школою громадського здоров'я та Міжнародним благодійним фондом «Альянс громадського здоров'я» за фінансування Національного інституту психічного здоров'я Національного інституту охорони здоров'я США (NIH). Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

10. **«Дослідження знань, ставлень, практик та контексту впровадження лікування розладів психічного здоров'я серед лікарів первинної ланки в Україні»** у співпраці з Університетом Джона Гопкінса й за фінансування Міжнародного центру Фогарті та Національного інституту психічного здоров'я Національного інституту охорони здоров'я США (NIH) у межах Міжнародного гранту сприяння розвитку наукової кар'єри (K43). Керівник проєкту – А. Мажная, старша викладачка Школи охорони здоров'я;

11. **«Запобігання вживанню психоактивних речовин нещодавно переміщеними дорослими (SUPRA)»** у співпраці з Бостонським медичним центром, Медичною школою Бостонського університету, Гарвардською школою громадського здоров'я, Школою громадського здоров'я Колумбійського університету та Міжнародним благодійним фондом «Альянс громадського здоров'я» за фінансування Національного інституту з питань зловживання наркотиками (NIDA) Національного інституту охорони здоров'я США (NIH). Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

12. «**Розбудова потенціалу служб психосоціальної підтримки для вразливих груп на рівні громад під час кризових та надзвичайних ситуацій в Україні»** за грантом Німецької федеральної компанії GIZ за сприяння та фінансової підтримки Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку. Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

13. **«Інтеграція компонентів методології психосоціальної підтримки в освітній процес»** за фінансової підтримки Фонду Фінська церковна допомога / Філії Фонду Фінська церковна допомога в Україні. Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

14. **«Вживання алкоголю в умовах гуманітарної кризи: програма дій з подолання розладів, що спричинені вживанням алкоголю та інших пов'язаних викликів серед населення, що постраждало внаслідок конфлікту в Уганді та Україні (ЗМІНА)»** у партнерстві з Лондонською школою гігієни та тропічної медицини за фінансування Wellcome

Trust / Національного інституту медичних досліджень (Великобританія). Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

15. **«Міжвідомча співпраця у сфері охорони здоров'я»** у співпраці з Регіональним центром профілактики насильства, травми та суїцидів (РЦПНТС-Схід) у межах сприяння та фінансової підтримки Міністерства охорони здоров'я та соціальних служб Норвегії. Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

16. **«Міжвідомча співпраця у сфері охорони здоров'я»** у співпраці з Університетською клінікою Акерсхус у межах сприяння та фінансової підтримки Міністерства охорони здоров'я та соціальних служб Норвегії. Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

17. **«Побратимство Києва і Глазго задля впливу: зміцнення наукового потенціалу через стратегічне партнерство»** з Університетом Глазго за фінансування Universities UK International's (UUKi) у межах Ініціативи побратимств Великобританії-України Twinning R&I, яку координує Cormack Consultancy Group (CCG). Керівник проєкту – Л. Човнюк, керівниця відділу міжнародного співробітництва НаУКМА;

18. **«Посилення освітніх спроможностей психосоціальної підтримки та розбудова потенціалу служб психосоціальної підтримки в громадах у постраждалих внаслідок конфлікту областях Східної України»** за грантом Німецької федеральної компанії GIZ за сприяння та фінансової підтримки Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку. Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

19. **«Розумні інновації для сталого майбутнього» (SMART4FUTURE)** за фінансування Європейського інституту інновацій та технологій (EIT) в ролі асоційованого партнера. Керівник проєкту – К. Пічик, завідувачка кафедри маркетингу та управління бізнесом;

20. **«SAFESPACE 3 – Невідкладна психосоціальна підтримка для учнів та шкільних вчителів»** у партнерстві з Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти та Міністерством освіти і науки України за фінансування Австрійської агенції з питань міжнародної мобільності та співпраці в галузі освіти (OeAD-GmbH) у межах підтримки Федерального міністерства освіти, науки та досліджень Австрії. Керівник проєкту – С. Богданов, керівник Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА;

21. «Збереження дослідницького профілю НаУКМА у природничих науках у воєнний час» за фінансової підтримки Фонду Саймонса в межах загальної Президентської дискреційної грантової програми підтримки України. Керівник проєкту – О. Голуб, декан Факультету природничих наук НаУКМА.

3.3. Тематика наукових досліджень кафедр та центрів

У межах робочого часу викладачів на кафедрах та в наукових підрозділах виконувалися 34 (у 2023 році – 36) наукових тем, зареєстрованих в УкрІНТЕІ.

Теми дисертацій аспірантів, кваліфікаційні роботи магістрів та бакалаврів, курсові роботи є органічною складовою цих наукових тем. Тематика поточних тем НДР, що виконуються на кафедрах та наукових підрозділах у межах робочого часу науково-педагогічних працівників:

1. Теоретична і практична філософія: історія та сучасність, керівник – доктор філософських наук, професор В. І. Менжулін.

Мета дослідження: дослідження актуальних проблем теоретичної та практичної філософії в контексті історичного розвитку та сучасного стану комплексу філософських знань. Реалізація цієї мети передбачає, передовсім, аналіз та переосмислення актуальних філософських концепцій, розробку ефективних філософських методів та підходів, реконструкцію провідних тенденцій в історії вітчизняної та світової філософської думки, а також вивчення спадщини впливових мислителів різних епох та прояснення перспективності їхніх ідей.

2. Лексика та граматика мовних систем: діахронія і сучасний стан, керівник – кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент С. І. Куранова.

Мета дослідження: отримання нових наукових даних з таких напрямів як історія української мови у зв'язку з іншими слов'янськими та європейськими мовами, порівняльно-історичне і типологічне мовознавство, загальне мовознавство, провідним аспектом у дослідженні яких є лексика та граматика мовних систем у діахронії та синхронії.

3. Номінативні, дискурсивно-прагматичні та когнітивні параметри мовних одиниць: синхронічний і діахронічний аспекти, керівник – кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент С. І. Куранова.

Мета дослідження: одержання нових наукових даних з таких напрямів, як «Історія української мови у зв'язку з іншими слов'янськими та європейськими мовами», «Загальне мовознавство», «Зіставне мовознавство», «Дискурсологія», «Когнітивна лінгвістика», «Психолінгвістика», «Семасіологія», «Лінгвістичний аналіз тексту», «Мовна інтерференція», «Комунікативна лінгвістика», провідним аспектом у дослідженні яких є номінативні, прагматичні та когнітивні параметри мовних одиниць у синхронії та діахронії. Такі дослідження можуть об'єднати наукову проблематику загальнотеоретичного, історичного й прикладного циклів, тим самим ефективно розв'язуючи науково-дидактичні завдання відповідного циклу, координуючи освітянську та наукову діяльність із сучасними тенденціями мовного життя суспільства, теорією і практикою його осмислення. Послідовно запроваджуватиметься інтегративний підхід стосовно дослідження номінативних, дискурсивно-прагматичних та когнітивних параметрів мовних одиниць у синхронічній та діахронічній. При цьому застосовуватимуться ті принципи наукової діяльності, що в цілому відповідають потребам та тенденціям сучасних лінгвістичних

досліджень – міждисциплінарності, укрупненню (що полягає у розширенні предмета та об'єкта вивчення), функціоналізму, антропоцентризму та експланаторності.

4. Первісна історія України за новітніми даними археології та антропології, керівник – доктор історичних наук, професор В. І. Клочко.

Мета дослідження: дослідження проблем первісної історії України на підставі новітніх даних археології та антропології від появи тут людини до розвиненого середньовіччя включно.

5. Культурні практики від давнини до сучасності, керівник – доктор філологічних наук, професор М. А. Собуцький.

Мета дослідження: дослідити прагматику культури, змістивши акцент зі структур та усталених значень символів культури на їх використання носієм культури (так званий антропоцентричний поворот).

6. Історія України в європейському контексті: сучасні підходи і напрямки досліджень, керівник – PhD, кандидат історичних наук, доцент Н. В. Шліхта.

Мета дослідження: упровадження сучасних напрямків та підходів дослідження історії України ранньомодерного, нового та новітнього часу з уваги на найновіші розвитки в західній гуманістиці. Дослідження здійснюватиметься в ділянках політичної, соціокультурної, соціорелігійної та соціально-економічної історії, інтелектуальної історії та історії повсякдення, а також передбачає вписування вітчизняної історії у ширший регіональний (історія Центрально-Східної Європи) і загалом європейський контекст.

7. Деколонізація українського мовного простору, керівник – д.філол.н., доцент Н. Ю. Ясакова.

Мета дослідження: дослідити суспільний статус української мови, функціювання її одиниць у різних соціальних сферах упродовж XIX–XXI століть, вивчити українські лінгвістичні праці у світлі постколоніальної теорії, встановивши напрями, результати та перспективи деколонізації.

8. Алгебраїчні криві, інтегровані системи та застосування до сучасних проблем фізики та інформатики, керівник – доктор фізико-математичних наук, професор С. П. Репецький.

Мета дослідження: проєкт спрямований на розвиток математичних методів теоретичної фізики, пов'язаних із рівняннями солітонного типу, зокрема методів алгебраїчної та теорії представлень Лі алгебр та груп.

9. Оцінка якості ембріонів людини на етапі передімплантаційного розвитку та пошуки шляхів їх покращення, керівник – доктор медичних наук, професор Н. М. Білько.

Мета дослідження: визначення можливості покращення відбору ембріонів шляхом поєднання результатів їх генетичного й морфокінетичного дослідження та можливість покращення їх якості методом заміни цитоплазми ооцитів.

10. Визначення морфофункціональних властивостей клітин-попередників при злоякісному процесі, керівник – доктор медичних наук, професор Н.М. Білько.

Мета дослідження: оцінка морфологічних та функціональних особливостей клітин-попередників при злоякісному процесі.

11. Нано- та мікроматеріали для сорбції, каталізу і медико-біологічного застосування, керівник – доктор хімічних наук, професор О. А. Голуб.

Мета дослідження: створення і дослідження нано- та мікроматеріалів для сорбції, каталізу та медико-біологічного застосування.

12. Мембранні та сорбційні процеси і технології. Функціональні полімери та полімерні мембрани, керівник – доктор технічних наук, професор А. Ф. Бурбан.

Мета дослідження: розробка методів модифікування полімерів та полімерних мембран для надання їм функціональних властивостей, а саме фоточутливих, каталітичних та магніточутливих.

13. Розвиток відкритої математичної платформи MathPartner, керівник – доктор фізико-математичних наук, професор Г. І. Малашонок.

Мета дослідження: розвиток відкритої математичної платформи, яка дозволить перейти від інформаційного суспільства до відкритого суспільства та суспільства знання до суспільства знання. Основною умовою для цього є високий рівень математичного знання в суспільстві. Тож для його досягнення передусім необхідно фундаментально змінити всю систему функціонування в суспільстві математичного знання. Вона включає з одного боку інструменти, які доступні суспільству для застосування математичних знань на практиці, а з іншого – всю систему математичної освіти, як середньої так і вищої.

14. Моделі та методи машинного навчання в прикладних задачах, керівник – доктор фізико-математичних наук, професор М. М. Глибовець.

Мета дослідження: створення та реалізація моделей, методів, алгоритмів машинного навчання розв’язанню прикладних задач у сфері обробки природної мови, класифікації оброблення зображень, аналізу медіаконтенту та доповненої реальності а також кібербезпеки.

15. Дискретно-алгебраїчні структури, стохастичні системи та їх застосування у машинному навчанні й фінансовій математиці, керівник – кандидат фізико-математичних наук, доцент Р. К. Чорней.

Мета дослідження: підвищення надійності великих мовних моделей; знаходження оптимальних розв’язків для заданих індексів якості, зокрема для обробки та генерації аудіопослідовностей; удосконалення моделі Блека-Шоулза, приведення її у відповідність із реальними фінансовими даними; знаходження умов існування та єдиності оптимальних локальних стратегій для задач керування випадковими полями спеціальної структури; отримання нових результатів із метричної теорії графів: опис орграфів ексцентриситетів uer-графів, нові критерії та алгоритми для цілком опуклих і AP-опуклих множин, дослідження унарних графових операторів і опис властивостей відображень між графами.

16. Актуальні проблеми кримінального, кримінального процесуального права і криміналістики на сучасному етапі розвитку держави, керівник – доктор юридичних наук, професор В. І. Галаган.

Мета дослідження: дослідити неврегульовані й суперечливі норми Кримінального та Кримінального процесуального кодексів України, висловити пропозиції щодо їх вдосконалення. Підготувати рекомендації щодо проведення процесуальних дій під час досудового розслідування та судового розгляду.

17. Актуальні проблеми кримінального, кримінального процесуального права і криміналістики в умовах воєнного стану та післявоєнної відбудови держави, керівник – доктор юридичних наук, професор В. І. Галаган.

Мета дослідження: аналіз та оцінка сучасного стану законодавства України і практики його застосування уповноваженими органами України та інших країн, а також розкриття теоретичних й практичних проблем, що виникають під час кваліфікації кримінальних правопорушень та їх розслідування в умовах збройної агресії, воєнного стану в державі та її післявоєнної відбудови; дослідження напрямків подолання воєнних, військових та загальнокримінальних правопорушень; розробка шляхів вдосконалення чинного кримінального та кримінального процесуального законодавства України відповідно до стандартів Європейського Союзу; розвиток відносин із зарубіжними країнами для післявоєнної відбудови та зміцнення обороноздатності України.

18. Реформування приватного права в сучасних умовах: виклики, тенденції та перспективи, керівник – доктор юридичних наук, доцент Л. А. Музика.

Мета дослідження: дослідження сучасних проблем реформування приватного права, як-от: рекодифікація, кодифікація, оновлення законодавства; приведення правового регулювання у відповідність до міжнародних зобов'язань України; вироблення нових підходів щодо правозастосування норм приватного права та правотворення у сфері приватного права (судова практика, законотворчість); балансу приватного та публічного в праві, національного та універсального, галузевого та загального (зокрема через принципи права) тощо. Сучасні умови – це передусім реалізація прав і обов'язків у межах приватно-правових відносин в умовах пандемії, диджиталізації, ведення воєнних дій, економічної нестабільності, соціальної турбулентності, негативних демографічних процесів тощо. Водночас доцільно здійснювати наукові пошуки не лише в ретроспективному аспекті, а й у перспективі, адже юридична наука зокрема виконує прогностичну функцію.

19. Міжнародно правовий аспект використання штучного інтелекту в охороні здоров'я, керівник – PhD (доктор правових наук), доцент З. С. Скалецька.

Мета дослідження: визначення потенційних ризиків та позитивних аспектів застосування штучного інтелекту в медичній практиці, медичних дослідженнях, у громадському здоров'ї. Застосування систем штучного

інтелекту медичного призначення в країнах з різними системами охорони здоров'я та під час надзвичайних ситуацій, як-от пандемії. Потенціал застосування систем штучного інтелекту з метою досягнення цілей сталого розвитку ООН, прав людини та збереження людства загалом.

20. Верховенство права та оцінка якості законодавчого регулювання, керівник – доктор юридичних наук, професор М. І. Козюбра.

Мета дослідження: розроблення критеріїв для вимірювання реального стану дотримання верховенства права в Україні з законодавчої точки зору. Дослідження будуть зосереджені на якості законодавчого регулювання у сферах, які мають найбільший вплив на захист прав людини, розвиток громадянського суспільства та належне функціонування державних інституцій.

21. Верховенство права і соціальна держава: суперечності та шляхи їх подолання в Україні, керівник – доктор юридичних наук, професор М. І. Козюбра.

Мета дослідження: з'ясувати сутність і соціальну спрямованість принципу верховенства права та соціальної держави, стан та перспективи впровадження в Україні, подолання суперечностей у розумінні верховенства права і соціальної держави. Становлення верховенства права, хоч і відбувалося в умовах неліберального суспільства, проте здійснювалося під вирішальним впливом ідей лібералізму, формування нового світогляду, в основі якого лежала природно-правова ідеологія. Ця гіпотеза в основному підтвердилася, що дало підстави для формування вихідної позиції дослідження про розрізнення права і закону як методологічної передумови дії принципу верховенства права. Відповідно до цієї позиції буде проводитися аналіз та формулювання висновків про співвідношення верховенства права та соціальної держави, яка продукує (нормотворчість) і реалізує (нормозастосування) закони. Передбачається опрацювання та використання великої джерельної бази, зокрема закордонної, застосування широкого арсеналу дослідницьких методів. Результати роботи знайдуть відображення в низці рекомендацій щодо законопроєктів, для використання в діяльності державних органів та інших професійних установ і організацій. Практична цінність отриманих результатів полягає у з'ясуванні змісту верховенства права та соціальної держави, що сприятиме його поглибленому осмисленню і більш послідовному застосуванню фахівцями-правниками, політиками, журналістами та інш. Результати наукових досліджень будуть використані в науковій роботі викладачів кафедри загальнотеоретичного правознавства та публічного права НаУКМА, науково-дослідній та інноваційній діяльності студентів.

22. Вироблення доказової політики: переосмислення для становлення електронного врядування в повоєнній Україні, керівник – доктор наук з державного управління, професор В. В. Тертичка

Мета дослідження: розроблення методології формування та реалізації суспільної політики, базованої на доказах і цінностях, а також практичних рекомендацій для центральних і місцевих органів влади щодо застосування її процедур для становлення електронного врядування в повоєнній Україні.

23. Геноциди Росії проти Української нації, керівник – кандидат філологічних наук, доцент М. М. Антонович.

Мета дослідження: дослідження Голодомору-геноциду, вчиненого радянським комуністичним режимом проти українців у першій половині ХХ ст., та обґрунтування юридичної кваліфікації злочину геноциду проти Української нації, який рф чинить, починаючи з 24 лютого 2022 р., а також порівняльний аналіз зазначених злочинів.

24. Теоретико-методологічні засади управління соціально-економічними системами, керівник – кандидат економічних наук, доцент К. В. Пічик.

Мета дослідження: дослідження механізму функціонування й розвитку соціально-економічних систем мікрорівня та визначення методологічних принципів і методів управління ними в умовах високого рівня невизначеності зовнішнього середовища.

25. Методологія та інструментарій підтримки прийняття фінансових рішень в умовах глобальної нестабільності та підвищених ризиків, керівник – доктор економічних наук, професор І. Г. Лук'яненко.

Мета дослідження: розвиток теоретико-методологічного забезпечення та розробка інноваційного інструментарію фінансового та економіко-математичного моделювання для підтримки прийняття фінансових рішень на різних ієрархічних рівнях для досягнення економічного зростання та макроекономічної стабільності держави в умовах глобальної нестабільності та підвищених ризиків.

26. Управління інноваційними процесами соціально-економічної трансформації України повоєнного періоду, керівник – доктор економічних наук, професор Ю. М. Бажал.

Мета дослідження: дослідити теоретичні та практичні проблеми повоєнного відновлення економіки України, вивчити світовий досвід формування економічних політик інноваційного розвитку зруйнованих війною країн та адаптувати цей досвід для розробки пропозицій формування повоєнної економічної політики; визначити специфічні проблеми соціальноекономічної трансформації України повоєнного періоду та виконати наукові й прикладні дослідження для пошуку шляхів і методів їх вирішення у різних сферах та векторах економічної діяльності: інституційному забезпеченні ефективного функціонування національної інноваційної системи та державної інноваційної політики, трансформації національної економіки за напрямом переходу від моделі боргової залежності до моделі інноваційного зростання, інноваційного забезпечення сталого розвитку, удосконалення систем керування проєктами на мікрорівні в умовах післявоєнного відновлення через формування та реалізацію політики цифрової трансформації, енергозбереження, стратегічного програмування фінансових ресурсів, дослідження ефективності розбудови соціальної економіки та формування людського капіталу для реалізації інноваційної моделі розвитку, удосконалення сфери науки та вищої освіти як продуцентів науково-технологічних інновацій, взаємодії промислової політики

та ринкової регуляції інноваційних процесів, соціально-економічної політики підприємств в умовах сучасної науково-технічної революції.

27. Удосконалення системи зв'язків з громадськістю та урядових комунікацій як чинник зміцнення громадянського суспільства в Україні, керівник – доктор філософських наук, професор В. Г. Королько.

Мета дослідження: одержання нових наукових даних щодо процесів і новітніх комунікаційних технологій та їх впливу на розвиток системи взаємодії владних структур та політичних інститутів з громадськістю; визначення місця структури соціальних медіа та їх ролі у взаємодії з громадськістю в системі соціального управління сучасного демократичного суспільства; з'ясування концептуальних моделей, загальних проблем та практичних питань поглиблення двосторонньої симетричної комунікації з цільовими групами громадськості в діяльності органів державної влади України.

28. Методологія та методи дослідження зовнішньої політики, керівник – кандидат політичних наук, доцент М. В. Яковлєв.

Мета дослідження: науково-теоретичне обґрунтування, розроблення нових та вдосконалення наявних наукових підходів, методологій, дослідницьких інструментаріїв, якісних і кількісних методів дослідження зовнішньої політики, з урахуванням провідного світового досвіду науково-дослідницької та аналітичної роботи в царині міжнародних відносин.

29. Соціо-культурні трансформації та динаміка соціальних нерівностей в українському суспільстві, керівник – кандидат філософських наук, доцент К. С. Мальцева.

Мета дослідження: виявлення в емпіричному аналізі тенденцій відтворення соціальної нерівності у здоров'ї, освіті та інших сферах соціального життя українців та оцінити їх відповідні наслідки в цих сферах в Україні; пояснення тенденцій відтворення нерівностей у цих сферах в Україні та пояснення специфіки передачі несприятливих соціально-економічних умов між поколіннями в українських даних.

30. Сучасні політичні ідеї та ідеології в Україні та світі, керівник – кандидат філософських наук, доцент С. О. Кисельов.

Мета дослідження: показати роль визначених політичних ідей у політичному процесі. Окреслити роль ідеологій, з'ясувати причини процесу деідеологізації в сучасному світі, зокрема в Україні. Визначити особливості сучасних ідеологій відносно класичних. Передбачити суспільні наслідки однобічного розвитку ідеології в сучасному світі. Визначити небезпеку абсолютизації будь-якої ідеології у суспільстві.

31. Міждисциплінарність у дослідженні сучасних світових політичних процесів і практик кризового управління для відновлення України, керівник – кандидат економічних наук, доцент О. О. Луцишин.

Мета дослідження: за допомогою міждисциплінарних інструментів дослідження виявити ключові тренди сучасних політичних процесів, специфіку практик кризового управління та напрацювати кейси, які могли б стати корисними для відновлення України в частині коригування державної політики,

публічної дипломатії, освітнього менеджменту та практик діалогу влади, бізнесу й громади.

32. Психологічні умови та механізми функціонування особистості в реаліях сучасного українського суспільства, керівник – доктор психологічних наук, професор В. М. Чернобровкін.

Мета дослідження: дослідити умови і механізми становлення й функціонування особистості в сучасному соціально-економічному просторі, а також розробити й упровадити програми та практичні рекомендації щодо подолання несприятливих варіантів її розвитку.

33. Соціальна робота на сучасному етапі, керівник – кандидат педагогічних наук, доцент О. М. Бойко.

Мета дослідження: визначення особливостей соціальної роботи на сучасному етапі в українському і зарубіжному контекстах та тенденції її розвитку.

34. Управління людськими ресурсами в умовах системних змін в охороні здоров'я в Україні, керівник – кандидат наук з державного управління Т. П. Юрочко.

Мета дослідження: обґрунтування інструментів щодо вирішення актуальної проблеми управління людськими ресурсами в умовах системних змін в охороні здоров'я в Україні.

3.4. Найвагоміші результати фундаментальних та прикладних досліджень і розробок та впровадження результатів

Фундаментальні дослідження:

У 2024 році в межах бюджетної програми **КПКВК 2201040** виконувалась 1 фундаментальна наукова тема:

«Прогнозування сталого розвитку територій та вод суші в умовах техногенезу», науковий керівник – проф., д-р екон.н. **Л. А. Горошкова**.

Мета роботи: Метою проєкту є розробка теоретичних засад, моделей та методів комплексного, системного, прогнозування та управління суходолами, водами суші, прибережними територіями з метою уникнення природних та природнотехногенних ризиків і надзвичайних ситуації, а також мінімізації їх впливу на об'єкти критичної інфраструктури як складової сталого геопросторового розвитку країни та її національної безпеки.

Основні результати роботи у 2024 р.:

Реалізація НДР дозволила розробити комплексну системи управління розвитком складних систем, що включають суходоли, води суші, прибережні території, та об'єктів критичної інфраструктури, яка дозволить прогнозувати параметри сталого розвитку регіонів і країни в цілому з урахуванням природних, природно-техногенних ризиків, надзвичайних ситуацій з метою мінімізації наслідків такого впливу.

На третьому етапі виконання НДР отримані результати моделювання впливу антропогенних явищ та екзогенних геологічних процесів на стан територіальних комплексів, природних вод та штучних водотоків і водойм суші; розроблений алгоритм та прогнозна модель впливу антропогенних явищ

і екзогенних процесів на стан складної системи: суходіл, води суші, прибережні території; отримані результати екологічного оцінювання та прогнозування впливу природно-антропогенних трансформацій територіальних і аквальних комплексів за допомогою сучасних методів ДЗЗ та ГІС-технологій і наукових рекомендації з раціонального використання й охорони; запропонована модель системи управління природно-техногенною безпекою гідроекосистем з господарськими та розроблені методичні рекомендації зі збалансованого водокористування в гідроекосистемах різного ієрархічного рівня; розроблена комплексна модель впливу природних, природно-техногенних та техногенних факторів на функціонування та використання територій та вод суші як складної природно-господарської системи. На основі отриманих результатів теоретичних і прикладних досліджень розроблені рекомендації до планів та стратегій геопросторового розвитку країни і регіонів щодо умов, факторів, технологій та механізмів сталого розвитку територіальних і аквальних комплексів.

Бюджетна програма КПКВК 2201380

«Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного та освітнього співробітництва, участь у рамковій програмі Європейського Союзу з досліджень та інновацій» виконувалися НДР:

- спільний українсько-ізраїльський науковий проєкт «Архівна спадщина єврейських письменників України: діджиталізація листувань, контекстуалізація, гіпертекст», МОН, науковий керівник – к.філол.н. М. О. Єгорченко.

Об'єктом дослідження є архівна спадщина єврейських письменників України з фондів Центру досліджень історії та культури східноєвропейського єврейства НаУКМА.

Метою є оцифрування, контекстуалізація та гіпертекстуалізація епістолярної спадщини десяти єврейських письменників для відтворення післявоєнного літературного середовища України та збереження культурної спадщини.

Методи включають історико-культурний аналіз, бібліографічний, фактологічний, іменний підходи, технології цифрового сканування та оптичного розпізнавання текстів. З апаратури – у використанні сучасні високоточні сканери, програмне забезпечення для обробки цифрових зображень і текстів.

Теоретичні результати – це створення аналітичної бази для дослідження літературної спадщини єврейських письменників, систематизовано дані про літературне життя післявоєнної України. Практичні результати – сформовано цифровий архів, доступний для науковців і громадськості, підготовлено до публікації статтю, створено контекстуальні анотації. Новизна полягає у здійснені комплексного цифрового опрацювання архівної спадщини єврейських письменників з використанням сучасних технологій та методик.

Ефективність впровадження – забезпечено доступ до унікальних архівних документів, що сприятиме подальшому науковому вивченню та популяризації культурної спадщини.

Сфера використання розповсюджується на дослідження літератури, історії та культури, створення освітніх матеріалів, популяризація єврейської спадщини в Україні та світі.

- спільний українсько-німецький науково-дослідний проєкт «Електронне правосуддя у фокусі: Порівняльне дослідження Німеччини та України», МОН, науковий керівник – к.ю.н., доц. В. М. Венгер.

Метою цього Проєкту є проведення порівняльно-правового дослідження впровадження та застосування електронного правосуддя в Німеччині та Україні.

Здійснено теоретичний аналіз наукових публікацій та доктринальний аналіз ключових нормативно-правових актів, які регулюють впровадження та здійснення електронного правосуддя у порівнюваних країнах.

На основі порівняльно-правового методу виявлено схожі та відмінні аспекти правового регулювання в сфері електронного судочинства України та Німеччини, а також порівняно процедури, інструменти і підходи до впровадження цифрових технологій у системах правосуддя зазначених держав.

На основі методу правового прогнозування проаналізовано тенденції цифровізації правосуддя та зроблено висновки щодо необхідних кроків для ефективного впровадження технологій у системі правосуддя.

Підготовлене порівняльно-правове дослідження електронного правосуддя в Україні та Німеччині сприятиме комплексному дослідженню питання в академічному дискурсі та вдосконаленню цифровізації правосуддя на практичному рівні.

- спільний українсько-німецький науково-дослідний проєкт «Справедливий перехід: Право на працю після війни. Гідна праця та повоєнна економіка України», МОН, науковий керівник – к.ю.н. І. І. Яцкевич.

Об’єкт: трудові відносини в умовах карантинних обмежень, реформування трудового законодавства, євроінтеграції України.

Мета: визначення заходів для сприяння повноцінній, продуктивній, вільно обраній зайнятості та гідній праці з дотриманням основоположних принципів і прав на працю, міжнародних трудових стандартів в умовах повоєнної відбудови та євроінтеграції України.

Методи: формально-юридичний, метод герменевтичного аналізу, порівняльно-правовий.

Результати: (1) сформульовано тезу про необхідність забезпечення реального балансу прав та інтересів сторін соціально-трудових відносин в умовах реформування законодавства; (2) проведено апробацію проміжних результатів дослідження на міжнародних науково-практичних конференціях;

(3) опубліковано тез виступів на конференціях – 4, подано до друку тез виступів на конференціях – 4.

Новизна: визначено особливості реформування трудового законодавства в умовах запровадження обмежень трудових прав, лібералізації законодавства та євроінтеграції відносно забезпечення балансу інтересів сторін соціально-трудових відносин.

Впровадження: результати можуть бути використані у подальших наукових дослідженнях, підготовці проєктів нормативно-правових актів, викладанні приватно-правових дисциплін.

- науково-технічна робота що фінансується за кошти спеціального фонду МОН, отримані за рахунок зовнішнього інструменту допомоги Європейського Союзу для виконання зобов'язань України у Рамковій програмі Європейського Союзу з наукових досліджень та інновацій «Горизонт 2020» «Еколого-економічна оптимізація логістичної інфраструктури в умовах війни та повоєнного відновлення України», науковий керівник – д-р хім.н., проф., чл.-кор. НАН України В.М. Зайцев, відповідальний виконавець – проф., д-р. екон.н. Л. А. Горошкова:

Вивчено сучасний стан суднових ходів та вплив бойових дій на їх стан у контексті можливості їх використання, а саме: внутрішніх суднових ходів Півдня України «Дунай-Чорне море», ходів Дніпра та Південного Бугу, виявлені об'єкти природного й штучного походження, в тому числі потенційні навігаційні небезпеки.

Здійснено дослідження та оцінку поточного стану гідротехнічних споруд, які забезпечують судові ходи Півдня України, а також можливості їх безпечної експлуатації, в т.ч. вплив бойових дій, руйнації, тимчасової окупації та визначені можливості їх відновлення.

Проведені дослідження поточного стану транспортної мережі Півдня України, як-от автомобільних шляхів, залізниць Півдня України, та визначені негативні наслідки війни щодо можливості їх використання. Проведений аналіз можливостей і перспектив збільшення судноплавних шляхів в Україні під час війни та на етапі повоєнного відновлення України. Доведена доцільність розширення судноплавства річкою Дунай: судноплавними шляхами Україна (Рені, Ізмаїл, Усть-Дунайськ) – Галац; Україна – Регенсбург; Україна – Констанца.

Отже, отримані результати дозволили обґрунтувати можливості формування оновленої для умов війни системи логістичної інфраструктури Півдня України з урахуванням наслідків війни (руйнації, тимчасової окупації тощо), що включає систему використання судноплавних каналів внутрішніх водних шляхів, подальшого доєднання до коридору Рейн-Дунай з одночасним застосуванням можливостей автомобільного та залізничного транспорту.

Особливостями дослідження є поєднання методів суспільно-географічних, геофізичних, хіміко-біологічних та економіко-математичних досліджень, ГІС-технології та результатів ДЗЗ, що є новим у процесі вирішення

проблем інтегрованого управління критичною інфраструктурою країни та її транспортно-логістичною складовою.

Бюджетна програма КПКВК 2201390

У межах бюджетної програми **КПКВК 2201390** «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти» за результатами державної атестації закладів вищої освіти в частині провадження ними наукової (науково-технічної) діяльності для виконання завдань перспективного плану розвитку наукового напряму «Суспільні науки» здійснювались фундаментальні дослідження:

- «Оцінка нових озброєнь на предмет їх відповідності зобов'язанням України за міжнародним правом», науковий керівник – доц., к.філол.н., доктор права та доктор габілітований у галузі права М.М. Антонович, відповідальний виконавець – доц., к.ю.н. Д. О. Коваль,

Основні результати:

Здійснено огляд Міжнародного гуманітарного права (МГП) щодо нових видів озброєнь, яке містить низку положень, що стосуються обмеження використання методів та засобів ведення збройних конфліктів. Найперше, такі обмеження встановлюються за рахунок принципів МГП щодо розрізнення, пропорційності, гуманності та незавдання надмірних ушкоджень. Іншим важливим джерелом обмеження озброєнь є практика міжнародних судів (серед іншого, Міжнародного суду справедливості ООН щодо ядерної зброї).

Підготовлено аналітичний документ, який дає можливість визначити параметри, закладені МГП для нових видів озброєнь. Здійснено огляд сучасних підходів до національного регулювання нових видів озброєнь, а також проаналізовано застосування МГП у національних законодавствах держав. Виділено основні існуючі підходи до регулювання оцінки нових озброєнь на предмет їх відповідності МГП. Сформульовано рекомендації для національних органів щодо вдосконалення процедур оцінки нових озброєнь на предмет їх відповідності принципам та духу МГП.

- «Освітня нерівність в Україні у контексті війни та повоєнного відновлення», науковий керівник – заслужений діяч науки і техніки України, проф., д.соц.н. С. М. Оксамитна,

Мета дослідження:

Метою дослідження є з'ясування стану та динаміки освітньої нерівності в Україні у контексті прямих та непрямих каналів впливу широкомасштабної війни, що передбачає: на основі досвіду інших, у минулому залучених до війни та воєнних конфліктів країн, виявлення прямих та непрямих каналів впливу війни на освітню нерівність та коротко- й довгострокових ефектів війни як можливу перспективу для повоєнної України; на основі статистичних даних, порівняльного аналізу емпіричних даних дослідницьких проєктів PISA-2018 та PISA-2022, репрезентативних даних моніторингу Інституту соціології НАН України виявлення обсягів та основних чинників освітніх втрат, а також поглиблення освітньої нерівності, зокрема залежності освітніх досягнень від

таких соціальних чинників, як гендер, місце проживання, тип освітнього закладу, соціально-економічний статус батьків; визначення рівня стратифікованості освітніх втрат; з'ясування (не)рівномірності розподілу освітніх втрати серед школярів різного соціального походження, місця проживання, типу освітнього закладу тощо; на основі даних абітурієнтів НаУКМА 2023, виявлення впливів соціально-демографічних характеристик (тип населеного пункту, тип закладу середньої освіти та стать) на (не)рівність доступу школярів до вищої освіти, а також внеску війни та пов'язаних із нею викликів на формування цих впливів.

Основні результати:

Виявлено сім основних прямих (руйнування освітньої інфраструктури; брак педагогів; зменшення державних видатків на освіту; переміщення великої кількості людей; перерозподіл влади та багатства у суспільстві) та непрямих (зростання бідності, зміна пріоритетів щодо освіти в сім'ях; погіршення фізичного та психічного здоров'я дітей, недоїдання, стрес) каналів впливу війни на освітню нерівність.

Серед короткострокових ефектів війни триває накопичення освітніх втрат, зростає частка дітей, які не володіють базовими знаннями з трьох ключових освітніх галузей (читання, математика, природничі науки). Освітні втрати залежать від соціально-економічних та демографічних показників здобувачів освіти (тип навчального закладу, місце проживання, соціально-економічне походження, гендер). Найбільші освітні втрати за даними PISA-2022 виявлено серед вихідців з високими та середніми показниками соціально-економічного та культурного статусу сім'ї зі всіх освітніх галузей. Негативні ефекти війни найбільше розподілені серед дітей із великих міст.

Чинник типу навчального закладу є ключовим для пояснення результатів НМТ серед абітурієнтів, значно випереджаючи за важливістю чинник місця проживання. Кількість ВПО та укриттів у регіоні, кількість зруйнованих шкіл та вибухів статистично значуще впливають на результати НМТ випускників шкіл.

Основними чинниками зниження якості освіти у країні громадяни вважають такі: дистанційна форма навчання, переривання навчальних занять через повітряні тривоги; стресові умови життя, зниження мотивації до навчання, зменшення кількості фахових педагогів, руйнування закладів освіти, погіршення фінансових можливостей сім'ї.

- «Ризик розвитку метаболічного синдрому та його компонентів серед цивільного населення з посттравматичним стресом», науковий керівник – доц., к.держ.упр. Т. П. Юрочко, відповідальний виконавець – професор, к.мед.н. М. В. Шевченко,

Мета дослідження:

Оцінка впливу тривалого збройного конфлікту та пов'язаного з ним посттравматичного стресового розладу на ризик розвитку метаболічного синдрому серед цивільного населення в Україні.

Дослідження передбачало систематичний огляд наукової літератури щодо впливу тривалого збройного конфлікту та пов'язаного з ним посттравматичного стресового розладу на ризик розвитку метаболічного синдрому серед цивільного населення в країнах, де відбувалися тривалі збройні конфлікти. А також розроблення методології вивчення поширеності метаболічного синдрому серед дітей та дорослих, які зазнали впливу тривалого збройного конфлікту і пов'язаного з ним посттравматичного стресового розладу, і пілотування даної методології серед студентів Національного університету «Києво-Могилянська академія».

Огляд та аналіз сучасної вітчизняної та закордонної літератури, присвяченої темі дослідження, показав, що метаболічний синдром має значну поширеність серед населення як розвинених країн, так і країн із низьким доходом, вражаючи до 50 % популяції.

Посттравматичний стресовий розлад у поєднанні з метаболічним синдромом є важливим предиктором серцево-судинних захворювань і ранньої смертності, причому цивільні жінки більш уразливі до цього стану, ніж чоловіки. Доказів щодо впливу посттравматичного стресового розладу на ризик метаболічного синдрому серед цивільного населення в країнах із тривалими конфліктами небагато. Переважно дослідження зосереджені на військових іветеранах, які брали участь у конфліктах. Великі когортні дослідження в цій царині обмежені, що потребує подальшого вивчення.

Пілотування розробленої методології показало її валідність у визначенні поширеності факторів стресу, пов'язаних з війною, та наявності окремих симптомів метаболічного синдрому. Разом з тим, ця методологія є лише розвідувальною. Для встановлення причинно-наслідкових зв'язків потрібно застосовувати комплексне дослідження. Отримані дані підкреслюють нагальну потребу в цілеспрямованих стратегіях як охорони здоров'я, так і держави в цілому, спрямованих на пом'якшення зростаючого ризику розвитку метаболічного синдрому на фоні хронічного стресу.

- «Верховенство права у діяльності органів місцевого самоврядування в Україні у воєнний час», науковий керівник – старший науковий співробітник, д.ю.н. Ю. Б. Ключковський.

Мета дослідження:

Мета проєкту – дослідження особливостей функціонування органів місцевого самоврядування в Україні у воєнний час з огляду на дотримання та реалізацію складових (принципів) верховенства права, а також передумов для проведення повоєнних місцевих виборів в Україні.

Актуальність теми дослідження зумовлена насамперед відсутністю загального бачення змін у діяльності органів місцевого самоврядування, які зумовлені дією правового режиму воєнного стану в Україні, що включає:

- надання додаткових повноважень органам місцевого самоврядування;

- створення військових адміністрацій на рівні областей, районів та населених пунктів;
- окупації та деокупації певних суверенних територій України.

На додачу до вже окреслених змін, особливої важливості набуває дотримання на місцевому рівні закріпленого статтею 8 Конституції України принципу верховенства права та його складових (принципів), а саме: законності, юридичної визначеності, рівності перед законом та недискримінації, домірності (пропорційності), запобігання зловживанню повноваженнями та доступу до правосуддя.

Окремої уваги в межах проєкту заслуговує аналіз питань, пов'язаних із організацією та проведенням перших повоєнних місцевих виборів. Вже зараз можна констатувати наявність недоліків чинного нормативно-правового регулювання та проблем практичного характеру щодо адміністрування таких виборів, зокрема свободи медіа, безпеки виборів та діяльності місцевих осередків політичних партій.

Реалізація всіх етапів дослідження дозволила створити підґрунтя для покращення діяльності органів місцевого самоврядування в Україні у воєнний та повоєнний (перехідний) період через реалізацію складових (принципів) верховенства права, а також визначення загальних передумов для організації та проведення повоєнних місцевих виборів як невід'ємної складової відновлення конституційного ладу в Україні.

Наукові дослідження кафедр та центрів, завершені в 2024 році

Культурні практики від давнини до сучасності, керівник – доктор філологічних наук, професор М. А. Собуцький.

Основні результати:

На основі всебічного культурологічного підходу проаналізовано сучасні кейси з культурно-цивілізаційних трансформацій та відстежено конкретні культурні практики, що їх спричиняють (чи принаймні опосередковано впливають). Здійснено цікаві спостереження впровадження певних культурних практик давнини та сучасності; розглянуті кейси проаналізовано з теоретичних та прикладних позицій. Обґрунтовано важливість проблем збереження культурної спадщини на тлі прикрої відсутності комплексної політики з музеїв та виставок (передусім в Україні, але за багатьма факторами – і в сучасному світі). Відстежено посилену занурeність сучасного пересічного представника цивілізації Західного типу до масового споживання візуального контенту (серіали, інші новітні форми іконології); підтверджено впливовість візуальної подачі на масове сприйняття таких актуальних тем останніх років як пандемія та повномасштабне військове протистояння.

Актуальні проблеми кримінального, кримінального процесуального права і криміналістики на сучасному етапі розвитку держави, керівник – доктор юридичних наук, професор В. І. Галаган.

Основні результати:

Об'єктом дослідження є суспільні відносини, що виникають, розвиваються й припиняються під час розслідування кримінальних правопорушень. Мета дослідження полягає у тому, щоб на основі врахування досягнень правової науки, аналізу та узагальнення правозастосовної діяльності уповноважених органів України та інших країн розкрити: теоретичні та практичні проблеми, що виникають під час кваліфікації злочинів та їх розслідування; категорії злочинів та напрямки подолання злочинності; шляхи вдосконалення чинного кримінального та кримінального процесуального законодавства України відповідно до стандартів Європейського Союзу; шляхи розвитку відносин із країнами ближнього та дальнього зарубіжжя.

Методи дослідження:

Методологічну основу дослідження складає система загальнонаукових та спеціально-наукових методів і підходів, що забезпечили об'єктивний аналіз досліджуваних явищ. З урахуванням специфіки теми, мети і завдань дослідження використовувалися такі методи: діалектичний метод дозволив розглянути всі питання в динаміці, виявити їх взаємозв'язок і взаємозумовленість, сприяв розумінню об'єкта дослідження щодо поєднання потреб наукової та практичної діяльності правоохоронних органів; метод історичного аналізу надав можливість дослідити ґенезу поняття «кримінальні правопорушення» та їх види в національному законодавстві; системно-структурний метод застосовано для класифікації злочинів і призначення покарання з урахуванням ступеня їх тяжкості за проєктом КК України; порівняльно-правовий метод сприяв у зіставленні конституційних, кримінальних процесуальних, криміналістичних, кримінально-правових норм законодавства України; формально-логічні методи застосовувалися з метою обґрунтування висновків і пропозицій щодо доповнення заходів запобігання злочинам; статистичні методи використані для узагальнення слідчої практики, формування та обґрунтування висновків за їх результатами.

Визначення морфофункціональних властивостей клітин-попередників при злоякісному процесі, керівник – д-р мед.н., професор Н. М. Білько.

Основні результати:

Об'єкт дослідження – особливості культуральних і цитологічних характеристик гемопоетичних клітин-попередників при мієлодиспластичному синдромі (МДС) та у нормі в культурі in vitro; клітинний склад тканини легені, видаленої у пацієнтів під час оперативного втручання з приводу недрібноклітинного раку легені. Мета дослідження – оцінка морфологічних та функціональних особливостей клітин-попередників при злоякісному процесі.

Методи дослідження – методи культивування стовбурових клітин-попередників у культурах in vitro; методи забарвлення клітин за Паппенгеймом; цитохімічні методи забарвлення клітин; центрифугування; методи світлової мікроскопії; цитологічні методи; квантитативна оцінка та виявлення морфологічних змін у клітинах; імуноцитохімічний метод; статистичні методи.

Основні результати роботи – результати роботи суттєво розширюють уявлення про роль і рівень пошкодження відділу стовбурових клітин при злоякісних захворюваннях. Так, при МДС-ІВ визначено залучення більш примітивних клітин-попередників у патологічний процес. Разом з тим, вивчення морфологічних характеристик стовбурових клітин та попередників альвеолярного епітелію ІІ типу (АЕІІ) та пухлинних клітин дозволило визначити належність клітин до певного гістологічного типу раку легені. Результати досліджень вказують на значну імовірність залученості клітин АЕІІ у процес малігнізації.

Наукова новизна отриманих результатів – отримано нові дані щодо гетерогенності гемопоетичних клітин-попередників у культурі та виявлено наявність 4 типів колоній: КУО-ГЕММ, КУО-Г, КУО-ГМ і КУО-ММ у людини, миші і щура, що розглядається як загальнобіологічне явище. Вперше застосовано новий підхід у вивченні морфологічних змін клітин АЕІІ – показано проліферацію і атипію та проведено квантитативний аналіз клітин на різних ділянках паренхіми легені

Лексика та граматика мовних систем: діахронія і сучасний стан, керівник – кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент С. І. Куранова.

Основні результати:

Предметом дослідження є синхронічні та діахронічні аспекти лексичних і граматичних одиниць. Отримано нові результати в галузі історії української та інших слов'янських і європейських мов, сучасного історико-типологічного мовознавства, загального мовознавства. Результати нашої роботи викладено у 29 наукових статтях, етимологічній лексиці та 1 захищеній дисертації. В дослідженні застосовувались історичний та сучасний методи, структурна, психолінгвістична, методологія дискурс-аналізу. Значна частина виконаних і запланованих у майбутньому наукових проєктів кафедри має міжнародний характер. Ряд наукових праць опубліковано в різних виданнях; важливо, що до науково-дослідної роботи кафедри, окрім аспірантів, активно залучаються студенти, зокрема щороку публікуються матеріали наукової конференції студентів, аспірантів та молодих учених «Мовний простір сучасного світу».

Теоретико-методологічні засади управління соціально-економічними системами, керівник – кандидат економічних наук, доцент К. В. Пічик.

Основні результати:

У межах наукової теми «Теоретико-методологічні засади управління соціально-економічними системами» було досліджено теоретичні засади управління соціально-економічними системами в умовах невизначеності та військової агресії, висвітлено сучасний стан та стратегічні напрями розбудови соціально-економічних систем в умовах воєнного часу та післявоєнного відновлення. Визначено теоретико-методологічні основи управління соціально-економічними системами на рівні підприємства, виокремлено складові технологічного, інноваційного розвитку. Досліджено потенціал соціально-

економічних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях. Зокрема, дано оцінку розвитку фінансово-економічного, туристичного, ресурсного потенціалу, зовнішньо-економічної діяльності суб'єктів господарювання. Виокремлено індикатори розвитку соціально-економічних систем.

Дослідження й наукова діяльність, виконана в межах внутрішнього фінансування проєктів (НаУКМА, Міжнародний Благодійний Фонд Відродження КМА, Києво-Могилянська Фундація в Україні тощо)

Усна історія відродження та становлення НаУКМА (1990-ті рр.)

Керівник: М. В. Яременко, д-р.іст.н., професор, зав. кафедри історії, керівник НДЦ «Спадщина КМА».

Термін виконання: 01.2024–12.2024.

Джерело фінансування: Іменний фонд Кіндрата МБФВКМА.

Мета роботи: зібрати та удоступнити нові его-джерела з історії НаУКМА 1990-х рр.

У 2024 р. записано 5-годинне відеоінтерв'ю з людьми, які розбудовували КМА в 1990-х рр.; транскрипти; введення до наукового обігу нових джерел з історії становлення НаУКМА.

Цінності та *identity fusion* під час війни

Керівник: К. С. Мальцева, к.філос.н., PhD в галузі антропології, доцент, зав.кафедри соціології.

Термін виконання: грудень 2022–2024.

Джерело фінансування: грант від фонду проєктів МБФВКМА для розвитку науки, інновацій та наукової освіти в НаУКМА.

Мета проєкту: дослідити зв'язки між індивідуальним та колективним ціннісними профілями та міру ідентифікації з групою в Україні під час війни; з'ясувати зв'язки між стресорами, пов'язаними з війною, та ціннісними пріоритетами індивідів.

Анотований звіт за 2024 р. На основі зібраних даних здійснено поглиблений аналіз з акцентом на опосередковані зв'язки між стресом війни, цінностями, сплавленням колективної та індивідуальної ідентичностей тощо. Результати аналізу готуються до друку у формі наукової статті в міжнародний журнал.

Метрична теорія графів: нові перспективи

Керівник: С. О. Козеренко, к.фіз.-мат.н., старший викладач кафедри математики.

Термін виконання: 02.2024–02.2025 рр.

Джерело фінансування: грант від фонду проєктів МБФВКМА для розвитку науки, інновацій та наукової освіти в НаУКМА.

Мета проєкту: Метрична теорія графів є сучасним і перспективним розділом дискретної математики. Частковим поясненням цього факту є те, що

дискретна геометрія займається скінченними конфігураціями точок, прямих, навіть площин, які природнім чином породжують комбінаторні об'єкти. А теорія графів слугує найбільш слушною мовою в контексті поставлених задач. Комбінаторна оптимізація – це ще один розділ прикладної математики, який безпосередньо пов'язаний із метричною теорією графів. Основним параметром тут виступає графова відстань, також важливу роль відіграють метричні відрізки, найкоротші ланцюги, ексцентриситети вершин й інші дотичні об'єкти. Дослідження графових моделей дозволяє виділити найсуттєвіші властивості геометричних й оптимізаційних конфігурацій. Отримані описи класів графів, які задаються умовами на парність відстаней між їхніми точками (не)з'єднання; описана структура оргграфів ексцентриситетів унікально ексцентрично точкових графів; досліджена будова AP-опуклості на неорієнтованих графах; досліджені основні класи відображень між графами; описані реберні оргграфи полідерев і отримано повний аналог теореми Вітні; описано графи комутування для пар унарних графових операторів, пов'язаних із оператором графа блоків.

У результаті виконання проєкту опубліковано 3 статті в журналах, що індексуються в Scopus Q2; 4 статті надіслані до публікації; 6 виступів на конференціях.

Коштом **Фонду Мирослави Іванців та Івана Кіндрата МБФВКМА** фінансувались дослідження кафедри археології та Центру Археологічна експедиція НаУКМА

- Preserving through recording: дослідження пам'яток скіфського часу басейну Псла, які постраждали в наслідок бойових дій

- Характеризація предметів з колекції знахідок археологічної експедиції Києво-Могилянської академії», які завершені у 2024 р.

Керівник: Білинський О.О., к.і.н., зав.кафедри археології

Фонд Марії Фішер-Слиж МБФВКМА відзначив преміями кращі публікації наших наукових та науково-педагогічних працівників у міжнародних журналах 1 квартилю, які індексуються у Web of Science Core Collection та Scopus. Лауреатами цього року стали Орлова Дар'я, Марценюк Тамара, Мальцева Катерина, Кадочнікова Олена, Кучма Тетяна, Зайцев Павло, Вакулюк Поліна, Козеренко Сергій, Диса Катерина, Куранова Світлана.

У листопаді 2024 року **завдяки фінансовій підтримці UACC (Ukrainian American Coordinating Council) та Києво-Могилянської Фундації** в Україні було профінансовано участь дослідників КМА у провідних академічних подіях у США.

✓ United States Institute of Peace (USIP), м. Вашингтон (США), круглий стіл «Responses to Russian Atrocities in the Ongoing War against Ukraine»: 20.11.2024. Був підтриманий виступ Мирослави Антонович, доцентки

кафедри міжнародного та європейського права НаУКМА, керівниці Центру дослідження геноциду прав людини НаУКМА на круглому столі із доповіддю «Притягнення до відповідальності за російські злочини у війні проти України».

✓ ASEEES (Association for Slavic, East European, and Eurasian Studies), м. Бостон (США): 21–24.11.2024. У міжнародній конференції взяли участь п’ять дослідниць (Мирослава Антонович, Ганна Тараненко, Марія Шувалова, Ольга Полюхович, Оксана Хом’як) у галузях правознавства, міжнародних відносин, літературознавства та історії.

3.5. Наукові публікації та наукометричні показники[1]

У 2024 році результати наукових досліджень професорсько-викладацького складу НаУКМА були висвітлені у **55 монографіях** (з них 24 – видані за кордоном); **510 наукових статтях** (з них 166 – видані за кордоном; 83 – у наукометричній базі Scopus, 54 – у наукометричній базі Web of Science, загалом у наукометричних базах – 93).

Загальна кількість публікацій могилянців, що індексуються у Scopus, – 1307, Web of Science – 1062 (станом на 24.12.2024). Середня цитованість 1 статті, за даними Web of Science, становить 8,02; за даними Scopus – 12,5, що свідчить про досить високий вплив.

[1] Станом на 12 грудня 2024. Повні дані будуть змінені після публікації всіх видань 2024 року.

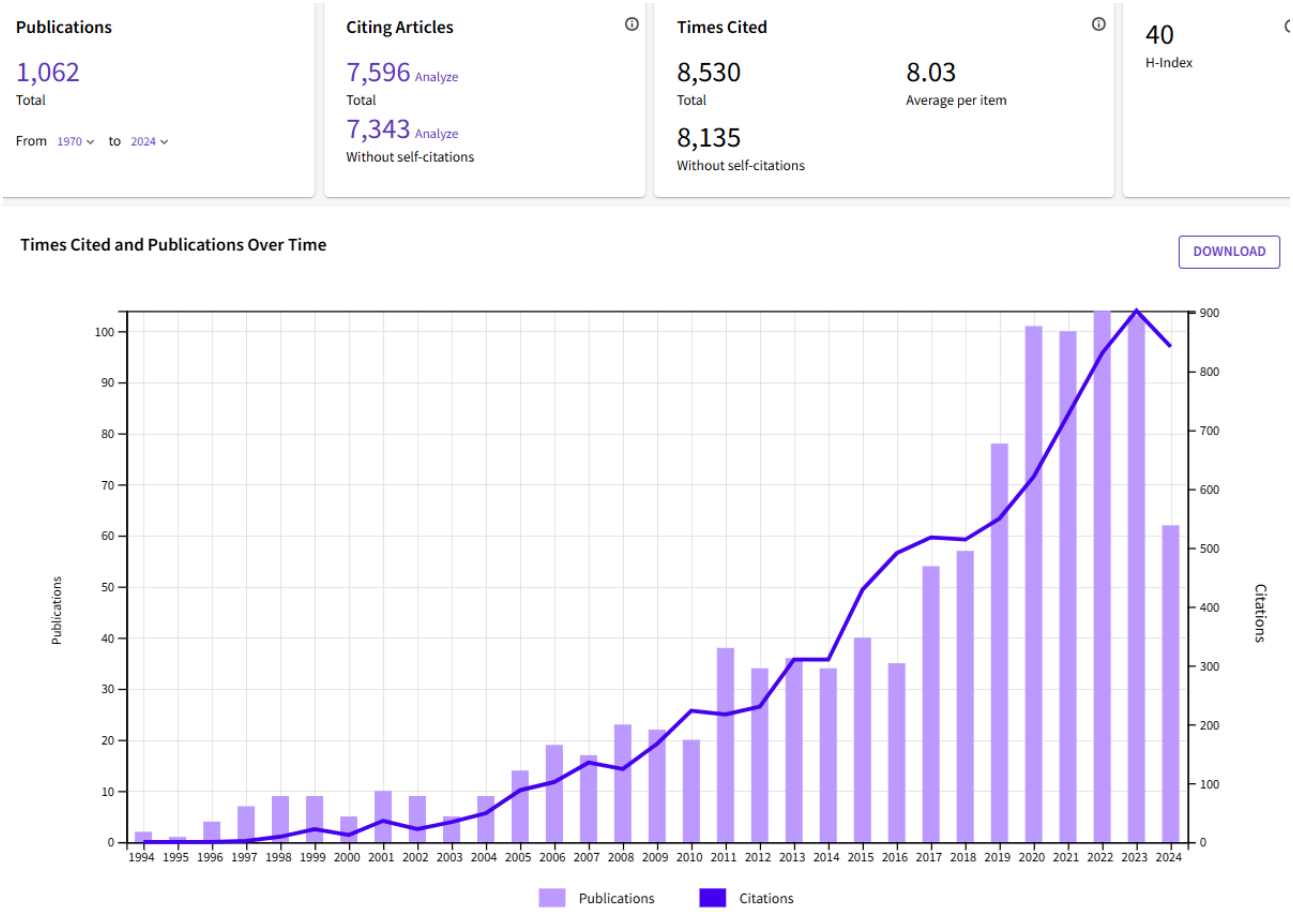


Табл. 1. Публікаційна активність співробітників НаУКМА за даними Web of Science Core Collection (станом на 24.12.2024)

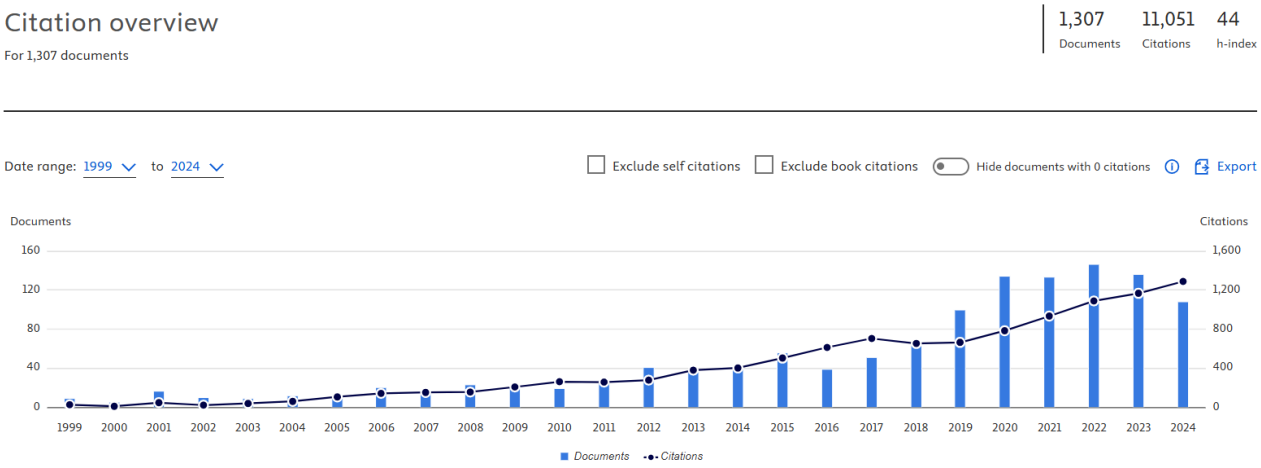


Табл. 2. Публікаційна активність співробітників НаУКМА за даними Scopus (станом на 24.12.2024)

Викладачами НаУКМА видано 32 підручники, 6 навчальних посібників та методичних рекомендацій.

Індекс Гірша НаУКМА у:

- **Scopus – 44**
- **Web of Science – 40**
- **Google Scholar – 130**

Могилянка займає 23 місце серед ЗВО України в Рейтингу університетів за показниками Scopus 2024 року. Також показники бази даних Scopus враховуються під час укладання консолідованого рейтингу вишів України, де НаУКМА займає 6 місце в переліку Найкращих класичних університетів України, а також під час укладання Рейтингу університетів України «Топ-200 Україна 2024», де НаУКМА займає 13 місце.

3.6. Наукові конференції

Упродовж 2024 року відбулося **1 295 виступів** науковців НаУКМА з доповідями на **наукових форумах** різного рівня, серед них **798 – це міжнародні** конференції, семінари, симпозіуми, з'їзди тощо. Самостійно чи у співпраці з партнерами співробітники університету організували понад 50 наукових заходів (міжнародні конференції, круглі столи, науково-практичні семінари тощо).

3.7. Науково-дослідна робота та інноваційна діяльність студентів, молодих учених

Науково-дослідна робота студентів і молодих учених у НаУКМА традиційно базується на таких принципах:

- відсутність поділу науки на студентську («дитячу») і професорсько-викладацьку («дорослу»);
- поєднання навчального процесу з науковими дослідженнями;
- підтримка всіх самостійних студентських ініціатив щодо проведення наукових заходів, організації наукових осередків тощо.

Результатом такої політики є тісна співпраця викладачів і науковців зі студентами в межах наявних в університеті науково-дослідних центрів і лабораторій, активна участь молодих науковців у конференціях, наукових семінарах та інших наукових заходах разом/поряд із їх науковими керівниками.

Щороку студенти НаУКМА беруть участь і виборюють призові місця в різних конкурсах наукових робіт. Серед лауреатів таких конкурсів у 2024, зокрема:

Ткаченко Юлія, студентка БП-2 «Економіка» (ФЕН), здобула перше місце на національному рівні конкурсу бізнес-проєктів National Youth Entrepreneurship Challenge 2024; друге місце на міжнародному конкурсі Would Youth Entrepreneurship Challenge 2024 у Нью-Йорку (США); відзнака «Зірка ФЕН»; резидентка Ukrainan Future incubator; представниця України на міжнародній виставці бізнесу та технологій Viva Technology 2024 в Парижі (Франція); ІІ місце в програмі від бізнес школи Київської школи економіки Startup Ecosystem.

Студенти Факультету правничих наук **Владислав Левчук** (3 р.н.), **Анастасія Шашкевич, Владислав Михальченко, Анна Тимошенко** (4 р.н.) стали чемпіонами міжнародних змагань з міжнародного права ім. Телдерса (м. Гаага, Нідерланди).

Студентки Факультету правничих наук **Каріна Кривицька** (3 р.н.), **Ганна Шойко** (4 р.н.) здобули ІІІ місце на Міжнародних змагання з міжнародного інвестиційного арбітражу FDI.

Студенти Факультету інформатики **Новоспаський Андрій**, МП КН-2; **Дехтяр Юр-Любомисл**, МП КН-2; **Дехтяр Богдан-Ярема**, МП КН-2 отримали диплом про ІІІ місце в другому турі всеукраїнської студентської олімпіади з програмування ACM ICPC NaUKMA_RollingGravestones.

Деркач Андрій, студент БП-4 «Економіка» здобув іменну стипендію за конкурсом ім. Вадима Гетьмана.

У системі організації науково-дослідної роботи студентів в університеті важливу роль відіграють студентські наукові організації. Упродовж 2024 року в університеті діяли: Студентське наукове товариство «Potluck»; Студентське біологічне товариство – у 2024 вони виконували проєкт «Розвиток методів виділення біомолекул для підготовки студентів-біологів та студентської дослідницької активності», для якого додатково було залучено 339 317,12 грн на придбання хімреактивів, керівники Плигун В., Братищенко А.; Студентське товариство правників «Kyiv-Mohyla Moot Court Society», наукові гуртки:

- Постійнодіючий студентський математичний гурток, керівник Козеренко С. О.
- Постійнодіючий фреш-матгурток, керівник Козеренко С. О.
- Постійнодіючий гурток з логічного мислення, керівник Тищенко С. В.

У НаУКМА існує розгалужена система матеріального заохочення студентської та аспірантської діяльності різного типу, в тому числі – наукової. Зокрема на всіх факультетах існують іменні стипендії за найкращі бакалаврські та магістерські роботи, для аспірантів – конкурси Фонду родини Юхименків та Фундації Лозинських.

Студентська організація НаУКМА Synapse Space активно займається популяризацією науки, зокрема її команда організувала форум «Тілесність» та публікує відповідні просвітницькі матеріали «Наукові цікавинки від студентської організації з Києво-Могилянської академії Synapse Space» на порталі «Всеосвіта» (https://vseosvita.ua).

3.8. Наукові центри

Наукові підрозділи (центри та лабораторії) відіграють важливу роль у формуванні наукового середовища в університеті і є його невід’ємною частиною. Вони об’єднують викладачів, докторантів, аспірантів та студентів, що працюють як на одній, так і на різних кафедрах і факультетах та здійснюють дослідження у науковому напрямі, який часто є міждисциплінарним.

У 2024 р. в НаУКМА діяло **29** наукових центрів та **1** центр колективного користування науковим обладнанням.

№ з/п	*Назва*	*Керівник*
1	*Лабораторія генетики та клітинної біології*	***Антонюк*** *Максим Зиновійович*
2	*Центр фінансово-економічних досліджень*	***Лук'яненко*** *Ірина Григорівна*
3	*Науково-дослідний центр орієнталістики ім. Омеляна Пріцака*	***Сидорчук*** *Таїсія Михайлівна*
4	*Науково-дослідний центр «Спадщина Києво-Могилянської академії»*	***Яременко*** *Максим Васильович*
5	*Центр «Археологічна експедиція НаУКМА»*	***Залізняк*** *Леонід Львович*
6	*Центр «Інститут громадянської освіти» ім. С. Рябова*	***Зубрицька*** *Людмила Йосипівна*
7	*Центр дослідження проблем верховенства права та його втілення в національну практику України*	***Козюбра*** *Микола Іванович*
8	*Центр досліджень екосистем, змін клімату та сталого розвитку*	***Вишенська*** *Ірина Георгіївна*
9	*Центр досліджень історії та культури східноєвропейського єврейства*	***Фінберг*** *Леонід Кушелевич*
10	*Центр європейських гуманітарних досліджень*	***Сігов*** *Костянтин Борисович*
11	*Центр канадських студій*	***Мазін*** *Дмитро Михайлович*
12	*Науково-дослідний центр кінематографічних студій*	***Брюховецька*** *Лариса Іванівна*
13	*Науково-дослідний центр мембранних досліджень*	***Бурбан*** *Анатолій Флавіанович*
14	*Центр дослідження геноциду та прав людини*	***Антонович*** *Мирослава Михайлівна*
15	*Науково-дослідний центр молекулярних і клітинних досліджень*	***Білько*** *Надія Михайлівна*
16	*Центр польських та європейських студій ім. Є. Гедройця*	***Диса*** *Катерина Леонідівна*

17	*Центр дослідження конфліктів та психоаналізу*	***Гірник** Андрій Миколайович*
18	*Школа політичної аналітики*	***Яковлєв** Максим Володимирович*
19	*Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу*	***Богданов** Сергій Олександрович*
20	*Науково-навчальний центр «Інноваційна лабораторія»*	***Бажал** Юрій Миколайович*
21	*Міждисциплінарний науково-освітній центр протидії корупції в Україні*	***Нестеренко** Оксана Володимирівна*
22	*Науково-навчальний центр «Інститут німецького права»*	***Петров** Роман Арестович*
23	*Центр наукометрії та цифрової підтримки досліджень*	***Ярошенко** Тетяна Олександрівна*
24	*Центр дослідження медіації та діалогу*	***Кисельова** Тетяна Сергіївна*
25	*Науково-дослідна лабораторія «Науки про Землю»*	***Горошкова** Лідія Анатоліївна*
26	*Центр аналітики та бізнес-моделювання сталого розвитку*	***Чала** Ніна Дмитрівна*
27	*Ветеранський ресурсний центр «Центр лідерства захисників України»*	***Чапайло** Яна*
28	*Центр імені Жана Моне з Європейських студій*	***Петров** Роман Арестович*
29	*Науково-навчальний центр «Українська стратегічна ініціатива»*	***Кривдик** Остап*

1.	*Центр колективного користування науковим обладнанням факультету природничих наук «Лабораторія комплексних досліджень природно-техногенних ризиків та надзвичайних ситуацій»*	***Горошкова** Лідія Анатоліївна*

3.9. Видавнича діяльність, в т.ч. наукові журнали

Втілення Стратегічного плану університету в галузі видавничої політики і поширення результатів наукових досліджень та освітніх інновацій здійснює Видавнича рада (голова – Ярошенко Т. О., к.іст.н., доцент). Редакційно-видавничий відділ (РВВ) упродовж 2024 року виконував ухвалений Видавничою радою тематично-видавничий план НаУКМА (редпортфель), координував додрукарські роботи, здійснював необхідні брошурувальні й палітурні роботи, тиражування, друк управлінських, навчально-організаційних, навчально-методичних та інших матеріалів.

Результати наукових досліджень та освітніх проєктів могилянців оприлюднено в 17 наукових рецензованих журналах, монографіях, збірках матеріалів конференцій, підручниках, посібниках, довідниках тощо. НаУКМА є суб'єктом у сфері як друкованих, так і онлайн-медіа. НаУКМА як видавець має DOI prefix: 10.18523. Усі видання розміщено в електронному репозитарії https://ekmair.ukma.edu.ua і на сайтах наукових журналів.

У 2024 році на виконання Закону України «Про медіа» відбулася реєстрація періодичних видань НаУКМА: Національна рада України з питань телебачення і радіомовлення ухвалила відповідні рішення щодо 16 наукових рецензованих фахових журналів, серед яких новий журнал «Empirio», який публікує оригінальні статті та дослідницькі матеріали в трьох галузях знань: Соціальні та поведінкові науки (052 Політологія), Управління та адміністрування (073 Менеджмент) і Міжнародні відносини (291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії).

У 2024 році за тематично-видавничим планом НаУКМА фахівці РВВ опрацювали:

Довідково-інформаційні видання:

- Календар-довідник НаУКМА. 2024/2025 навчальний рік.

Матеріали конференцій і круглих столів:

- Сучасні виклики приватного права в умовах війни: збірник наукових праць учасників круглого столу (1 лютого 2024 року).
- Мовний простір сучасного світу: Тези доповідей Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів і молодих учених (м. Київ, 24 травня 2024 р.).

Навчальні видання:

- Глущенко С. В. «Монетарна політика: теорія та практика» навчальний посібник.

Наукові видання:

- Сергій Головащенко: біобібліографічний покажчик / уклад. Н. Г. Павлів; авт. біогр. нарису В. І. Менжулін (Серія «Вчені НаУКМА»).
- Ірина Лук'яненко: біобібліографічний покажчик / уклад. Н. Г. Павлів; авт. вст. ст. О. К. Прімєрова (Серія «Вчені НаУКМА»).

Фахові наукові видання (наукова періодика):

- Empirio, т. 1, вип. 1–2.
- Наукові записки НаУКМА. Біологія і екологія, т. 7.
- Наукові записки НаУКМА. Економічні науки, т. 9, вип. 1.
- Наукові записки НаУКМА. Історія і теорія культури, т. 7.
- Наукові записки НаУКМА. Соціологія, т. 7.
- Наукові записки НаУКМА. Філософія і релігієзнавство, т. 13.
- Наукові записки НаУКМА. Юридичні науки, т. 13.

На початок грудня 2024 року триває редакційно-видавниче опрацювання таких видань:

- Наукові записки НаУКМА. Філософія і релігієзнавство, т. 14.
- Мова: класичне – модерне – постмодерне, т. 10.
- Наукові записки НаУКМА. Історичні науки, т. 7.
- Наукові записки НаУКМА. Літературознавство, т. 4.
- Наукові записки НаУКМА. Юридичні науки, т. 14.
- Т. Ярошенко, О. Ярошенко, С. Чуканова. «Наукова комунікація в цифрову епоху».

До складу редакційно-видавничого відділу входить копіювальний центр, фахівці якого виконують роботи з друку й тиражування документації для навчальної, наукової та адміністративної діяльності університету.

3.10. Наукове співробітництво

Упродовж 2024 року тривало активне наукове співробітництво фактично кожної кафедри та центру з українськими за закордонними організаціями.

Так, окрім зазначених вище міжнародних наукових проєктів:

Кафедра історії виконує спільну тему дослідження «Виклики та можливості для дипломатії спадщини ЄС в Україні» / Challenges and Opportunities for EU Heritage Diplomacy in Ukraine у співпраці з Католицьким університетом Левена (Бельгія). У 2024 році проведено міжнародну наукову конференцію Challenges of EU Heritage Diplomacy (23–25 жовтня 2024, Левен, Бельгія). Разом із з Варшавським університетом (Польща) кафедра історії з 2018 р. співпрацює в «Українсько-польській комісії вивчення взаємин у 1917-1921 рр.», в звітному році проведено два чергових засідання. Разом із Інститутом історії (Гуманітарний дослідницький центр, Академія наук Угорщини) кафедра співпрацює у дослідженні «Дипломатія малих держав у ранньомодерній Південно-східній Європі» / The Diplomacy of Small States in Early Modern South-eastern Europe.

З 2009 р. **кафедра філософії та релігієзнавства** є членом Міжнародної міжуніверситетської мережі кафедр ЮНЕСКО «Культура миру через комунікацію» на засадах мережевого співробітництва за Програмою ЮНЕСКО «UNITWIN / кафедри ЮНЕСКО».

Кафедра української мови спільно з Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіга (Німеччина) виконує дослідницький проєкт «Ukraine digital: Ukraine in its transcultural and transnational context».

Кафедра археології співпрацює з Інститутом археології та етнології Гданського університету (Польща) з метою досліджень в галузі гірничої археології та охорони об’єктів загальноєвропейської археологічної спадщини, а також із Університетом ім. Адама Міцкевича у Познані (Польща) з метою спільних досліджень у галузі археології балтійсько-понтійського міжмор’я.

Кафедра математики успішно співпрацює з Сілезьким політехнічним університетом (Польща): проведення спільних наукових досліджень, обмін науковим і педагогічним досвідом, проведення спільних наукових заходів;

з Технологічним університетом Лаппеенранта-Лахті LUT (Фінляндія) продовжується робота над спільним науковим проєктом «Platform for model based solutions to systemic complexity challenges: bridging leading research schools of Finland and Ukraine by Double Doctor Degree»; у співпраці зі Школою Бізнесу Örebro University (Швеція) виконується проєкт «Portfolio management for illiquid markets» (Dnr: 20220099), фінансований Knowledge Foundation.

Кафедра соціології виконує кілька важливих міжнародних дослідницьких проєктів: канадсько-український проєкт «Developing the Global Academy: Piloting a Network-based Model of Research during War» (координатор від НаУКМА – Анна Осипчук; партнери: CERES, Університет Торонто та НаУКМА; фінансування – Канадська рада з соціальних та гуманітарних досліджень (SSHRC); Міждисциплінарний науковий проєкт спільно з Durham University (Сполучене Королівство) «Looking Back to Move Forward: History, Recovery, and Sustainability in Understanding the War in Ukraine on a Global Scale» (PI: проф. Маркіян Прокопович, співвиконавець Катерина Мальцева, фінансування: Institute of Advanced Study, University of Durham, UK).

Кафедра економічної теорії співпрацює в наукових та навчальних галузях з Норвезькою Бізнес Школою (BI Norwegian Business School, Норвегія) та з французьким університетом Université Paris Est Créteil (UPEC) (Франція) та ін.

Кафедра фінансів та Центр фінансово-економічних досліджень працюють у спільній з London Business School (Сполучене Королівство) міжнародній науково-дослідницькій групі.

Кафедра приватного права спільно з Європейським університетом Віадріна (Німеччина) виконує дослідницький проєкт «Справедливий перехід: Право на працю після війни. Гідна праця та повоєнна економіка України».

Кафедра міжнародного та європейського права у співпраці з Університетом Міньо (Universidade do Minho, Португалія) проводить дослідження «Міжнародний захист прав людини».

Інститут німецького права тісно співпрацює з кафедрами права ЄС Гейдельберзького, Аугсбургзького, Саарланського університетів (Німеччина), Туринського університету (Італія), Університету дистанційного навчання в м. Хаген (Німеччина), університету Генту (Бельгія), університету Нового Мислення (Грузія), Університету Осло (Норвегія), Університету Упсали (Швеція) та ін. Цей же Інститут також співпрацює з юридичними факультетами Маастрихтського (Нідерланди), Талліннського (Естонія), Франкфуртського (Німеччина) та ін. європейських університетів в рамках консорціуму Jean Monnet Network та виконує спільний проєкт «VISTA: Revitalising the Study of EU Single Market Integration in a Turbulent Age». У співпраці з юридичними факультетами університету ім. Брюсова (Вірменія) та Саарського університету (Німеччина) Інститут німецького права виконує науковий проєкт «Comparing EaP Countries' Strategies and Solutions in the Area of Approximation of Domestic Legal Systems to the EU Acquis / Comparing Approximation Strategies and Solutions (COMPASS)».

Дослідники **Центру європейських гуманітарних досліджень** співпрацюють із колегами з Університету Париж VIII та Університету Ренн (Франція), зокрема виконують спільний проєкт Face à la guerre – dialogues européens / «Обличчям до війни – європейські діалоги», за яким у 2024 році проведено:

- ✓ круглий стіл «La recherche et le défi de la connaissance face à la guerre», м. Варшава, Польща, 12.03.2024.
- ✓ круглий стіл «l'Europe face à la guerre», м. Софія, Болгарія, 13.06.2024.
- ✓ круглий стіл «L'Europe à l'ère de la post-vérité», м. Ренн, Франція, 29.11.2024.
- ✓ круглий стіл «L'ordre international et les nouveaux défis géopolitiques», м. Ренн, Франція, 30.11.2024.
- ✓ круглий стіл «Ideas from Central Europe», м. Вільнюс, Литва, 30.11.2024.
- ✓ координація спільного публічного виступу президента НаУКМА С. Квіта і президентів університетів Ренн і Париж VIII (Франція) 29–30.11.2024.
- ✓ підготовка до друку спільної книги та координація запрошення викладачів НаУКМА на стажування в університет Париж VIII в 2024 р., а також перспективи запрошення студентів, докторантів та викладачів НаУКМА на стажування в університет Париж VIII в 2025 р.
- ✓ налагодження співпраці з найбільшою в світі франкомовною щоденною газетою Ouest France, що має чітку проукраїнську позицію.

3.11. Діяльність спеціалізованих вчених рад по захисту кандидатських та докторських дисертацій, кількість захищених дисертацій

Співробітники та аспіранти НаУКМА 2024 року захистили 33 дисертації, з них **дисертацій на здобуття ступеня доктора наук – 1, дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії (PhD) – 32**.

Докторські дисертації:

Мальцева Катерина Сергіївна, завідувач кафедри соціології факультету соціальних наук та соціальних технологій НаУКМА успішно захистила дисертацію на здобуття наукового ступеня доктора соціологічних наук «**Вплив соціокультурних та соціально-економічних стресорів на здоров'я людини: механізми, детермінанти, канали спричинення»** за спеціальністю «22.00.04 – спеціальні та галузеві соціології».

Публічний захист відбувся 2 липня 2024 р. на засіданні спеціалізованої вченої ради Д26.229.01 в Інституті соціології Національної академії наук України.

Дисертацію присвячено емпіричному кількісному дослідженню кумулятивного впливу соціального стресу на психічне та фізіологічне здоров'я людини. Розглянуто діапазон чинників соціальної природи, що можуть виступати хронічними стресорами та здійснювати прямий чи опосередкований вплив на здоров'я індивідів і в такий спосіб спричиняти відтворення нерівностей у здоров'ї. Здійснено синтез теоретичних підходів з різних

дисциплін, щоб оптимізувати пояснення механізму стресу із залученням когнітивних чинників та змінних-медіаторів / модераторів у авторську концептуалізацію. Сформульовано й обґрунтовано авторську концептуальну модель невідповідності стилю життя індивіда культурно-нормативному профілю групи як стресора, що впливає на показники суб'єктивного здоров'я. Емпірично з'ясовано міру та механізм впливу обставин дитинства в процесі формування стилю життя та дотичної до здоров'я поведінки. Дисертація також ілюструє методологічні опції для покращення інформативності результатів вимірювання впливу стресу, спричиненого соціокультурними та соціально-економічними чинниками, на здоров'я, зокрема техніки багатовимірного аналізу та кількісно-орієнтованої когнітивної етнографії.

Дисертації на здобуття ступеня доктора філософії (PhD)

У 2024 році Вченою радою НаУКМА було утворено 8 разових спеціалізованих вчених рад з правом прийняття до розгляду і проведення захистів дисертацій аспірантів НаУКМА у межах їх четвертого року навчання: 2 – у галузі 03 «Гуманітарні науки», 2 – у галузі 05 «Соціальні та поведінкові науки», 2 – у галузі 08 «Право», 1 – у галузі 07 «Управління та адміністрування», 1 – у галузі 11 «Математика та статистика».

У 2024 році відбулись **32 успішні захисти дисертацій** на здобуття ступеня доктора філософії на засіданнях разових спеціалізованих вчених рад, які були утворені Вченою радою НаУКМА наприкінці 2023 року і в 2024 році.

Розподіл присуджених ступенів доктора філософії за галузями знань: найбільше дисертацій було захищено в галузі 03 «Гуманітарні науки» (38 %).

03 Гуманітарні науки	*12*
05 Соціальні та поведінкові науки	*5*
07 Управління та адміністрування	*3*
08 Право	*3*
09 Біологія	*3*
10 Природничі науки	*3*
11 Математика та статистика	*2*
29 Міжнародні відносини	*1*



У 2024 році аспірантами і співробітниками Національного університету «Києво-Могилянська академія» були захищені такі дисертації:

Бакаєв Микола «Пояснення і розуміння в постаналітичній філософії історії»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 033 «Філософія».

Публічний захист відбувся 22 січня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 033-26-10-2023-12 НаУКМА.

Науковий керівник: Вадим Ігорович Межулін, доктор філософських наук, професор, завідувач кафедри філософії та релігієзнавства факультету гуманітарних наук НаУКМА.

Басенко Оксана «Особливості переживання підлітками стресових подій воєнних конфліктів»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 053 «Психологія».

Публічний захист відбувся 14 березня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 053-29-12-2023-32 НаУКМА.

Науковий керівник: Володимир Миколайович Чернобровкін, доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри психології та педагогіки факультету охорони здоров'я, соціальної роботи та психології НаУКМА.

Бойко Юрій «Синтез та властивості каліксареновмісних сорбентів для зв'язування Eu(III)»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 10 «Природничі науки» за спеціальністю 102 «Хімія».

Публічний захист відбувся 07 лютого 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 102-30-11-2023-19 НаУКМА.

Наукові керівники: Олександр Андрійович Голуб, доктор хімічних наук, професор, професор кафедри хімії факультету природничих наук НаУКМА, Роман Васильович Родік, кандидат хімічних наук, старший науковий співробітник Інституту органічної хімії НАН України.

Бубела Галина «Функціоналізація полівініліденфлуоридних мембран»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 10 «Природничі науки» за спеціальністю 102 «Хімія».

Публічний захист відбувся 09 лютого 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 102-30-11-2023-18 НаУКМА.

Науковий керівник: Вікторія Валеріївна Коновалова, кандидат технічних наук, старший науковий співробітник, доцент кафедри хімії факультету природничих наук НаУКМА.

Васильченко Вікторія «Білкові фактори формування оксидативного статусу за хронічної хвороби нирок»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 09 «Біологія» за спеціальністю 091 «Біологія».

Публічний захист відбувся 26 квітня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 091-28-12-2023-31 НаУКМА.

Науковий керівник: Ольга Борисівна Кучменко, доктор біологічних наук, професор, завідувач кафедри біології Навчально-наукового інституту природничо-математичних, медико-біологічних наук та інформаційних технологій Ніжинського державного університету ім. М. Гоголя.

Волошин Андрій «Міжнародна конкурентоспроможність українських промислових МСП: стан та перспективи»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Захист відбувся 11 березня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 051-28-12-2023-28 НаУКМА.

Науковий керівник: Ігор Валентинович Бураковський, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної теорії факультету економічних наук НаУКМА.

Гейко Леся «Менеджмент імплементації політики здорового харчування для дітей раннього шкільного віку на рівні навчального закладу України»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Публічний захист відбувся 08 березня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 073-28-12-2023-29 НаУКМА.

Науковий керівник: Тетяна Петрівна Юрочко, кандидат наук з державного управління, доцент кафедри «Школа громадського здоров'я» факультету охорони здоров'я, соціальної роботи та психології НаУКМА.

Глазунов Анатолій «Системний аналіз та інструментарій моніторингу банківських ризиків в Україні»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії, галузь знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Публічний захист відбувся 27 вересня 2024 р. на засіданні спеціалізованої вченої ради 072-26-06-2024-41 НаУКМА.

Науковий керівник: Ірина Григорівна Лук'яненко, доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, завідувач кафедри фінансів факультету економічних наук НаУКМА.

Деміна Аліса «Скіфські кургани Північного Приазов'я»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 032 «Історія та археологія».

Публічний захист відбувся 26 лютого 2024 р. на засіданні спеціалізованої вченої ради 032-30-11-2023-16 НаУКМА.

Науковий керівник: Юрій Вікторович Болтрик, кандидат історичних наук, доцент, доцент кафедри археології факультету гуманітарних наук НаУКМА.

Іванов Микита «Населення другої половини 4 тис. ВС в межиріччі Південного Бугу і Дніпра: серезліївська культура»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 032 «Історія та археологія».

Публічний захист відбувся 7 травня 2024 р. на засіданні спеціалізованої вченої ради 032-28-12-2023-24 НаУКМА.

Науковий керівник: Михайло Юрійович Відейко, доктор історичних наук, професор, старший науковий співробітник кафедри археології факультету гуманітарних наук НаУКМА.

Іванюк Андрій «Дослідження взаємозв'язків у даних з використанням штучних нейронних мереж»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 11 «Математика та статистика» за спеціальністю 113 «Прикладна математика».

Публічний захист дисертації відбувся 13 грудня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 113-26-09-2024-43 НаУКМА.

Науковий керівник: Галина Віталіївна Крюкова, кандидат фізико-математичних наук, доцент, доцент кафедри математики факультету інформатики НаУКМА.

Кліпков Антон «Синтез, хімічні та біологічні властивості 2,3-дигідро-1Н-піролізинів та 5,6,7,8-тетрагідроіндолізинів на основі α,β-ненасичених флуороалкілкетонів»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 10 «Природничі науки» за спеціальністю 102 «Хімія».

Публічний захист відбувся 15 лютого 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 102-30-11-2023-20 НаУКМА.

Науковий керівник: Герус Ігор Іванович, доктор хімічних наук, завідувач Відділу № 1 тонкого органічного синтезу Інституту біоорганічної хімії та нафтохімії ім. В. П. Кухаря НАН України.

Лебедівна Оксана «Розвиток праслов'янської тенденції до внутрішкладової гармонії в криворівнянській говірці гуцульського говору»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 035 «Філологія».

Публічний захист відбувся 14 лютого 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 035-30-11-2023-15 НаУКМА.

Наукові керівники: Людмила Василівна Дика, кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри української мови факультету гуманітарних наук НаУКМА, Андрій Іванович Даниленко, PhD, повний професор університету «Пейс» (Нью-Йорк, США).

Мейта Ксенія «Проблема Іншого в філософії Ричарда Рорті»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 033 «Філософія».

Публічний захист відбувся 18 січня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 033-26-10-2023-13 НаУКМА.

Науковий керівник: Тарас Володимирович Лютий, доктор філософських наук, професор кафедри філософії та релігієзнавства факультету гуманітарних наук НаУКМА.

Нікітін Артем «Кримінальна відповідальність за злочини, пов'язані зі злочинним впливом»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право».

Публічний захист відбувся 14 червня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 081-28-03-2024-36 НаУКМА.

Науковий керівник: Микола Іванович Хавронюк, доктор юридичних наук, професор, заслужений юрист України, професор кафедри кримінального та кримінального процесуального права факультету правничих наук НаУКМА.

Ольшевська Віта «Алгоритми і коди над силовськими 2-підгрупами симетричних груп S_{2^n}»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії галузі знань 11 «Математика та статистика» за спеціальністю 113 «Прикладна математика».

Публічний захист відбувся 01 березня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 113-21-12-2023-23 НаУКМА.

Науковий керівник: Олійник Богдана Віталіївна, доктор фізико-математичних наук, професор кафедри математики факультету інформатики НаУКМА.

Палієнко Тетяна «Індивідуалізація інновацій через об'єкти права інтелектуальної власності»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Публічний захист відбувся 13 вересня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 051-16-05-2024-40 НаУКМА.

Науковий керівник: Юрій Миколайович Бажал, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної теорії факультету економічних наук НаУКМА.

Пахаренко Маргарита «Гетерогенність гемопоетичних клітин-попередників у культурі клітин in vitro та in vivo у нормі та при мієлодиспластичному синдромі»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 09 «Біологія» за спеціальністю 091 «Біологія».

Публічний захист відбувся 16 квітня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 091-21-12-2023-21 НаУКМА.

Науковий керівник: Надія Михайлівна Білько, доктор медичних наук, Заслужений працівник освіти України, професор, завідувач кафедри лабораторної діагностики біологічних систем факультету природничих наук НаУКМА.

Песоцька Катерина «Правове регулювання внутрішньопартійної демократії: стан в Україні та зарубіжний досвід»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право».

Публічний відбувся 28 червня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 081-28-12-2023-30 НаУКМА.

Науковий керівник: Андрій Анатолійович Мелешевич, доктор філософії (PhD), професор Національного університету «Києво-Могилянська академія».

Петренко-Цеунова Ольга «Наративна ідентичність Києва в українській літературі доби Бароко»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 035 «Філологія».

Публічний захист відбувся 27 лютого 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 035-28-12-2023-27 НаУКМА.

Науковий керівник: Ганна Іванівна Павленко, кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри літературознавства імені В. Моренця факультету гуманітарних наук НаУКМА.

Пономаренко Анна «Альвеолярний епітелій і рак легені (цитологічні дослідження)»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 09 «Біологія» за спеціальністю 091 «Біологія».

Публічний захист відбувся 25 квітня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 091-21-12-2023-22 НаУКМА.

Наукові керівники: Надія Михайлівна Білько, доктор медичних наук, заслужений працівник освіти України, професор, завідувач кафедри лабораторної діагностики біологічних систем факультету природничих наук НаУКМА, Лідія Севастянівна Болгова, доктор медичних наук, професор, старший науковий співробітник Науково-дослідного відділення патологічної анатомії та цитопатології науково-діагностичного лабораторного центру ДНП «Національний інституту раку» МОЗ України.

Ситник Данііл «Українська допоміжна поліція міста Києва: формування, склад, діяльність (1941–1945)»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 032 «Історія та археологія».

Публічний захист відбувся 3 вересня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 032-16-05-2024-39 НаУКМА.

Науковий керівник: Наталя Василівна Шліхта, PhD, кандидат історичних наук, професор, професор кафедри історії факультету гуманітарних наук НаУКМА.

Скороход Катерина «Особливості формування образу ворога в масовій свідомості населення України в контексті російсько-української війни»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 054 «Соціологія».

Публічний захист відбувся 13 вересня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 054-05-07-2024-42 НаУКМА.

Науковий керівник: Олена Геннадіївна Злобіна, доктор соціологічних наук, професор, завідувач відділу соціальної психології Інституту соціології НАН України.

Степанов Володимир «Розробка і застосування комплексного підходу до збору та аналізу даних на основі фотографії для вивчення маргіналізованих груп (на прикладі аналізу траєкторій лікування ВІЛ серед людей, які вживають ін'єкційні наркотики)»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 054 «Соціологія».

Публічний захист відбувся 28 березня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 054-29-12-2023-33 НаУКМА.

Науковий керівник: Володимир Ілліч Паніотто, доктор соціологічних наук, професор, професор кафедри соціології факультету соціальних наук і соціальних технологій НаУКМА.

Ступак (Вейбер) Аліна «Господарство мисливських племен мезоліту та неоліту України за даними археозоології»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 032 «Історія та археологія».

Публічний захист відбувся 28 лютого 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 032-28-12-2023-25 НаУКМА.

Науковий керівник: Леонід Львович Залізняк, доктор історичних наук, професор, завідувач відділу археології кам'яної доби Інституту археології НАН України, професор кафедри археології НаУКМА.

Суховець Юлія «Прислівникові еквіваленти слова сучасної української мови в різностильових текстах початку XXI ст.»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 035 «Філологія».

Публічний захист відбувся 22 липня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 035-16-05-2024-38 НаУКМА.

Науковий керівник: Алла Анатоліївна Лучик, доктор філологічних наук, професор, професор кафедри загального і слов'янського мовознавства факультету гуманітарних наук НаУКМА.

Тищенко Анастасія «Тип фланера в українській та іспанській прозі кінця XIX – першій половині XX століття»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 035 «Філологія».

Публічний захист відбувся 18 березня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 035-28-12-2023-26 НаУКМА.

Науковий керівник: Пронкевич Олександр Вікторович, доктор філологічних наук, професор кафедри літературознавства імені В. Моренця факультету гуманітарних НаУКМА.

Ферт Андрій «Практики державного контролю над православними громадами Києва (1968–1989)»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 032 «Історія та археологія».

Публічний захист відбувся 12 лютого 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 032-30-11-2023-17 НаУКМА.

Науковий керівник: Наталя Василівна Шліхта, кандидат історичних наук, PhD, професор, професор кафедри історії факультету гуманітарних наук НаУКМА.

Фішер Бред «Підривні правові операції в міжнародному праві в контексті вторгнення Росії в Україну» (Malign Legal Operations (MALOPs) in International Law in the Context of Russia's Invasion of Ukraine): дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 29 «Міжнародні відносини» за спеціальністю 293 «Міжнародне право».

Публічний захист відбувся 12 липня 2024 року на засіданні спеціалізованої вченої ради 293-29-12-2023-35 НаУКМА.

Науковий керівник: Роман Арестович Петров, доктор юридичних наук, професор, завідувач кафедри міжнародного та європейського права факультету правничих наук НаУКМА.

Чадюк Марія «Дискурсивні стратегії легітимації та делегітимації в новинних текстах»: дисертація на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 035 «Філологія».

Публічний захист відбувся 8 лютого 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 035-30-11-2023-14 НаУКМА.

Науковий керівник: Наталя Віталіївна Кобченко, доктор філологічних наук, доцент, професор кафедри української мови факультету гуманітарних наук НаУКМА.

Ященко Катерина «Правове регулювання інструментів передачі активів і зобов'язань при виведенні неплатоспроможних банків з ринку»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право».

Публічний захист відбувся 25 червня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 081-25-04-2024-37 НаУКМА.

Науковий керівник: Володимир Володимирович Посполітак, кандидат

юридичних наук, доцент, доцент кафедри приватного права факультету правничих наук НаУКМА.

Ященко Марія «Формування системи управління клінічними випробуваннями в контрактних дослідницьких організаціях під впливом регуляторної системи»: дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Публічний захист відбувся 07 березня 2024 року на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 073-29-12-2023-34 НаУКМА.

Науковий керівник: Тетяна Петрівна Юрочко, кандидат наук з державного управління, доцент кафедри «Школа громадського здоров'я» факультету охорони здоров'я, соціальної роботи та психології НаУКМА.

3.12. Популяризація науки

Третя місія НаУКМА, окрім високих стандартів у освіті й науці, – це наша політика впливу на розвиток суспільства сьогодні. Києво-Могилянська спільнота є центром незалежної інтелектуальної думки й активною частиною громадянського суспільства незалежної України. Нашу соціальну відповідальність, вплив на публічну політику та розвиток суспільства й громади, особливо в складні часи російсько-української війни, яскраво демонструє діяльність всіх наших підрозділів, кафедр та факультетів, наукових та аналітичних центрів, активна присутність в публічному просторі через виступи та експертизу могилянців у медіа, численні форуми та події, аналітичні документи.

Слід окремо відзначити діяльність наших Think Tanks – аналітичних центрів: Школи політичної аналітики та Міждисциплінарного Центру запобігання корупції (ACREC), які готують якісні доказові (evidence-based) аналітичні документи, зокрема у сферах реінтеграції тимчасово окупованих територій, культурної та інформаційної політики, інформаційної безпеки, протидії популізму та ідеології «русского мира», запобігання корупції тощо.

Школа політичної аналітики (керівник М. Яковлєв) у звітному році підготувала та презентувала проєкти:

- «Соціальна згуртованість громад на деокупованих територіях Сходу та Півдня України»;
- Моніторинг окупаційних Телеграм-каналів, орієнтованих на тимчасово окуповані рф території, де проаналізовано в доступній формі ключові наративи та пояснення, на яких будуються маніпуляції;
- «Реінтеграція звільнених громад та соціальна згуртованість» (результати соціологічного опитування);
- Проєкт «Абетка російської пропаганди» тощо.

Часті виступи співробітників Центру у медіа – М. Яковлєва, О. Гараня, А. Осипчук, А. Суслова підтверджують високий рівень експертизи.

Міждисциплінарний Центр протидії корупції провів публічні заходи:

- Доброчесність, етика та довіра для розвитку місцевих громад»: серія семінарів для місцевих активістів, практиків, політиків у м. Дніпро, Житомир, Червоноград та Чернівці / 4–10 лютого 2024 р.;
- «(Не)просто про корупцію» / 21 березня 2024 року, м. Київ, онлайн;
- «Колективна дія проти корупції» / 2 червня 2024 р., семінар від викладачки МП «Антикорупційні студії» Ганни Горбенко. Лекцію було відмічено провідними західними антикорупційними організаціями (https://www.ifes.org/news/anti-corruption-education-ukraine);
- «Що таке публічні та військові закупівлі» / 30 серпня 2024 р., м. Київ, Ветеран Хаб;
- «Антикорупційні бенчмарки для вступу України до ЄС: переосмислення цільових індикаторів та стратегічних пріоритетів» презентація однойменного дослідження / 28 листопада 2024 р., м. Київ, офлайн та онлайн.

Варто відзначити також **Могилянську Школу Журналістики** з відомим нині не лише медіапрофесіоналам в усьому світі проєктом StopFake (запущено у 2014 р.), який не тільки виявляє випадки поширення неправдивої інформації про події в Україні, а й фактично ініціював міжнародну дискусію про те, як протистояти такому ганебному явищу. Проєкт фактично перетворився на інформаційний хаб, де аналізується таке явище як кремлівська пропаганда у всіх аспектах і проявах.

Могилянські науковці здійснювали також численні експертизи та проєкти в галузі міжнародної політики, права, економіки, культури, мистецтва.

Так, **Києво-Могилянська Бізнес Школа** у 2024 р. провела чотири консалтингових проєкти з розробки інвестиційних карток для компаній м. Миколаєва у межах проєкту «Sustainability support program of Mykolaiv business «Toward the Recovery» for All Ukrainian public organization «Ukrainian association of business support centers» (UABSC) та 10 консалтингових проєктів у межах програми #CMC4UKRAINE відновлення та розвиток виробничих підприємства (за підтримки USAID) (грудень 2023 – березень 2024). Також КМБШ регулярно проводить публічні зустрічі з відомими політиками, економістами, науковцями (Олена Мальцева, Сергій Ноздрачов; панельна дискусія «Менеджмент у часи війни. Життєстійкість»; The Boundaries of Personal Responsibility – Відкрита розмова Олександра Саврука з Генрі Маршем та Мариною Перезагуа – https://www.youtube.com/live/REcpBlRVJyw; «Петро Болбочан: на терезах української історії», дискусія до 140-річчя з Дня народження полковника Армії УНР, КМБШ, 06 жовтня 2024 р. та інші).

Кафедра фінансів: у межах аналітичного дослідження Академії публічно-приватного партнерства щодо перспектив досягнення національних цілей сталого розвитку в Україні використані частково результати, отримані за допомогою розробленого комплексу авторських економетричних векторних регресійних моделей, зокрема використані сценарії впливу зміни облікової ставки на швидкість та рівень реакції процентних ставок комерційних банків як у короткостроковій, так і у довгостроковій перспективі, результати дослідження

частково використані Національним банком України у процесі підготовки Звіту про фінансову стабільність у 2024. Результати сценаріїв впливу інструментів монетарної політики на стан ринку праці України в короткостроковій перспективі з урахуванням внутрішніх та зовнішніх ризиків на основі розробленої та оціненої на реальній інформації макромоделі симультативних рівнянь, що були розроблені науковцями кафедри, використані частково в діяльності Українського центру сприяння розвитку публічно-приватного партнерства, також частково – в процесі підготовки фінансово-аналітичних звітів компанії забудовника «Інтерг-Буд» щодо оцінювання макроекономічного середовища та динаміки внутрішнього попиту на ринку первинної нерухомості, а крім того, під час прийняття управлінських рішень в умовах нестабільного макроекономічного середовища та підвищених ризиків і короткого горизонту планування**.**

Куранова С. І. (кафедра загального і слов'янського мовознавства) є учасником міжнародного грантового проєкту **«Вивчай та розрізняй: інфомедійна грамотність – національне розгортання**», «МЕДІА&КАПСУЛИ», що виконується Радою міжнародних наукових досліджень та обмінів (IREX) за підтримки Посольств США та Великої Британії у партнерстві з Міністерством освіти і науки України та Академією Української преси; є одним із укладачів Мультимедійного словника з інфомедійної грамотності.

Огаркова Т. А. та Єрмоленко В. А. (ФГН) – автори відомого науково-освітнього проєкту Kult: Podcast Soundcloud https://soundcloud.com/kultpodcast

Агеєва В. П. та Семків Р. А. (ФГН) – автори освітнього проєкту «Ютуб-канал **Шалені авторки**» – це серія відеоблогів про культуру, ґендер та ідентичність; 40 тисяч підписників. Заснований у 2021 р.
https://www.youtube.com/channel/UCXHkeT2D9F1yE5Ue9dBexBA
https://www.facebook.com/shaleniavtorky/, за 2024 р. записано 50 випусків.

Агеєва В. П. та Пелешенко О. Ю. (ФГН) – учасниці міжнародного проєкту Ukrainian History Global Initiative з написання історії України Ukrainian History Global Initiative.

Проф. Л. Довга (кафедра культурології ФГН) є авторкою освітньої онлайн-платформи УКультура https://km.uculture.com.ua/

У 2024 р. засновано **Книжковий клуб KMA Book Club** (Фундація КМА в Україні, служба віцепрезидента з науково-навчальних студій).

3.13. Вчена рада

Упродовж 2024 року відбулось **25 засідань** Вченої ради НаУКМА, на яких було розглянуто **176 питань** відповідно до повноважень та функцій Вченої ради, визначених Статутом НаУКМА та Положенням про Вчену раду НаУКМА.

Організація засідань

В умовах воєнного стану засідання відбувались в режимі онлайн. З використанням платформи MS Teams було проведено 13 планових засідань і розглянуто 145 питань (82 %). На позачергові засідання Вченої ради (таких було 12) виносились питання за поданнями Вчених рад факультетів,

Приймальної комісії, кафедр тощо, які вимагали невідкладного розгляду. В таких випадках рішення ухвалювались шляхом онлайн-голосування з використанням корпоративної електронної пошти в межах закритої групи «Вчена рада НаУКМА».

У 2024 році було оновлено склад Вченої ради НаУКМА. У зв'язку зі створенням факультету охорони здоров'я, соціальної роботи та психології кількісний склад збільшився до 46 осіб. Голова Вченої ради НаУКМА С. М. Оксамитна склала свої повноваження, оскільки була призначена деканом новоствореного факультету.

Новим головою Вченої ради було обрано Ірину Григорівну Лук'яненко. Заступниками голови Вченої ради стали Микола Миколайович Глибовець та Дмитро Михайлович Мазін.

У 2024 році на Вченій раді розглядались питання, які визначають *стратегію і перспективні напрямки розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності університету.*

Були схвалені та введені в дію наказом президента НаУКМА:

– оновлена редакція Статуту НаУКМА;
– Антикорупційна програма НаУКМА на 2025–2028 роки;
– оновлена редакція Положення про Ректорат;
– Політика відкритої науки в НаУКМА;
– Положення про академічну доброчесність наукових, науково-педагогічних та педагогічних працівників у НаУКМА;
– Положення про оцінювання результатів професійної діяльності науково-педагогічних і педагогічних працівників НаУКМА;
– Положення про підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників НаУКМА**.**

Традиційно щороку Вчена рада обирає «Почесного професора НаУКМА» та «Почесного доктора НаУКМА».

У 2024 році звання «Почесний професор НаУКМА» було присвоєно Девіду Ріффу, а звання «Почесний доктор НаУКМА» – Френку Сисину та Наріману Джелялю.

Було розглянуто ключове питання *фінансової діяльності університету*, яке належить до сфери відповідальності Вченої ради: «Річний фінансовий звіт НаУКМА за 2023 рік, основні показники бюджету на 2024 рік, напрями формування бюджету на 2025 рік».

У поточному режимі розглядались питання стипендійного забезпечення студентів НаУКМА, а саме:

– порядок формування рейтингу успішності студентів НаУКМА для призначення академічних стипендій;
– встановлення ліміту стипендіатів за результатами заліково-екзаменаційних сесій та ліміту стипендіатів, які мають право на стипендію підвищеного розміру**;**
– рекомендація студентів на отримання іменних академічних стипендій.

Було затверджено оновлений склад Комітету протидії дискримінації, сексуальним домаганням та булінгу в НаУКМА.

Системного характеру набуло інформування президентом НаУКМА членів Вченої ради про стан справ в університеті та діяльність адміністрації.

За поданням президента НаУКМА С.М. Квіта Вчена рада ухвалила рішення про демонтаж пам'ятної таблички на першому корпусі НаУКМА, котра була присвячена радянській Дніпровській військовій флотилії, яка воювала проти українських сил.

Кадрові питання в межах компетенції Вченої ради

1. Атестаційна колегія МОН затвердила рішення Вченої ради НаУКМА про присвоєння вчених звань

професора:

по кафедрі загального та слов'янського мовознавства Туранли Фергаду;

по кафедрі англійської мови Моісеєнко Олені Юріївні;

по кафедрі маркетингу та управління бізнесом Сидоренко Оксані Василівні;

по кафедрі фінансів Долінському Леоніду Борисовичу;

по кафедрі приватного права Музиці Лесі Анатоліївні;

доцента:

по кафедрі української мови Ренчці Інні Євгеніївні;

по кафедрі соціології Мажак Ірині Михайлівні.

2. Проведено конкурси на заміщення вакантних посад завідувачів кафедрами, за результатами яких обрано

– завідувачем кафедри археології Білинського Олега Олеговича;

– завідувачем кафедри екології Бойченко Світлану Григорівну;

– завідувачем кафедри хімії Вакулюк Поліну Василівну;

– завідувачем кафедри фізико-математичних наук Мельника Руслана Михайловича;

– завідувачем кафедри «Школа управління в охороні здоров'я» Черниш Тетяну Георгіївну;

– завідувачем кафедри «Могилянська школа журналістики» Романюк Вікторію Сергіївну;

– завідувачем кафедри економічної теорії Білу Ірину Сергіївну.

3. Присвоєно почесне звання «Заслужений працівник НаУКМА»:

– Ткачук Марині Леонідівні (професорці кафедри філософії та релігієзнавства);

– Сироткіній Світлані Олександрівні (начальниці юридичного відділу).

Вчена рада обговорила роботу Нагородної комісії НаУКМА та сформувала робочу групу для перегляду Положення про присвоєння почесного звання «Заслужений працівник НаУКМА».

Положення та методичні рекомендації, що регламентують навчальний процес

За підзвітний період Вчена рада розглянула зміни до низки положень і схвалила їх в оновленій редакції, а саме:

– Положення про освітні програми підготовки здобувачів вищої освіти в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;

– Положення про опитування (здобувачів вищої освіти, викладачів, співробітників, випускників та працедавців) в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;

– Положення про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення здобувачів вищої освіти, які навчаються у Національному університеті «Києво-Могилянська академія», та надання їм академічної відпустки;

– Про іменні академічні стипендії;

– Методичні вимоги до структури і змісту навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні за програмами освіти дорослих у НаУКМА.

Затвердження освітніх та освітньо-наукових програм

Багато уваги у 2024 (як і в 2023 році) було приділено затвердженню оновлених освітніх програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, освітньо-наукових програм другого (магістерського) рівня вищої освіти та освітньо-наукових програм третього рівня вищої освіти для підготовки здобувачів ступеня доктора філософії (~ 28 % від усіх питань).

Освітні програми першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

1. Затвердження освітньої програми «Зв'язки з громадськістю» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 061 «Журналістика» галузі знань 06 «Журналістика».
2. Затвердження освітньої програми «Суспільне та приватне врядування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».
3. Затвердження оновленої освітньої програми «Право» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 081 «Право» галузі знань 28 «Право».
4. Затвердження оновленої освітньої програми «Хімія» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 102 «Хімія» галузі знань 10 «Природничі науки».
5. Затвердження оновленої освітньої програми «Громадське здоров'я» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 229 «Громадське здоров'я» галузі знань 22 «Охорона здоров'я».

6. Затвердження оновленої освітньо-професійної програми «Психологія» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 053 «Психологія» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

7. Затвердження освітньо-професійної програми «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 174 «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» галузі знань 17 «Електроніка, автоматизація та електронні комунікації».

8. Затвердження освітньо-професійної програми «Політичне лідерство та економічна дипломатія» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальностями 052 «Політологія» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» та 292 «Міжнародні економічні відносити» галузі знань 29 «Міжнародні відносини».

9. Затвердження освітньо-професійної програми «Політичне лідерство та економічна дипломатія» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальностями 052 «Політологія» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» та 292 «Міжнародні економічні відносити» галузі знань 29 «Міжнародні відносини».

10. Затвердження оновленої освітньої програми «Суспільне і приватне врядування» / «Public and Private Governance» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

11. Затвердження оновленої освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування» / «Finance, Banking and Insurance» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

12. Затвердження оновленої освітньої програми «Менеджмент» / «Management» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» / 073 «Management» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / 07 «Management and Administration».

13. Затвердження оновленої освітньої програми «Маркетинг» / «Marketing» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 «Маркетинг» / 075 «Marketing» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / 07 «Management and Administration».

14. Затвердження оновленої освітньої програми «Філософія» / «Phylosophy» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 033 «Філософія» галузі знань 03 «Гуманітарні науки».

15. Затвердження оновленої освітньої програми «Прикладна математика» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 113 «Прикладна математика» галузі знань 11 «Математика та статистика».

16. Затвердження оновленої освітньої програми «Фізика» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 104 «Фізика та астрономія» галузі знань 10 «Природничі науки».

17. Затвердження оновленої освітньої програми «Комп'ютерна фізика» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 104 «Фізика та астрономія» галузі знань 10 «Природничі науки».

18. Затвердження оновленої освітньої програми «Фізика біологічних систем» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 104 «Фізика та астрономія» галузі знань 10 «Природничі науки».

Освітньо-наукові програми другого (магістерського) рівня вищої освіти

1. Затвердження освітньої-наукової програми «Комп'ютерна фізика» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 104 «Фізика та астрономія» галузі знань 10 «Природничі науки».

2. Затвердження освітньо-наукової програми «Зв'язки з громадськістю» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 061 «Журналістика» галузі знань 06 «Журналістика».

3. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми «Право» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 081 «Право» галузі знань 28 «Право».

4. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми «Теорія, історія української мови та компаративістика» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 035 «Філологія» спеціалізація 035.01 «Українська мова та література» галузі знань 03 «Гуманітарні науки».

5. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми «Мови (англійська й українська) та комунікація» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 035 «Філологія» спеціалізація 035.042 «Германські мови та літератури (переклад включно) перша – англійська» галузі знань 03 «Гуманітарні науки».

6. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми «Хімія» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 102 «Хімія» галузі знань 10 «Природничі науки».

7. Затвердження оновленої освітньої-наукової програми «Громадське здоров'я» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 229 «Громадське здоров'я» галузі знань 22 «Охорона здоров'я».

8. Затвердження освітньо-професійної програми «Інноваційний менеджмент» / «Innovative management» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

9. Затвердження освітньо-професійної програми «Управління освітою» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

10. Затвердження освітньо-професійної програми «Політика врядування в місті» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 052 «Політологія» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» та 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

11. Затвердження освітньо-наукової програми «Бізнес-дипломатія і GR-політики» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 052 «Політологія» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» та 292 «Міжнародні економічні відносини» галузі знань 29 «Міжнародні відносини».

12. Затвердження освітньо-професійної програми «Менеджмент в охороні здоров'я» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

13. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми «Молекулярна біологія» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 091 «Біологія та біохімія» галузі знань 09 «Біологія».

14. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми «Розвиток бізнесу: управління та консалтинг» / «Business development: management and consulting» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» / 073 «Management» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / 07 «Management and Administration».

15. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми «Маркетинг» / «Marketing» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 075 «Маркетинг» / 075 «Marketing» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / 07 «Management and Administration».

16. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми «Системний аналіз» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 124 «Системний аналіз» галузі знань 12 «Інформаційні технології».

17. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми «Фізика (Теоретична фізика)» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 104 «Фізика та астрономія» галузі знань 10 «Природничі науки».

Освітньо-наукові програми третього рівня вищої освіти для підготовки здобувачів ступеня доктора філософії

1. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Менеджмент» з підготовки здобувачів ступеня доктор філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

2. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Історія та археологія» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 032 «Історія та археологія» галузі знань 03 «Гуманітарні науки».

3. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Філософія» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 033 «Філософія» галузі знань 03 «Гуманітарні науки».

4. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Культурологія» з підготовки

здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 034 «Культурологія» галузі знань 03 «Гуманітарні науки».

5. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Теорія, історія літератури та компаративістика» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 035 «Філологія» галузі знань 03 «Гуманітарні науки».

6. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Політологія» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 052 «Політологія» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

7. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Теорія, історія української мови та компаративістика» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 035 «Філологія» галузі знань 03 «Гуманітарні науки».

8. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Політологія» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 052 «Політологія» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

9. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Психологія» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 053 «Психологія» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

10. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Медіа та комунікації» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 061 «Журналістика» галузі знань 06 «Журналістика».

11. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Право» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 «Право» галузі знань 08 «Право».

12. Затвердження освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Глобальне здоров’я» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 229 «Громадське здоров’я» галузі знань 22 «Охорона здоров’я».

13. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Інженерія програмного забезпечення» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 121 «Інженерія програмного забезпечення» у галузі знань 12 «Інформаційні технології».

14. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Комп’ютерні науки» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 122 «Комп’ютерні науки» у галузі знань 12 «Інформаційні технології».

15. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Прикладна математика» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 113 «Прикладна математика» галузі знань 11 «Математика та статистика».

16. Затвердження оновленої освітньо-наукової програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Фінанси, банківська справа та страхування» з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» у галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Успішною і водночас напруженою була вступна компанія. Це відобразилось у кількості змін, що їх було внесено до ***Правил прийому до НаУКМА у 2024 році***. За час, що минув між затвердженням «Правил прийому до НаУКМА у 2024 році» і представленням звіту про роботу Приймальної комісії, Вчена рада 6 разів за поданням Приймальної комісії переглядала їх і вносила зміни.

Питання наукової діяльності

У 2024 році було затверджено і введено в дію Положення про порядок проведення атестації наукових працівників у НаУКМА.

Було створено два нових науково-освітніх підрозділи:

– Ветеранський ресурсний центр НаУКМА «Центр Лідерства Захисників України»,

– Центр «Кримські студії».

Припинено діяльність двох наукових центрів:

– Центру соціального партнерства та лобіювання НаУКМА,

– Центру інноваційних методів викладання Європейських студій (ЦІМЄС).

Традиційно в сфері відповідальності Вченої ради – визначення лауреатів Премії імені Петра Могили. За роботи, подані на конкурс у 2023 році, Премію імені Петра Могили присуджено:

– в галузі гуманітарних наук М. В. Яременку;

– в галузі суспільних наук Л. А. Музиці та О. В. Гараню;

– в галузі природничих наук та інформаційних технологій авторському колективу в складі: Є. В. Хлобистов, С. Г. Бойченко, та Т. Л. Кучма.

Питання, пов’язані з поточною науковою діяльністю, були в порядку денному всіх планових засідань. Розглядались і затверджувались теми наукових досліджень та звіти про виконання науково-дослідних робіт, що виконуються коштом загального фонду бюджету, а також коштом міжнародних грантів та викладачами кафедр у межах їхнього робочого дня.

Редакційно-видавнича діяльність

Було схвалено рішення про заснування нового наукового періодичного видання НаУКМА «Києво-Могилянський Археологічний журнал» та затверджено зміни в складі редколегій журналів:

– «Kyiv-Mohyla Humanities Journal»;
– «Empirio»;
– «Наукові записки НаУКМА. Історія та теорія культури»;
– «Наукові записки НаУКМА. Економічні науки».

Як і в попередні роки, було заслухано звіт про виконання редакційного портфелю НаУКМА у 2024 році та затверджено план редакційного портфелю на 2025 рік.

Серед поточних питань в порядку денному засідань Вченої ради були питання про рекомендацію до друку монографій, підручників та періодичних наукових видань НаУКМА.

Аспірантура і докторантура

У підзвітному році Вчена рада ухвалила рішення про започаткування вечірньої форми навчання в аспірантурі НаУКМА.

Було розглянуто і схвалено оновлене «Положення про присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення спеціалізованої вченої ради Національного університету «Києво-Могилянська академія» про присудження ступеня доктора філософії».

Вчена рада схвалила започаткування освітньої діяльності на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 229 «Громадське здоров'я» галузі знань 22 «Охорона здоров'я» та впровадження освітньо-наукової програми «Глобальне здоров'я» за спеціальністю 229 «Громадське здоров'я» галузі знань 22 «Охорона здоров'я».

Університет і Докторська школа імені родини Юхименків велику увагу продовжували приділяти підтримці та заохоченню аспірантів шляхом створення стипендійних фондів. У межах цієї діяльності було затверджено:

– Положення про Благодійний фонд родини Юхименків для підтримки розвитку Докторської школи імені родини Юхименків Національного університету «Києво-Могилянська академія».
– «Положення про стипендійний фонд імені Євгенія Осієвського Докторської школи імені родини Юхименків Національного університету «Києво-Могилянська академія».
– «Положення про проведення конкурсу Об'єднаного стипендійного фонду Докторської школи імені родини Юхименків Національного університету «Києво-Могилянська академія».
– Положення про іменний фонд (ендавмент) родини Юхименків Міжнародного Благодійного фонду Відродження Києво-Могилянської академії для розвитку Докторської школи НаУКМА імені родини Юхименків.

Упродовж 2024 року Вчена рада за поданням відділу аспірантури і докторантури розглянула і створила разові спеціалізовані вчені ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій з метою присудження ступеня доктора філософії, а саме**:**

1. Разову спеціалізовану вчену раду з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ЯЩЕНКО К. Ю. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право».
2. Разову спеціалізовану вчену раду з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ПАЛІЄНКО Т. П. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».
3. Разову спеціалізовану вчену ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації СИТНИКА Д. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 032 «Історія та археологія».
4. Разову спеціалізовану вчену раду з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації СУХОВЕЦЬ Ю. М. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 035 «Філологія».
5. Разову спеціалізовану вчену раду з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ГЛАЗУНОВА А. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».
6. Разову спеціалізовану вчену раду з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації СКОРОХОД К. Л. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 054 «Соціологія».
7. Разову спеціалізовану вчену раду з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації НІКІТІНА А. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право».
8. Разову спеціалізовану вчену раду з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ІВАНЮКА А. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 11 «Математика та статистика» за спеціальністю 113 «Прикладна математика».
9. Разову спеціалізовану вчену раду з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ДОНКОГЛОВОЇ Т. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Визнання дипломів

Відповідно до своїх повноважень, Вчена рада НаУКМА розглянула і визнала наукові ступені викладачів та атестати студентів НаУКМА, які були отримані закордоном, зокрема:

– диплом доктора наук габілітованого професорки кафедри історії НаУКМА Олександри Гнатюк як диплом про науковий ступінь доктора наук;

– науковий ступінь «доктор права та доктор габілітований у галузі права» Мирослави Антонович, здобуті в Українському Вільному Університеті (м. Мюнхен);

– науковий ступінь «доктор габілітований у галузі соціології» Ангелоса Джаннакопулоса, здобутий у Технічному університеті Дортмунда;

– науковий ступінь доктора філософії (PhD) Мажної Альони Миколаївни;

– атестат про середню освіту громадянина Білорусі Владислава Франьова;

– атестат про середню освіту громадянки Республіки Білорусь Анни Ісаєнко;

– атестат про загальну середню освіту Кахіані Теони (Грузія).

4. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ УНІВЕРСИТЕТСЬКОЇ ОСВІТИ

4.1. Організація та аналіз навчального процесу. Навчально-методичне забезпечення навчального процесу. Ліцензування та акредитація освітньої діяльності. Участь студентів в олімпіадах, конкурсах

Забезпечення високої якості освітнього процесу для надання здобувачам вищої освіти знань, умінь та навичок на рівні найкращих світових стандартів відповідно до потреб суспільства та ринку є одним із пріоритетних напрямків розвитку НаУКМА.

Основними завданнями навчально-методичного відділу є:

- організація освітнього процесу в НаУКМА відповідно до сучасних вимог суспільства, держави, роботодавців щодо якості підготовки здобувачів вищої освіти;
- моніторинг, аналіз і координація навчально-методичної роботи факультетів і кафедр, розроблення напрямів її вдосконалення;
- організація роботи та координація співпраці структурних підрозділів Університету з питань підготовки пакету документів для ліцензування освітньої діяльності, акредитації освітніх програм;
- участь в експертних комісіях по акредитаційній експертизі підготовки фахівців;
- вдосконалення нормативно-правової бази освітнього процесу, розробка та впровадження організаційно-методичних документів з питань навчально-методичної роботи, ліцензування, акредитації, а також забезпечення відповідності локальних нормативно-правових актів чинному законодавству України у сфері освіти;
- підготовка й аналіз даних для формування пропозицій обсягу прийому та випуску фахівців з вищою освітою; формування й подання інформації щодо критеріїв конкурсного відбору виконавців державного замовлення на підготовку магістрів;
- адміністрування саб-сайту «Пакет ЄКТС» (перелік освітніх та сертифікатних програм, формування довідника Могилянські студії тощо);
- оптимізація використання аудиторного фонду;
- підготовка та проведення навчально-методичних нарад щодо покращення організації освітнього процесу;
- проведення тренінгів для методистів і спеціалістів деканатів та кафедр щодо змін у нормативній базі та їх практичного впровадження в освітній процес Університету, обговорення нагальних питань.

З метою модернізації освітнього процесу, для приведення внутрішніх документів, що регламентують освітню діяльність, у відповідність до законодавства України навчально-методичний відділ розробив нові та

удосконалені чинні локальні нормативні акти, які після публічних обговорень, введені в дію наказами НаУКМА:

- Положення про освітні програми підготовки здобувачів вищої освіти в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;
- Положення про відрахування, поновлення, переведення, переривання навчання (надання академічної відпустки) здобувачам вищої освіти у Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;
- Інструкція щодо внесення до єдиної державної електронної бази з питань освіти (ЄДБО) інформації про підвищення кваліфікації, визнання результатів підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників НаУКМА;
- Про початок 2024–2025 навчального року та організацію освітнього процесу в НаУКМА.

Розроблені інформаційно-роз'яснювальні матеріали:

- Рекомендації щодо порядку відрахування зі складу здобувачів вищої освіти НаУКМА та надання їм академічної відпустки;
- Рекомендації щодо порядку поновлення й переведення здобувачів вищої освіти НаУКМА.

Розпочата робота зі створення та оновлення нормативних документів щодо організації освітнього процесу в Національному університеті «Києво-Могилянська академія», а саме:

- Порядок оскарження рішення, дії або бездіяльності педагогічних, науково-педагогічних, наукових працівників щодо організації і проведення підсумкового контролю в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;
- Порядок визначення здатності особи успішно виконати відповідну освітню програму;
- Методичні вимоги до структури та змісту навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти з освітніх програм на першому (бакалаврському), другому (магістерському) рівнях вищої освіти та третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з підготовки докторів філософії в Національному університеті «Києво-Могилянська академія».

З метою створення безпечних умов організації освітнього процесу в умовах воєнного стану, для запобігання можливим ризикам, що є поширеними в цей час, з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти і науки України було прийняте рішення в зимовий період скоротити осінній та весняний семестри з 15 до 12 тижнів завдяки ущільненню розкладу занять та впровадити гнучкі формати роботи й повернення до аудиторного навчання. Навчальний рік 2024–2025 у НаУКМА почався переважно в офлайн і частково у змішаному форматі (із застосуванням дистанційних технологій). Проте форма організації освітнього процесу може змінюватись упродовж навчального року залежно від безпекової ситуації.

У НаУКМА здобуття вищої освіти здійснюється за кошти державного (регіонального) замовлення та за кошти фізичних та/або юридичних осіб (на умовах договору, зокрема за кошти грантів, які отримав університет на проведення наукових досліджень, за якими передбачається підготовка здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії).

Мовами навчання є українська та англійська. Разом з тим, враховуючи, що мовна компетенція є однією з базових на сучасному ринку праці, студенти можуть поглиблювати знання англійської мови за профілем своєї спеціальності або обрати для вивчення другу іноземну мову: польську, чеську, турецьку, німецьку, французьку, іспанську, латинську, давньогрецьку чи японську.

Підготовка фахівців широкого спектру спеціальностей здійснюється за першим (бакалаврським), другим (магістерським) та третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти.

У межах кожної спеціальності та кожного рівня вищої освіти розроблені освітні/освітньо-професійні/освітньо-наукові програми, за якими відбувається підготовка здобувачів вищої освіти. У межах спеціальності можуть бути створені декілька освітніх/освітньо-наукових програм.

Підготовка іноземних громадян здійснюється за базовими акредитованими освітніми програмами.

У НаУКМА підготовка фахівців здійснюється за наведеними далі спеціальностями та освітніми програмами (таблиці 1, 2, 3).

Таблиця 1.

Перелік спеціальностей підготовки бакалаврів (відповідно до Переліку спеціальностей, за якими здійснюється підготовка фахівців у вищих навчальних закладах 2015 року) та затверджених освітніх програм

№ з/п	*Код та найменування спеціальності/спеціалізації*	*Освітня програма*
1	*032 Історія та археологія*	*Історія*
2	*033 Філософія*	*Філософія*
3	*034 Культурологія*	*Культурологія*
4	*035.01 Філологія (українська мова та література)*	*Мова, література, компаративістика*
5	*035.041 Філологія (германські мови та літератури (переклад включно), перша англійська)*	*Англійська мова та українська мова*
6	*051 Економіка*	*Економіка*
7	*052 Політологія*	*Політологія*
8	*053 Психологія*	*Психологія*
9	*054 Соціологія*	*Соціологія*
10	*061 Журналістика*	*Зв'язки з громадськістю*
11	*072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок*	*Фінанси, банківська справа та страхування*
12	*073 Менеджмент*	*Менеджмент*
13	*075 Маркетинг*	*Маркетинг*
14	*081 Право*	*Право*
15	*091 Біологія та біохімія*	*Біологія та біотехнологія*

16	*101 Екологія*	*Екологія*
17	*102 Хімія*	*Хімія*
18	*104 Фізика та астрономія*	*Фізика*
19		*Фізика біологічних систем*
20		*Комп'ютерна фізика*
21	*113 Прикладна математика*	*Прикладна математика*
22	*121 Інженерія програмного забезпечення*	*Інженерія програмного забезпечення*
23	*122 Комп'ютерні науки*	*Комп'ютерні науки*
24	*125 Кіберпезпека та захист інформації*	*Аналіз вразливостей інформаційних систем*
25	*174 Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка*	*Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка*
26	*229 Громадське здоров'я*	*Громадське здоров'я*
27	*231 Соціальна робота*	*Соціальна робота*
28	*281 Публічне управління та адміністрування*	*Суспільне і приватне врядування*
29	*291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії*	*Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії*
30	*Міждисциплінарна програма 052 Політологія, 292 Міжнародні економічні відносини*	*Політичне лідерство та економічна дипломатія*

Таблиця 2.

Перелік спеціальностей підготовки магістрів (відповідно до Переліку спеціальностей, за якими здійснюється підготовка фахівців у вищих навчальних закладах 2015 року) та затверджених освітньо-наукових програм

№ з/п	***Код та найменування спеціальності/ спеціалізації***	***Освітньо-наукова програма***
1	*032 Історія та археологія*	*Археологія*
2		*Історія*
3		*Юдаїка*
4	*033 Філософія*	*Філософія*
5	*034 Культурологія*	*Культурологія*
6	*035.01 Філологія (українська мова та література)*	*Теорія, історія літератури та компаративістика*
7		*Теорія, історія української мови та компаративістика*
8	*035.041 Філологія (германські мови та літератури (переклад включно), перша англійська)*	*Мови (українська й англійська) та комунікація*
9	*051 Економіка*	*Економіка*
10	*052 Політологія*	*Політологія*
11		*Антикорупційні студії*
12	*053 Психологія*	*Психологія*

13	*054 Соціологія*	*Соціологія*
14	*061 Журналістика*	*Журналістика*
15		*Зв'язки з громадськістю*
16	*072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок*	*Фінанси, банківська справа та страхування*
17	*073 Менеджмент*	*Менеджмент в охороні здоров'я (ОПП)*
18		*Стратегічне управління*
19		*Розвиток бізнесу: управління та консалтинг*
20		*Management in Healthcare*
21		*Інноваційний менеджмент*
22		*Управління освітою (ОПП)*
23	*075 Маркетинг*	*Маркетинг*
24	*081 Право*	*Право*
25	*091 Біологія та біохімія*	*Молекулярна біологія*
26		*Лабораторна діагностика біологічних систем*
27	*101 Екологія*	*Екологія та охорона навколишнього середовища*
28	*102 Хімія*	*Хімія*
29	*104 Фізика та астрономія*	*Фізика (Теоретична фізика)*
30		*Комп'ютерна фізика*
31	*111 Математика*	*Комп'ютерна математика*
32	*113 Прикладна математика*	*Прикладна математика*
33	*121 Інженерія програмного забезпечення*	*Інженерія програмного забезпечення*
34	*122 Комп'ютерні науки*	*Комп'ютерні науки*
35	*124 Системний аналіз*	*Системний аналіз*
36	*229 Громадське здоров'я*	*Громадське здоров'я*
37	*231 Соціальна робота*	*Соціальна робота*
38	*281 Публічне управління та адміністрування*	*Суспільна політика і врядування*
39		*Комунікації в демократичному врядуванні*
40	*291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії*	*Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії*
41	*Міждисциплінарна програма 052 Політологія, 073 Менеджмент*	*Політика врядування в місті*
42	*Міждисциплінарна програма 292 Міжнародні економічні відносини, 52 Політологія*	*Бізнес-дипломатія і GR- політики (ОПП)*

Таблиця 3.

Перелік спеціальностей підготовки докторів філософії (відповідно до Переліку спеціальностей, за якими здійснюється підготовка фахівців у вищих навчальних закладах 2015 року) та затверджених освітньо-наукових програм

№ з/п	*Код та найменування спеціальності*	*Освітньо-наукова програма*
1	*032 Історія та археологія*	*Історія та археологія*
2	*033 Філософія*	*Філософія*
3	*034 Культурологія*	*Культурологія*
4	*035 Філологія*	*Теорія, історія літератури та компаративістика*
5		*Теорія, історія української мови та компаративістика*
6	*051 Економіка*	*Економіка*
7	*052 Політологія*	*Політологія*
8	*053 Психологія*	*Психологія*
9	*054 Соціологія*	*Соціологія*
10	*061 Журналістика*	*Медіа та комунікації*
11	*072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок*	*Фінанси, банківська справа та страхування*
12	*073 Менеджмент*	*Менеджмент*
13	*081 Право*	*Право*
14	*091 Біологія та біохімія*	*Біологія*
15	*102 Хімія*	*Хімія*
16	*113 Прикладна математика*	*Прикладна математика*
17	*121 Інженерія програмного забезпечення*	*Інженерія програмного забезпечення*
18	*122 Комп'ютерні науки*	*Комп'ютерні науки*
19	*229 Громадське здоров'я*	*Глобальне здоров'я*
20	*281 Публічне управління та адміністрування*	*Дослідження політики і врядування*
21	*291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії*	*Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії*
22	*293 Міжнародне право*	*Міжнародне право*

Здобувачі вищої освіти в НаУКМА мають змогу навчатися на міжінституційних освітньо-наукових програмах та отримати диплом двох інституцій:

1. Магістерська програма «Політологія» пропонує студентам спеціалізацію: «Німецькі студії». Випускники мають змогу отримати два дипломи – НаУКМА та Університету ім. Фрідріха Шиллера (м. Єна, ФРН).

2. Магістерська програма «Економіка». Випускники мають змогу отримати два дипломи – НаУКМА і французького університету University Paris-Est Creteil (UPEC).

У НаУКМА діють 30 освітніх, 42 освітньо-наукових програми та 22 PhD-програми.

Упродовж звітного періоду затверджено 8 нових освітніх програм, серед яких три міждисциплінарні.

I. Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти:

1. Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка;
2. Громадське здоров'я;
3. Політичне лідерство та економічна дипломатія (міждисциплінарна програма).

II. Другий (магістерський) рівень вищої освіти:

1. Управління освітою (ОПП).
2. Менеджмент в охороні здоров'я (ОПП).
3. Політика врядування в місті (міждисциплінарна ОПП).
4. Бізнес-дипломатія і GR-політики (міждисциплінарна ОПП).

III. Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти:

1. Глобальне здоров'я.

У 2024 році відбувся перший набір здобувачів вищої освіти на ці програми.

На початку навчального року відбувся щорічний моніторинг усіх освітніх програм НаУКМА згідно із процедурою, передбаченою Положенням про освітні програми. За результатами моніторингу були оновлені та розміщені на сайті НаУКМА для громадського обговорення 13 освітніх програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, 10 освітньо-наукових програм другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Навчально-методичним відділом проводиться експертиза оновлених освітніх програм та навчальних планів на відповідність вимогам стандартів вищої освіти та нормативним актам НаУКМА

На вебсайті НаУКМА в розділі «Інформаційний пакет ЄКТС» регулярно здійснюється моніторинг актуальності інформації щодо освітньої діяльності. Зокрема, переліки спеціальностей, освітніх програм, описи навчальних дисциплін, перелік та описи сертифікатних програм. У розділі «Нормативні документи НаУКМА та доступ до публічної інформації» розміщуються та оновлюються відомості щодо освітньої діяльності у сфері вищої освіти, сертифікати про акредитацію спеціальностей та освітніх програм, нормативні документи з організації освітнього процесу.

Студенти НаУКМА здобувають освіту на 8 факультетах: гуманітарних наук; економічних наук; природничих наук; правничих наук; інформатики; соціальних наук і соціальних технологій; охорони здоров'я, соціальної роботи та психології; «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти». Загалом в університеті функціонує 38 кафедр, 37 з них випускові.

Одним із засадничих принципів освітньої діяльності НаУКМА є вільне творче навчання, формування здобувачами індивідуальної освітньої траєкторії з урахуванням власних здібностей, інтересів, потреб, мотивації, можливостей і досвіду. Створюючи свій вектор навчання, студенти мають змогу обирати дисципліни, формувати індивідуальний навчальний план, записуватись у групи дисциплін, проводити корекцію індивідуального навчального плану за допомогою системи автоматизованого запису – САЗ. Для реалізації власних інтересів і потреб студенти можуть опановувати сертифікатні програми та додаткові спеціалізації (Minor).

У 2024 році НаУКМА пропонував для вивчення зазначені далі сертифікатні програми.

На першому (бакалаврському) рівні вищої освіти:

1. Релігієзнавство.
2. Мистецтвознавство.
3. Перекладацька та редакторська діяльність.
4. Історія дипломатії.
5. Діджитал комунікації.
6. Публічні комунікації: стратегії та прикладні комунікаційні технології.
7. Урядові комунікації.
8. Музеєзнавство.
9. Математичні основи машинного навчання.
10. Полоністичні студії.
11. Економіка і міжнародний розвиток.
12. Економіка інноваційного розвитку.
13. Дизайн цифрових продуктів.
14. Веб-дизайн.
15. Програмування під iOS.
16. Розробка клієнт-серверних веб-застосунків мовою JavaScript.
17. Розробка бізнес застосувань на Java.
18. Основи інформаційної безпеки.
19. Медіація та управління конфліктами.
20. Психологія особистого розвитку.
21. Екологічне управління та логістика.
22. Міжнародні комунікації.
23. Економіка і політика.
24. Міжнародне публічне право і права людини.

На другому (магістерському) рівні вищої освіти:

1. Теорія і практика зв’язків з громадськістю (Public Relations).
2. Зелений бізнес.
3. Антикорупційні міждисциплінарні студії.
4. Аналіз даних.
5. Основи громадського здоров’я.

6. Європейські студії.
7. Психосоціальна підтримка у громадах під час криз і надзвичайних ситуацій.
8. Трансдіагностичне консультування CETA.
9. Комунікації в демократичному врядуванні.
10. Сучасна теорія і практика викладання у сфері громадського здоров'я.
11. Світовий економічний закон.
12. Транскордонне бізнес право.
13. Міжнародне право та безпека / International Law and Security.
14. Оподаткування у сфері бізнесу.
15. Комерційне право.
16. Верховенство права і конституціоналізм.
17. Актуальні проблеми міжнародного публічного права / Current Issues of Public International Law.

Додаткові спеціалізації (Minor): Біологія, Політологія.

2024 року НаУКМА подав до Міністерства освіти і науки України заяву щодо розширення освітньої діяльності (збільшення ліцензованого обсягу) для спеціальності 081 Право для другого (магістерського) рівня вищої освіти. Загалом відбулося розширення освітньої діяльності на 200 осіб (було 125 стало 225).

Упродовж січня – квітня 2024 року в НаУКМА працювали у форматі онлайн експертні групи Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти в межах акредитаційної експертизи освітніх програм.

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти:
1. Психологія.
2. Зв'язки з громадськістю.
3. Менеджмент.

Другий (магістерський) рівень вищої освіти:
1. Історія.
2. Журналістика.
3. Зв'язки з громадськістю.
4. Інженерія програмного забезпечення.
5. Громадське здоров'я.

За результатами акредитаційної експертизи усі освітні програми успішно пройшли акредитацію й отримали сертифікати про акредитацію.

Після акредитації навчально-методичний відділ проаналізував висновки експертів та галузевих експертних рад, узагальнені зауваження, розробив план заходів з реалізації зауважень і пропозицій.

У межах підготовки до акредитації освітніх програм у 2025 році навчально-методичний відділ:

- координує роботу кафедр щодо актуалізації даних в ЄДЕБО відповідно до вимог Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;
- надає кафедрам, деканатам та іншим структурним підрозділам консультативно-методичний супровід підготовки документів для проходження акредитації;

Розпочата робота щодо підготовки відомостей про самооцінювання освітніх програм для проходження акредитаційної експертизи.

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти:

1. Право
2. Суспільне і приватне врядування

Другий (магістерський) рівень вищої освіти:

1. Юдаїка
2. Філософія
3. Право
4. Лабораторна діагностика біологічних систем
5. Суспільна політика і врядування

Від початку нового навчального року навчально-методичний відділ поновив традиційні робочі зустрічі з методистами деканатів та кафедр. За час карантину та воєнного стану частина працівників деканатів і кафедр звільнилась, а на їхнє місце прийшли нові співробітники, ще не обізнані щодо особливостей навчального процесу в Могилянці, які не мали досвіду роботи з автоматизованими системами управління освітнім процесом. У зв'язку з цим виникла потреба в їх навчанні. Для задоволення цієї потреби навчально-методичний відділ ініціював проведення низки тренінгів. Для підготовки та проведення тренінгів, окрім співробітників НМВ, долучалися фахівці інформаційно-обчислювального центру, студентського відділу кадрів, досвідчені методисти деканатів. В осінньому семестрі було проведено 5 тренінгів, на яких:

- говорили про етапи та особливості організації освітнього процесу в Університеті;
- розглядали практичне застосування АСУ ОП «Оптіма» в роботі деканатів та кафедр;
- роз'яснювали зміни в чинному законодавстві України у сфері освіти та нормативних актах НаУКМА з організації та провадження освітнього процесу.

Щороку здобувачі вищої освіти беруть участь у всеукраїнських і міжнародних олімпіадах та конкурсах.

У таблиці 4 наведені дані про здобувачів вищої освіти НаУКМА, які брали участь в олімпіадах та конкурсах і здобули у звітному періоді призові місця.

Таблиця 4

№	Прізвище, ім'я, по батькові студента	Рік навчання	Спеціальність	Назва і місце проведення олімпіади/конкурсу, призове місце	Рік
1.	команда студентів: Радченко Ярослав Оганесян Катерина Музикант Софія Юрса Олександр Палазюк Дарина	 БП 4 МП 1 БП 4 МП 1 МП 1	Фінанси, банківська справа та страхування	І місце на Всеукраїнському конкурсі CFA Research Challenge, Київ	2024
2.	Заборовець Дар'я Панця Габріелла, Вах Оксана, Живодьорова Анастасія, Мамонт Юлія	БП 4	Фінанси, банківська справа та страхування	І місце на Всеукраїнському конкурсі CFA Ethics Challenge 2024, Київ	2024
3.	Цимбал Діана Літвінова Вероніка, Піддубна Людмила, Нарольський Дем'ян, П'явка Назарій	МП 1	Фінанси, банківська справа та страхування	І місце, на Всеукраїнському конкурсі CFA Ethics Challenge 2024, Київ	2024
4.	Лоза Олександр, Кальсін Дарин, Коваленко Андрій, Білошапка Тимофій	БП 2	Фінанси, банківська справа та страхування	У фіналі кейс-чемпіонату VC Challenge І місце (3-поміж 21 команд, 8 кращих взяли участь у фіналі та презентували рішення перед суддями)	2024

5.	*Цимбал Діана* *Солисяк Роман*	*БП 4* *ДШ 1*	*Фінанси, банківська справа та страхування*	*VII наукова конференція для студентів та молодих дослідників «Банківський сектор та монетарна політика: перспективи розвитку», організатор Національний банк України – за результатами конференції було відібрано трьох переможців, серед яких наші студенти*	*24 травня 2024*
6.	*Ткаченко Юлія Сергіївна*	*2*	*Економіка*	*І місце на національному рівні конкурсу бізнес-проєктів National Youth Entrepreneurship Challenge 2024*	*2024*
7.	*Ткаченко Юлія Сергіївна*	*2*	*Економіка*	*ІІ місце на міжнародному конкурсі Would Youth Entrepreneurship Challenge 2024 у Нью-Йорку, США*	*2024*
8.	*Задорожна Марина Іванівна*	*2*	*Біологія (Лабораторна діагностика біологічних систем)*	*Диплом за ІІ місце в конкурсі на кращу усну доповідь у секції «Фізіологія людини і тварин, біомедицина» ХХ міжнародної наукової конференції студентів і аспірантів «Молодь і поступ біології», (Львів, 18-20 квітня 2024 року)*	*2024*
9.	*Чекотун Аріна Володимирівна*	*1*	*Міжнародні відносини*	*ІІ місце на Всеукраїнській предметній олімпіаді обласного етапу Київської області з географії*	*2023/24*
10.	*Чекотун Аріна Володимирівна*	*1*	*Міжнародні відносини*	*ІІ місце на Всеукраїнській предметній олімпіаді обласного етапу Київської області з української мови і літератури*	*2023/24*
11.	*Чекотун Аріна Володимирівна*	*1*	*Міжнародні відносини*	*ІІІ місце, ІІ (обласний) етап Всеукраїнського конкурсу науково-дослідницьких робіт учнів-членів МАН із секції екології, Київська область*	*2023/24*
12.	*Чорна Антоніна Олександрівна*	*1*	*Міжнародні відносини*	*ІІ місце, Олімпіада міського етапу з польської мови та літератури на онлайн платформі Eddy*	*2023/24*
13.	*Бугайчук Оксана Юріївна*	*1*	*Зв'язки з громадськістю*	*ІІ місце, IV етап XXIV Міжнародного конкурсу імені Петра Яцика, проводився дистанційно*	*2024*
	Бублик Дар'я Андріївна	*1*	*Зв'язки з громадськістю*	*ІІ місце, ІІ (обласний) етап Всеукраїнського конкурсу науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України Сумська область*	*2024*

14.	*Ларькова Юлія Станіславівна*	*БП3*	*Соціологія*	*II місце, Конкурс студентських наукових робіт імені Ігоря Ткаченка, організований компанією Kantar Ukraine, Києво-Могилянською академією та Фондом імені Ігоря Ткаченка*	*2024*
15.	*Дьяченко Іван Ігорович*	*БП4*	*Соціологія*	*I місце, Конкурс студентських наукових робіт імені Ігоря Ткаченка, організований компанією Kantar Ukraine, Києво-Могилянською академією та Фондом імені Ігоря Ткаченка*	*2024*
16.	*Бойко Аліна*	*БП4*	*Філологія (українська мова та література)*	*I місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт, НаУКМА*	*2024*
17.	*Борисенко Єва*	*БП4*	*Філологія (українська мова та література)*	*I місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт, НаУКМА*	*2024*
18.	*Максимчук Анна Юріївна*	*2*	*Право*	*«TLI National Mock Trial Competition 2024», організований The Leavitt Institute For International Development; онлайн; пів фінал* *«II National Cross-Examination Moot Competition», організований ELSA; онлайн; командне II місце* *Перший Дебатний турнір ім. Василя Овсієнка для студентів юридичних клінік, командне III місце*	*2024*
19.	*Старосельський Владислав Едуардович*	*БП3*	*Право*	*VI Всеукраїнський антикорупційний муткорт, III командне місце* *Конкурс наукових робіт до п'ятиріччя здійснення правосуддя ВАКС, II місце*	*2024*
20.	*Рєка Назар Павлович*	*БП3*	*Право*	*VI Всеукраїнський антикорупційний муткорт, III командне місце*	*2024*
21.	*Анастасія Шашкевич*	*БП4*	*Право*	*Telders International Law Moot Court Competition, фіналісти*	*2024*

	Анна Тимошенко *Владислав Левчук* *Владислав Михальченко*	*МП2* *БП3* *МП1*			
22.	*Карина Кривицька, Ганна Шойко*	*БП4* *МП1*	*Право*	*Foreign Direct Investment International Arbitration Moot 2024, III командне місце*	*2024*
23.	*Ткачук Павло Вікторович, Костюк Андрій Романович, Баган Любомир Тарасович*	*БП4*	*Право*	*II Національні змагання з сімейного права, III місце*	*2024*
24.	*Костюк Андрій Романович*	*БП4*	*Право*	*Leiden-Sarin Air Law Moot Court Competition, командне III місце*	*2024*
25.	*Стеблій Анастасія-Лілія Юріївна*	*БП4*	*Право*	*International Criminal Court Moot Court Competition, чвертьфінал, Best Memo Overall, Best Government Council Memo*	*2024*
26.	*Корець Дарина Віталіївна, Ярута Богдана Анатоліївна*	*БП4*	*Право*	*Price Media Law Moot Court Competition, The Second Best (runner-up) memorial at Regional Rounds*	*2024*
27.	*Меньшеніна Марія Олександрівна*	*БП4*	*Право*	*II Національні змагання з сімейного права, командне I місце*	*2024*
28.	*Корнійчук Юлія Дмитрівна*	*БП3*	*Екологія*	*Диплом I ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт «Цивільна безпека в умовах воєнного стану» 2023/2024, секція «Техногенна екологічна безпека»*	*2024*

За звітний період Університет, незважаючи на складнощі, забезпечив виконання освітніх програм, а поступове повернення до аудиторного навчання дозволяє не лише відновити звичний формат освітнього процесу, а й зміцнити взаємодію між студентами, викладачами та іншими працівниками Університету.

4.2. Формування контингенту студентів

Для підготовки та проведення вступної кампанії 2024 року співробітники відділу з питань прийому, профорієнтації абітурієнтів та працевлаштування студентів проводили такі заходи:

- брали участь у підготовці Правил прийому на навчання у 2024 році, додатків до них, внесенні змін до Правил прийому, зумовлених змінами

в Порядку прийому на навчання, що затверджує МОН;

- готували інформаційні матеріали щодо умов та етапів вступу, перебігу вступної кампанії для розміщення на офіційному сайті Приймальної комісії;
- здійснювали контроль за дотриманням строків оприлюднення офіційних документів, виконання затверджених етапів вступної кампанії;
- брали участь у проведенні Днів відкритих дверей;
- готували документи для проведення вступних випробувань – складу екзаменаційних та фахових атестаційних комісій, апеляційної комісії, здійснювали збір та оприлюднення програм вступних іспитів на бакалаврські програми, програм фахових вступних випробувань для вступу на магістерські програми, а також узгодження, затвердження та оприлюднення розкладу вступних випробувань;
- постійно проводили консультації та надавали роз'яснення вступникам засобами телефонного зв'язку, електронної пошти Приймальної комісії, використовували для цього соціальні мережі: Telegram, Viber, WhatsApp, Facebook, Instagram;
- проводили реєстрацію вступників до магістратури для участі в ЄВІ – єдиному вступному випробуванні, та ЄФВВ – єдиному фаховому вступному випробуванні на основну, додаткову та спеціальну сесії проведення цих випробувань;
- узгоджували склад та графік роботи працівників підтримки роботи Приймальної комісії;
- забезпечували реєстрацію вступників на навчання для участі у вступних екзаменах, фахових вступних іспитах, які проводилися в НаУКМА;
- приймали та опрацьовували документи вступників, які обрали дистанційну форму подачі документів;
- реєстрували та опрацьовували заяви про приєднання до Договору про навчання та Договору про надання платної освітньої послуги.

У 2024 році Міністерство освіти і науки декілька разів вносило зміни до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2024 році, що викликало напруження та певні складнощі в перебігу вступної кампанії 2024 року.

По-перше, Порядком прийому на навчання передбачалось складання ЄВІ – єдиного вступного іспиту для вступників в аспірантуру. З огляду на підвищений попит на навчання в аспірантурі цього року, значно збільшилась кількість вступників, які реєструвались для складання ЄВІ/ЄФВВ. У 2023 році в НаУКМА для участі в ЄВІ/ЄФВВ було зареєстровано близько

450 заяв, а в 2024 році працівниками Приймальної комісії було опрацьовано та зареєстровано 1 380 заяв вступників.

По-друге, у першій редакції Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2024 році, затвердженій у березні 2024 року, не передбачалось, що вступники до магістратури із дипломом спеціаліста або магістра матимуть змогу скласти вступні іспити в закладі вищої освіти, як це було в попередні роки. Однак у червні 2024 року МОН було внесено зміни до Порядку прийому на навчання, які надавали можливість вступникам з дипломом спеціаліста або магістра складати при вступі до магістратури вступні випробування в ЗВО.

По-третє, вносились зміни до Порядку прийому на навчання стосовно порогових балів при складанні ЄВІ вступниками до аспірантури: було підвищено пороговий бал з тесту загальної навчальної компетентності до 150 балів.

Вступ на бакалаврські програми відбувався за результатами НМТ 2024, 2023, 2022 років та ЗНО 2021 року. Вступники з тимчасово окупованих територій та особи з інвалідністю, які не могли складати НМТ, мали можливість вступати за внутрішніми іспитами. Цією можливістю цього року скористалися 6 осіб.

Вступ на магістерські програми відбувався за результатами ЄВІ 2023 та 2024 років, ЄФВВ – тільки за результатами 2024 року. Складання ЄВІ вимагалось для вступу на всі спеціальності, а складання ЄФВВ – для вступників на спеціальності галузей знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», 06 «Журналістика», 07 «Управління та адміністрування», 08 «Право», 28 «Публічне управління та адміністрування, 29 «Міжнародні відносини», також цього року ввели ЄФВВ для вступників на спеціальності галузі знань 12 «Інформаційні науки».

Можливістю вступити на навчання для здобуття ступеня магістра за внутрішніми іспитами під час основного й додаткового набору в НаУКМА скористалось понад 110 осіб.

БАКАЛАВРСЬКІ ПРОГРАМИ

Національний університет «Києво-Могилянська академія» під час вступної кампанії 2024 року здійснив набір на підготовку фахівців для здобуття ступеня бакалавра на 28 освітніх програмах з 27 спеціальностей 14 галузей знань.

Кількість місць ліцензійного обсягу, які було виділено на вступну кампанію для здобуття ступеня бакалавра в 2024 році, – **1 625** (2023 рік – 1 296, 2022 рік – 1 150).

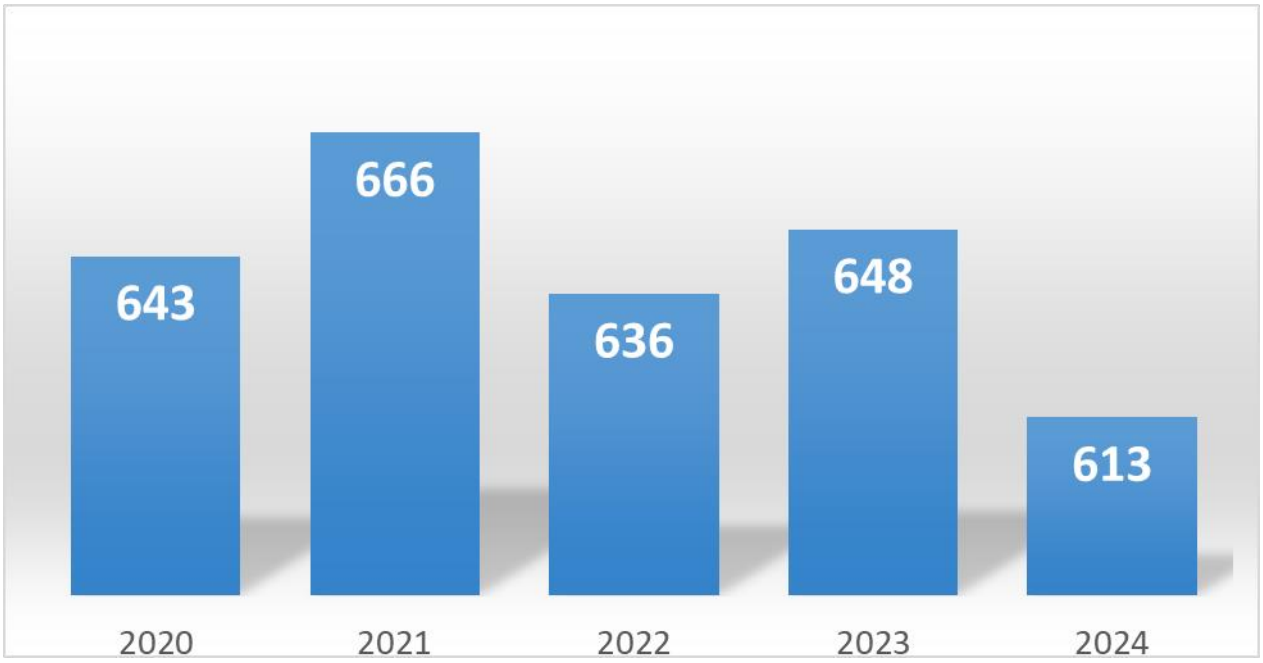
Для участі в конкурсі на вступ для здобуття ступеня бакалавра було зареєстровано **8 572 заяв** (2023 рік – 7 605 заяв).

Зараховано на навчання для здобуття ступеня бакалавра **1 386 осіб**, з них: за рахунок державного бюджету – **545 осіб**, за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб – **841 осіб**.

Державне замовлення

Отримано місць державного замовлення на бакалаврські освітні програми – 613 (у 2023 році – 648, у 2022 році – 636, у 2021 році – 666, у 2020 році – 643).

Кількість місць державного замовлення

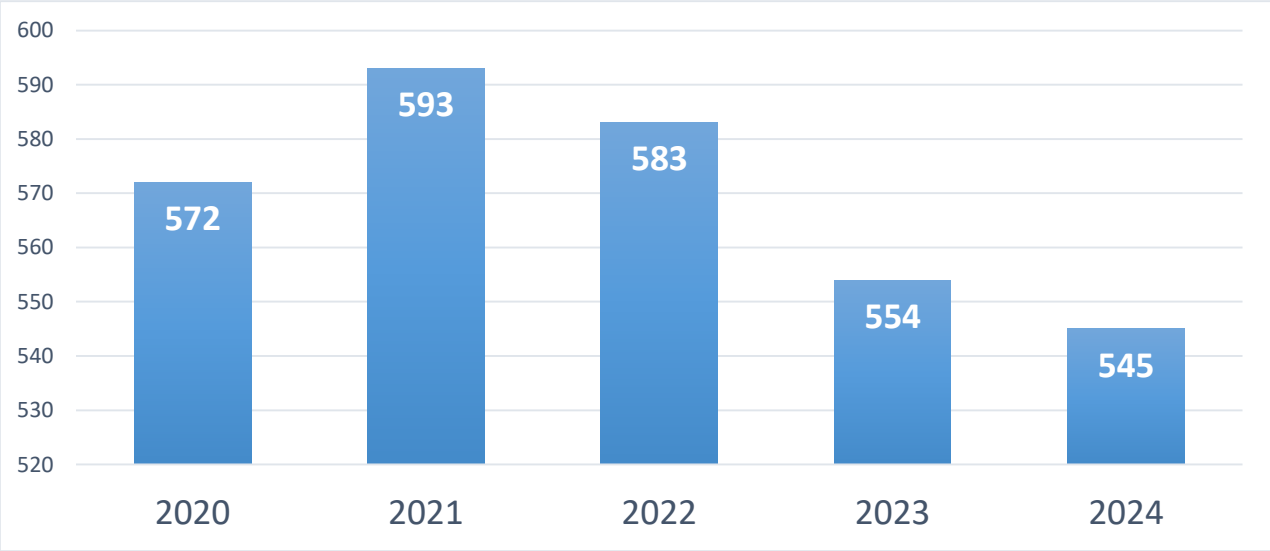


Найбільше місць державного замовлення отримали такі спеціальності:

- 121 Інженерія програмного забезпечення – 55 місць (73,3 % від обсягу конкурсної пропозиції);
- 035 Філологія (Українська мова та література) – 50 місць (76,9 % від обсягу КП);
- 122 Комп'ютерні науки – 44 місця (67,7 % від обсягу КП);
- 054 Соціологія – 42 місця (70% від обсягу КП);
- 113 Прикладна математика – 39 місць (78 % від обсягу КП);
- 032 Історія та археологія – 33 місць (66 % від обсягу КП);
- 081 Право – 33 місця (22 % від обсягу КП);
- 231 Соціальна робота – 32 місця (68 % від обсягу КП);
- 051 Економіка – 31 місце (47,7 % від обсягу КП);
- 033 Філософія – 29 місць (52,73 % від обсягу КП);
- 075 Маркетинг – 27 місць (32,9 % від обсягу КП).

Загалом у 2024 році **зараховано** на навчання для здобуття ступеня бакалавра **за кошти державного замовлення 545 осіб** (у 2023 році – 554 особи, у 2022 році – 583 особи, у 2021 році – 593 особи, у 2020 році – 572 особи).

Кількість студентів, які були зараховані на навчання за державним замовленням



У числі зарахованих за державним замовленням у 2024 році:

- **31 особу було** зараховано **за квотою-1** (діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування, особи з інвалідністю). Для порівняння: у 2023 році – 20 осіб, у 2022 році – 8 осіб, у 2021 році – 10 осіб, у 2020 році – 21 особа;
- **51 особу** було зараховано **за квотою-2** (особи з тимчасово окупованих та небезпечних територій, особи зі звільнених територій). У 2023 році за квотою-2 було зараховано 53 особи, у 2022 році – 61 особу, у 2021 році – 13 осіб, у 2020 році – 13 осіб;
- **28 осіб** з числа вступників пільгових категорій, які були зараховані на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб, **перевели на вакантні місця державного замовлення** (з них 9 дітей загиблих та 14 осіб – діти учасників бойових дій). Для порівняння: у 2023 році було переведено 5 осіб, у 2022 році – 12 осіб, у 2021 році – 11 осіб, у 2020 році – 12 осіб.

Найбільш популярними освітніми програмами **за кількістю поданих заяв** у 2023 році були такі:

- 081 Право;
- 052 Психологія;
- 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії;

- 075 Маркетинг;
- 035 Філологія (спеціалізація: «Германські мови та літератури (переклад включно), перша – англійська»);
- 121 Інженерія програмного забезпечення;
- 073 Менеджмент;
- 061 Журналістика (освітня програма: «Зв'язки з громадськістю»).

У 2024 році в НаУКМА на освітньому рівні бакалавр відкрито 3 нові освітні програми: **174 Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка** (зараховано **15 осіб); 229 Громадське здоров'я (11 осіб); 292 Політичне лідерство та економічна дипломатія (47 осіб).**

Найвищі конкурсні бали у вступників при зарахуванні на навчання за кошти державного замовлення були на спеціальності:

291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії	*191,2*
125 Кібербезпека та захист інформації	*189,54*
061 Журналістика (освітня програма: «Зв'язки з громадськістю»)	*189,45*
121 Інженерія програмного забезпечення	*188,77*
081 Право	*186*

Найнижчі конкурсні бали на бюджет були у вступників на спеціальності:

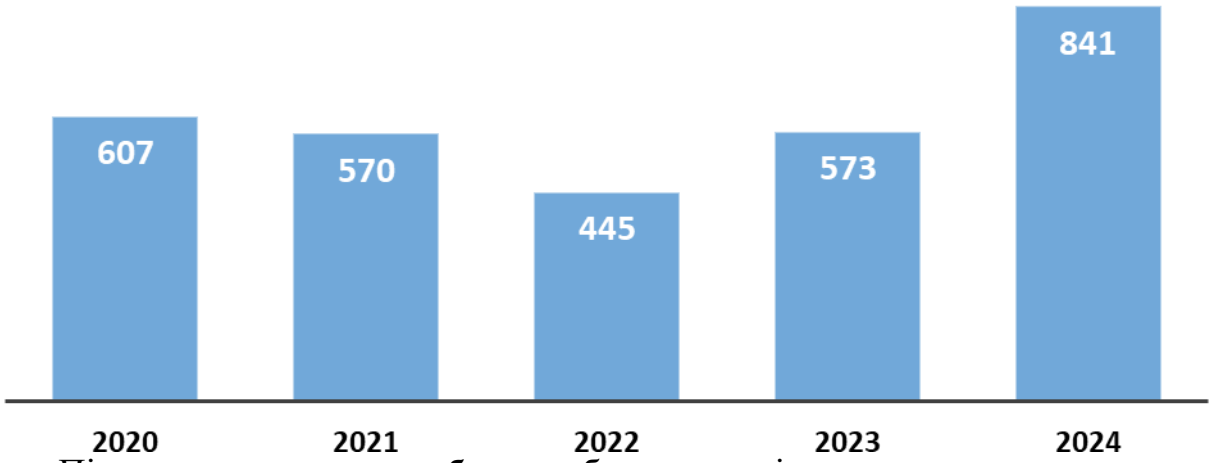
091 Біологія та біотехнології	*143,3*
101 Екологія	*147,71*
102 Хімія	*149,74*
104 Комп'ютерна фізика	*153,85*

У 2024 році **82 вступники не виконали вимоги до зарахування** на рекомендовані місця державного замовлення – не підтвердили вибір місця навчання та не подали документи (у 2023 році таких вступників було 99 осіб, у 2022 році – 54 особи, у 2021 році – 98 осіб, у 2020 році – 98 осіб).

Набір на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб

За кошти фізичних та/або юридичних осіб у 2024 році **зараховано 841 особи** (у 2023 році було зараховано 573 особи, у 2022 році – 445 осіб, у 2021 році – 570 осіб, у 2020 році – 607 осіб).

Кількість студентів, які були зараховані на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб



Під час **додаткового набору** на бакалаврські програми за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб **було зараховано 14 осіб**.

Пільгові категорії вступників

У 2024 році спеціалісти приймальної комісії НаУКМА **зареєстрували 270 вступників зі спеціальними умовами** участі в конкурсному відборі при вступі для здобуття ступеня бакалавра (у 2023 році було зареєстровано 120 осіб, у 2022 році – 154 особи, у 2021 році – 112 осіб, у 2020 році – 49 осіб).

Для забезпечення права на освіту вступників із тимчасово окупованих територій, які не мали змоги брати участь в національному мультипредметному тесті, у НаУКМА відбулися вступні іспити для участі в конкурсі для здобуття освітнього ступеня бакалавра. Вступні іспити проводили екзаменаційні комісії дистанційно за сприяння співробітників Центу електронної освіти з таких дисциплін:

- Українська мова;
- Математика;
- Історія України;
- Англійська мова.

За квотою-1 було зараховано 31 особу, за квотою-2 – 51 особу.

Переведено на вакантні місці державного замовлення **21 особу з числа пільгових категорій**, які були зараховані на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб та не отримували рекомендацій до зарахування на місця державного замовлення і мали пільги на переведення.

МАГІСТЕРСЬКІ ПРОГРАМИ

Національний університет «Києво-Могилянська академія» під час вступної кампанії 2024 року здійснював набір на підготовку фахівців для здобуття ступеня магістра з **35 освітньо-наукових програм та 2 освітньо-професійних міждисциплінарних програм на 24 спеціальностях 13 галузей знань.**

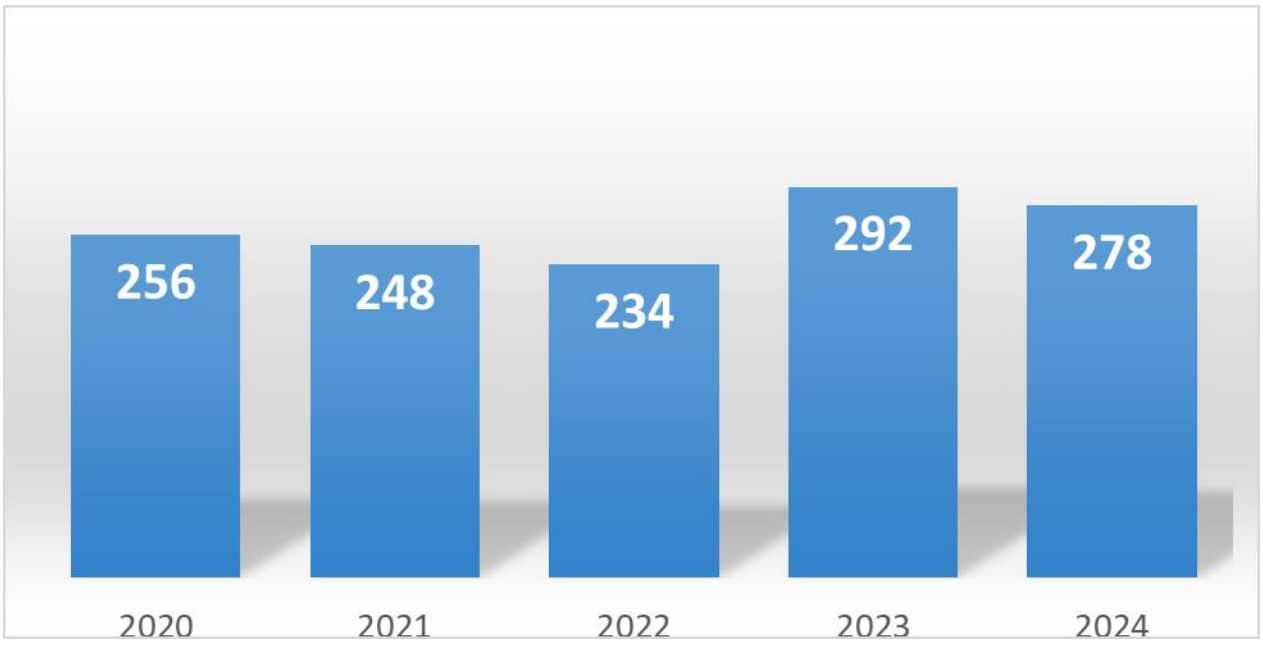
Кількість місць ліцензованого обсягу, які було виділено для здобуття ступеня магістра у 2024 році, становила **979.**

Для участі в конкурсі на вступ для здобуття ступеня магістра **зареєстровано 2055 заяв** (2023 рік – 1569 заяви).

Зараховано на навчання для здобуття ступеня магістра **654 особи**, з них за рахунок державного бюджету **– 262 особи**, за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб – **392 осіб.**

Отримано державного замовлення на магістерські освітньо-наукові програми **278 місць** (у 2023 році – 292, у 2022 році – 234, у 2021 році – 248, у 2020 році – 256).

Кількість місць державного замовлення



Вступ на магістерські програми відбувався за результатами ЄВІ 2023 та 2024 років, ЄФВВ та вступних випробувань в закладі освіти тільки 2024 року**.**

Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра всіх спеціальностей Порядком прийому вимагалось складання єдиного вступного іспиту ЄВІ, який містив два блоки – іноземну мову та тест загальної навчальної компетентності.

Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра на основі диплома бакалавра потрібно було складати єдиний фаховий вступний іспит (ЄФВВ) на спеціальності:

- 051 Економіка;
- 052 Політологія;
- 053 Психологія;
- 054 Соціологія;
- 061 Журналістика;
- 081 Право;
- 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок;
- 073 Менеджмент;
- 075 Маркетинг;
- 121 Інженерія програмного забезпечення;
- 122 Комп'ютерні науки;
- 281 Публічне управління та адміністрування;
- 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії.

Вступні випробування ЄВІ та ЄФВВ проводилися з використанням технологій зовнішнього незалежного оцінювання. Реєстрували вступників на проходження ЄВІ/ЄФВВ на сайті Українського центру оцінювання якості освіти співробітники закладів вищої освіти.

Для складання вступних випробувань ЄВІ/ЄФВВ співробітниками приймальної комісії **було зареєстровано 1380 вступників** (у 2023 році було зареєстровано 512 вступників, у 2022 році – 344, у 2021 році – 520, у 2020 році – 541 вступник).

Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра на основі диплома бакалавра вступники мали складати **фахове вступне випробування в академії** на такі спеціальності:

- 032 Історія та археологія;
- 033 Філософія;
- 034 Культурологія;
- 035 Філологія;
- 091 Біологія;
- 101 Екологія;
- 102 Хімія;
- 111 Комп'ютерна математика;
- 113 Прикладна математика;
- 229 Громадське здоров'я;
- 231 Соціальна робота.

Вступники на магістерські програми, які реєстрували заяви на навчання виключно за кошти фізичних/юридичних осіб на основі ступеня магістра або освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста, могли складати вступні іспити (англійську мову та фахове вступне випробування) у закладі освіти. У НаУКМА для вступників цієї категорії були проведені фахові вступні випробування з наступних освітньо-наукових програм:

- Антикорупційні студії;

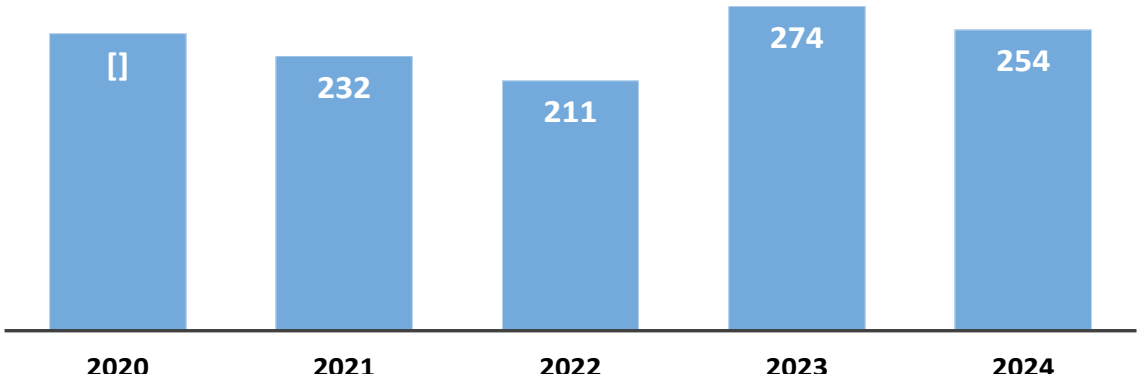
- Психологія;
- Менеджмент в охороні здоров'я;
- Маркетинг;
- Управління освітою;
- Політика врядування в місті;
- Бізнес-дипломатія та GR-політики.

Загалом **на участь у вступних іспитах** в університеті було **зареєстровано 361 особу**, на участь **у вступному іспиті з іноземної мови – 90 осіб.**

У 2023 році в НаУКМА Києво-Могилянською школою безперервної освіти було відкрито три нові магістерські програми. **073 Управління освітою**, на яку було зараховано **14 здобувачів освіти**, та міждисциплінарні програми: **052+073 Політика врядування в місті** зараховано **15 осіб**, **292+052 Бізнес-дипломатія і GR-політики** зараховано **17 осіб**.

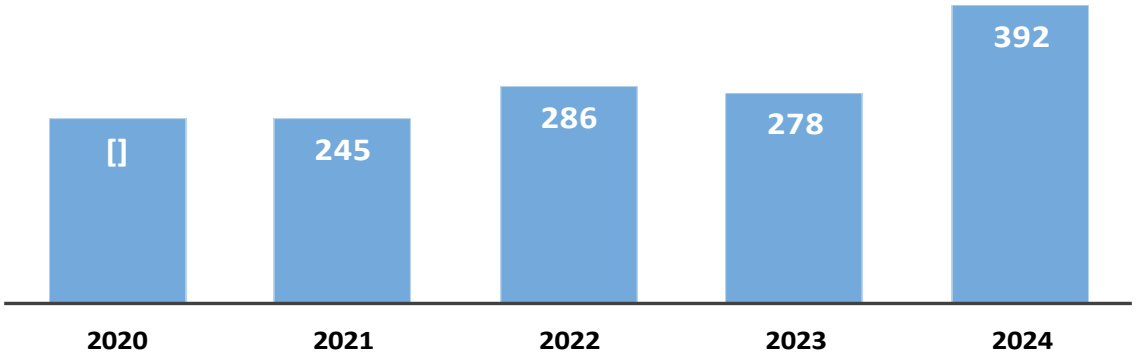
За конкурсним відбором у 2024 році **на державне замовлення було зараховано 254 особи** (у 2023 році – 274 особи, у 2022 році – 211 осіб, у 2021 році – 232 особи, у 2020 році – 251 особу). **Переведено** на вакантні місця державного замовлення **8 осіб пільгових категорій**, які вступили на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб. Загалом для здобуття ступеня магістра за державним замовленням **зараховано 262 осіб.**

Кількість студентів, які були зараховані на навчання за рахунок коштів державного замовлення



Зараховано на навчання для здобуття ступеня магістра **за рахунок коштів фізичних/юридичних осіб** у 2024 році **392 особи**. З них **16** осіб зараховано під час **додаткового набору**. Для порівняння: у 2023 році зараховано на навчання 278 осіб**,** у 2022 році – 286 осіб, у 2021 році – 245 осіб, у 2020 році – 244 особи).

Кількість студентів, які були зараховані на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб



Виклики, які довелося долати працівникам відділу з питань прийому, профорієнтації абітурієнтів та працевлаштування студентів:

1. Значне збільшення кількості охочих зареєструватися для складання ЄВІ/ЄФВВ, яке більше ніж втричі перевершило показники минулого року. Велика кількість вступників реєструвались дистанційно, тобто надсилали документи для реєстрації на е-пошту Приймальної комісії. Листи на е-пошту надходили протягом доби, що значно ускладнювало процес реєстрації.
2. Міністерство освіти та науки зобов'язало працівників Приймальної комісії перевіряти військово-облікові документи вступників. Роз'яснення, які можуть бути військово-облікові документи, Міністерство не надало. Було створено електронну форму реєстрації військовозобов'язаних вступників для опрацювання співробітником військового столу.
3. Відключення електроенергії ускладнювало роботу. Хоча підключення резервного джерела живлення (генератора) забезпечувало роботу частини розеток, що використовувалось для живлення ноутбуків, проте серверна не була заживлена від генератора, через це був відсутній інтернет і співробітникам довелось працювати на мобільному інтернеті власних телефонів.

4.3. Аналіз контингенту студентів. Випуск фахівців

Аналізуючи діяльність Національного університету «Києво-Могилянська академія» в 2023–2024 навчальному році, адміністрація Університету зосереджує увагу на питаннях формування та збереження контингенту студентів у нових реаліях функціонування системи освіти України в умовах воєнного стану.

Формування контингенту здобувачів вищої освіти НаУКМА здійснюється у межах ліцензованого обсягу, сформованого і затвердженого у встановленому порядку згідно із чинним законодавством.

Відповідно до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою КМУ від 29.04.2015 р. № 266, у 2023–2024 н.р. НаУКМА пропонує 72 освітні програми для здобуття вищої освіти за ступенями: бакалавр – 30 освітніх програм; магістр – 42 освітні програми.

Динаміку кількості студентів НаУКМА у розрізі освітніх ступенів наведено в *таблиці 1.1*.

Таблиця 1.1

Динаміка контингенту НаУКМА у 2018–2024 рр.

Факультети	2018-2019 навчальний рік		2019-2020 навчальний рік		2020-2021 навчальний рік		2021-2022 навчальний рік		2022-2023 навчальний рік		2023-2024 навчальний рік		Динаміка, 2023-2024 н.р. до 2022-2023 н.р., %	
	Студенти		Студенти		Студенти		Студенти		Студенти		Студенти		Студенти	
	Бакалаври	Магістри	Бакалаври	Магістри	Бакалаври	Магістри	Бакалаври	Магістри	Бакалаври	Магістри	Бакалаври	Магістри	Бакалаври	Магістри
Факультет інформатики (ФІ)	510	93	525	96	551	124	576	109	584	140	600	144	2,74	2,86
Факультет гуманітарних наук (ФГН)	742	136	819	127	874	142	848	126	813	143	788	174	-3,08	21,68
Факультет економічних наук (ФЕН)	707	126	768	114	844	118	850	142	822	162	780	161	-5,11	-0,62
Факультет правничих наук (ФПвН)	471	179	462	161	471	204	479	200	478	173	456	154	-4,60	-10,98
Факультет природничих наук (ФПрН)	278	102	276	81	317	67	351	67	357	60	305	53	-14,57	-11,67
Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи і психології (ФОЗ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	217	110	-	-
Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ)	671	190	734	197	873	228	910	233	926	209	741	133	-19,98	-36,36
Разом студентів	**3379**	**826**	**3584**	**776**	**3930**	**883**	**4014**	**877**	**3980**	**887**	**3887**	**929**	**-2,34**	**4,74**

Динаміка контингенту студентів освітнього рівня бакалавр упродовж останнього навчального року демонструє тенденцію до зменшення кількості осіб. Так у 2023–2024 н.р. порівняно з попереднім 2022–2023 н.р. контингент зменшився на 2,34 %. Щодо студентів освітнього рівня магістр – маємо протилежну динаміку. Загальна кількість студентів освітнього рівня магістр збільшилась на 4,74 % відповідно.

Динаміка контингенту студентів в Україні в абсолютному виразі відображає також демографічні тенденції, що мали і мають місце в країні.

У 2023–2024 н.р. загальна кількість студентів становила 4 816 осіб (4 867 осіб у 2022–2023 н.р., 4 891 – у 2021–2022 н.р., 4 813 – у 2020–2021 н.р., 4 360 – у 2019–2020 н.р., 4 205 – у 2018–2019 н.р. *(див. табл. 1.1 і рис. 1.1-1.2*). Загалом кількість студентів у поточному навчальному році на 51 особу менше порівняно з попереднім навчальним роком і на 611 особу більше порівняно з 2018–2019 навчальними роками.

З 2018–2019 до 2022–2023 н.р. кількість студентів щороку збільшувалась, але, починаючи з 2022–2023 н.р., пішла на спад. Такий стан справ можна пояснити відтоком абітурієнтів та студентів за кордон, а також залученням до лав ЗСУ.

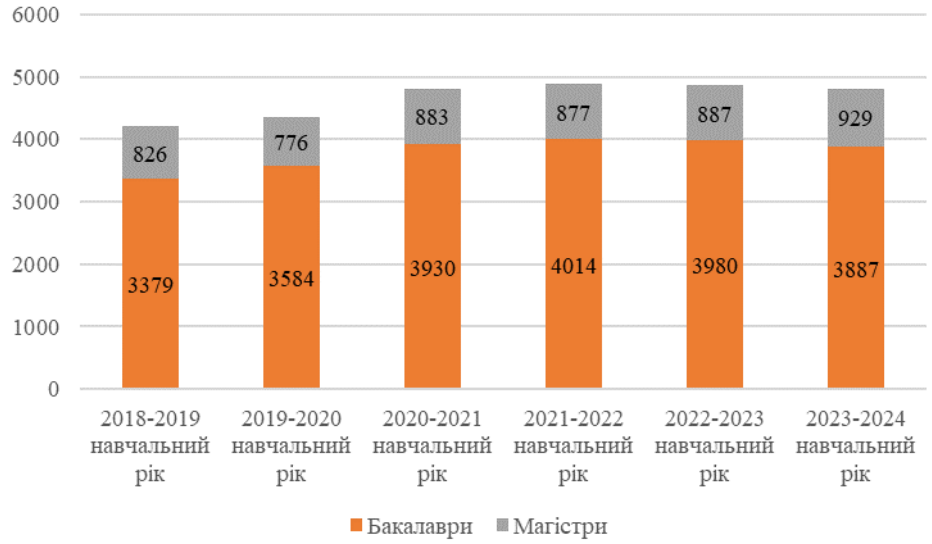


Рис. 1.1. Контингент студентів НаУКМА у 2018–2024 рр.

З метою підведення підсумків вступної кампанії відповідного року НаУКМА звітує Міністерству освіти і науки України про виконання державного замовлення та формування контингенту студентів в Єдиній державній електронній базі з питань освіти на основі звітів (*див. табл. 1.2*)

Таблиця 1.2

Контингент студентів НаУКМА у 2023–2024 н.р.

Факультет	Бакалаври			Магістри			Разом	Структура	
	Всього	Бюджет	Контракт	Всього	Бюджет	Контракт		загальна	контракт
Факультет інформатики (ФІ)	**600**	448	152	**144**	62	82	**744**	15,45	4,86
Факультет гуманітарних наук (ФГН)	**788**	434	354	**174**	102	72	**962**	19,98	8,85
Факультет економічних наук (ФЕН)	**780**	392	388	**161**	88	73	**941**	19,54	9,57
Факультет правничих наук (ФПвН)	**456**	240	216	**154**	89	65	**610**	12,67	5,83
Факультет природничих наук (ФПрН)	**305**	271	34	**53**	42	11	**358**	7,43	0,93
Факультет охорони здоров`я, соціальної роботи і психології (ФОЗ)	**217**	125	92	**110**	34	76	**327**	6,79	3,49
Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ)	**741**	244	497	**133**	62	71	**874**	18,15	11,79
Всього	**3887**	2154	1733	**929**	479	450	**4816**	100,00	45,33

Контингент студентів НаУКМА у 2023–2024 н.р., котрі навчаються за кошти фізичних та/або юридичних осіб, складає 45,33 %, відповідно за кошти державного бюджету – 54,67 %. Факультет соціальних наук та соціальних технологій, а також факультет економічних наук демонструють найвищий відсоток контрактників у загальній структурі: 11,79 % і 9,57 % відповідно. Найменше студентів-контрактників на факультеті природничих наук – 0,93 % (*див. рис. 1.2*).

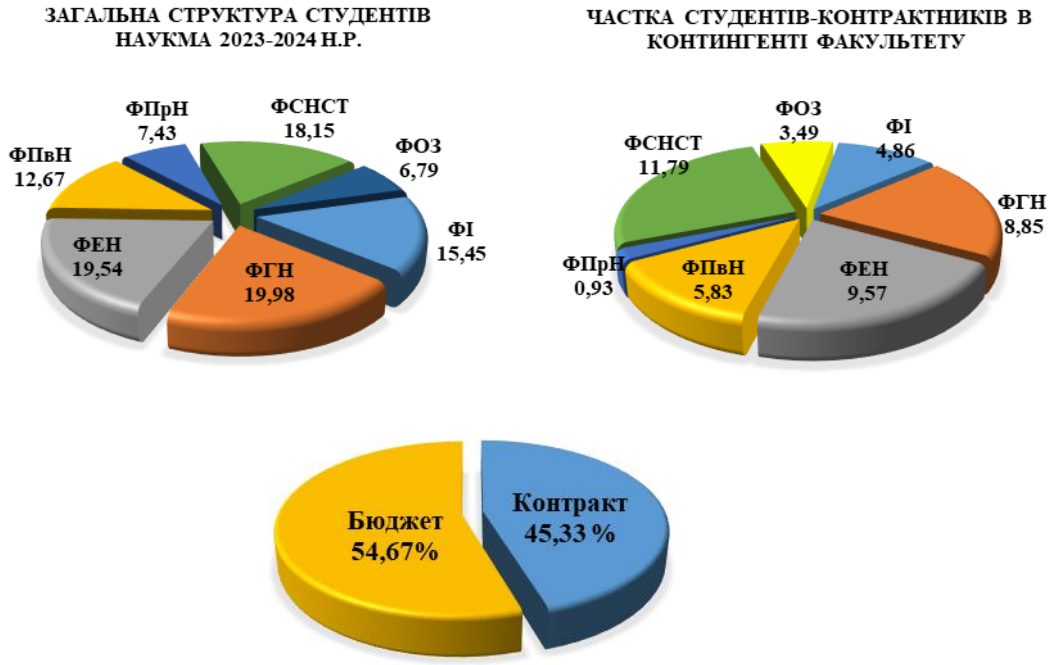


Рис. 1.2 Структура студентів НаУКМА денної форми навчання у 2023–2024 н.р., %

Динаміку кількості студентів та випускників НаУКМА за 2018–2024 рр. наведено в *табл. 1.3.*

Таблиця 1.3

Динаміка кількості студентів та випускників НаУКМА у 2018–2024 рр.

Факультет	2018-2019 навчальний рік		2019-2020 навчальний рік		2020-2021 навчальний рік		2021-2022 навчальний рік		2022-2023 навчальний рік		2023-2024 навчальний рік		Динаміка (2023-2024 н.р. до 2022-2023 н.р, %)	
	Студенти	Випускники	Студенти	Випускники	Студенти	Випускники	Студенти	Випускники	Студенти	Випускники	Студенти	Випускники	Студенти	Випускники
Факультет інформатики (ФІ)	603	129	621	137	675	158	685	155	724	144	744	164	2,76	13,89
Факультет гуманітарних наук (ФГН)	878	184	946	173	1016	211	974	244	956	203	962	226	0,63	11,33
Факультет економічних наук (ФЕН)	833	194	882	178	962	214	992	239	984	234	941	252	-4,37	7,69
Факультет правничих наук (ФПвН)	650	187	623	168	675	195	679	206	651	176	610	176	-6,30	0,00
Факультет природничих наук (ФПрН)	380	102	357	86	384	86	418	67	417	80	358	71	-14,15	-11,25
Факультет охорони здоров`я, соціальної роботи і психології (ФОЗ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	327	67	-	-
Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ)	861	213	931	189	1101	239	1143	278	1135	243	874	208	-23,00	-14,40
Всього студентів	**4205**	**1012**	**4360**	**931**	**4813**	**1103**	**4891**	**1189**	**4867**	**1080**	**4816**	**1164**	**-1,05**	**7,78**

Загалом в 2023–2024 н.р. контингент студентів НаУКМА порівняно з 2022–2023 н.р. зменшився на 1,05 %, кількість випускників збільшилась на 7,78 % відповідно. Найбільший приріст контингенту спостерігається на факультеті інформатики (2,76 % порівняно з 2022–2023 н.р.). Щодо кількості випускників позитивна динаміка спостерігається на факультетах інформатики, гуманітарних та економічних наук. А ось на факультетах соціальних наук та соціальних технологій, а також природничих наук кількість випускників зменшилася (-14,40 % та -11,25 % відповідно) порівняно з 2022–2023 н.р.

На *рис. 1.4 і 1.5* зображено динаміку руху контингенту студентів НаУКМА станом на 01.10. відповідного року.

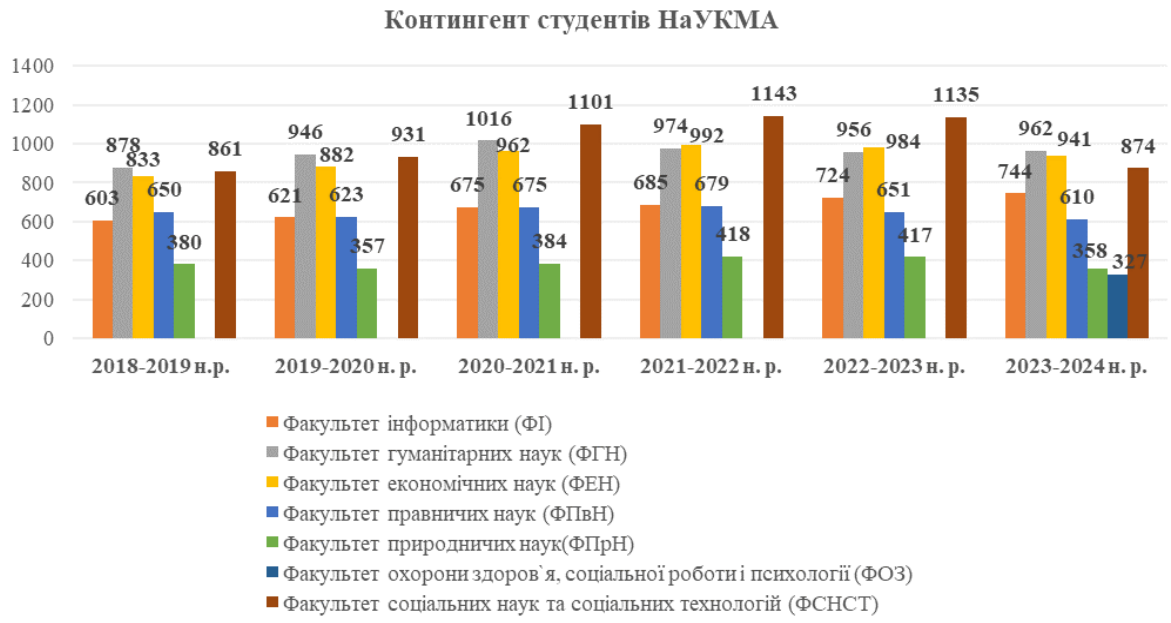


Рис.1.4. Контингент студентів НаУКМА у 2018-2024 рр.

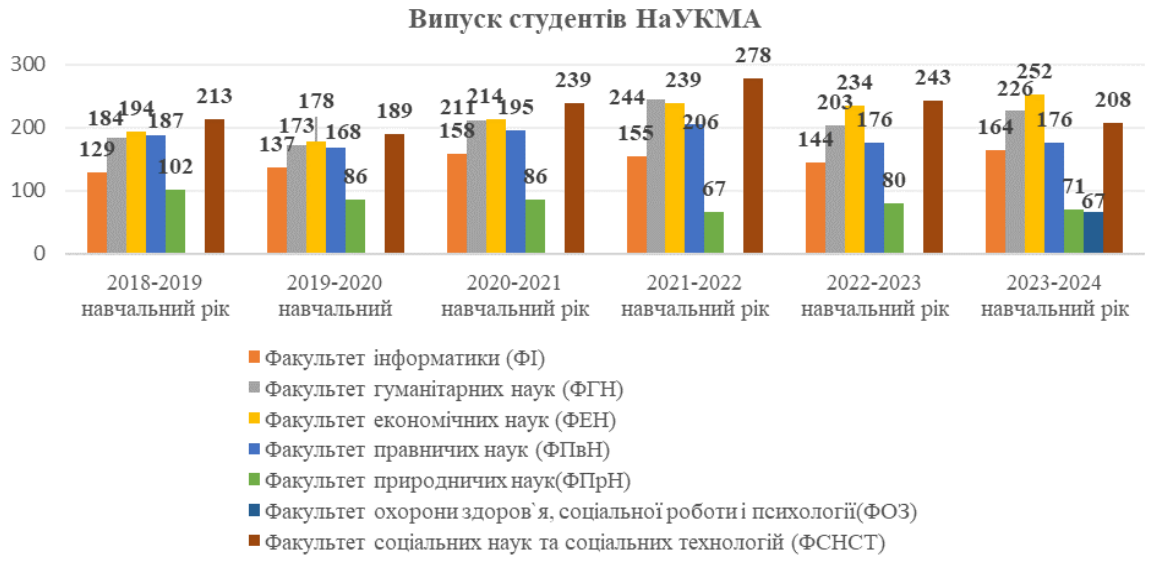


Рис.1.5 Випуск студентів НаУКМА у 2018–2024 рр.

Важливим є питання збереження контингенту студентів. Сьогодні перед Україною постає безліч викликів, які необхідно подолати. Зокрема, потрібно створити умови для здобуття освіти в умовах війни та вимушеної міграції.

Освітній процес у нашій країні відбувається під звуки сирен та за необхідності переховуватися в укриттях. Дехто взагалі втратив можливість навчатися.

Особливий психологічний стан людини під час війни, активне волонтерство викладачів і студентів тощо – це нові чинники впливу на освітній процес. Зрозуміло: для того щоб зберегти якість освіти, необхідно мінімізувати вплив цих чинників на освітній процес.

Освітній процес в НаУКМА продовжується з використанням усіх доступних форм: онлайн (із застосуванням ІТ-технологій і дистанційного доступу навчання, офлайн, у змішаному режимі. На сьогодні в НаУКМА триває робота з дооблаштування наявних укриттів для організації освітнього процесу в змішаному та очному режимах.

У нових реаліях опинилися студенти й викладачі, які масово вступали до лав Збройних сил України (ЗСУ) та територіальної оборони. Деякі викладачі продовжують навчати студентів навіть із лінії фронту.

В Університеті здійснюється постійний контроль за рухом контингенту студентів усіх форм навчання (змішана, дистанційна) та всіх джерел фінансування.

Рух контингенту студентів НаУКМА усіх форм навчання та джерел фінансування за 2023–2024 н.р. наведено в *табл. 1.4.*

Таблиця 1.4

Рух контингенту студентів НаУКМА

Причина відрахування	2023-2024							Разом	Стр-ра відрахованих, %
	Факультет інформатики (ФІ)	Факультет гуманітарних наук (ФГН)	Факультет економічних наук (ФЕН)	Факультет правничих наук (ФПвН)	Факультет природничих наук (ФПрН)	Факультет охорони здоров`я, соціальної роботи і психології (ФОЗ)	Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ)		
Кількість відрахованих, осіб									
За власним бажанням	44	54	16	24	30	6	55	229	33,14
За станом здоров'я								0	
За академічну неуспішність	47	68	79	24	30		73	321	46,45
У зв'язку з переведенням до іншого ЗВО			4		1		1	6	0,87
За грубе порушення навчальної дисципліни та правил внутрішнього		2						2	0,29
За невиконання вимог навчального плану та графіка навчального процесу, у зв`язку з невиходом з академічної відпустки	13	23	30	5	15	9	24	119	17,22
За порушення умов договору, у тому числі в частині оплати за навчання		1			1			2	0,29
Інше (смерть,порушення академічної доброчесності за невиконання вимог навчального плану та графіка навчального процесу, у зв`язку з невиходом з академічної відпустки тощо				4	1		7	12	1,74
Всього відрахованих, осіб	**104**	**148**	**129**	**57**	**78**	**15**	**160**	691	
Частка відрахованих від контингенту факультету, %	13,98	15,38	13,71	9,34	21,79	4,59	18,31	14,35	
Всього поновлено протягом року, осіб	**11**	**28**	**9**	**4**	**3**	**0**	**10**	65	
Частка поновлених в контингенті факультету, %	1,48	2,91	0,96	0,66	0,84	0,00	1,14	1,35	

У 2023–2024 н.р. з числа студентів НаУКМА було відраховано 691 особу, найбільше відрахувань – через академічну заборгованість (321 особа, що

у структурі відрахованих складає 46,45 %) та власним бажанням (229 осіб; 33,14 %).

Найбільше відрахованих припадає на факультет соціальних наук та соціальних технологій – 160 осіб, факультет гуманітарних наук відрахував 148 осіб, а найменше відрахувань – 15 осіб на факультеті охорони здоров'я, соціальної роботи і психології. З 691 відрахованої особи було поновлено 65 осіб (9,41 % від кількості відрахованих). Питома вага поновлених у розрізі факультетів не перетинає межу у 3 %, а відрахованих – перебуває в межах від 5 % до 22 %.

В цілому показник відрахування є задовільним, враховуючи об'єктивні та суб'єктивні причини. Війна в Україні є стресом для всіх учасників освітнього процесу, принесла масштабні руйнування, вимушене внутрішнє переміщення учасників освітнього процесу, їх виїзд за кордон, навчання в умовах блекаутів та колосальний психологічний тиск.

За вищевказаних умов істотно зростає роль психологічної служби в системі освіти, що забезпечує своєчасне й систематичне надання психологічної та соціально-педагогічної підтримки учасникам освітнього процесу, сприяє створенню психологічно комфортного освітнього простору. Зважаючи на те, що 2023–2024 н.р. для всіх учасників освітнього процесу виявився екстремальним, психоемоційний стан студентів погіршився.

Кількість відрахованих та поновлених студентів НаУКМА у 2023–2024 н.р. зображено на *рис. 1.6.*

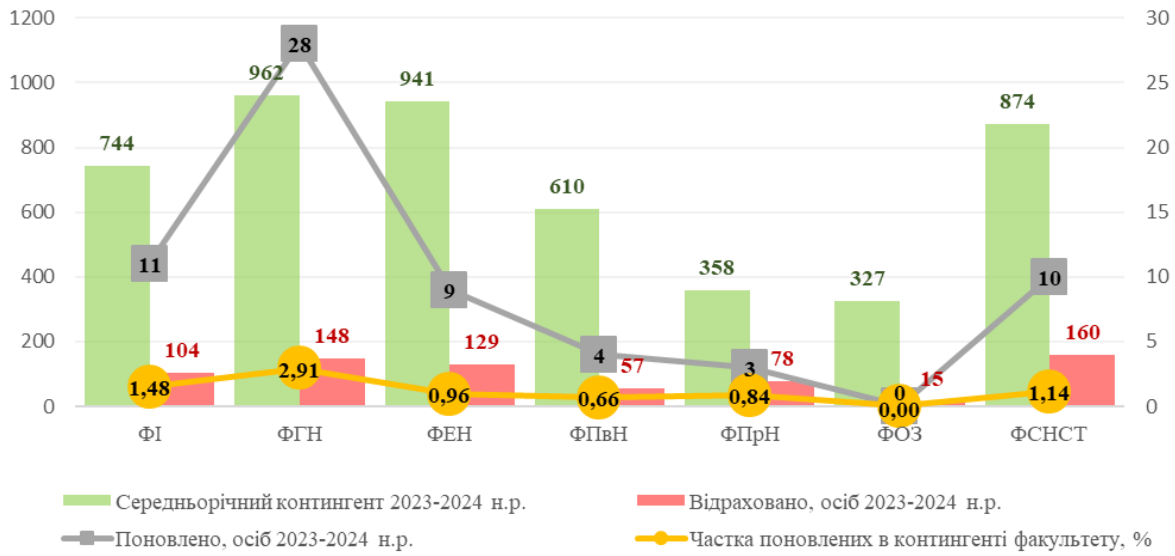


Рис.1.6 Кількість відрахованих та поновлених студентів НаУКМА у 2023-2024 н.р.

У НаУКМА навчаються студенти, котрі користуються соціальними пільгами:

- діти-сироти та діти, які залишилися без піклування батьків, а також особи з числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, віком від 18 до 23 років;

- особи з інвалідністю I, II груп та діти з інвалідністю віком до 18 років, яким не протипоказане навчання за обраною спеціальністю;

- особи з інвалідністю з числа учасників ліквідації наслідків аварії на Чорнобильській АЕС та потерпілих від Чорнобильської катастрофи;

- діти осіб, визнаних постраждалими учасниками Революції Гідності, учасниками бойових дій, особами з інвалідністю внаслідок війни (ветерани війни) відповідно до Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту»;

- шахтарі, які мають стаж підземної роботи не менше ніж три роки, а також протягом трьох років після здобуття загальної середньої освіти особи, батьки яких є шахтарями та мають стаж підземної роботи не менше ніж 15 років або які загинули внаслідок нещасного випадку на виробництві чи стали особами з інвалідністю I або II групи;

- діти, зареєстровані як внутрішньо переміщені особи (до закінчення навчання у такому закладі, але не довше, ніж до досягнення ними 23 років), відповідно до статті 44 Закону України «Про вищу освіту» переміщені особи;

- особи, у яких один з батьків був військовослужбовцем, який загинув чи визнаний судом безвісно відсутньою особою під час виконання ним обов'язків військової служби;

- студенти із сімей, які отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім'ям»;

- студенти, які отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державний соціальний захист багатодітних сімей.

Інформацію про кількість здобувачів вищої освіти пільгових категорій студентів НаУКМА подано у *таблиці 1.5* та на *рис. 1.7*.

Таблиця 1.5

Здобувачі вищої освіти пільгових категорій	Факультет інформатики (ФІ)	Факультет гуманітарних наук (ФГН)	Факультет економічних наук (ФЕН)	Факультет правничих наук (ФПвН)	Факультет природничих наук (ФПрН)	Факультет охорони здоров`я, соціальної роботи і психології (ФОЗ)	Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ)	Всього
студенти із сімей, які отримують допомогу відповідно до Закону України "про державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім`ям "		1						1
діти осіб, визнаних постраждалими учасниками Революції Гідності, учасниками бойових дій, особами з інвалідністю внаслідок війни (ветерани війни) відповідно до Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту»	14	39	24	25	10	12	43	167
особи з інвалідністю I, II груп та діти з інвалідністю віком до 18 років, яким не протипоказане навчання за обраною спеціальністю	10	6	6	7	5	2	6	42
діти-сироти та діти, які залишилися без піклування батьків, а також особи з числа дітей-сиріт та дітей позбавлених батьківського піклування віком від 18 до 23 років	5	4	2	3	3	2	4	23
особи, у яких один з батьків був військовослужбовцем, який загинув чи визнаний судом безвісно відсутньою особою під час виконання ним обов`язків військової служби	3	6	1		1	1	2	14
діти, зареєстровані як внутрішньо переміщені особи (до закінчення навчання у такому закладі , але не довше, ніж до досягнення ними 23 років), відповідно до статті 44 Закону України «Про вищу освіту» переміщені особи	24	33	42	37	12	13	43	204
особи з інвалідністю з числа учасників ліквідації наслідків аварії на Чорнобильській АЕС та потерпілих від Чорнобильської катастрофи	1	1	1				2	5
шахтарі, які мають стаж підземної роботи не менше ніж три роки, а також протягом трьох років після здобуття загальної середньої освіти особи, батьки яких є шахтарями та мають стаж підземної роботи не менше ніж 15 років або які загинули внаслідок нещасного випадку на виробництві чи стали особами з інвалідністю I або II групи				1	1	1		3
студенти, які отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державний соціальний захист багатодітних сімей»	1			1	3		2	7
Загальна кількість	58	90	76	74	35	31	102	466

Кількість здобувачів вищої освіти пільгових категорій студентів НаУКМА

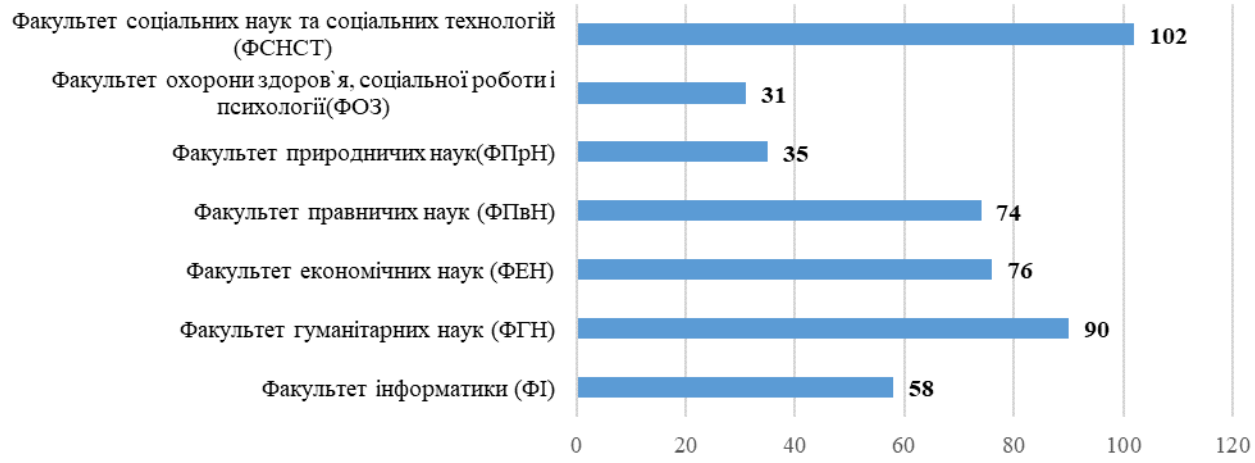


Рис. 1.7 Кількість здобувачів вищої освіти пільгових категорій студентів НаУКМА

4.4. Аспірантура, докторантура, Докторська школа імені родини Юхименків

Опис завдань, які виконує підрозділ

Заснована у 2008 році, Докторська школа імені родини Юхименків НаУКМА забезпечує організацію підготовки науково-педагогічних і наукових кадрів вищої кваліфікації у НаУКМА і виконує такі завдання:

- забезпечення систематичного обліку чисельності і складу аспірантів, докторантів і здобувачів, ведення звітності;
- організація та проведення вступу і зарахування до аспірантури і докторантури НаУКМА;
- формування умов для успішної реалізації освітньо-наукових програм з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії (адміністративне, методичне та технічне забезпечення); вдосконалення освітньо-наукових програм із урахуванням досвіду їх апробації;
- моніторинг результатів наукової роботи аспірантів, докторантів і здобувачів наукового ступеня поза аспірантурою;
- організаційна та адміністративна підтримка процедури атестації і захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії;
- адміністративна підтримка академічної мобільності аспірантів і докторантів;
- систематичне інформування університетської спільноти та широкої громадськості про кращі світові практики наукової освіти та національну законодавчу рамку підготовки наукових кадрів;

Стратегічними напрямами розвитку наукової освіти в НаУКМА є:

- розробка інноваційних форм освітньої підготовки наукових кадрів;

- удосконалення освітньо-наукових програм підготовки здобувачів ступеня доктора філософії та впровадження освітньої підтримки для дослідників на різних етапах розвитку;
- посилення співпраці НаУКМА з партнерськими інституціями для підготовки науковців у межах відкритих освітніх структур і міжінституційної аспірантури;
- інтернаціоналізація дослідницької роботи й навчальних можливостей; поширення результатів наукових досліджень у міжнародній науковій спільноті.

Стисла інформація про фактичні результати діяльності за рік та в порівнянні з минулим роком

Кількісні показники складу здобувачів наукових ступенів НаУКМА

На кінець 2024 року загальна кількість здобувачів наукових ступенів включно з аспірантами і здобувачами ступеня доктора філософії поза аспірантурою, якими опікується Докторська школа ім. родини Юхименків, **складає 257 осіб**. Така чисельність є найвищою з 2016 року, а також вищою за середній показник за 9 років (196) і підсумковий показник 2023 року (231 особа).

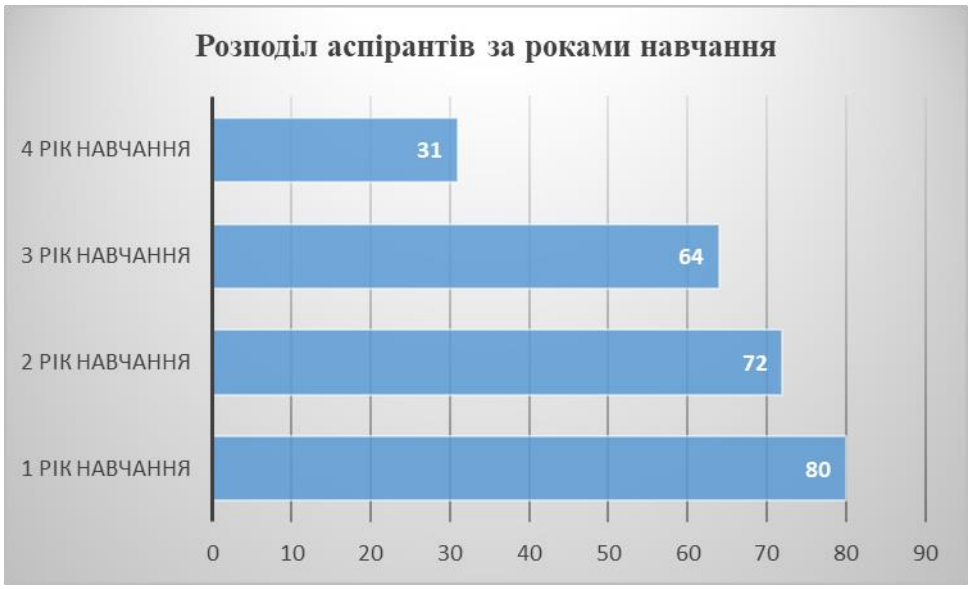


Здобувають ступінь доктора філософії в аспірантурі НаУКМА 247 осіб – 96 %, поза аспірантурою 10 осіб – 5 %. Це співвідношення не змінилося з 2023 року.



Серед аспірантів НаУКМА (247 осіб), які навчаються на денній і вечірній очних формах здобуття освіти, найбільше навчається на першому і другому роках навчання, найменше – здобувачів четвертого року навчання:

- 80 (32 %) – 1-й рік,
- 72 (29 %) – 2-й рік,
- 64 (26 %) – 3-й рік,
- 31 (13 %) – 4-й рік.



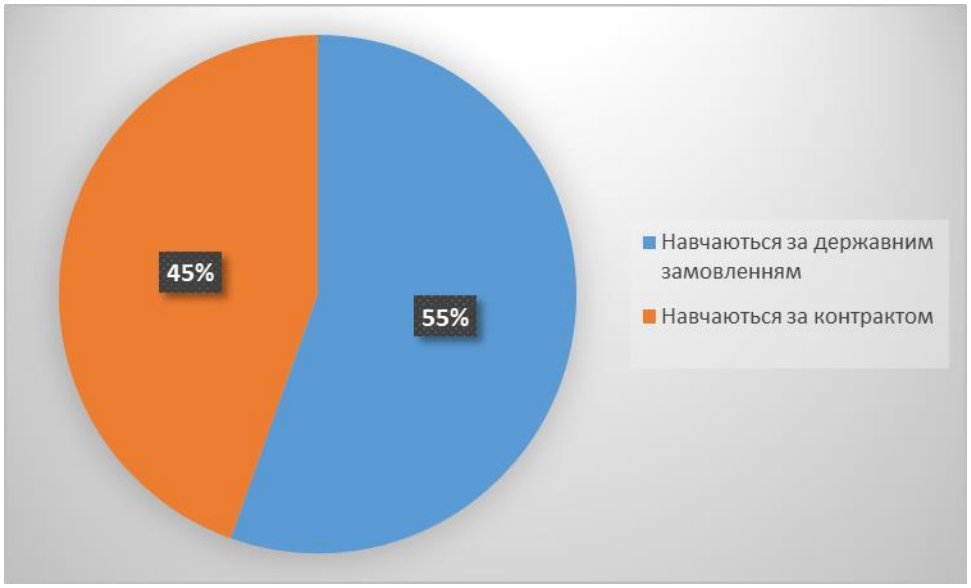


У 2024 році з аспірантури НаУКМА було **випущено 22** здобувачі ступеня доктора філософії, із них 10 – у зв'язку з присудженням ступеня доктора філософії.

Планований випуск у 2024–25 навчальному році – 31 особа.

Загалом зі складу аспірантів більшість **навчаються за рахунок коштів Державного бюджету України, за державним замовленням**:

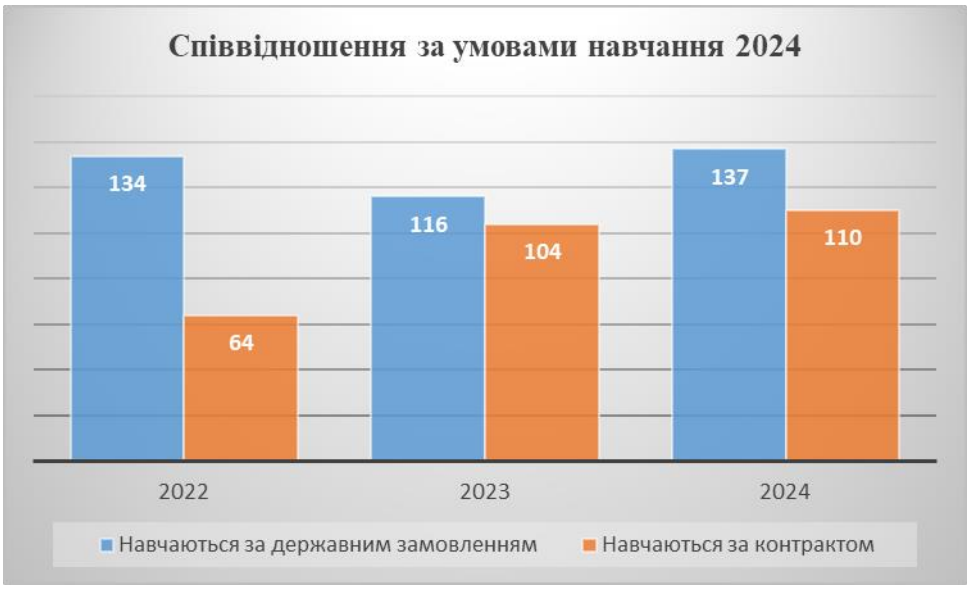
- 137 (55 %) – за рахунок коштів Державного бюджету України, за державним замовленням;
- 110 (45 %) – за контрактом (за кошти фізичних та/або юридичних осіб).





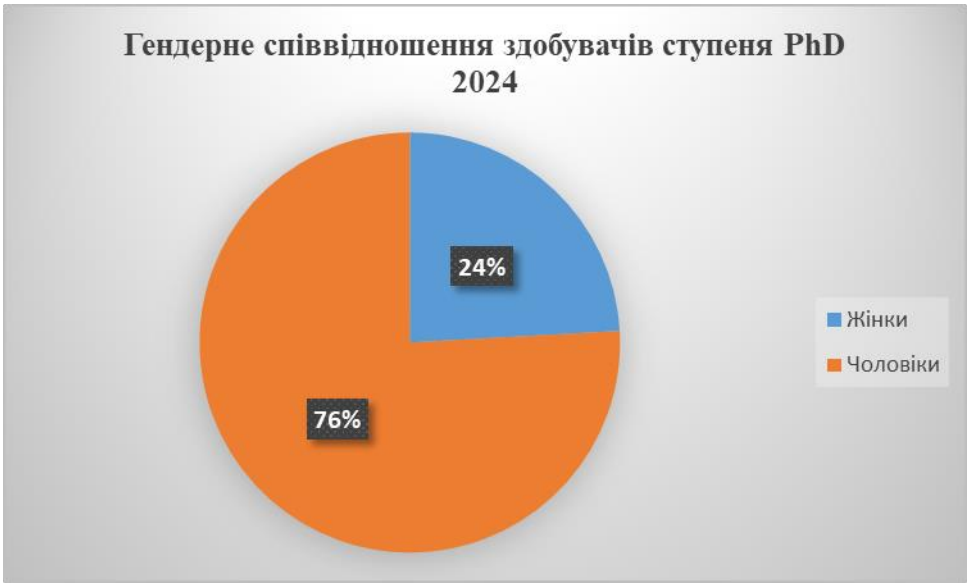
Для порівняння: дані 2023 року: 116 – за кошти бюджету, 104 – за контрактом.

Якщо в 2023 році значно зросла кількість аспірантів, які навчаються за кошти фізичних та/або юридичних осіб на умовах контракту, у 2024 в НаУКМА – найбільша за останні 3 роки кількість аспірантів, які навчаються на умовах бюджету.



Гендерна рівність

З поміж осіб, які здобували вищу наукову кваліфікацію в Докторській школі ім. родини Юхименків (аспірантурі НаУКМА) у 2024 році, більшість складають чоловіки (76 % – 195 осіб).



Упродовж останніх 3 років (2022–2024 рр.) відбулося зростання кількості чоловіків, які здобувають науковий ступінь доктора філософії: від паритетного співвідношення у 2022 році – з незначною перевагою жінок, до значної переваги чоловіків – до 76 %.



Залученість кафедр і факультетів НаУКМА до підготовки кадрів вищої кваліфікації за освітньо-науковими програмами

26 кафедр НаУКМА здійснювали підготовку здобувачів ступеня доктора філософії і здобувачів ступеня доктора філософії поза аспірантурою у 2024 році.

	Кафедри НаУКМА	*Кількість здобувачів наукових ступенів 2024*	*Кількість здобувачів наукових ступенів 2023*	*Кількість здобувачів ступеня PhD поза аспірантурою 2024*
1	*Кафедра історії*	*12*	*13*	
2	*Кафедра археології*	*4*	*4*	
3	*Кафедра філософії та релігієзнавства*	*10*	*9*	*1*
4	*Кафедра культурології*	*7*	*7*	
5	*Кафедра літературознавства*	*8*	*6*	*1*
6	*Кафедра української мови*	*0*	*0*	
7	*Кафедра загального та слов'янського мовознавства*	*3*	*3*	
8	*Кафедра політології*	*11*	*7*	
9	*Кафедра соціології*	*11*	*11*	
10	*Кафедра психології і педагогіки*	*10*	*11*	
11	*Кафедра «Могилянська школа журналістики»*	*12*	*14*	
12	*Кафедра міжнародних відносин*	*5*	*2*	*1*
13	*Кафедра «Школа охорони здоров'я»*	*7*	*4*	
14	*Кафедра економічної теорії*	*11*	*8*	
15	*Кафедра маркетингу та управління бізнесом*	*17*	*14*	*6*
16	*Кафедра фінансів*	*17*	*12*	
17	*Кафедра загальнотеоретичного правознавства та публічного права*	*18*	*15*	
18	*Кафедра кримінального та кримінального процесуального права*	*9*	*10*	
19	*Кафедра приватного права*	*6*	*8*	
20	*Кафедра міжнародного та європейського права*	*8*	*10*	
21	*Кафедра «Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича»*	*5*	*5*	
22	*Кафедра екології*	*8*	*6*	
23	*Кафедра лабораторної діагностики біологічних систем*	*1*	*2*	
24	*Кафедра хімії*	*8*	*6*	
25	*Кафедра біології*	*1*	*1*	
26	*Кафедра математики*	*10*	*6*	*1*
27	*Кафедра інформатики*	*28*	*26*	
		247	***220***	***10***
		2024	***2023***	

Найбільшу кількість здобувачів наукового ступеня мають: кафедра інформатики (факультет інформатики) – 28 аспірантів, і кафедра

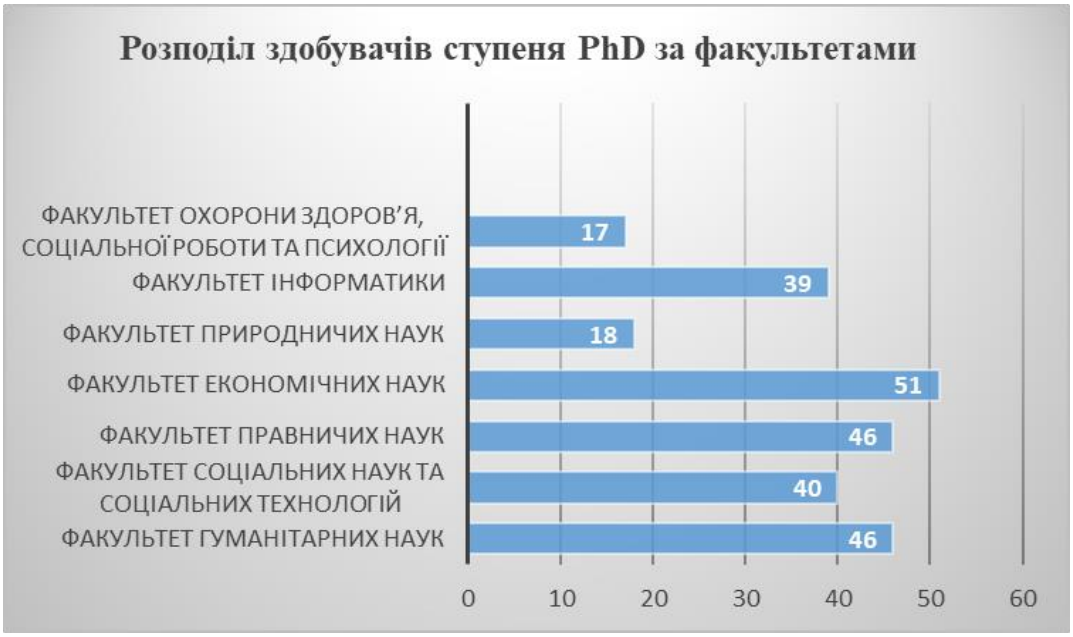
загальнотеоретичного правознавства та публічного права (факультет правничих наук) – 18 аспірантів, так само як і в 2023 році.

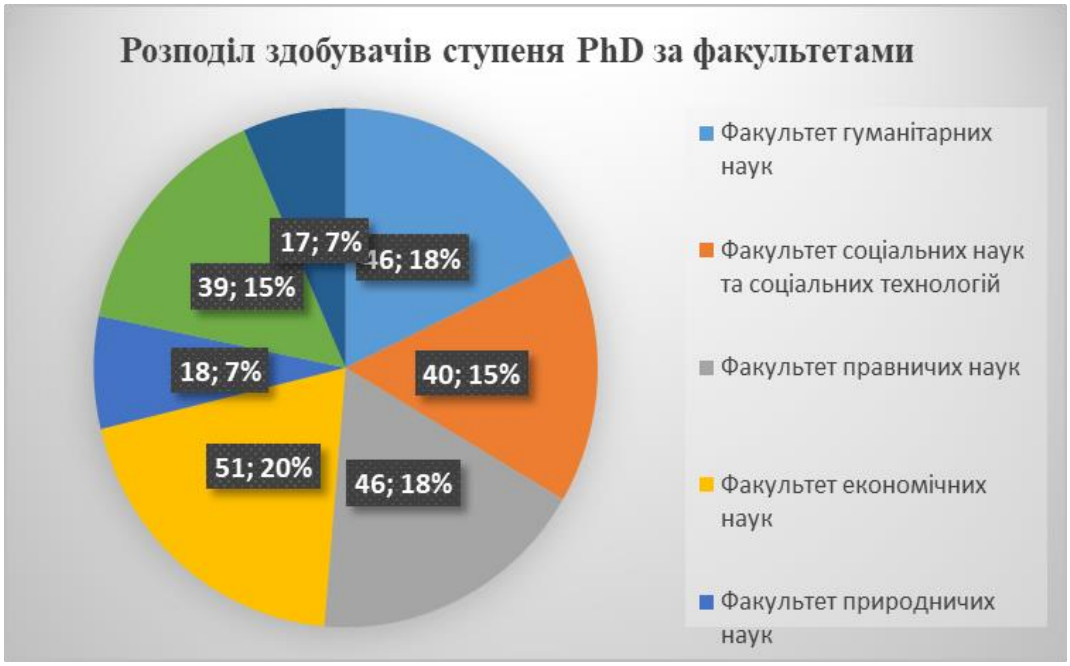
Кількість здобувачів зросла пропорційно на всіх кафедрах НаУКМА.

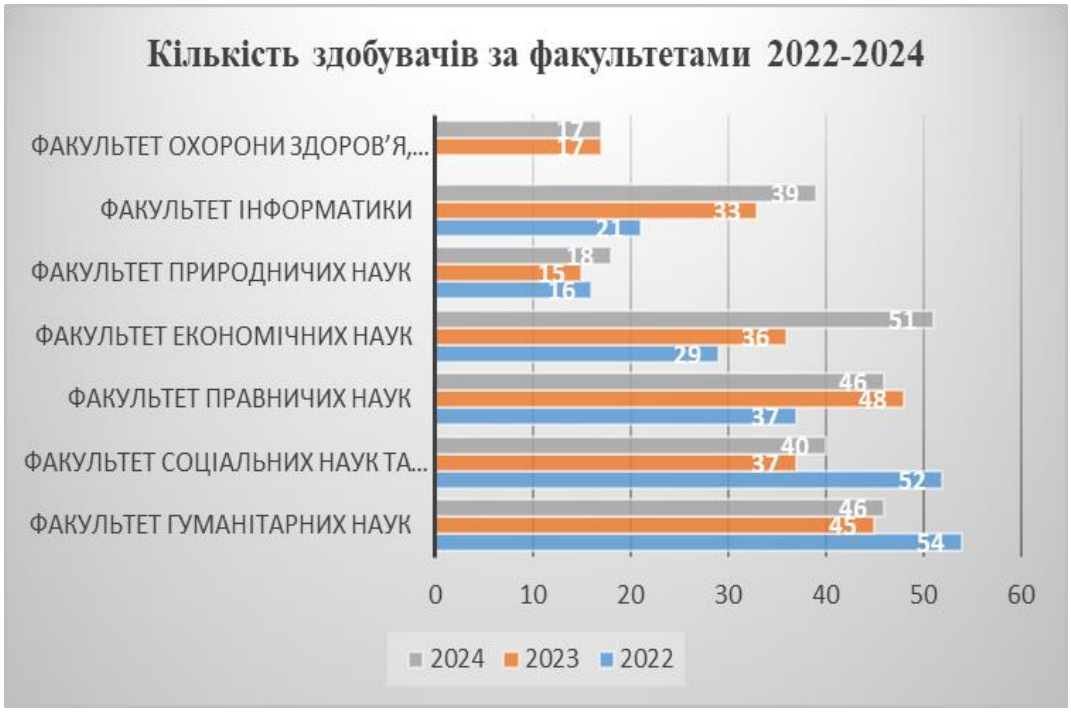
Розподіл здобувачів наукових ступенів за факультетами

Найбільшу кількість здобувачів ступеня доктора філософії готують на факультеті економічних наук (51); факультеті гуманітарних наук і на факультеті правничих наук (46); у 2024 також зросла кількість аспірантів на факультеті інформатики (38).

Факультети НаУКМА	*Здобувачі PhD 2022*	*Здобувачі PhD 2023*	*Здобувачі PhD 2024*
Факультет гуманітарних наук	*54*	*45*	*46*
Факультет соціальних наук та соціальних технологій	*52*	*37*	*40*
Факультет правничих наук	*37*	*48*	*46*
Факультет економічних наук	*29*	*36*	*51*
Факультет природничих наук	*16*	*15*	*18*
Факультет інформатики	*21*	*33*	*39*
Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи та психології		*17*	*17*
	209	*231*	*257*



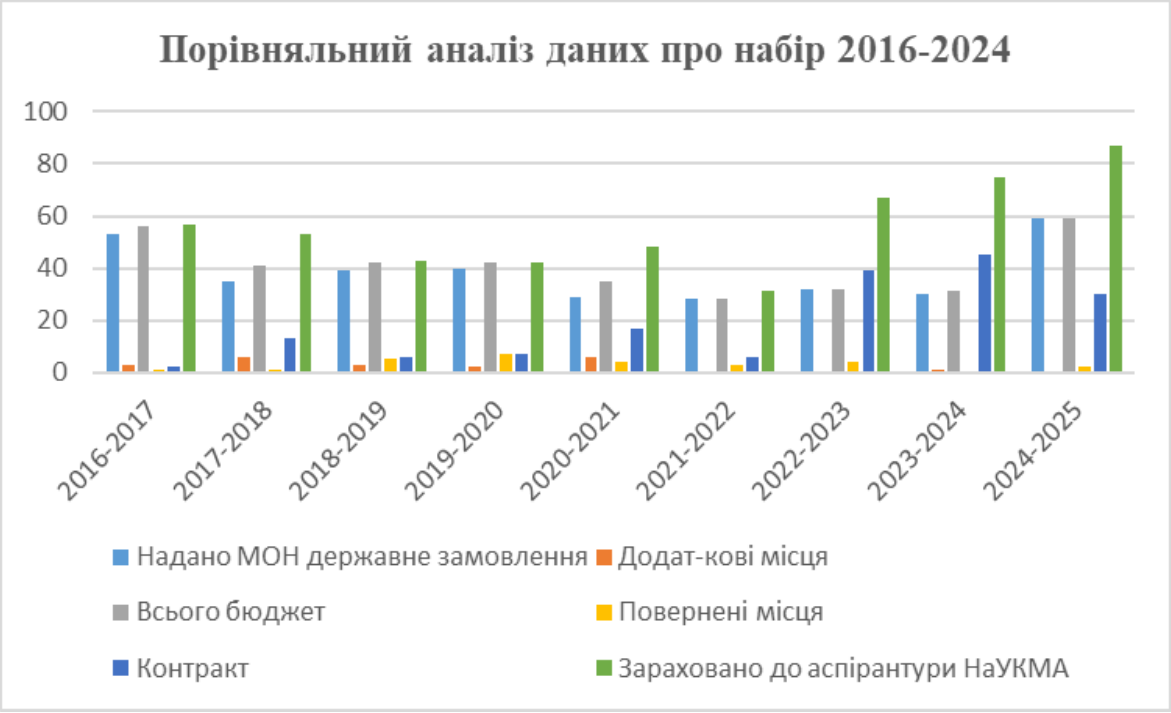

Розподіл здобувачів ступеня PhD за факультетами
17; 7%
46; 18%
39; 15%
18; 7%
40; 15%
51; 20%
46; 18%
Факультет гуманітарних наук
Факультет соціальних наук та соціальних технологій
Факультет правничих наук
Факультет економічних наук
Факультет природничих наук


Кількість здобувачів за факультетами 2022-2024
ФАКУЛЬТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я,...
ФАКУЛЬТЕТ ІНФОРМАТИКИ
ФАКУЛЬТЕТ ПРИРОДНИЧИХ НАУК
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІЧНИХ НАУК
ФАКУЛЬТЕТ ПРАВНИЧИХ НАУК
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІАЛЬНИХ НАУК ТА...
ФАКУЛЬТЕТ ГУМАНІТАРНИХ НАУК
17
17
39
33
21
18
15
16
51
36
29
46
43
37
40
37
52
46
45
54
0
10
20
30
40
50
60
2024
2023
2022

Показники прийому до аспірантури в 2024 році

Набір до аспірантури НаУКМА був оголошений на 22 освітньо-наукові програми за 21 спеціальністю.

Навчальний рік	*Надано МОН державне замовлення*	*Додат-кові місця*	*Всього бюджет*	*Повернені місця*	*Контракт*	*Зараховано до аспірантури НаУКМА*
2016–2017	*53*	*3*	*56*	*1*	*2*	*57*
2017–2018	*35*	*6*	*41*	*1*	*13*	*53*
2018–2019	*39*	*3*	*42*	*5*	*6*	*43*
2019-2020	*40*	*2*	*42*	*7*	*7*	*42*
2020–2021	*29*	*6*	*35*	*4*	*17*	*48*
2021–2022	*28*	*0*	*28*	*3*	*6*	*31*
2022–2023	*32*	*0*	*32*	*4*	*39*	*67*
2023–2024	*30*	*1*	*31*	*0*	*45*	*75*
2024–2025	**59**	**0**	**59**	**2**	**30**	**87**
середнє	38	2	41	3	18	56



Обсяг державного замовлення на підготовку науково-педагогічних кадрів через аспірантуру НаУКМА у 2024 році становить 59 місць за державним замовленням згідно із Наказом МОН № 1329 від 16.09.2024р. «Про затвердження обсягів державного замовлення на третьому рівні вищої освіти для підготовки наукових, науково-педагогічних кадрів у 2024 році».

У 2024 році рішенням Вченої ради НаУКМА було впроваджено одну нову освітньо-наукову програму для здобувачів ступеня доктора філософії: «Глобальне здоров'я» – у галузі «22 Охорона здоров'я» за спеціальністю «229 Громадське здоров'я».

У конкурсному відборі взяли участь 168 осіб (подано 293 комплекти документів):

- середній результат ЄВІ з іноземної мови – 175, 8 бали;
- середній результат ТЗНК – 175,6 бали;
- середній результат вступного іспиту зі спеціальності – 176,4 бали;
- середній результат співбесіди за дослідницькою пропозицією – 179,3 бали;

загальний середній конкурсний бал – 178,1

За результатами вступної кампанії з прийому на навчання на третьому освітньо-науковому рівні для здобуття ступеня доктора філософії за денною (очною) формою здобуття освіти на 2022–2023 навчальний рік **було прийнято 87 осіб:**

- 57 вступників були зараховані на навчання за кошти бюджетного фінансування (за державним замовленням);

- 30 вступників були зараховані на навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб (на умовах договору).

Додатково були зараховані 5 здобувачів ступеня доктора філософії поза аспірантурою.

Кількість зарахованих аспіратів є найбільшою за 8 років і перевищує середній показник.



Втретє було проведене онлайн анонімне опитування вступників до аспірантури щодо досвіду проходження вступної кампанії у 2024 році (взяли участь 53 % зарахованих), яке свідчить про загалом позитивну оцінку вступної кампанії в аспірантурі, зокрема:

досвід проходження вступних випробувань аспіранти оцінюють на 9 із 10 балів; 92 % вважають оцінювання справедливим; комунікація та підтримка з боку Докторської школи ім. родини Юхименків оцінені на 8,85 з 10 балів, загальне оцінювання – 8,73 (з 10 балів).

Інтернаціоналізація наукової освіти

У 2024 році відбулися стажування аспірантів за програмою академічної мобільності Еразмус+: 2 – за освітньо-науковою програмою «Хімія», 1 – за освітньо-науковою програмою «Теорія, історія української мови та компаративістика».

У межах проєкту TFK project, Ukraine programme 2023, PLATINUM (Project number: 3B3B091YT10), в якому беруть участь кафедра математики факультету інформатики та Докторська школа імені родини Юхименків відбулися стажування викладачів (2) і короткосторокова мобільність аспіранта (1) за освітньо-науковою програмою «Прикладна математика» до LUT University, Lappeenranta (Finland), заплановані стажування, спільне викладання та наукове консультування аспірантів на 2025 рік.

У межах співпраці НаУКМА з університетським альянсом ARQUS викладачі НаУКМА відвідали щорічну конференцію в Університеті Міньйо (м. Брага, Португалія) 02–04 липня 2024 року, започаткували співпрацю в програмах ARQUS для аспірантів НаУКМА на 2025 рік.

У межах проєкту Una4UA2 «Solidarity with Ukraine», який координується Ягелоньским університетом (м. Краків, Польща), у червні 2024 року 3 аспіранти НаУКМА взяли участь у літній школі «Una Europa One Health Summer School 2024» (м. Гельсінки (Фінляндія).

Продуктивна співпраця з університетським альянсом CIVICA дала можливість 4 аспірантам у вересні 2024 року взяти участь у літній школі для молодих дослідників з України «SGH International Leadership Training for Early-Career Researchers» у межах проєкту «SGH and CIVICA Support for the European Future of Ukraine», який реалізується SGH Warsaw School of Economics.

У грудні 2024 року відбувся візит адміністрації Докторської школи до Гіссенського університет імені Юстуса Лібіха (м. Гіссен, Німеччина) з метою ознайомлення з досвідом роботи Центрів наукової освіти JLU та налагодження співпраці (спільне наукове керівництво, стажування, співвикладання) в 2025 році.

Загалом 14 аспірантів взяли участь у міжнародних заходах та конференціях у 2024 році.

Забезпечення захистів дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії

На підставі «Положення про присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення спеціалізованої вченої ради Національного університету «Києво-Могилянська академія» про присудження ступеня доктора філософії» (затверджене Наказом № 244 від 01 липня 2022 року) рішенням Вченої ради НаУКМА у 2024 році були **створені 9 разових спеціалізованих вчених рад** з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації відповідно до вимог «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення Разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти,

наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44.

За результатами публічного захисту дисертації було **присуджено 32 ступеня** доктора філософії і видано 32 дипломи доктора філософії НаУКМА (для порівняння: 2022 – 2, 2023 – 11).

Підтримка та забезпечення наукової діяльності аспірантів, наукових керівників, випускників аспірантури, які здобули наукові ступені

У 2023 році була оновлена Угода про співпрацю між Національним університетом «Києво-Могилянська академія» та Фундацією Лозинських (США), а також прийняте нове «Положення про конкурс Фундації Лозинських для здобувачів ступеня доктора філософії у Національному університеті «Києво-Могилянська академія» (затверджене Наказом № 539 від 29.12.2023 р.).

Згідно із цією угодою в осінньому семестрі 2024 року відбувся конкурс Фундації Лозинських: Протокол Ради Докторської школи ім. родини Юхименків № 11 від 24.09.2024 р. і рішення Фундації Лозинських від 01.10.2024 р.

Лауреатами стали: Дмитро Калініченко – освітньо-наукова програма «Економіка», 2-й рік навчання; Михайло Омельченко – освітньо наукова програма «Медіа та комунікації», 3-й рік навчання; Ігор Осадовський – освітньо-наукова програма «Політологія», 3-й рік навчання; Богдан Слуцький – освітньо-наукова програма «Фінанси, банківська справа та страхування», 2-й рік навчання; Костянтин Трубчанінов – освітньо-наукова програма «Право», 2-й рік навчання.

Оголошено конкурс Фундації Лозинських на весняний семестр 2025 року.

У листопаді-грудні 2024 року були оголошені конкурси для Докторської школи імені родини Юхименків НаУКМА:

- конкурс на здобуття стипендії імені Євгенія Осієвського (вперше після запровадження цієї меморіальної відзнаки за кращу публікацію для аспірантів гуманітарного напрямку);
- конкурс Об’єднаного стипендіального фонду Докторської школи НаУКМА імені родини Юхименків НаУКМА;
- конкурс Іменного фонду (ендавмент) родини Юхименків Міжнародного Благодійного фонду Відродження Києво-Могилянської Академії для розвитку Докторської школи імені родини Юхименків НаУКМА.

Відбір та нагородження лауреатів конкурсу відбудеться в січні 2025 року.

Аналіз ефективності діяльності підрозділу

У серпні 2024 року відбулася Літня школа «Сонячний годинник», яка включала: міжнародну програму, практичні курси і вебінари із залученням підрозділів НаУКМА (експерти з Відділу міжнародного співробітництва,

Науково-дослідної частини, Центру Лідерства Захисників України), серія публічних дискусій і семінарів.

Серед лекторів: Dr. Christopher Kelley, Associate Professor of Law University of Arkansas School of Law (USA), Prof. Bernd Smarsly, JLU Giessen, Institute of Physical Chemistry, Dr. Anna Lordan, Visiting Assistant Professor of Russian, East European, and Eurasian Studies, Oberlin College and Conservatory (USA), фахівці з Lappeenranta-Lahti University of Technology LUT (Finland).

У 2024 році були оновлені освітньо-наукові програми підготовки здобувачів ступеня доктора філософії на основі спільної інституційної моделі підготовки здобувачів ступеня доктора філософії, удосконалені навчальні плани та силабуси освітніх компонентів циклів загальної та професійної підготовки.

З 2024 року розпочалася міжінституційна співпраця з факультетом прикладних наук Українського католицького університету та започаткована спільна освітня діяльність на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти для підготовки здобувачів ступеня доктора філософії у галузі знань 12 «Інформаційні технології» та 11 «Математика та статистика».

Упродовж 2024 року були удосконалені та оновлені основні положення, які регламентують управління благодійними коштами з боку Ради Докторської школи імені родини Юхименків та проведення внутрішніх інституційних конкурсів для підтримки наукової діяльності здобувачів ступеня доктора філософії, наукових керівників, працівників адміністрації Докторської школи, а саме:

- «Положення про Благодійний фонд родини Юхименків для підтримки розвитку Докторської школи імені родини Юхименків Національного університету «Києво-Могилянська академія»;
- «Положення про стипендійний фонд імені Євгенія Осієвського Докторської школи імені родини Юхименків Національного університету «Києво-Могилянська академія»;
- «Положення про проведення конкурсу Об’єднаного стипендіального фонду Докторської школи НаУКМА імені родини Юхименків Національного університету «Києво-Могилянська академія»;
- «Положення про Іменний фонд (ендавмент) родини Юхименків Міжнародного Благодійного фонду Відродження Києво-Могилянської Академії для розвитку Докторської школи імені родини Юхименків Національного університету «Києво-Могилянська академія».

Із метою вдосконалення якості підготовки здобувачів ступеня доктора філософії з вересня 2024 року був запроваджений новий формат роботи з аспірантами – «проведення індивідуальних занять», що має на меті поглибити теоретичні знання, володіння методологією наукової роботи, покращити якість дисертаційних проєктів.

На підставі досвіду атестації аспірантів у 2023–2024 роках і низки змін у законодавстві було оновлене «Положення про присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення спеціалізованої вченої ради Національного університету «Києво-Могилянська академія» для покращення та уточнення процедур забезпечення проведення захистів дисертацій.

Плани на 2025 рік

Для покращення адміністративної підтримки здобувачів наукових ступенів та забезпечення високої академічної якості виконання освітньо-наукових програм планується оновлення та розробка додаткових положень та регламентів, впровадження автоматизації обліку результатів навчання, формування нових алгоритмів співпраці з підрозділами НаУКМА, які спільно забезпечують навчальну та наукову діяльність аспірантів, їх адміністративну підтримку.

Планується покращення внутрішньої системи оцінювання якості третього циклу освіти з метою забезпечення колегіального оцінювання та самооцінювання досвіду перебування в аспірантурі здобувачами наукових ступенів, досягнення навчальних результатів у вивченні окремих освітніх компонентів, оволодіння програмними цільовими компетенціями, оцінювання роботи з аспірантами з боку наукових керівників і викладачів.

Планується активна робота з інтернаціоналізації наукової освіти та підготовки здобувачів наукових ступенів на різних рівнях співпраці з партнерами: співвикладання, стажування, спільне наукове керівництво, віртуальна та змішана мобільність.

З метою підтримки якісного наукового керівництва заплановано тренінг для наукових керівників, гарантів освітньо-наукових програм третього рівня, завідувачів кафедр.

Адміністрація Докторської школи в 2025 році планує низку додаткових освітніх подій (вебінарів, гостьових лекцій, навчальних сесій) – DS Curriculum – для посилення опанування аспірантами додаткових загальних навичок.

Запланована низка ініціатив для формування системної підтримки випускників аспірантури, які здобули науковий ступінь і залишаються працювати в НаУКМА: матеріальні заохочення, додаткові тренінги, проєктна робота, побудова спільноти.

4.5. Довузівська підготовка

Довузівська підготовка в Києво-Могилянській академії започаткована 1994 року (госпрозрахункова форма). Підготовче відділення НаУКМА здійснює підготовку абітурієнтів з дисциплін, включених до переліку НМТ (Національного мультипредметного тесту), за результатами якого відбувається конкурсне зарахування до вищих навчальних закладів України.

Упродовж 2024 року військовий стан у країні змусив адаптувати роботу всіх форм навчання на підготовчих курсах під жорсткі вимоги військової

агресії. З метою збереження контингенту слухачів, можливості надавати їм послуги навчання й водночас забезпечення фінансових надходжень для Академії, ми намагалися балансувати між діаметрально протилежними побажання абітурієнтів та їхніх батьків стосовно форм навчання. Враховуючи передусім безпекову ситуацію, було запроваджено комбіновану форму навчання (офлайн + онлайн) та індивідуальний підхід до кожного слухача.

Упродовж 2024 року (з 01 січня по 31 грудня) на підготовчих курсах різних форм **навчалися 254 слухача**, переважна більшість з яких обирали по кілька предметів. Ця цифра є меншою порівняно з попереднім 2023 роком майже на 18 %. Причини загальновідомі: жорстока повномасштабна агресія змусила українців з дітьми виїжджати/евакуюватися за кордон, де школярі отримали небачені раніше можливості для здобуття освіти, а випускники шкіл – можливості вступу та навчання у ЗВО багатьох країн світу. Якщо певний час родини з дітьми шкільного віку утримували онлайн-зв'язок з українською школою, то на третьому році повномасштабної війни багато хто з них прийняв рішення залишитися в країнах перебування. Таким чином відпала необхідність готуватися до вступу до ЗВО України.

Але попри всі виклики та надзвичайно складні умови роботи, особливо для викладачів ПВ, загальні **надходження коштів від сплати за навчальні послуги у 2024 році (з 01 січня по 31 грудня) становили 1 361 845 грн**, що майже на 200 000 грн більше за показник 2022 року, коли почалось повномасштабне вторгнення. Попри реальну кризу в освіті, як вищій, так і шкільній, нам вдається заохочувати абітурієнтів до навчання. Це переконливо свідчить про високий авторитет Києво-Могилянської академії, сумлінну роботу як адміністративного персоналу, так і професорсько-викладацького складу ПВ.

4.6. Післядипломна освіта

Києво-Могилянська бізнес-школа

Основні завдання КМБШ

- Розвиток програм MBA і методології навчання дорослих на програмах MBA
- Застосування системного підходу у стратегічному управлінні
- Фінансово-економічне моделювання
- Персональний розвиток управлінця
- Концептуальне моделювання

Зарахування та випуск студентів

У 2024 році до Києво-Могилянської бізнес-школи на освітньо-наукову програму підготовки магістрів «Стратегічне управління» за спеціальністю 073 «Менеджмент» було зараховано **82 особи**. У порівнянні з 2023 роком кількість зарахованих збільшилася на **12 студентів**.

Кількість виданих дипломів магістра з менеджменту у 2024 році становила **36.** Порівняно з випуском попереднього 2023 року – це на **6** дипломів менше. Більша кількість отриманих дипломів у попередньому 2023 році частково зумовлена тим, що тоді разом зі студентами 2023 року випуску дипломи отримували також випускники 2022 року, які не змогли підготувати магістерську роботу через воєнні дії.

Показники зарахування та випуску студентів MBA-програм

Таблиця 1

Кількість	***2023 рік***	***2024 рік***	*Показник ефективності*
зарахованих на навчання студентів	*70*	***82***	***+12***
виданих дипломів магістра	*42*	***36***	***-6***

Викладацький склад кафедри

У 2023/2024 навчальному році на кафедрі менеджменту організацій викладали **2** доктори наук, **6** кандидатів наук і **2** викладачі без наукового ступеня. У порівнянні з попереднім 2022/2023 навчальним роком склад викладачів на кафедрі не змінився.

Показники викладацького складу кафедри

Таблиця 2

Викладачі кафедри, кількість	***2022/2023***	***2023/2024***	***Зміни викладацького складу на 2022 р., кількість***
На пост. основі *(всього)*	*7*	*6*	*–*
кандидат наук	*6*	*6*	*–*
без наук. ступеня	*1*	*–*	*-1*
Внутр.сумісники *(всього)*	*–*	*–*	*–*
Сумісники *(всього)*	*3*	*4*	*+1*
доктор наук	*2*	*3*	*–*
без наук. ступеня	*1*	*1*	*–*
Всього	*10*	*10*	*–*

Навчальна діяльність

Києво-Могилянська бізнес-школа у 2022/2023н.р. здійснювала навчання за освітньо-науковою програмою підготовки магістрів «Стратегічне управління», спеціальність Менеджмент, на таких програмах MBA:

- President’s MBA (засновники бізнесу)
- Executive MBA (перші особи компаній)

Наукова діяльність. Основні наукові досягнення

Захищені кандидатські та докторські дисертації під керівництвом НПП кафедри

Молодецька К. В. :

Участь в експертній раді із захисту дисертації в країні ЄС

Scientific Thesis Approval Committee

1. Achyut Nepal «Social Entrepreneurship and Political Economy as an Influencing Factor», Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute, 6 May 2024.

2. Rudra Prasad Ghimire "Role of Mainstreaming Innovation for Social Entrepreneurship Development", Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute, 6 September 2023.

3. Офіційний опонент із захисту дисертації, Україна. Іванченко Євгенія Вікторівна, Тема ДСК, дисертація на здобуття наукового ступеня доктора технічних наук зі спеціальності 05.13.21 – системи захисту інформації. Захист відбувся 6 вересня 2024 року у спеціалізованій вченій раді Д 26.861.06 Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій.

Розробки, які впроваджено за звітний період за межами ЗВО

1. Вероніка Верба. Розробка та впровадження інноваційних управлінських технологій на підприємствах України в умовах цифровізації». Номер державної реєстрації: 0122U001990, термін виконання: з 09.2021р. до 03.2023 р.

Наукові результати:

- досліджено проблематику функціонування вітчизняних підприємств під час воєнного стану, узагальнено запити на консалтингову допомогу для малих і середніх підприємств різних сфер бізнесу;
- сформовано портфель управлінських інструментів та консалтингових технологій, що мають сприяти розв'язанню проблем із оновленням маркетингової стратегії, трансформацією бізнес-моделями в умовах ринкових змін, релокації бізнесу, викликів воєнного часу;
- розроблено методичні та практичні рекомендації щодо впровадження на українських середніх і малих підприємствах інноваційних управлінських технологій, що забезпечують їх розвиток. За результатами аналітичних досліджень розроблено методичні та практичні рекомендації щодо розробки проєктів розвитку, обґрунтування їх фінансової привабливості та підготовки для зовнішніх фінансових партнерів, участі у грантових програмах.

2. Вероніка Верба. Керівництво науково-дослідним проєктом на замовлення CMC Ukraine «Розробка методології аналізу ринку консалтингових послуг в Україні та її апробація» (2023–2024 рр.).

Наукові результати:

- проведено ідентифікацію консалтингових продуктів на ринку України відповідно вимог European Federation of Management Consultancies Associations (FEACO);
- розроблено каталог відповідності консалтингових послуг за вимогами FEACO та Класифікатору видів економічної діяльності України;
- розроблено методологію дослідження консалтингового ринку в Україні та проведено її апробацію за даними 2023 року;
- підготовлено та презентовано звіт про стан та перспективи розвитку ринку управлінського консультування на конференції CMC Ukraine 2 грудня 2023.
- підготовлений аналітичний звіт з оцінки стану та перспектив розвитку консалтингового ринку України за 2024 рік, який презентовано на Раді директорів European Federation of Management Consultancies Associations.

Наукові статті у виданнях, що індексуються у наукометричних базах даних (Web of Science Core Collection, Scopus)

1. Fedushko, Solomiia, **Kateryna Molodetska**, and Yuriy Syerov. «Decision-Making Approaches In The Antagonistic Digital Communication Of The Online Communities Users». Social Network Analysis And Mining. 2023. 13 (1). doi:10.1007/s13278-022-01021-4. (Scopus)
2. Fedushko, S., **Molodetska, K**., & Syerov, Y. (2023). Analytical method to improve the decision-making criteria approach in managing digital social channels. Heliyon, 9(6), e16828. doi: 10.1016/j.heliyon.2023.e16828 (Scopus, WoS)
3. **K. Molodetska**, S. Veretiuk, I. Rahimova, S. Milevskyi and V. Khvostenko, «Information Influence on the Virtual Community: Implementation Features and Method of Detection in Social Internet Services,» 2023 7th International Symposium on Multidisciplinary Studies and Innovative Technologies (ISMSIT), Ankara, Turkiye, 2023, pp. 1-6, doi: 10.1109/ISMSIT58785.2023.10305001. (Scopus)
4. **Molodetska, K**. Analysis of Modern Approaches to the Transformation of Social Systems in Postmodern Society. In: Štarchoň, P., Fedushko, S., Gubíniová, K. (eds) Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 208. Springer, Cham, 2024. PP. 73–96. https://doi.org/10.1007/978-3-031-59131-0_4. (Scopus)

Наукові статті у фахових наукових виданнях України категорії Б (відповідно до Порядку формування Переліку наукових фахових видань України, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 15.01.2018)

Бобровський Олександр. «Європейська модель державно-приватного партнерства в системі соціально-економічної безпеки». «Наукові перспективи». No 6(34) 2024. 2024-06-17. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-6(34)

Публікації викладачів кафедри в інших виданнях України

1. Верба В. А. Еволюція та концептуальні засади формування організаційного дизайну підприємств// В. А. Верба, С. П. Борисенко, О. Р. Сахно/ Стратегія економічного розвитку України : наук. зб.; – К.: КНЕУ, 2024, вип. 54

2. Олена Мальцева. Дієва маркетингова стратегія в складні часи, Українська правда, жовтень 2023, режим доступу https://www.epravda.com.ua/cdn/cd1/2023/marketingova_strateg%D1%96ya_v_chasi_v%D1%96ini/

У закордонних виданнях

Verba Veronika, Kyzenko Olena, Hrebeshkova Olena. Change in Development Vectors of Ukrainian Enterprises in War Conditions. 321-329.7th FEB International Scientific Conference «Strengthening Resilience by Sustainable Economy and Business – Towards the SDGs» / Zlatko Nedelko, Romana Korrez (ed.)16 May, 2023, Maribor, Slovenia. DOI: https;//doi.org/10.188690/um.epf.3.2023

Підручники та навчальні посібники

Молодецька К. The role of integrated teaching methods in developing students' skills: the case of Social Entrepreneur School IBS. Комп'ютерні технології в освіті та науці: технологічний вимір: колективна монографія / за загальною редакцією О. Николюк. Житомир : Пол.нац.ун-ет., 2024. С. 39–48.

НПП кафедри (за основним місцем роботи), які є станом на 2023 рік членами редакційних колегій наукових видань (журналів), які індексуються у наукометричних базах даних Scopus та/або Web of Science Core Collection (крім видань, засновником яких є НаУКМА)

1. Пенцак Є. Я. (Editorial Board Member). Journal of Entrepreneurship, Management and Innovation (JEMI).

2. Верба В. А. Заступник головного редактора збірника наукових праць «Стратегія економічного розвитку України» ISSN 2312-9298 (Print) ISSN 2415-7112 (Online) (зареєстрований у наукометричних базах Index Copernicus International, UlrichsWeb TM Global Serials Directory, DRJI, SIS, Cite Factor, Research Bib, Google Scholar, Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського).

3. Молодецька К. В. «Системи обробки інформації» (Харківський національний університет Повітряних Сил імені Івана Кожедуба). Категорія Б.

4. Молодецька К. В. «Наукові записки Державного університету телекомунікацій» (Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій). Категорія Б.

Участь у наукових заходах, організованих кафедрою

1. Євген Пенцак. Вебінар «Якщо життя – це гра, то як будувати виграшну українську стратегію?», Приватбанк, 7 вересня 2023 року, режим доступу https://www.youtube.com/watch?v=lsiZKb-UStU&t=1013s
2. «Дієва маркетингова стратегія». Майстер-клас для бізнес-клієнтів Приватбанк і Mastercard, КМБШ, 05 жовтня 2023 р. Режим доступу https://www.youtube.com/live/ksTlZ3xdIcs?si=9k2KuOxCgLhk0GYj
3. «Петро Болбочан: на терезах української історії», дискусія до 140-річчя
з Дня народження полковника Армії УНР, КМБШ, 06 жовтня 2024.
4. Відкрита зустріч з Едом Вулліамі, американським кореспондентом The Observer (Великобританія), КМБШ, 16 жовтня 2023.
5. Стратегії соціального впливу для українського бізнесу, відкрита дискусія, КМБШ, 31 жовтня 2023.
6. «Маркетингова стратегія. Як створюється справжня цінність». Майстер-клас для національного акселератора «Власне», КМБШ, 1 листопада 2023.
7. Олена Мальцева, Сергій Ноздрачов. Панельна дискусія «Менеджмент у часи війни. Життєстійкість», КМБШ, м. Київ, 17 квітня 2024.
8. Сергій Ноздрачьов. Публічна розмова «Цілі за OKR: переваги та обмеження» за книгою «Міряй важливе. OKR: простий метод вирости вдесятеро», КМБШ, м. Київ, 23 квітня 2024.
9. The Boundaries of Personal Responsibility. Відкрита розмова Олександра Саврука з Генрі Маршем та Мариною Перезагуа, КМБШ, 04 травня 2024. Режим доступу https://www.youtube.com/live/REcpBlRVJyw
10. Євген Пенцак. Бізнес-аналітика як інструмент стратегічного управління в бізнесі. КМБШ, м. Київ, 26 липня 2024.
11. Євген Пенцак. Засідання INSPIRA BUSINESS CLUB. Інвестиційна аналітика як інструмент стратегічного мислення підприємця. Київ, 24 червня 2024.
12. Олена Мальцева. «Літня Школа Тотального Маркетингу», КМБШ, 10–14 липня 2024.
13. Навчання тренерів оновленої шкільної програми «Захист України», КМБШ, м. Київ, 18 липня 2024.
14. Олена Мальцева. «Школа маркетингу», Київ, КМБШ, 2024.
15. Програма «СЕО-девелопмент», Київ, КМБШ, 2024.
16. Галина Єрьоменко. Проведення 5 медіацій для українського бізнесу. Перелік компаній не подається у зв’язку з угодою про конфіденційність. 2024.

17. Валерій Омельчук. Майстер-клас «Шляхи запровадження штучного інтелекту в український бізнес» на замовлення ПРООН в рамках бізнес-форуму «Зроблено в Україні».

18. Вероніка Верба. Виступ на конференції «CMC4Ukraine Менеджмент консалтинг для виробничих підприємств: партнерство сильних» за підтримки USAID Competitive Economy Program in Ukraine (USAID CEP), м. Львів, 27 травня 2024.

19. Сергій Ноздрачьов, Віктор Галасюк, Микола Вікнянський. Відкрита розмова «Як інновації стимулюють розвиток країни. Парадокс процвітання», КМБШ, м. Київ, 29 серпня 2024.

Міжнародні

1. Зустріч учасників Програми стратегічного лідерства у сфері безпеки і оборони з представниками партнерів з Великої Британії, Канади та США, 9 вересня 2023.

2. Презентація діяльності Офісу стратегічних програм для партнерів з Великої Британії та Канади, 28 вересня 2023 року.

3. Київський міжнародний економічний форум (КМЕФ), м. Київ, 12 жовтня 2023.

4. Олександр Саврук. EMBAC Annual Conference Arizona, October ‘23.

5. Олександр Саврук. 2024 EMBAC European Regional Meeting, St. Gallen, Switzerland, 22–24 May, 2024.

6. Олександр Бобровський. 2nd International Conference Contemporary Challenges of Socio-Economic Development for Public Policy, Legal Practice and Business Administration , Warsaw, Poland, 28–29 May, 2024.

7. Олександр Саврук. European Foundation for Management Development (EFMD) Annual Conference, Болонья, Італія, 9–11 червня 2024. Посилання: https://events.efmdglobal.org/events/2024-efmd-annual-conference/

- **Спільно із працівниками інших інституцій, закладів тощо**

1. Вероніка Верба. Виступ на круглому столі «Доступ до фінансів для МСБ під час воєнного стану – добрі практики та нові можливості». Захід організований в межах програми міжнародної співпраці EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП, 14 вересня 2023.

2. Співорганізація конкурсу та церемонія нагородження лауреата Премії ім. Василя Стуса, КМБШ, Київ, 14 вересня 2023.

3. Конференція New Food Summit, м. Київ, 21–22 листопада 2023.

4. Вероніка Верба. Виступ на бізнес-форумі «Підтримка та промоція бізнесу Кам’янеччини: експорт, відновлення, масштабування», м. Кам’янець-Подільський, 23–24 листопада 2023.

5. Едуард Мальцев. Програма «Реабілітація. Творці змін», яку kmbs реалізовує спільно з БФ «Пацієнти України» в межах проєкту «Реабілітація

травм війни в Україні». Програма створена в межах ініціативи Першої леді Олени Зеленської з розбудови ефективної системи реабілітації, м. Київ, жовтень 2023 – січень 2024.

6. Global Leadership Forum «Архітектори майбутнього», м. Київ, 21 березня 2024.

7. Олександр Саврук. Конференція-воркшоп «Освітній менеджмент: культура доброчесності як чинник якісної освіти» (організатори – «Могилянська стратегічна агенція», U-Lead з Україною, RM Team, партнери – Державна служба якості освіти України, демократична школа «Майбутні»), м. Київ, 12–13 квітня 2024. Посилання на веб-сторінку події: https://www.msa.net.ua/educational-management

8. Співорганізація конкурсу та церемонія нагородження лауреата Премії ім. Георгія Ґонґадзе, м. Київ, 21 травня 2024.

9. Гелена Саврук. IMPACT FORCE FORUM 2024. Виступ на панелі «Розширення економічних можливостей України: стратегії сталого зростання», м. Київ, 21 травня 2024.

10. Гелена Саврук. Vogue Ukraine Leaders Summit. Виступ на панелі «Як креативність та інноваційні рішення змінюють державу й бізнес», м. Київ, 17 липня 2024.

11. Сергій Ноздрачьов. «Команда як драйвер інновацій. Розкриття творчого потенціалу людей, команд та організацій». Науково-практична конференція «Агро інновації 2024», м. Київ, 6 серпня 2024.

12. Конференція-воркшоп «Управління в освіті: формування цілісної (доброчесної) особистості» (організатори – «Могилянська стратегічна агенція», U-Lead з Україною, RM Team, партнери – Державна служба якості освіти, Чернівецький національний університет ім. Юрія Федьковича, Управління освіти Чернівецької міської ради, Чернівецька міська рада, Чернівецький центр професійного розвитку педагогічних працівників), м. Чернівці, 31 липня – 1 серпня 2024. Посилання на веб-сторінку події: https://www.msa.net.ua/management-in-education

13.Олександр Саврук. Конференція «Серпнева-2024» (організатори – Міністерство освіти і науки України, Представництво Дитячого фонду ООН (ЮНІСЕФ) в Україні, Швейцарсько-український проєкту DECIDE), м. Київ, 26 серпня 2024. Посилання:

https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/Serpneva.2024/programa-serpneva2024.pdf

Доповіді співробітників кафедри на конференціях, семінарах, круглих столах

Національних/регіональних

1. Дурова Н.В., **Молодецька К.В.** Перспективи використання гетерогенних даних для аналізу соціальних мереж. Інформація, комунікація, суспільство 2023 : матеріали 12-ї Міжнародної наукової конференції ICS-2023. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. – Режим доступу: http://skid.lpnu.ua/wp-content/uploads/2023/05/ICS2023_Proceedings.pdf, вільний.

2. Веретюк С.М., **Молодецька К.В**. Імітаційна модель поширення вірусу в мережі з пріоритетним приєднанням. Інформація, комунікація, суспільство 2024: матеріали 13-ї Міжнародної наукової конференції ICS-2024. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2024. – Режим доступу: http://skid.lpnu.ua/wp- content/uploads/2024/05/ICS2024_Proceedings.pdf

3. Сиворакша А., **Щербина О.** Сезонність діяльності підприємства та методичні підходи до її згладжування. Проблеми та перспективи реалізації та впровадження міждисциплінарних наукових досягнень: матеріали V Міжнародної наукової конференції, м. Івано-Франківськ, 9 червня, 2023 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2023, 68–70. (0,17 д.а.). URL:
https://archive.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/article/view/617

4. **Щербина О.,** Похвала К. Вплив масових відкритих онлайн-курсів та штучного інтелекту на освітній процес. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту: Зб. матеріалів VII Міжнародної науково-практичної конференції, 20 травня 2024 р [Електронний ресурс]. Київ: КНЕУ, 2024. С. 471–474. DOI: doi.org/10.35668/978-966-926-500-5

5. **Верба В**., Яременко О. Трансформація бізнес-моделі страхової компанії за умов розвитку екосистем страхового ринку. Зб. матеріалів The 5th International scientific and practical conference “Perspectives of contemporary science: theory and practice” (June 24-26, 2024) SPC “Sciconf.com.ua”, Lviv, Ukraine. 2024. 1310 p. (p.763–769)
https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/06/PERSPECTIVES-OF-CONTEMPORARY-SCIENCE-THEORY-AND-PRACTICE-24-26.06.24.pdf

6. **Верба В.**, Борисенко С.П., Ващенко О.В. Методи та критерії оцінювання бізнес-моделі підприємств. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту: Зб. матеріалів VII Міжнародної науково-практичної конференції. Київ: КНЕУ, 2024. С 84–89.

Міжнародних

1. Галина Єрьоменко. Застосування медіації і канселіації: чому ми можемо навчитися один від одного. Тренінг для українських і польський суддів, Польща, Вадовіце. 1–4.10.2023.

2. Galyna Yeryomenko. The panel discussion “Mediation in Complex Infrastructure Disputes. The Solidarity Arbitration and Mediation Days (SAMD) in Warsaw on 6–7 December 2023.

3. K. Molodetska. Keynote Speaker «Shaping Social Impact: A Pedagogical Journey at Social Entrepreneur School IBS», 94th Summit Conversations on Emerging Issues in Social Entrepreneurship., Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute, June 17, 2024, Norway.

4. K. Molodetska.Keynote Speaker «Models and Methods of Postmodern Society Transformation», 88th Summit Conversations on Emerging Issues in Social Entrepreneurship, Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute, June 19, 2023.

5. G. Yeryomenko. SAMD Conference. INFRASTRUCTURE DISPUTES: BARRIERS TO SUCCESS AND CHALLENGES OF OVERCOMING OBSTACLES, Poland, Warshaw, January, 2024. Online.

6. G. Yeryomenko. Mini-conference for mediators from Ukraine on MEDIATION public Policies & ETHICS with support from National Association of Mediators of Ukraine and Ukrainian Mediation Academy, ADR Center Romania, 25 MARCH 2024.

Наукове та науково-технічне співробітництво із закордонними організаціями (університетами, фірмами тощо). Спільні наукові проєкти та інші заходи

1. K. Molodetska. Fellow at Fil Dr Jan-U Sandal Institute (Norway), Four Years Apex Full Scientific Program. Research project «Impact of social engineering on the transformation of postmodern society» (2022–2026).

2. В. Верба. Чотири консалтингових проєкти з розробки інвестиційних карток для компаній м. Миколаєва у межах проєкту «Sustainability support program of Mykolaiv business «Toward the Recovery» for All Ukrainian public organization «Ukrainian association of business support centers» (UABSC) – (вересень–грудень 2023 р.)

3. В. Верба. 10 консалтингових проєктів у межах програми #CMC4UKRAINE відновлення та розвиток виробничих підприємства (за підтримки USADI) (грудень 2023 – березень 2024).

Членство в комісіях та інших колегіальних органах МОН

1. Вероніка Верба – віцепрезидент Всеукраїнської асоціації консультантів
з управління «CMC-Ukraine».

2. Євген Пенцак. Член комісії з вибору топ-10 фінансових директорів України від CFO клуб.

3. Галина Єрьоменко. Членкиня робочої групи по роботі зі стандартами медіації в Україні.

Співпраця з державними органами влади та міжнародними інституціями. Спільні освітньо-наукові проєкти

- Організовано 5 зустрічей із Міжнародними експертами «HOT-TALKS» in Mediation (USA, Ruanda), 2023.
- Консультаційна підтримка малих та середніх підприємств за контрактом з компанією GIZ, Німеччина, 2023.
- Галина Єрьоменко стала переможницею незалежного міжнародного опитування Who’s Who Legal (WWL)’s independent research, as being among the highest-ranked Lawyers in WWL: Commercial Mediation 2024. Міжнародна спільного відзначила Г. Єрьоменко в незалежному опитуванні як найкращого комерційного медіатора з України.

Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти

Факультет «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» (далі – kma•pro) засновано рішенням Вченої ради НаУКМА № 10 від 27 червня 2023 р.

Завдання і структура факультету

Мета діяльності kma•pro полягає у запровадженні актуальних освітніх, зокрема міждисциплінарних програм та програм професійного розвитку (підвищення кваліфікації, короткотривалих курсів, тренінгів, воркшопів тощо), а також проведенні інших освітніх і науково-практичних заходів як системи функціонування й розвитку суспільно орієнтованого навчання (у т.ч. освіти дорослих) у НаУКМА.

Освітню діяльність kma•pro у звітний період було сфокусовано на:

- *доуніверситетській освітній та просвітницькій діяльності* з акцентом на подоланні освітніх і компетентностних розривів школярів 10–11 класів в Україні та за кордоном (у т.ч. дітей загиблих Захисників і Захисниць України, військових, ВПО, соціально незахищених категорій);
- *започаткуванні першої в Україні* міждисциплінарної бакалаврської освітньої програми з відкриттям представництва НаУКМА в Мюнхені;
- *започаткуванні формальної освіти дорослих* шляхом провадження трьох освітньо-професійних та освітньо-наукових програм рівня освіти «Магістр»;
- *формуванні низки програм неформальної освіти дорослих*, серед яких програми підвищення кваліфікації в межах акредитованих 073, 052, 281 спеціальностей, програми професійного розвитку на запит зовнішніх партнерів, рескіллінгові тренінги та практико орієнтовані воркшопи з питань, критичних для післявоєнної розбудови;
- *науковому консультуванні,* орієнтованому на посиленні спроможності територіальних громад в контексті відновлення і сталого розвитку.

У структурі kma•pro діють такі підрозділи:

- Кафедра міждисциплінарної освіти;
- Лабораторія інновацій в освіті;
- Лабораторія «Ветеранський хаб».

Нормативні документи

У звітний період, ухвалою Вченої ради НаУКМА від 28 березня 2024 р. (протокол № 6) затверджено розроблені на факультеті «Методичні вимоги до структури і змісту навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні за програмами освіти дорослих у НаУКМА».

Приведено у відповідність до національного законодавства склад кафедри міждисциплінарної освіти. Сформовано Вчену раду факультету та Раду з якості

освіти з залученням представників усіх цільових груп з учасників освітнього процесу та зовнішніх стейкхолдерів.

Мережа партнерів факультету

Мережу партнерів Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти становлять ЗВО, наукові інститути, державні установи та громадські організації з числа партнерів НаУКМА.

У 2024 р. було підписано (продовжено дію) меморандуми про співпрацю з такими юридичними особами:

А) вітчизняні та закордонні благодійні фонди й фундації:

- БФ «The Eneida Foundation», Велика Британія;
- Києво-Могилянська фундація Америки, США;
- БФ «Діти Героїв», Україна.

Б) вітчизняні та закордонні ЗВО, освітні та наукові установи:

- Освітня установа у м. Мюнхен «SchlaU Schule», Німеччина;
- Інститут демографії та соціальних досліджень імені М.В. Птухи НАН України;
- Вінницький фаховий технічний коледж.

В) дипломатичні установи:

- Державне підприємство «Генеральна дирекція з обслуговування іноземних представництв»;

Г) органи державної влади та місцевого самоврядування:

- Вінницька міська рада;
- Департамент архітектури та містобудування Вінницької міської ради;
- Департамент соціальної політики Вінницької міської ради.

Д) громадські організації:

- Громадська організація «Офіс розвитку публічної політики»;
- ГО «Маріуполь. Реборн»;
- ГО «Джерело надії України»;
- ГО «Центр аналізу та розвитку громадських комунікацій «Діалог».

Кадри

№	*ПІП*	*Посада*	*Науковий ступінь, вчене звання*	*Інформація про підвищення кваліфікації в 2024 р.*
1	*Нагорняк Тетяна Леонтіївна*	*Декан*	*доктор політичних наук, професор*	• *«Una Europa Days» проєкту «Una4UA2: Support for Cooperation of the JU with Ukrainian Universities within the EU Alliances», Ягелонський університет в Кракові, Польща; 18–19 жовтня 2024 р.* • *Міжнародний освітній форум, м. Мюнхен, Німеччина, 15–17 липня 2024 р.* • *Workshop «Introduction to micro-credentials» within the project «Arqus with Ukraine» with the support of the National Agency for Academic Exchanges (NAWA) and the Ministry of Education and Science of Poland, University of Wroclaw, Wroclaw, Poland; Certificate.18–19 квітня 2024 р.*

				• *Розробник і керівник стипендіальної навчальної програми «Індивідуальна траєкторія Лідера» для дітей загиблих Захисників і Захисниць України, тьютор і тренер одноденного інтерактивного тренінгу «Професії майбутнього» (30 год. / 1 кредит ЄКТС). Сертифікат № 20240427-2/ILT/01, 27 квітня 2024 року (180 год. / 6 кредитів ЄКТС).*
2	*Бахтиєв Руслан Абдулхаєвич*	*старший викладач кафедри міждис-циплінарної освіти (0,2 ставки)*	*кандидат політичних наук*	• *Директор «Центру розвитку корпоративної соціальної відпові-дальності»* *https://youcontrol.com.ua/catalog/executives/b/bakhtyiev-ruslan-abdulkhaievych/*
3	*Бойко Тетяна Олександрівна*	*старший викладач кафедри міждис-циплінарної освіти (0,15 ставки)*		• *Співзасновниця GR Academy*
4	*Демчук Тимур Миколайович*	*асистент кафедри міждисциплінарної освіти (0,1 ставки)*		• *Аспірант PhD «Політологія»*
5	*Зайченко Ірина Анатоліївна*	*доцент кафедри міждисциплінарної освіти (0,7 ставки)*	*кандидат історичних наук*	• *«Una Europa Days» проєкту «Una4UA2: Support for Cooperation of the JU with Ukrainian Universities within the EU Alliances», Ягелонський університет в Кракові, Польща; 18–19 жовтня 2024 р.* • *Міжнародний освітній форум, м. Мюнхен, Німеччина, 15–17 липня 2024 р.* • *Щорічна конференція Альянсу Європейських університетів Arqus, Університет Міньо, м. Брага, Португалія; 2–4 липня 2024 р.* • *Воркшоп «Introduction to micro-credentials» в межах проєкту «Arqus with Ukraine» за підтримки Національної Агенції Академічних обмінів (NAWA) та Міністерства освіти і науки Польщі, Вроцлавський університет, м. Вроцлав, Польща; 18–19 квітня 2024 р. Сертифікат.* • *Інтерактивний тренінг «Глобальний молодіжний саміт «Українська формула миру» в рамках стипендіальної програми для дітей загиблих захисників та захисниць України – учнів випускних класів «Індивідуальна траєкторія лідера», яка реалізується за фінансової підтримки The Eneida Charitable Foundation. Сертифікат № 20231222-2/GS/02 (9 годин (0,3 кредити ЄКТС) від 22.12.2023 р.* • *Підготовка та проведення моделюваного засідання II-го Глобального Саміту Миру «Українська формула миру» Інтерактивний тренінг «Глобальний молодіжний саміт «Українська формула миру». Сертифікат № 20240301-1/PS/08, 01 березня 2024 року (10 годин (0,3 кредити ЄКТС).* • *Координатор, тьютор і викладач дисципліни «Історія України», сти-*

				пендіальна навчальна програма «Індивідуальна траєкторія Лідера» для дітей загиблих Захисників і Захисниць України. Сертифікат № 20240427-2/ILT/02, 27 квітня 2024 року (10год. / 0,3 кредиту ЄКТС).
6	*Кобильник Василь Володимирович*	*доцент кафедри міждисциплінарної освіти (0,25 ставки)*	*кандидат політичних наук, доцент*	• *Навчання в докторантурі КНУ імені Тараса Шевченка за спеціальністю 052 «Політологія»*
7	*Кравчук Наталія Ярославівна*	*доцент кафедри міждисциплінарної освіти (1,15 ставки)*	*доктор економічних наук, доцент*	• *Почесне консульство Угорщини в м. Тернопіль за програмою «Розвиток публічної дипломатії та міжнародного співробітництва в контексті євроінтеграції України», з 11 грудня 2023 р. по 26 січня 2024 р., сертифікат ПК № 29/01-2 від 29.01.2024 року (180 годин / 6 кредитів ECTS).* • *Міжнародний освітній форум, м. Мюнхен, Німеччина, 15–17 липня 2024 р.* • *Підготовка та проведення моделюваного засідання ІІ-го Глобального Саміту Миру «Українська формула миру» Інтерактивний тренінг «Глобальний молодіжний саміт «Українська формула миру». Сертифікат № 20240301-1/PS/07, 01 березня 2024 року (10 годин / 0,3 кредити ЄКТС).* • *Тьютор і викладач дисципліни «Лідери світу і основи країнознавства», стипендіальна навчальна програма «Індивідуальна траєкторія Лідера» для дітей загиблих Захисників і Захисниць України. Сертифікат № 20240427-2/ILT/03, 27 квітня 2024 року (18год. / 0,6 кредиту ЄКТС).* • *Інтерактивний тренінг «Глобальний молодіжний саміт «Українська формула миру» в рамках стипендіальної програми для дітей загиблих захисників та захисниць України – учнів випускних класів «Індивідуальна траєкторія лідера», яка реалізується за фінансової підтримки The Eneida Charitable Foundation. Сертифікат № 20231222-2/GS/01 (9 годин (0,3 кредити ЄКТС) від 22.12.2023 р.*
8	*Луцишин Олег Орестович*	*доцент кафедри міждисциплінарної освіти (1,5 ставки)*	*кандидат економічних наук, доцент*	• *International Internship "Digital Future: Blended Learning" April 4, 2023 – May 31, 2023 (180 hour, 6 credits ECTS), Certificate DN 202305123* • *Міжнародний освітній форум, м. Мюнхен, Німеччина, 15–17 липня 2024 р.* • *Координатор стипендіальної навчальної програми «Індивідуальна траєкторія Лідера» для дітей загиблих Захисників і Захисниць України, тьютор і тренер одноденного інтерактивного тренінгу «Україна – країна Лідерів» (30 год. / 1 кредит ЄКТС) та тренінг «Культура стартапів» (30 год. / 1 кредит ЄКТС), викладач дисципліни «Фінансова*

				грамотність» (18 год. / 0,6 кредиту ЄКТС), стипендіальна навчальна програма «Індивідуальна траєкторія Лідера» для дітей загиблих Захисників і Захисниць України. Сертифікат № 20240427-2/ILT/05, 27 квітня 2024 року (78 год. / 2,6 кредиту ЄКТС). • *Голова правління / ліквідатор небанківської фінансово-кредитної установи Кредитна спілка «Калина» https://opendatabot.ua/c/21163960*
9	*Озадовський Ігор Борисович*	*асистент кафедри міждисциплінарної освіти (0,8 ставки)*		• *Інтерактивний тренінг «Глобальний молодіжний саміт «Українська формула миру» в рамках стипендіальної програми для дітей загиблих захисників та захисниць України – учнів випускних класів «Індивідуальна траєкторія лідера», яка реалізується за фінансової підтримки The Eneida Charitable Foundation. Сертифікат № 20231222-2/GS/02 (9 годин (0,3 кредиту ЄКТС) від 22.12.2023 р.* • *Підготовка та проведення моделюваного засідання II-го Глобального Саміту Миру «Українська формула миру» Інтерактивний тренінг «Глобальний молодіжний саміт «Українська формула миру». Сертифікат № 20240301-1/PS/05, 01 березня 2024 року (10 годин (0,3 кредиту ЄКТС).* • *Аспірант PhD «Політологія»*
10	*Оя Ірина Володимирівна*	*старший викладач кафедри міждисциплінарної освіти (0,1 ставки)*		• *Digital Lab: for urbanists and city planners, February 13-22, 2024*
11	*Хомич Вікторія Іванівна*	*доцент кафедри міждисциплінарної освіти (0,15 ставки)*	*кандидат філологічних наук, доцент*	—

Наукова та видавнича діяльність
Наукові публікації НПП у 2024 році

№	*ПІП*	***Наукові статті у фахових виданнях, періодичних виданнях, включених до наукометричних баз Scopus, Web of Science***	***Участь у наукових конференціях, тези доповідей***
1.	*Нагорняк Тетяна Леонтіївна*	*1. Historical formation of border regions in the context of the transformation of the modern world order. Echa przeszłości. 2024. XXV/2. P. 174–191.* *2. Global trends for the formation of the new world order / T. Nagornyak et al. European journal of transformation studies. 2023. Vol. 11, no. 1. P. 60–85.* *3. Anti-Corruption Policy in Ukraine During the War with Russia // Prawo i Więź. 2023. Nr. 3 (46). S. 551–575.* ***МОНОГРАФІЇ:*** *1. Displaced Ukrainian Universities in the War*	*1. Галузеві та інтегральні показники у формуванні стратегії конкурентоспроможності територіальних громад та регіонів. Перспективи розвитку територій: теорія і практика: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Харків, 14–15 листопада 2024 р.). Харків, 2024.*

		(2014–2022): Directions of Management Practices under Uncertainty. University and War in Ukraine / eds.: A. Z. Nowak, K. A. Gajda. Lausanne ; Berlin : Peter Lang Group AG, 2023. P. 101–117. (колективна монографія Ягелонського університету, Краків, Польща)	
2.	*Бахтиєв Руслан Абдулхаєвич*	*практик*	
3.	*Бойко Тетяна Олександрівна*	*практик*	
4.	*Демчук Тимур Миколайович*	*практик*	
5.	*Зайченко Ірина Анатоліївна*	*1. Міждисицплінарність у дослідженні сучасних збройних конфліктів. Філософія та політологія в контексті сучасної культури, 16 (Спецвипуск), 34–42.* *2. Територіальний вимір трансформації сучасного світопорядку в умовах війни. «ПОЛІТІКУС», Вип. 3, 2024.* *3. The demographic factor in shaping state policy for higher education of Ukraine. Демографічний чинник коригування державної політики України в галузі вищої освіти». Empirio 1 (1):63–72.* *4. Модель аналізу сучасних збройних конфліктів і політичні практики управління конфліктами. Empirio. 1, 2 (Лип 2024), 65–75.*	*1. Подолання минулого для формування нового світопорядку. Деколонізація російської історії та інформаційної політики РФ. Збірка матеріалів І Міжнародної науково-практичної конференції «Радіаційна та ядерна безпека у контексті Української формули миру» (м. Дніпро, 24 травня 2024 року) / відповідальний за випуск, професор В. В. Кривошеїн. Дніпро: Видавничо-поліграфічний дім «Формат А+», 2024. 104 с. С. 63–65.* *2. Міждисциплінарні практики дослідження збройних конфліктів. Політика та право в умовах дії воєнного стану: пошук рішень: збірник матеріалів Міжнарод. наук. конф. / за заг. ред. П. В. Горінова; Навчально-науковий інститут права та політології УДУ імені Михайла Драгоманова (м. Київ, 23 квітня 2024 р.). Київ: Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2024. 399 с. С. 69–70.*
6.	*Кобильник Василь Володимирович*	*1. Роль порівняльного аналізу у формуванні політичних рішень. Політологічний вісник. 2024, № 92, С. 175–185.* *2. Порівняльний підхід до аналізу регіональних політик. Вісник НТУУ «КПІ» Політологія. Соціологія. Право, 2/2024. С. 27–32.* *3. Застосування порівняльного аналізу для дослідження сучасної державної політики. Вісник НЮУ імені Ярослава Мудрого". Серія: Філософія, філософія права, політологія, соціологія, № 3 (62), 2024. С. 203–211.* *4. Порівняльний аналіз у дослідженні інституційних реформ: можливості та обмеження. Науково-теоретичний альманах Грані, 3(2024), С. 101–108.*	
7.	*Кравчук Наталія Ярославівна*	*1. Вплив глобальних трендів на формування геостратегії конкурентоспроможності держави. Empirio 1, № 2 (2024): С. 53–64.* ***ПІДРУЧНИКИ:*** *2. Фінанси. Міжнародні фінанси. Фінанси: Підручник / за ред. д.е.н., проф. А. Крисоватого. Тернопіль: Університетська думка, 2024. 632 с. С. 597–631.*	*1. Міждисциплінарність у міжнародних відносинах: методологічний дискурс та академічні студії. Творчий внесок професора Антона Філіпенка у навчально-науковий процес економічних спеціальностей вищих навчальних закладів України // Матеріали наукового симпозіуму. Київ, 2023. 184 с. С. 99–101.*

8.	*Луцишин Олег Орестович*	*1. Фінтех в управлінні містом. Empirio 1, № 1 (2024): С. 82–89.* ***ПІДРУЧНИКИ:*** *2. Фінанси. Фінансовий ринок. Фінанси: Підручник / за ред. д.е.н., проф. А. Крисоватого. Тернопіль: Університетська думка, 2024. 632 с. С. 483–534.*	*1. Інновації фінансового ринку. Сучасні пріоритети розвитку науки та суспільства: зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф.: у 2-х т. [Вінниця, 11-12 квіт. 2024 р.] / за заг. ред. В. І. Мельник. Тернопіль: Крок, 2024. Т. 1, ч. 1. С. 206–209.* *2. ФінТех Тренди 2024 / Перший міжнародний фінансовий форум «FINTECH та цифрова трансформація фінансового ринку: візія розбудови банківського та страхового бізнесу», Західноукраїнський національний університет, 23–26 жовтня 2024 р. (доповідь на панельній платформі)*
9.	*Озадовський Ігор Борисович*	*1. Astramowicz-Leyk T., Nagornyak T., Ozadovskyi I. Historical formation of border regions in the context of the transformation of the modern world order. Echa przeszłości. 2024. XXV/2. P. 174–191.* *2. Global trends for the formation of the new world order / T. Nagornyak et al. European journal of transformation studies. 2023. Vol. 11, no. 1. P. 60–85.* *3. Чинники конфліктогенності прикордонних територій та практики її подолання в умовах трансформації світопорядку. Філософія та політологія в контексті сучасної культури, 16 (Спецвипуск (34)), 50–57.* *4. Умови формування прикордонних територій в історико-політологічному контексті становлення світопорядку. Політичне життя. 2023. № 3. С. 126–132.*	*1. Конфліктогенність прикордонних територій основні чинники та шляхи подолання. Політика та право в умовах дії воєнного стану: пошук рішень: зб. матеріалів Міжнарод. наук. конф., м. Київ, 23 квіт. 2024 р. Київ, 2024. С. 324–326.*
10.	*Оя Ірина Володимирівна*	*практик*	
11.	*Хомич Вікторія Іванівна*	***МОНОГРАФІЇ:*** *1. Формування компетентності здобувачів освіти в умовах відкритої освіти та великої трансформації: «Освіта 4.0: український світанок». Актуальні парадигми підготовки сучасного вчителя: Scientific monograph. Riga, Latvia: «Izdevnieciba «Baltija Publishing», 2024. С. 1–30.*	*1. Мобільне навчання в методиці викладання мов. Інтелектуальний ресурс сьогодення: наукові задачі, розвиток та запитання: ІІ Міжнародна наукова конференція. Кропивницький, квітень 2024, С. 150–153.* *2. Роль української мови у формуванні особистості: культурна ідентичність, самовираження та національна свідомість. Зростаюча особистість у смислоціннісних обрисах незалежної України: Міжнародна науково-практична конференція. Київ, 5 грудня 2024. С. 279–287.* *3. Риторична компетентність викладачів-філологів. Ricerche scientifiche e metodi della loro realizzazione: esperienza mondiale e realta domestiche: Raccolta di articoli scientifici «ЛОГОС» con gli atti della V Conferenza scientifica e pratica internazionale (Bologna-Vinnytsia: Associazione Italiane di Storia Urbana & UKRLOGOS Group LLC, 2024. 26 aprile, P. 327–333.*

Наукові видання

Науковий журнал «Empirio» було започатковано Ухвалою Вченої ради НаУКМА № 17 від 5 жовтня 2023 р. Упродовж цього року вийшло два випуски журналу – Том 1 № 1 в січні 2024 р.; Том 1 № 2 в червні 2024 р. (https://empirio.ukma.edu.ua/issue/archive)

Відповідно до Наказу Міністерства освіти і науки України №1415 від 2 жовтня 2024 р. журнал НаУКМА «Empirio» включено до Переліку наукових фахових видань України (категорія Б) у галузях знань: 05 Соціальні та поведінкові науки (052 Політологія), 07 Управління та адміністрування (073 Менеджмент) і 29 Міжнародні відносини (291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії)*.

Фокус видання – політичні інститути і процеси в умовах невизначеності. Кризовий менеджмент.

*За Переліком галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти (Постанова КМУ від 30 серпня 2024 р. № 1021): С – Соціальні науки, журналістика та інформація (С2 Політологія, С3 Міжнародні відносини) і D Бізнес, адміністрування та право (D3 Менеджмент).

https://empirio.ukma.edu.ua/index

Тематичне спрямування видання:

− актуальні проблеми функціонування політичних інститутів міжнародного, національного і регіонального рівнів;

− сучасні глобальні тренди формування світопорядку та трансформації міжнародних відносин;

− сутність реформ в сфері вищої освіти і науки України та проблеми зміцнення єдиного європейського простору вищої освіти (EHEA) та європейського наукового простору (ERA);

− менеджмент в кризових умовах.

Мови видання: українська, англійська.

Головний редактор – Тетяна Нагорняк, д.політ.н., професор, декан Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти.

Відповідальний секретар – Ірина Зайченко, к.і.н., доцент кафедри міждисциплінарної освіти Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти.

Випуск наступного номеру «Empirio» заплановано на січень 2025 р.

Наукові теми

Рішенням розширеного засідання Кафедри міждисциплінарної освіти і деканату Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти (протокол № 1 від 20 грудня 2023 р.) було ініційовано і затверджено ініціативну міжкафедральну науково-дослідну тему «Міждисциплінарність у дослідженні сучасних світових політичних процесів і практики кризового управління задля відновлення України». Тема реалізується трьома кафедрами НаУКМА: політології, маркетингу та управління бізнесом, міждисциплінарної освіти.

Коди тематичних рубрик:

− 11.15 «Теорія політичних систем. Внутрішня політика»;

− 11.25 «Теорія міжнародних відносин. Зовнішня політика і дипломатія»;

− 87.33.35.05 «Кризове управління».

Керівник теми – к.е.н., доц., заступник декана факультету Олег Луцишин.

Термін виконання: 02.2024 р. – 02.2029 р.

Джерело фінансування (держбюджет, договори, міжнародні гранти тощо): власна ініціатива (робота виконується з власної ініціативи – безкоштовно).

Реєстраційний номер в УкрІНТЕІ: 0124U001900

Мета науково-дослідної роботи – за допомогою міждисциплінарних інструментів дослідження виявити ключові тренди сучасних політичних процесів, специфіку практик кризового управління та напрацювати кейси, які могли б стати корисними для відновлення України в частині коригування державної політики, публічної дипломатії, освітнього менеджменту та практик діалогу влади, бізнесу і громади.

Проміжні результати виконання теми в 2024 р.

− публікації: 2 статті у наукових виданнях, які індексуються в наукометричних базах даних Scopus та/або Web of Science; 9 статей у фахових наукових виданнях України категорії Б; виступи та публікації 5 тез за матеріалами міжнародних конференцій та першого міжнародного фінансового форуму «FINTECH та цифрова трансформація фінансового ринку: візія розбудови банківського та страхового бізнесу»;

– виконуються наукові дослідження для здобуття наукового ступеня PhD:

- «Політичний вимір суб'єктності прикордонних територій в умовах трансформації світопорядку» (Ігор Озадовський);
- «Світові практики для коригування державної політики України в сфері вищої освіти за умов глобальних викликів» (Максим Студілко);
- «Політика конкурентоспроможності територій у процесі відновлення України» (Сергій Козир);
- «Державна політика в сфері вищої освіти України на прикладі діяльності Національного агенства з питань запобігання корупції» (Марія Шкурат);
- «Фактор війни в динаміці електоральної поведінки на прикладі президентських виборів в Україні» (Роман Молдован);

- «Публічна дипломатія України в умовах зміни світового порядку» (Давид Андрощук);
- «Стан і перспективи демократичних перетворень в сучасній Україні» (Дарія Сингаєвська);
- «Громадянська освіта як фактор формування політичної нації в Україні» (Тимур Демчук);
- «Дослідження політико-управлінських доменів в процесі прийняття політичних рішень із застосуванням мережевого підходу» (Дарина Гавва);
- «Східноєвропейська регіональна співпраця в контексті загальноєвропейського та євроатлантичного інтеграційного процесів» (Ілля Бутенко).

− спільно з ГО «Маріуполь. Реборн» та за підтримки Уряду Великої Британії в межах програми UK International Development та Міжнародного республіканського інституту (IRI Ukraine) у партнерстві з Метінвест та SCM; освітні партнери проєкту – Метінвест Політехніка та Національний університет «Києво-Могилянська Академія») започатковано програму експертного консультування і професійного зростання для Лідерів громад України «Стратегування розвитку громади в умовах війни», яка реалізується в межах проєкту «Школа відновлення громад»;

− реалізовано підготовчий етап організації міжнародної науково-практичної конференції **«Міждисциплінарні експертизи для відновлення і розвитку України»** (тематичні секції: «Кроссекторальне економічне відновлення України 2.0», «Політичні трансформації: Good Governance і горизонтальне лідерство», «Новий суспільний договір: відкритий діалог громадянського суспільства», «Візія українського відродження. Українська ідентичність»).

− заплановано випуск тематичного номеру журналу «Empirio» – **«Міждисциплінарні експертизи для відновлення і розвитку України»** за результатами проведеної конференції.

https://pro.ukma.edu.ua/scientific-research

Освітні програми

Бакалаврські освітні програми: відповідно до рішення Вченої ради НаУКМА Протокол № 11 від 20 червня 2024 р. на факультеті «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» розпочато реалізацію першої в Україні міждисциплінарної освітньої програми «Політичне лідерство та економічна дипломатія» (292 «Міжнародні економічні відносини» та 052 «Політологія»); гарант програми – к.е.н., доцент, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА Олег Луцишин. За результатами вступної кампанії 2024 р. сформовано дві групи здобувачів освіти за цією програмою: в м. Києві та м. Мюнхені, загальна кількість здобувачів – 47.

Магістерські освітні програми для дорослих: відповідно до рішення Вченої ради НаУКМА Протокол № 8 від 15 квітня 2024 р. розпочато реалізацію

трьох магістерських програм на факультеті «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» на другому рівні вищої освіти, а саме:

− міждисциплінарної освітньо-професійної програми «Політика врядування в місті» (052 «Політологія» та 073 «Менеджмент»); гарант програми – к.е.н., доцент, завідувач кафедри міждисциплінарної освіти, доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА Тетяна Гавриленко, загальна кількість здобувачів – 14;

− освітньо-професійної програми «Управління освітою» (073 «Менеджмент»); гарант програми – к.е.н., доцент, доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА Аліна Сербенівська, загальна кількість здобувачів – 14;

− міждисциплінарної освітньо-наукової програми «Бізнес-дипломатія і GR-політики» (292 «Міжнародні економічні відносини» та 052 «Політологія»); гарант програми – д.е.н., доцент, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА Наталія Кравчук, загальна кількість здобувачів – 17.

Підготовка докторів філософії з політології: рішенням Вченої ради НаУКМА від 31 жовтня 2024 року було оновлено освітньо-наукову програму третього освітньо-наукового рівня «Політологія» (052 «Політологія»), що провадиться спільно з кафедрою політології ФСНСТ https://pro.ukma.edu.ua/phd-politi. Гарант програми – д.політ.н., проф. Тетяна НАГОРНЯК. Загальна кількість аспірантів – 11.

Програми професійного розвитку

Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти є провайдером НаУКМА з реалізації програм професійного розвитку (у т.ч. програм підвищення кваліфікації) для педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників, державних службовців, працівників органів місцевого самоврядування і територіальних громад, інших осіб, які постійно зміцнюють свою конкурентоспроможність на ринку праці.

Програми професійного розвитку та підвищення кваліфікації розробляються відповідно до нормативних вимог, визначених законодавчо, і формуються згідно із індивідуальним запитом замовника програми (щодо обсягу програми, необхідних здобувачам знань і компетенцій) і з урахуванням зручних термінів та форми реалізації навчання за програмою.

kma•pro забезпечує високу якість підготовки програм підвищення кваліфікації та рівень викладання, що здійснюється професійними тренерами, фахівцями, експертами-практиками з числа науково-педагогічних працівників Києво-Могилянської академії, партнерів і запрошених спікерів, які мають потужний досвід практичної і професійної діяльності.

За результатами успішного проходження навчання та верифікації результатів здобувач отримує сертифікат встановленого зразка про підвищення кваліфікації/стажування в НаУКМА.

Програми професійного розвитку за своїм обсягом і форматом можуть здійснюватися як:

− **одноденний тренінг** на вузькопрофільну тематику чи з метою оновлення загальних компетенцій (0,3–0,5 кредиту ЄКТС) та **короткострокові тематичні програми** (0,6–1 кредит ЄКТС). Упродовж 2024 р. розроблено та успішно реалізовано такі програми професійного розвитку:

- «Урбаністичні студії» (жовтень–листопад 2024 року);
- «Особливості роботи з ветеранами» (жовтень–листопад 2024 року);
- «Фандрейзинг від нуля до стійкого успіху» (5 жовтня 2024 року);
- «GR і стратегічні комунікації» (3 серпня 2024 року);
- «Світові тренди. Управлінські рішення. Індивідуальна траєкторія професійного розвитку держслужбовця» (для керівників підрозділів Апарату Верховної Ради України) (27–28 травня 2024 року);
- «Проєктний менеджмент & грантрайтинг» (27 квітня 2024 року);
- «Тренінг для тренерів» (22–23 березня 2024 року);
- «Влада слів: ефективна риторика публічного впливу» (24 лютого 2024 року);
- «Візуальний контент у соціальних мережах» (17 лютого 2024 року).

− **літні та зимові тематичні школи** (1 – 2 кредити ЄКТС).

Упродовж 31 січня – 5 лютого 2025 р. буде реалізовано Першу зимову школу «Молодіжний Давос-2025: Екологічне лідерство амбасадорів. Партнерський вектор Україна-Німеччина» в рамках роботи Шкільної Резиденції молодіжних амбасадорів, що функціонує при «SchlaU-Schule» (м. Мюнхен, Німеччина).

− **програми підвищення кваліфікації** (у т.ч. наукового стажування) – (1–6 кредитів є ЄКТС);

− **навчальні програми для дітей:**

Стипендіальна навчальна програма «Індивідуальна траєкторія Лідера» – програма для дітей, постраждалих внаслідок війни.

Вперше була реалізована впродовж листопада 2023 – квітня 2024 р. для дітей загиблих Героїв – учнів 10–11 класів м. Києва та області, а також Рівненської, Кіровоградської, Черкаської, Донецької областей за фінансової підтримки Благодійного фонду «The Eneida Foundation» (Велика Британія) та за сприяння Благодійного фонду «Діти Героїв» (Україна).

Програма, що має важливу соціальну місію підтримки дітей, постраждалих внаслідок російської агресії, спрямована на розкриття лідерського потенціалу учасників, допомогу менторів у плануванні їхнього професійного майбутнього саме в Україні – задля відновлення і повоєнної відбудови, а також збереження людського капіталу України. А також спрямована на формування і дизайнування учасниками стратегій особистісного та професійного розвитку, свідомий вибір професії та ЗВО, підготовку до вступу та складання НМТ, загальний розвиток ерудиції (тренди розвитку світу, унікальне українське, фінансові технології і правила стартапів, сучасні ІТ та штучний інтелект тощо), емоційного інтелекту тощо.

Ментори програми: науково-педагогічні працівники НаУКМА та інших ЗВО України, директор УЦОЯО, експерти-практики, тренери з візуального контенту та самопрезентації.

У 2024 р. програма отримала продовження та фінансову підтримку у вигляді 72 стипендій на навчання українських дітей від Благодійного фонду «The Eneida Foundation» (Велика Британія) – 30 стипендій, та Києво-Могилянської Фундації в Америці (США) – 42 стипендії.

Старт реалізації другої Стипендіальної навчальної програми «Індивідуальна траєкторія Лідера» відбувся 23 листопада 2024 р., програма триватиме у змішаному форматі (офлайн-інтенсиви в НаУКМА та онлайн-навчання) до 4 квітня 2025 р.

Учасники цьогорічної програми – 72 учні 10–11 класів, з числа дітей, постраждалих внаслідок війни:

- діти УБД, ветеранів та інвалідів війни;
- діти загиблих цивільних, захисників і захисниць України;
- діти-ВПО.

Географія учасників – м. Київ та Київська область; м. Вінниця і область; м. Чернігів, м. Івано-Франківськ, Рівненська, Хмельницька, Черкаська області – але фактично вся Україна за рахунок переселенців з Донецької, Луганської, Харківської, Запорізької та інших областей.

Детальніше про програму: https://pro.ukma.edu.ua/individual-trajectory-of-the-leader

Проєкт «Українська шкільна резиденції молодіжних амбасадорів» – реалізується спільно з партнером НаУКМА SchlaU-Schule. У межах даної ініціативи проведено:

- інтерактивний захід «Моя Україна – Європейська країна» для українських дітей – учнів української школи в м. Мюнхені (15–16 липня 2024 року);
- воркшоп «Public Diplomacy Talks» (18 вересня 2024 року);
- відкрито «Українську книжкову поличку kma•pro НаУКМА» за підтримки партнера ДП «Генеральна дирекція з обслуговування іноземних представництв» (19 вересня 2024 року).

Проєкт «Глобальний Молодіжний Саміт «Українська формула миру»

Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти створила на базі НаУКМА майданчик для обговорення актуальних питань досягнення миру та справедливості для України. Це – модельовані засідання Глобального молодіжного саміту миру з «Української формули миру», де представники студентства, академічної спільноти, лідери громадської думки в Україні та за кордоном можуть долучитися до обговорення плану дій міжнародної спільноти задля припинення бойових дій в Україні, відновлення територіальної цілісності України, забезпечення енергетичної, ядерної, продовольчої, екологічної

безпеки України та світу, досягнення справедливості та гарантування безпеки для України та світу. Реалізовані в 2024 р. засідання:

– ІІ Глобальний Саміт Миру «Українська формула миру» – 01 березня 2024 р. у якому взяли участь студенти 5 університетів з Острога, Тернополя та Києва.

– ІІІ Глобальний Молодіжний Саміт «Українська формула миру» – 15 жовтня 2024 року, учасниками якого стали здобувачі бакалаврської освітньої програми «Політичне лідерство та економічна дипломатія» (київська і мюнхенська групи) та здобувачі магістерської освітньо-наукової програми «Бізнес-дипломатія і GR-політики».

Фінансова та господарська діяльність:

Обсяг залучених коштів факультетом – 7 713 130,00 грн, в т.ч.:

За програмами професійного розвитку – 117 300,00 грн

№	*Джерело фінансування (код КПКВК, спеціальний фонд, напрям фінансування)*	*Назва роботи (назва проєкту, гранту), грантодавець*	*Період виконання роботи (з… по…)*	*Фактичний обсяг фінансування за 2024 р. (тис. грн)*
1.	*ДК 021:2015-80000000-4*	*Програми професійного розвитку, Вінницька міська рада*	*жовтень-грудень 2024 р.*	*117,3*

За програмою реконструкції та розвитку факультету – 2 460 000,00 грн

№	*Джерело фінансування (код КПКВК, спеціальний фонд, напрям фінансування)*	*Назва роботи (назва проєкту, гранту), грантодавець*	*Період виконання роботи (з… по…)*	*Фактичний обсяг фінансування за 2024 р. (тис. грн)*
1.		*Ремонт та реконструкція приміщень (4 аудиторій факультету) ТзОВ «АТ КАРГІЛЛ»*	*січень-травень 2024 р.*	*1 571,4*
2.		*Обладнання та устаткування (для 4 аудиторій факультету) ТзОВ «АТ КАРГІЛЛ»*	*січень-травень 2024 р.*	*888,6*

− *Залучено фінансування на навчання здобувачів ОС магістр (у вигляді персональних стипендій, наданих партнерами – юридичними та фізичними особами)* ***– 1 450 000,00 грн***

− *Залучено фінансування за стипендіальною програмою «Індивідуальна траєкторія Лідера»* ***– 3 685 830,00 грн***

− *Оплата за навчання за період з вересня по грудень 2024 року становить –* ***5 135 000,00 грн:***

1) за бакалаврські програми – ***2 805 000,00 грн***

2) за магістерські програми – ***2 330 000,00 грн***

Балансова вартість придбаного або отриманого у довгострокове користування у звітному році обладнання для кафедри – 1 035 261,52 грн, у т.ч.:

№	*Назва приладу, марка, фірма-виробник, країна походження*	*Вартість, тис. грн*	*Джерело фінансування*
1.	*Оргтехніка, медіа засоби, обладнання для аудиторій*	*640 046,10*	*Благодійна допомога ТзОВ «АТ КАРГІЛЛ»*
2.	*Меблі для обладнання аудиторій*	*248 536,42*	*Благодійна допомога ТзОВ «АТ КАРГІЛЛ»*
3.	*Багатофункціональний пристрій Xerox WorkCentre 3025NI White Wi-Fi*	*10 584,00*	*Благодійна допомога*
4.	*Зарядна станція Oukitel P2001E PLUS Black Gray (3 шт.)*	*134 697,00*	*Благодійна допомога*
5.	*Мережевий фільтр LogicPower LP-X5 Black PREMIUM (3 шт.)*	*1 398,00*	*Благодійна допомога*

Комунікаційна діяльність та інформаційний супровід

Силами факультету підтримується власний сайт, який є ефективним комунікаційним каналом. Упродовж 2024 року на сайті було розміщено понад 50 новинних матеріалів про діяльність факультету. Структурно сайт складається з 81 сторінки та постійно розвивається.

Сайт структурований за тематичними блоками, що відповідають потребам користувачів, і містить:

− актуальну інформацію про викладачів *(профайли з детальною інформацією про наукові здобутки, публікації та навчальні дисципліни)* і співробітників kma•pro, яка постійно оновлюється;

− опис освітніх програм, інформацію про тренінги та курси підвищення кваліфікації;

− матеріали для студентів/здобувачів *(навчальні плани, розклади, презентації індивідуальних траєкторій навчання та ін.)*;

− іншу корисну інформацію для здобувачів освітніх програм, потенційних вступників і стейкхолдерів;

− анонси подій та заходів.

Сайт є дієвим інструментом комунікації зі здобувачами освіти через інтерактивні форми зворотного зв’язку, а також містить посилання на додаткові ресурси.

Таким чином, у 2024 р. факультет «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» мав на меті започаткувати суспільно орієнтовану освіту

в НаУКМА на доуніверситетському рівні, усіх рівнях формальної вищої освіти та неформальної освіти дорослих, а саме:

1) *Кадровий склад штатних працівників факультету* зріз з 2 осіб (у 2023 році) до 12 (у 2024 році), що дало можливість привести у відповідність до ЗУ «Про вищу освіту» кафедру міждисциплінарної освіти kma•pro та сформувати колегіальний орган управління факультетом (Вчена рада факультету), дорадчий орган для моніторингу якості вищої освіти на факультеті (Рада з якості вищої освіти), приведено.

2) *Започатковано освітній процес* завдяки набору 94 здобувачів вищої освіти на чотири освітні програми («Політичне лідерство та економічна дипломатія», «Управління освітою», «Політика врядування в місті», «Бізнес-дипломатія та GR-політики»). Усі програми є комерційними освітніми пропозиціями з високими цінами. Започатковано першу в Україні міждисциплінарну бакалаврську освітньої програми з відкриттям представництва НаУКМА в Мюнхені.

3) *Обсяг залучених факультетом коштів* становить 7 713 130,00 грн (без оплати за навчання здобувачів вищої освіти).

4) *Розширено та посилено мережу партнерів факультету*, зокрема з числа потенційних інвесторів і стейкхолдерів, у реалізації освітніх програм і програм професійного розвитку (БФ «The Eneida Foundation», Kyiv Mohyla Foundation of America | Chicago IL, БФ «Діти Героїв», Вінницька міська рада, Громадська організація «Офіс розвитку публічної політики», Інститут демографії та соціальних досліджень імені М.В. Птухи НАН України, Державне підприємство «Генеральна дирекція з обслуговування іноземних представництв» та інші). З гостьовими лекціями на факультеті виступили 10 представників Міністерства закордонних справ України, НАЗК, НБУ, НСЗУ, ДонНУ імені Василя Стуса, kmbs, а також Студії соціальних технологій Garnet.

5) Напрацьовано успішні кейси з фокусом на доуніверситетській освітній та просвітницькій діяльності для подолання освітніх і компетентностних розривів школярів 10–11 класів в Україні та за кордоном (у т.ч. дітей загиблих захисників і захисниць України, військових, ВПО, соціально незахищених категорій). Серед них – Друга Стипендіальна навчальна програма «Індивідуальна траєкторія Лідера» для дітей, постраждалих внаслідок війни (72 учасники);

6) Сформовано і запроваджено програми неформальної освіти дорослих, серед яких програми підвищення кваліфікації в межах акредитованих 073, 052, 281 спеціальностей, програми професійного розвитку на запит зовнішніх партнерів, рескіллінгові тренінги та практико орієнтовані воркшопи з питань, критичних для післявоєнної розбудови. Кількість учасників таких програм – 355 осіб.

7) Розпочато програми наукового консультування, орієнтованого на посиленні спроможності територіальних громад в контексті відновлення і сталого розвитку. Упродовж 2024 року 36 громад отримали консультування з

питань стратегічного розвитку, серед яких 14 – деокупованих і 13 переміщених окупованих.

8) Ініційовано та затверджено науково-дослідну тему факультету, виконано умови для внесення журналу НаУКМА «Empirio» до переліку наукових фахових видань України («категорія Б») з трьох спеціальностей: 052 Політологія, 073 Менеджмент, 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії.

9) Завершено розробку архітектури офіційного сайту факультету, здійснюється оновлення та актуалізація інформації, розпочато виготовлення іміджевої продукції в корпоративному стилі, напрацьовано проєкт Стратегії розвитку факультету.

Перспективні завдання факультету на 2025 р.:

1) Успішно акредитувати 4 освітні програми, серед яких 1 третього (освітньо-наукового) і 3 другого (магістерського) рівнів;
2) Провести успішну вступну кампанію на освітні програми факультету, прагнути формування сталого контингенту здобувачів освіти в кількості не менше ніж 200 осіб;
3) Продовжувати грантову та проєктну діяльність в контексті реалізації навчальних програм доуніверситетської освіти для дітей (в тому числі, зимової та літньої шкіл), навчальних стипендій для навчання на магістерських програмах факультету та розширення експертиз викладачів факультету;
4) Фокусувати експертну діяльність викладачів і співробітників факультету / НаУКМА на консультуванні навчальних закладів, громад, органів влади і місцевого самоврядування в питаннях стратегування під час війни, а також повоєнного відновлення і сталого розвитку.
5) Продовжити реалізацію тренінгів (у т.ч. шкіл на базі тематичних тренінгів) та надання додаткових освітніх послуг з метою диверсифікації джерел фінансування факультету та університету.
6) Просувати національну вищу освіту та НаУКМА за кордоном для українців, які потенційно можуть повернутися для відновлення України.
7) Просувати Українськість для більшої обізнаності й впізнаваності держави та зміцнювати Резиденцію молодіжних амбасадорів з метою зміцнення національної ідентичності українців.

4.7. Електронна освіта

Відділ «Центр електронної освіти та технічних засобів навчання» (далі – Відділ) є структурним підрозділом Національного університету «Києво-Могилянська академія». Основним завданням Відділу є координація, підтримка та розвиток технічних напрацювань університету у сфері цифрового та змішаного навчання на всіх рівнях освітніх програм: бакалаврських, магістерських, сертифікатних та докторських (PhD).

Стратегічна мета Відділу полягає у створенні та забезпеченні функціонування цифрового освітнього середовища НаУКМА. Це середовище спрямоване на підтримку науково-дослідницької діяльності, освітнього процесу, а також інформаційних та обчислювальних потреб структурних підрозділів університету. Однією з ключових функцій є технічне забезпечення доступу до сучасних цифрових ресурсів та інструментів.

Основні задачі Відділу:

- Технічна підтримка основного освітнього процесу НаУКМА та впровадження сучасних цифрових технологій у навчальну діяльність;
- Підтримка онлайн-платформи DistEdu, що об'єднує онлайн навчальні ресурси університету.
- Впровадження новітніх форм, методів і технологій навчання, враховуючи сучасні цифрові тенденції розвитку та інструменти;
- Визначення інструментарію для роботи з цифровими навчальними матеріалами, зокрема форматів їх зберігання та доступності;
- Оптимізація ресурсних технічних можливостей НаУКМА (як цифрових, так і фізичних) з метою підвищення якості освіти;
- Індивідуалізація навчального процесу, що враховує особисті потреби, особливості та можливості кожного здобувача освіти чи викладача;
- Цифровізація та технічний супровід навчального процесу, включаючи організацію та підтримку онлайн-платформи DistEdu;
- Поширення якісних освітніх послуг НаУКМА, зокрема послуг у цифровому форматі;
- Підсилення іміджу НаУКМА як інноваційного закладу вищої освіти, що активно впроваджує сучасні технології в освітньому процесі.

У 2024 році основним завданням Відділу стало забезпечення якісної технічної підтримки навчального процесу, як в аудиторному форматі, так і в умовах дистанційного та змішаного навчання. Особливу увагу було приділено адаптації освітнього процесу до викликів, зумовлених військовим станом, забезпечуючи стабільну роботу цифрових платформ і навчальних технологій.

Продовження модернізації навчальних аудиторій стало важливим напрямом роботи Відділу у 2024 році. Зокрема, було здійснено закупівлю обладнання для забезпечення ефективного проведення занять у змішаному форматі. На початку року обладнано 7 навчальних аудиторій, що дало змогу підвищити якість освітнього процесу та забезпечити технічну підтримку навчання в умовах комбінованого формату. Закупівля обладнання була реалізована в межах проєкту «Київ і Глазго, партнерство заради впливу: посилення дослідницького потенціалу через стратегічне партнерство», що підкреслює важливість міжнародної співпраці для розвитку інфраструктури університету.

У 2024 році Відділ здійснював технічний супровід загально-університетських заходів, що відбувалися у змішаному та аудиторному

форматах із використанням наявної аудіо- та відеотехніки. До обов'язків Відділу входили організація технічного забезпечення, запис подій та їх трансляція на онлайн-платформи, зокрема YouTube і Facebook, при необхідності запис, обробка та зберігання відеоматеріалів.

Упродовж року було забезпечено технічний супровід таких заходів:

- Конвокація;
- Посвята студентів;
- День відкритих дверей;
- Культурно-мистецькі події Культурно-мистецького центру;
- Дні факультетів;
- День Академії;
- Інавгураційні лекції;
- Відкриті лекції та презентації;
- Гостьові лекції;
- Днів науки;
- Факультетські заходи, круглі столи та інші події;
- Міжнародні університетські конференції.

Співробітники Відділу були активно залучені до виконання завдань відповідно до договору між НаУКМА та МОН від 01.04.2024 р. щодо реалізації перспективного плану розвитку наукового напряму «Суспільні науки». Була здійснена технічна підтримка подій у межах Тижня гендерної рівності, а також заходу від Товариства судових дебатів та Факультету правничих наук

Упродовж 2024 року працівники Відділу брали активну участь у реалізації проєкту «Digital University – Open Ukrainian Initiative (DigiUni)», що впроваджується в межах Програми ЄС Еразмус+. Проєкт є одним із найбільших за обсягом фінансування та кількістю учасників, залучаючи 25 установ та організацій з України, Німеччини, Франції, Чехії, Польщі та Іспанії.

Головна мета проєкту – підтримка процесів цифрової трансформації в освіті через створення інтегрованої цифрової освітньої екосистеми в Україні. Це дозволить забезпечити неперервну, якісну, інклюзивну та прозору освіту для різних категорій користувачів. Проєкт охоплює всі освітні рівні та сприяє розвитку освіти дорослих і концепції навчання впродовж життя через формальну, неформальну та інформальну цифрову освіту.

Команда Відділу завершила виконання другої фази проєкту «Оцифрування, обробка та систематизація архівних відеоматеріалів». Етап передбачав оцифрування відеоматеріалів, збережених на відео- та аудіокасетах, що зберігаються в архівах Музею НаУКМА та Бібліотеки НаУКМА. До матеріалів увійшли курси, конференції та виступи провідних українських та міжнародних науковців.

Метою проєкту було збереження наукової та освітньої спадщини університету в сучасному цифровому форматі та її розміщення на актуальних онлайн-ресурсах. Це своєю чергою сприяло підвищенню доступності

матеріалів, як для Могилянської спільноти, так і для зовнішньої аудиторії, а також зміцненню іміджу НаУКМА як провідного провайдера цифрових освітніх послуг. Результати проєкту: оцифровано 12 відеокасет та 102 аудіокасети із лекціями, курсами та виступами;

Співробітники Відділу були активно залучені до організаційних процесів під час вступної кампанії:

- робота з Єдиною державною електронною базою з питань освіти (ЄДБО), зокрема проведено реєстрацію документів абітурієнтів, прийом і перевірку електронних заяв як основного потоку вступників, так і додаткових наборів;
- організовано реєстрацію та створення корпоративних електронних скриньок для абітурієнтів, які вступили до НаУКМА;
- забезпечено технічну підтримку вступних онлайн-випробувань для абітурієнтів НаУКМА щодо вступу на бакалаврські та магістерські програми;
- у межах вступної компанії здійснено технічний супровід події АбітФест 2.0 для потенційних абітурієнтів, також орієнтована на посилення іміджу НаУКМА.

Проведено тестування ЄДКІ в розрізі технічної підтримки та супроводу.

Забезпечено підтримку мережі Eduroam, що дозволило надавати стабільний та безпечний доступ до Wi-Fi мережі в навчальних інституціях за кордоном, так і в інших українських закладах, що є учасниками глобальної системи Eduroam для студентів, викладачів і дослідників університету, а також для закордонних гостей НаУКМА.

Розвиток електронної освітньої платформи DistEdu

У 2024 році забезпечено подальший розвиток електронної освітньої платформи DistEdu (Moodle). Кількість курсів на платформі продовжує стабільно зростати.

Основні досягнення:

- За підтримки Відділу створено та відредаговано понад 300 курсів.
- Загальна кількість активних курсів наразі становить близько 3 430, з яких приблизно половина є активно використовуваними.
- Курси охоплюють усі факультети, школи та центри НаУКМА, що забезпечує їх широке представлення на платформі.

Якість наповнення та організації курсів поступово покращується, водночас залишається частина курсів, які потребують подальшого вдосконалення та оновлення.

Кількість користувачів платформи варіюється й періодично досягає максимальної позначки понад 5 000 осіб, що свідчить про високе охоплення (95–98 %) студентської та викладацької аудиторії. Незважаючи на перехід до офлайн-навчання, понад 60 % викладачів активно продовжують користуватися

платформою DistEdu для розміщення та оновлення навчальних матеріалів, тестів і завдань.

Було забезпечено технічний супровід доступу до курсів на зовнішніх навчальних платформах: Coursera, Udemy, EdX та Future Learn. Це дало змогу студентам, викладачам і дослідникам НаУКМА розширити можливості для навчання, підвищення кваліфікації та професійного розвитку завдяки доступу до якісних освітніх ресурсів світового рівня. Було здійснено внутрішньо-університетську підтримку та навчання щодо сервісів Kahoot та Grammarly.

Відділ також забезпечує технічну підтримку зовнішнього конференц-сервісу Zoom та внутрішнього MSTeams, що надає можливість безлімітного користування послугами для проведення лекцій, семінарів, наукових конференцій та інших університетських заходів. Це сприяє ефективній організації навчального процесу та комунікації в дистанційному й змішаному форматах.

Технічна підтримка

Упродовж 2024 року Відділом було забезпечено технічну підтримку та вдосконалення цифрової інфраструктури університету, зокрема:

- Проведено кілька оновлень платформи DistEdu, у процесі яких постійно вдосконалюється інтерфейс платформи з урахуванням запитів і побажань користувачів. Забезпечено підтримку мобільної версії DistEdu для пристроїв на базі iPhone та Android.
- Надавалася технічна підтримка викладачам і співробітникам університету, зокрема у налаштуванні ПК та ноутбуків, а також оновленні програмного забезпечення за їхніми запитами.
- Забезпечено технічний супровід навчальних занять в аудиторіях, включаючи надання допомоги з використанням відео- та аудіотехніки (проєктори, колонки, ноутбуки тощо).
- Співробітники Відділу брали активну участь у робочій групі із закупівлі техніки для оновлення технічного парку НаУКМА. Це включало як внутрішні проєкти університету, так і міжнародні ініціативи, спрямовані на модернізацію технічної інфраструктури.

Навчання

Упродовж 2024 року було проведено понад 25 навчальних вебінарів для викладачів НаУКМА та зовнішніх користувачів. Частина заходів була реалізована у міжнародній співпраці – з Європейським університетом Віадріна (проєкт UA Digital) та Університетом Гіссена (проєкт NIDIT).

Основні теми, розглянуті під час навчальних заходів:

- Формування базових навичок користування платформою;
- Налаштування курсу;
- Додавання навчальних матеріалів;
- Ведення журналу обліку успішності студентів;
- Створення тестів та практичних завдань;

- Використання ШІ в навчальному процесі;
- Використання AR та VR технологій;
- Цифрова комунікація;
- Інші питання, пов'язані з ефективною організацією навчального процесу на цифровій платформі.

Проведені заходи сприяли підвищенню цифрової компетентності викладачів, оптимізації роботи з навчальними курсами та ефективному використанню платформи DistEdu, а також інших сучасних цифрових інструментів.

Упродовж 2024 року здійснювалася стабільна підтримка «Сервісу цифрової підтримки НаУКМА» (Створити запит (ukma.edu.ua)). За цей період було опрацьовано понад 8000 запитів від викладачів та студентів. Запити оброблялися оперативно – упродовж 24 годин у робочі дні.

Оновлено та розповсюджено методологічні інструкції та навчальні матеріали для користувачів. Продовжено підтримку та регулярне оновлення навчальних матеріалів на YouTube-каналі ЦЕО.

4.8. Забезпечення якості освіти

Відділ «Центр забезпечення якості освіти» Національного університету «Києво-Могилянська академія» (далі – Центр) засновано у 2016 році. Центр діє відповідно до Положення, затвердженого наказом від 24.11.2016 р. № 466.

Забезпечення академічної доброчесності

У звітному році продовжено співпрацю з ТОВ «Антиплагіат» (Unicheck Україна), який надає доступ університету до сервісу онлайн-пошуку плагіату Unicheck (https://unicheck.com/). 06 грудня 2023 був укладений договір про співпрацю з компанією Unicheck та надання 166 500 безкоштовних сторінок до 30 червня 2024 року.

Користувачами сервісу в НаУКМА зареєстровано 93 викладачі та співробітники кафедр, які відповідають за перевірку курсових, бакалаврських та кваліфікаційних магістерських робіт, наукових журналів НаУКМА, а також дисертаційних робіт. У 2024 році було здійснено понад 1603 перевірки студентських робіт, використано понад 62 088 сторінок. Загалом за період співпраці з ТОВ «Антиплагіат» (Unicheck Україна) з 2019 до 2024 року користувачами було проведено 16 043 перевірок та використано 427 513 сторінок.

29 січня 2024 року було укладено договір про надання доступу до антиплагіатної системи Strikeplagiarism (http://strikeplagiarism.com/ua/) із ТОВ «Плагіат». У межах цього договору надано доступ до 1000 авторів для безлімітної перевірки текстів та документів за допомогою системи Strikeplagiarism включно із перевіркою текстів на наявність контенту, згенерованого Штучним Інтелектом, до 31 грудня 2024 року. Також, 29.01.2024 року був укладений договір про технічну підтримку з ТОВ «Плагіат» до 31 грудня 2024 року.

Користувачами сервісу в НаУКМА зареєстровано 75 викладачів та співробітників кафедр, співробітників наукових журналів та членів редколегій, що відповідають за перевірку курсових, бакалаврських та кваліфікаційних магістерських робіт, наукових журналів НаУКМА, а також дисертаційних робіт.

Упродовж 2024 року користувачами було здійснено 1059 перевірок кваліфікаційних, курсових, інших робіт та використано 128 456 546 символів, з яких 314 перевірок (40 087 605 символів) на наявність контенту, згенерованого Штучним Інтелектом.

Для перевірки студентських письмових робіт через DistEdu. Було здійснено понад 1 777 перевірок та використано 21 985 609 символів. Коефіцієнт подібності коливався в діапазоні 0 %– 0% серед 100 % перевірених робіт.

У межах співпраці разом із командою ТОВ «ПЛАГІАТ» проведено низку заходів, спрямованих на підтримку високих стандартів академічної доброчесності, вдосконалення навичок у роботі з інструментами для перевірки текстів, інтерпретації звітів подібності, розуміння функціоналу роботи з текстами, згенерованими ШІ.

14 та 15 лютого 2024 року Центр разом із ТОВ «ПЛАГІАТ» провів вебінари на тему «Система StrikePlagiarism.com. Перевірка робіт у системі, інтерпретація та оцінка Звіту Подібності».

8 березня 2024 року відбувся вебінар «Система StrikePlagiarism.com: завантаження роботи, перевірка та інтерпретація інтерактивного Звіту подібності. Оцінювання Звіту подібності. Штучний інтелект».

4 квітня 2024 року представники Центру забезпечення якості освіти разом із представниками Інформаційно-обчислювального центру взяли участь в офлайн-воркшопі ТОВ «Плагіат»;

14 листопада 2024 року відбувся тренінг ТОВ «Плагіат» для користувачів системи StrikePlagiarism.com у змішаному форматі.

16 та 17 грудня 2024 року відбулися два вебінари від ТОВ «Плагіат»: «StrikePlagiarism.com – для перевірки курсових робіт» та «Перевірка на Штучний Інтелект в системі StrikePlagiarism.com».

У 2025 році планується продовження співпраці між НаУКМА та ТОВ «Плагіат», готуються відповідні угоди про співпрацю та надання послуг.

Підвищення кваліфікації

У 2024 році Центр продовжив діяльність, спрямовану на професійний розвиток викладачів. Було розроблено програму підвищення кваліфікації для гарантів освітніх / освітньо-наукових програм «Акредитація освітніх програм: Механізми внутрішнього забезпечення якості освіти». Відповідно до наказу від 06.12.2024 № 638 програма була реалізована з 9 по 23 грудня. На навчання були зараховані 42 гаранти освітніх/освітньо-наукових програм.

У межах програми було проведено 7 семінарів. 9 грудня 2024 року відбувся семінар «Виклики і перспективи забезпечення якості вищої освіти в Україні» за участі керівництва НАЗЯВО, в заході взяли участь 104 представники НаУКМА. Також, впродовж навчання були розглянути такі теми: Нормативно-правова база регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти; Акредитація освітніх програм як складова забезпечення якості: від підготовчого етапу до постакредитаційного моніторингу, Цифрові інструменти та платформи для освіти, Академічна доброчесність: від формування політики до культури, Впровадження загальних навичок через систему освітніх компонентів. Інноваційні методи навчання, викладання та оцінювання, Інтернаціоналізація освітньої діяльності як складова забезпечення якості освітньої програми.

Після завершення навчання учасники курсу отримали сертифікати НаУКМА про підвищення кваліфікації на 1 кредит ЄКТС (30 годин).

Співробітники Центру покращували свої професійні навички, навчаючись на курсі сертифікованої програми з управлінського розвитку «Бренд роботодавця як актив», який проводився двома модулями: 21–22 березня та 10–11 квітня 2024 року в Києво-Могилянській бізнес школі.

На 2025 рік заплановано низку активностей: семінарів, курсів підвищення кваліфікації для викладачів та співробітників НаУКМА.

Проведення опитувань

У 2024 році Центром було проведено три студентські онлайн-опитування щодо якості викладання курсів: у весняному семестрі 2023–2024 навчального року, у додатковому періоді весняного семестру 2023–2024 навчального року, та в осінньому семестрі 2024–2025 навчального року. Показники охоплення студентів та кількість заповнених анкет у попередні роки опитувань див. на рис. 1 та 2.

В опитуванні взяли участь:

- **Весняне опитування:** 1 430 студентів, заповнено 6 085 опитувальників.
- **Літнє опитування:** 513 студентів, заповнено 1 248 опитувальників.
- **Осіннє опитування:** 1 675 студентів (30 % від загальної кількості), заповнено 6 184 опитувальники.

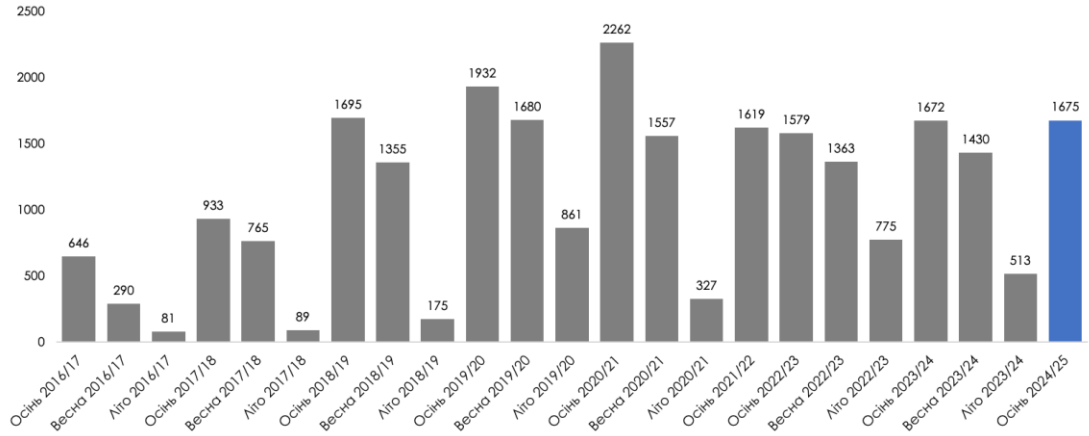


Рис.1 **Загальноуніверситетський рівень охоплення студентів за всі хвилі опитування**

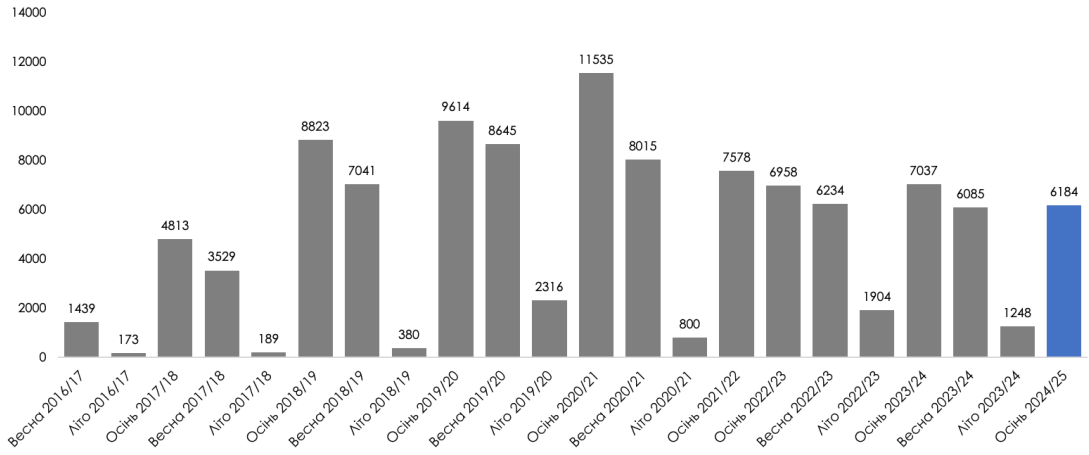


Рис.2

Кількість заповнених анкет за всі хвилі опитування

Перед осіннім семестром 2024–2025 н.р. Центр вніс зміни до анкети опитування, усунувши незначні методичні недоліки: був змінений порядок та формулювання деяких запитань, також були додані два нові запитання та вилучено два запитання із попередньої версії анкети. Зокрема із анкети були вилучені запитання: 1) Під час лекцій висвітлювалися авторські концепції викладача, які збагачували розуміння питань, що представлені у завданій літературі; 2) Скільки годин на тиждень Ви витрачали на підготовку до занять з цієї дисципліни.

До опитування осіннього семестру 2024–2025 н.р. були додані запитання про відповідність курсу університетській Політиці протидії дискримінації, сексуальним домаганням і булінгу, де студенти отримали змогу анонімно повідомити про порушення цієї Політики з боку викладачів(ок). А також – додаткове відкрите запитання наприкінці анкети, де студенти мали змогу залишити будь-який коментар про якість викладання курсу. Зміни в анкеті дозволили не тільки покращити оцінювання якості викладання, а й дослідити відповідність курсів університетській Політиці протидії дискримінації, сексуальним домаганням і булінгу.

Визнання іноземних документів про освіту

У 2024 році Центром у співпраці з Відділом міжнародного співробітництва НаУКМА та Інформаційно-іміджевим центром https://www.naric.in.ua було продовжено роботу з визнання іноземних документів про освіту. Відповідний договір про надання послуг з реєстрації свідоцтв закладу вищої освіти як компетентного органу було укладено між НаУКМА та Інформаційно-іміджевим центром 06 лютого 2024 року. Повністю завершено процедури визнання та отримано свідоцтва про визнання 3 (трьох) Атестатів про загальну середню освіту: Свідоцтво № 7659-24 від

17.06.2024 року; № 12640-24 від 09.10.3024 року; № 14132-24 від 04.12.2024 року.

У 2024 році Центром вперше проводились визнання іноземних документів про освіту за допомогою британської агенції Qualification Check. Функціонал Qualification Check використовувався для встановлення/ підтвердження автентичності документів про освіту виданих в країнах, що підпадають під дію Закону України від 24 лютого 2022 року № 2102-IX «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні», яким затверджено Указ Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні».

Також у 2024 році були проведені визнання наукових ступенів: доктора права (Doctoris Iuris) і доктора габілітованого (Doctors habil. Der Rechte) наказ № 469 від 04.09.2024 року для подальшого використання здобутих знань та навичок у професійній діяльності. Доктор габілітований: наказ № 470 від 04.09.2024 року, науковий ступінь доктора філософії (PhD): наказ НаУКМА № 578 від 06.11.2024 року.

Ініціативи Центру забезпечення якості освіти

Перегляд нормативної бази НаУКМА

У 2024 році Центром було продовжено роботу з оновлення положень НаУКМА, що є одним з елементів покращення внутрішньої якості освіти. Оновлено або введено в дію ряд положень: «Положення про оцінювання результатів професійної діяльності НПП НаУКМА» наказ від 29.01.2024 р. № 35, «Положення про академічну доброчесність наукових, науково-педагогічних та педагогічних працівників» наказ від 29.01.2024 р. № 38, «Положення про опитування (здобувачів вищої освіти, випускників та працедавців) в НаУКМА» наказ від 20.02.204 р. № 87, «Положення про підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників НаУКМА» наказ від 26.04.2024 р. № 224.

У 2025 році планується продовження роботи з перегляду та оновлення положень НаУКМА.

Проєкт залучення випускників НаУКМА до удосконалення освітньо-наукових програм

Асоціація випускників спільно із Центом забезпечення якості освіти НаУКМА ініціювали проєкт залучення випускників та випускниць до удосконалення освітніх та освітньо-наукових програм нашого університету. Ця ініціатива є критично важливою для регулярного моніторингу та проведення оцінювання, необхідного для проходження процедури акредитації.

У листопаді–грудні 2024 року в межах ініціативи було проведено пілотне дослідження бакалаврської освітньої програми «Соціологія». Метою пілоту було створити інструментарій залучення випускників до процесу удосконалення освітніх програм та випробувати його на практиці.

У межах пілоту було проведено дві фокус-групи та опитування, учасниками яких стали різні стейкхолдери бакалаврської ОП «Соціологія».

Результати моніторингу та оцінювання бакалаврської ОП «Соціологія» будуть проаналізовані та представлені на початку 2025 року.

4.9. Протидія дискримінації, сексуальним домаганням, булінгу в НаУКМА

Києво-Могилянська академія – заклад вищої освіти (ЗВО), який підтримує ідеї рівних прав і можливостей, протидії дискримінації та гендерному насильству. У 2018 році НаУКМА став першим ЗВО в Україні, який запровадив відповідну внутрішньоуніверситетську політику, яка була вже кілька разів доопрацьована.

У 2024 році Могилянка вкотре продемонструвала лідерство щодо забезпечення рівних прав і можливостей у сфері вищої освіти шляхом проведення фахового дослідження стану гендерних відносин в університеті – **гендерного аудиту**. Дослідження «Гендерний портрет НаУКМА 2024», яке вже вдруге проводилося в Могилянці, організовувала і координувала голова Комітету Тамара Марценюк, членкиня робочої групи Міністерства освіти і науки України (МОН) з питань забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків у сфері освіти. Це дослідження є важливим кроком задля виконання Стратегії впровадження гендерної рівності у сфері освіти до 2030 року та операційного плану заходів на 2022–2024 роки з її реалізації. Всеукраїнська презентація успіхів і викликів гендерного аудиту в НаУКМА відбулася під час події, організованої Міністерством освіти і науки України, 11 грудня 2024 року – презентація «Гендерний аудит МОН». Відео із записом можна знайти на ютюб каналі МОН.

Одна з важливих рекомендацій дослідження стосувалася **Центру забезпечення якості освіти:** *«створити механізми оцінки гендерної чутливості через відгуки щодо якості навчальних дисциплін для запобігання гендерно стереотипному ставленню викладацького складу до студентства»* (Гендерний портрет НаУКМА, 2024, с. 110). Тому з вересня Комітет протидії дискримінації, сексуальним домаганням і булінгу в НаУКМА зробив акцент на співпраці з Центром забезпечення якості освіти задля втілення цієї рекомендації. У результаті до запитань оцінювання студентством навчальних дисциплін осіннього семестру 2024–2025 навчального року було додане формулювання, що стосувалося дотримання Політики протидії дискримінації, сексуальним домаганням і булінгу в НаУКМА.

Ще одна рекомендація гендерного аудиту НаУКМА стосувалася проведення просвітницьких заходів задля кращого ознайомлення спільноти університету з тематикою рівних прав і можливостей. У цьому контексті 9–13 вересня 2024 року вдруге було проведено Тиждень гендерної рівності у НаУКМА 2024 «Виклики повномасштабного вторгнення і переосмислення гендерних ролей». Співорганізаторами серії події стали: Комітет протидії дискримінації, сексуальним домаганням, булінгу в НаУКМА, Кафедра

соціології, Відділ у справах студентства, Культурно-мистецький центр, Центр електронної освіти, видавництво «Creative Women Publishing». Захід був проведений у форматі щоденних зустрічей, дискусій, презентацій на актуальну для українського суспільства тематику – переосмислення гендерних ролей, зважаючи на виклики війни. Питання забезпечення гендерної рівності обговорювалися в історичний перспективі, в освітній сфері, державному управлінні, релігії, у сучасній українській літературі. Серед запрошених гостей – викладачки і викладачі, випускниці та випускники Могилянки, а також гості з інших університетів України і з-за кордону. Інформацію про ці та інші заходи в НаУКМА щодо інформування про протидію дискримінації, сексуальним домаганням і булінгу представлено у *Таблиці 1.*

Члени і членкині Комітету долучалися до **подій на тематику рівних прав і можливостей**. 16 лютого 2024 року Тамара Марценюк виступила з темою «Протидія дискримінації, гендерному насильству та булінгу в університетах: успіхи і виклики» на всеукраїнській освітянській онлайн-події «Mini-EdCamp Dnipro – 2024», організувавши дискусійне обговорення і обмін досвідом щодо протидії дискримінації та булінгу в освітній сфері. Ада Красенко брала участь в навчанні «Arqus Staff Training Week on Inclusion & Diversity» (листопад 2024, Франція), де зокрема розглядалось питання гендерної рівності. За результатами навчання буде винесено на обговорення пропозиції щодо змін у діяльності комітету та Політиці протидії дискримінації, сексуальним домаганням та булінгу в НаУКМА.

Оскільки до політики додалася складова **щодо протидії булінгу,** Комітет також приділив увагу вивченню цього питання. Зокрема було розроблено план заходів щодо протидії булінгу в НаУКМА на 2024 рік, а також у вересні 2024 року оновлено склад Комітету. У 2024 році поширювалося інформативне відео про протидію булінгу і роботу Комітету, яке було зняте у 2023 році за координації Оксани Неживенко у співпраці зі Студентською Колегією НаУКМА, студентською організацією «Бадді НаУКМА» та Школою журналістики НаУКМА.

У межах виконання плану студентки кафедри соціології НаУКМА обрали відповідні дослідницькі теми для курсових і бакалаврських робіт. Було проведено зустріч щодо протидії булінгу в освітньому середовищі з органами студентського самоврядування / студентськими організаціями (зокрема Студентською колегією, СО «Бадді НаУКМА» тощо) та випускницею НаУКМА і дослідницею явища булінгу Анастасією Мельниченко. Оскільки студентське самоврядування та студентські організації є активними акторами студентського життя, до якого долучена значна частина студентства, важливо, аби члени/-кині були поінформовані, як розпізнати булінг, куди звертатися по допомогу та як вони можуть самостійно сприяти недопущенню булінгу в університетському середовищі.

За 2024 рік Комітет отримав 8 формальних **звернень (скарг) від студентства** різних років навчання та різних факультетів, близько 5 неформальних звернень або намірів звернень і 1 консультаційне прохання.

Порівняно з попередніми роками кількість звернень зростає, однак не всі готові писати формальні скарги, і, дізнавшись про процедуру, не доводять справу до завершення.

Основна інформація про Політику і Комітет протидії дискримінації, сексуальним домаганням і булінгу в НаУКМА розміщена на сайті НаУКМА в рубриці про захист прав студентства https://web.ukma.edu.ua/index.php/uk/students/protect-rights.

Таблиця 1. Заходи НаУКМА щодо інформування про протидію дискримінації, сексуальним домаганням і булінгу в НаУКМА у 2024 році

Назва заходу, час і місце проведення	***Мета / завдання***	***Аудиторія***
Інформування студентства БП-1 про діяльність Комітету в межах тижня «Знайомство з НаУКМА», лекції про спільноту й корпоративну культуру НаУКМА (лекторки – Ада Красенко та Ольга Полюхович) 28 серпня 2024	*Проінформувати першокурсників і першокурсниць НаУКМА про важливість Політики, а також можливість звернення до Комітету*	*Понад 1000 осіб*
9 вересня 2024 року в межах Тижня гендерної рівності 2024 *На шляху до гендерної рівності: виклики і рішення міста Києва*	*Розмова-зустріч із Тетяною Гузенко, кандидаткою наук із соціальних комунікацій, доценткою, начальницею управління з питань гендерної рівності Департаменту соціальної політики Київської міської державної адміністрації*	*15 осіб (4 чоловіків, 11 жінок)*
10 вересня 2024 року в межах Тижня гендерної рівності 2024 *Іти за духом часу: 140 років українського жіночого руху*	*Лекція від Алли Швець – докторки філологічних наук, заступниці директора Інституту Івана Франка НАН України, членкині Української асоціації дослідників жіночої історії, авторки монографії «Жінка з хистом Аріадни: Життєвий світ Наталії Кобринської в генераційному, світоглядному і творчому вимірах» (Львів, 2018).* *Ірина Ніколайчук, літературознавиця, головна редакторка видавництва Creative Women Publishing*	*15 осіб (1 чоловік, 14 жінок)*
11 вересня 2024 року в межах Тижня гендерної рівності 2024 *Гендерна рівність у вищій освіті*	*Зустріч із робочою групою МОН з питань забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків у сфері освіти, презентація і обговорення результатів дослідження «Гендерний портрет НаУКМА 2024»*	*16 осіб (2 чоловіків, 14 жінок)*

12 вересня 2024 року в межах Тижня гендерної рівності 2024 *Gender equality & religion: the issue of women's ordination in Christianity*	*A meeting and a conversation with Anastasia Riabchuk, Associate Professor of the Department of Sociology at Kyiv-Mohyla Academy, student of St. Stephen's House Oxford & Heleen Zorgdrager, professor of Systematic Theology and Gender studies, Protestant Theological University, Utrecht, Visiting lecturer at the Ukrainian Catholic University, Institute of Ecumenical Studies*	*23 осіб (5 чоловіків, 18 жінок)*
13 вересня 2024 року в межах Тижня гендерної рівності 2024 *Війна і переосмислення маскулінності в українській літературі та публіцистиці*	*Гості дискусії:* *Ростислав Семків – кандидат філологічних наук, доцент кафедри літературознавства НаУКМА, директор видавництва «Смолоскип»* *Анатолій Дністровий – кандидат філософських наук, письменник, член Українського ПЕН, офіцер ЗСУ* *Мирослав Лаюк – PhD в галузі філософії та літератури, викладач кафедри літературознавства НаУКМА, письменник і воєнний документаліст*	*43 осіб (4 чоловіків, 39 жінок)*
22 жовтня 2024 ***Протидія булінгу в закладах освіти*** *(лекторка – Анастасія Мельниченко)*	*Зустріч з органами студентського самоврядування та студентськими організаціями щодо протидії булінгу в освітньому середовищі з випускницею НаУКМА і дослідницею явища булінгу Анастасією Мельниченко.*	*Орієнтовно 15 осіб*
25 листопада 2024 ***Всеукраїнська науково-практична студентська конференція «Молодь за гендерну рівність»*** *(лекторка – Ада Красенко)*	*Інформування студентства та учасників/-ць конференції про діяльність Комітету з питань протидії дискримінації, сексуальним домаганням та булінгу в НаУКМА*	*Орієнтовно 40–50 осіб*

5. НАУКОВА БІБЛІОТЕКА

Наукова бібліотека НаУКМА – академічний ресурсний центр, який поєднує бібліотечно-інформаційні функції з ключовими елементами університетських технологічних сервісів. Бібліотека – не просто місце книгозберігання, а мозковий центр університету, який пов'язаний зі світовими інформаційними ресурсами й забезпечує швидкий та зручний доступ до них, перебуваючи в центрі академічного та дослідницького процесів у НаУКМА. Бібліотека органічно поєднує традиційні та новітні інформаційні ресурси.

Візія – провідний, динамічний та інноваційний центр університету в спільному створенні знань шляхом впровадження інноваційних послуг та ресурсів для викладання, навчання та дослідження.

Місія – створення, розвиток, організація та збереження власних та світових інформаційних наукових і освітніх ресурсів, першоджерел результатів наукових досліджень, які відповідають науковим та навчальним напрямкам в університеті, забезпечуючи інформаційні дослідницькі потреби студентів, викладачів, співробітників університету на принципах доступності, оперативності, інформативності, комфортності. Бібліотека є учасником академічного та дослідницького процесів через надання сервісів в оформленні, представленні та вимірюванні результатів наукових досліджень.

Цінності

- Відкритість – бібліотека підтримує принципи академічної свободи та будує весь сервіс на основі відкритості та доступності;
- Науковість – бібліотека підтримує розвиток освіти та науки в університеті, пропонуючи ресурси для отримання знань, інформації та ідей на основі відкритості інформації, оперативності та комфортності;
- Професіоналізм – бібліотека впроваджує ефективність бібліотечного обслуговування та програм для своїх користувачів, використовуючи найвищі стандарти в організації управління;
- Партнерство – бібліотека співпрацює зі структурними підрозділами НаУКМА, надаючи ресурси та сервіси для підтримки академічних та дослідницьких програм, а також співпрацює з науковими установами, бібліотеками України та світу;
- Інновації – бібліотека вивчає та впроваджує сучасні досягнення в інформаційній галузі, які допомагають краще задовольняти запити та потреби користувачів.

Пріоритетні напрями діяльності бібліотеки

У контексті Стратегічного плану розвитку НаУКМА діяльність наукової бібліотеки НаУКМА спрямована на підтримку таких напрямів:

Освіта. Бібліотека підтримує навчальний та дослідницький процес в університеті, забезпечуючи користувачів книгами, журналами, базами даних

та іншими типами інформації, пропонуючи загальні та спеціальні бібліотечні приміщення для навчання та доступу до інформації, допомагаючи дослідникам, навчаючи основам інформаційної грамотності, забезпечуючи індивідуальні, групові й онлайнові довідкові консультації. Підтримка освітнього напрямку передбачає:

- допомогу студентам та викладачам усіх факультетів у створенні та впровадженні в освітній процес як традиційних, так і цифрових форм інформації;
- забезпечення віртуального та фізичного простору в бібліотеці, який надихає на творчість, відкриття, інновації та співпрацю;
- розширення послуг бібліотечної підтримки процесів викладання та навчання за межі університетських аудиторій.

Наука. Бібліотека безпосередньо взаємодіє з дослідницьким процесом від його початку і до кінцевого результату, забезпечуючи дослідника інформаційною сировиною для дослідження, а потім купуючи книги та журнали, які публікують ці наукові дослідження. Ми пропонуємо консультації на всьому шляху проведення дослідження. Підтримка наукового напрямку передбачає:

- розвиток потужних бібліотечних колекцій та створення нових механізмів забезпечення вільного доступу для всієї Могилянської наукової спільноти;
- забезпечення дослідників простором, інструментами та інформаційною підтримкою для успішного проведення досліджень та управління результатами своїх досліджень;
- підтримка у збереженні та поширенні результатів досліджень, а також вимірювання їх наукового впливу.

Партнерство. Бібліотека НаУКМА, обслуговуючи своїх основних користувачів – Могилянців, також забезпечує інформаційними послугами та ресурсами користувачів з інших державних та приватних установ і бібліотек України та світу, співпрацюючи в галузі міжнародного книгообміну, МБА, організовуючи та беручи участь у конференціях навчаннях та тренінгах, проєктах державного та міжнародного масштабу. Підтримка напряму передбачає:

- співпрацю з бібліотеками, установами та організаціями України державно-приватного сектору;
- партнерство з навчальними закладами;
- міжнародне партнерство.

Навчання та розвиток. Навчання співробітників Наукової бібліотеки НаУКМА, розвиток матеріально-технічної бази, оптимальний розвиток бібліотечних приміщень, створення позитивного іміджу – це головні фактори, від яких залежить успішне досягнення стратегічних цілей Університету. Виконання завдання вимагатиме підвищення потенціалу в зазначених напрямах. Кожен з цих напрямів має вирішальне значення для загального

успіху та являє собою значні інвестиції в майбутнє Бібліотеки та Університету, а саме:

- підтримка, мотивація та створення середовища для професійного розвитку співробітників Бібліотеки;
- розвиток фізичного та віртуального простору, що дозволить вдосконалювати знання, вміння, навички та сприятиме розвитку компетенцій бібліотекарів;
- впровадження та підтримка найкращих новітніх технологій для успішної роботи користувачів у середовищі швидких та безперервних змін;
- формування позитивного іміджу Бібліотеки НаУКМА в інформаційному просторі.

Структура бібліотеки

Адміністрація – директор, два заступники.

Загальнобібліотечні відділи:

Відділ комплектування документів – здійснення комплектування, каталогізації, предметизації друкованих та електронних ресурсів; наукової обробки документів; обліку, списання документів; книгообміну.

Інформаційно-бібліографічний відділ – створення та управління повнотекстовими та бібліографічними ресурсами, як-от: тематичні бази даних «Видання та публікації про НаУКМА», «Праці викладачів НаУКМА» та ін., створення тематичних бібліографічних покажчиків та біобібліографічних покажчиків серії «Вчені НаУКМА». Довідково-бібліографічне обслуговування: довідкова служба (в т.ч. віртуальна), виставки, презентації, дні інформації тощо.

Відділ зберігання бібліотечно-інформаційних ресурсів – організація книгосховищ, організація збереження та зберігання фонду, переобліки тощо.

Відділ рідкісних книг та рукописів – організація фонду рідкісних та цінних видань, фондів колекцій та наукового архіву.

Відділ інформаційних технологій та комп'ютерного забезпечення – організація та підтримка роботи комп'ютерної техніки, серверів, мереж, баз даних. Підтримка сервісів інтегрованої бібліотечної системи ALEPH 500, DSpace, Omeka, Wordpress.

Відділ обслуговування науковою літературою – організація обслуговування користувачів е-ресурсами; тренінгові та навчальні програми для дослідників та науковців щодо пошуку інформації, користування е-ресурсами, наукометрії та бібліометрії. Підтримка проєктів «Цифрова колекція НаУКМА», Віртуальний музей НаУКМА, інституційний репозитарій

eKMAIR, сервіс «Матеріали до курсів», наповнення вебсайту бібліотеки, представлення бібліотеки в соціальних мережах.

Відділ обслуговування навчальною літературою – організація обслуговування користувачів друкованими виданнями та забезпечення відповідних сервісів.

Кадри:

Станом на 16 грудня 2024 року в Науковій бібліотеці працюють 37 співробітників.

Динаміка кадрів у 2024 році

- Прийнято на роботу: 2 особи
- Звільнено: 4 особи

Освітній рівень персоналу

- Повна вища освіта – 32 особи, з них
  - спеціалізована вища освіта – 15 осіб
  - кандидати наук – 2 особи
- Початкова (неповна) вища освіта – 2 особи
- Професійно-технічна освіта – 3 особи

Виробничі площі:

Наукова бібліотека розташована в 8 корпусах Університету. Загальна площа бібліотеки становить **5 971,75 м²**, із яких:

- для зберігання фондів – **4 200,05 м²**;
- для обслуговування користувачів – **1 218,8 м²**.

Інфраструктура обслуговування

- Кількість читальних залів: **17**
- Кількість місць для читачів: **687**

Стан приміщень

- Потребує капітального ремонту – **2 200 м²**.

Технічне обладнання:

Усі бібліотечні процеси повністю автоматизовані. Використовується програмне забезпечення з відкритим початковим кодом: **OMEKA**, **DSpace**, **Wordpress**.

Комп’ютерна техніка та робочі місця

- **Персональні комп’ютери**: 89
- **Автоматизовані робочі місця (АРМ)**: 89
  - Для співробітників: 53
  - Для користувачів: 31
- Усі комп’ютери мають доступ до мережі Інтернет.

Основне обладнання

- Моноблоки: 14 шт.
- Сервери: 3 шт.
- Книжковий сканер ATIZ BookDrive DIY: 1 шт.
- 3D-принтер: 1 шт.
- Багатофункціональний сканер штрих-коду Newland: 1 шт.
- Сканери штрих-коду: 30 шт.
- Сканери (інше): 3 шт.
- Мультимедійний інтерактивний комплект: 1 шт.

Мультимедіа та додаткові пристрої

- Веб-камери: 7 шт.
- Відеокамера: 1 шт.
- Фотокамери: 2 шт.
- Телевізори РК LED 55”: 2 шт.
- Звичайні телевізори: 2 шт.
- Екрани для проєкторів: 3 шт.

Обладнання для друку

- Принтери: 10 шт.
- Принтери для друку чеків замовлення: 10 шт.
- Багатофункціональні пристрої: 2 шт.

Мобільні пристрої

- Ноутбуки: 21 шт.
- KINDLE: 5 шт.
- IPad: 4 шт.

Проєкційне обладнання

- Проєктори: 4 шт.

Інше

- Факс-телефон: 1 шт.

Бюджет

Таблиця 1. Бюджет

Фінансування		***2023 рік***		***2024 рік***	
	Назва	*Бюджет університету, грн*	*Використано, грн*	*Бюджет університету, грн*	*Використано, грн*
НаУКМА	*Придбання книг*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Передплата періодики	*55 742,46*	*55 742,46*	*47 454,00*	*47 454,00*
	Передплата електронних баз даних	*0*	*0*	*0*	*0*
	Підтримка АБІС	*99 500,00*	*99 500,00*	*99 500,00*	*99 500,00*
	Придбання техніки	*0*	*0*	*0*	*0*
	Інше (канцтовари, обладнання)	*19 000,00*	*19 000,00*	*25 000,00*	*25 000,00*
Всього НаУКМА		***174 242,46***	***174 242,46***	***171 954,00***	***171 954,00***
Гранти	*Ґрант МБФВ КМА «Нові книги для університету» – придбання книг*	*50 000,00*	*50 000,00*	*0*	*0*
	Ґрант МБФВ КМА «Нові книги для університету» – бази даних	*0*	*0*	*0*	*0*
	Ґрант Канадської фундації Українських студій на розвиток колекції Ярослава Головача – придбання книг у кол. Я. Головача	*156 384,98*	*156 384,98*	*216 068,79*	*115 448,32*
	Грант Києво-Могилянської Фундації Америки на	*89 611,00*	*89 611,00*	*33 825,62*	*33 825,62*

Фінансування		*2023 рік*		*2024 рік*	
	придбання сервісу EzProxy				
	Грант ERASMUS+			*14 000,00*	*14 000,00*
	Грант О. Дмитріва	*0*	*0*	*15 000,00*	*15 000,00*
Інше	*Платні послуги бібліотеки*	*24 968,99*	*24 968,99*	*318 84,98*	*0*
	Фонд імені Дж. Мейса	*34 001,00*	*0*	*39 993,02*	*0*
	Благодійна допомога на розвиток Бібліотеки НаУКМА	*3 141,75*	*0*	*3 141,75*	*0*
	Благодійна допомога на розвиток Бібліотеки НаУКМА від правничого факультету	*0*	*0*	*19 800,00*	*19 800,00*
	Благодійна допомога на придбання електронних ресурсів	*645 146,55*	*645 146,55*	*429 477,14*	*429 477,14*
	Дарунок Посольства США	*0*	*0*	*39 862,00*	*39 862,00*
	Залучено книг до бібліотеки (дарунки, колекції, книгообмін)	*189 729,87*	*189 729,87*	*250 901,62*	*250 901,62*
Всього		***1 352 461,33***	***1 240 095,88***	***1 093 954,92***	***918 314,7***
Загальна сума, грн		***1 526 703,79***	***1 414 338,34***	***1 265 908,92***	***1 090 268,7***

Автоматизація бібліотечних процесів

Наукова бібліотека НаУКМА активно використовує Автоматизовану бібліотечно-інформаційну систему (АБІС) **ALEPH 500** (ExLibris, Ізраїль) для автоматизації всіх бібліотечних процесів. Це забезпечує ефективну роботу

бібліотеки, покращує обслуговування користувачів та спрощує управління фондами.

Обслуговування користувачів

Автоматизована книговидача функціонує на всіх пунктах бібліотеки. Система забезпечує автоматизацію таких завдань, як визначення термінів видачі залежно від статусу примірників і користувачів, електронне замовлення, продовження видач, надсилання нагадувань про борги чи закінчення термінів. Інтеграція з університетською системою «ОПТИМА» дозволяє щорічно оновлювати базу користувачів.

Електронний каталог (ВЕБ-ОПАК)

Електронний каталог надає цілодобовий доступ до ресурсів бібліотеки, включно з друкованими та електронними виданнями. Для зручності пошуку створені «віртуальні» колекції, які об'єднують матеріали за тематикою. Користувачі мають доступ до таких сервісів, як електронний формуляр, персональна е-полиця, підбір матеріалів до курсів і розсилки.

Комплектування фондів

Процес комплектування повністю автоматизований. У системі обліковуються постачальники, замовлення, рахунки, що дозволяє генерувати акти, звіти та інші документи. Лічильники інвентарних номерів і штрих-кодів автоматизують процес маркування примірників, а підтримка передплати періодичних видань здійснюється від оформлення замовлення до видачі користувачам.

Каталогізація

Система підтримує запозичення бібліографічних записів через протокол **Z39.50**, що дозволяє взаємодіяти з 23 бібліотеками світу. Для різних типів матеріалів створені спеціальні шаблони записів, що дозволяють ефективно каталогізувати ресурси всіма мовами. У 2012 році було створено базу авторитетних даних для уніфікації імен осіб, що складається з авторитетних файлів імен викладачів та інших персоналій.

Автоматизовані робочі місця

Усі співробітники бібліотеки мають власні автоматизовані робочі місця, налаштовані для виконання конкретних функцій. Це передбачає встановлення клієнтів ALEPH, локальні налаштування операційної системи, принтерів та інших необхідних інструментів. Організація доступу базується на системі ID робочих станцій, що регулює права на книговидачу.

Статистика та звітність

АБІС ALEPH 500 дозволяє формувати статистику та звіти за будь-якими даними в базі. Користувачі можуть самостійно генерувати звіти за допомогою утиліт у системі, а складніші запити виконуються системним бібліотекарем.

Утиліти також використовуються для управління даними, автоматичної зміни параметрів і конвертації інформації.

Переоблік фондів

Процес переобліку автоматизовано за допомогою спеціальних утиліт ALEPH. Він відбувається в три етапи: визначення параметрів, введення штрих-кодів і аналіз результатів. Система генерує списки відсутніх або неправильно розміщених примірників.

Автоматизація бібліотечних процесів у НБ НаУКМА дозволяє забезпечити якісне обслуговування користувачів, зручний доступ до ресурсів, ефективну обробку документів і фондових операцій. Постійний розвиток функцій АБІС ALEPH 500 та інтеграція сучасних технологій підтримують високу ефективність роботи бібліотеки в умовах цифрової трансформації.

Формування і організація бібліотечних фондів

Загальний фонд Бібліотеки:

a) Електронна колекція – **141 327 744** назв ресурсів
- на власних серверах: **67 729**
- на сторонніх серверах: **141 260 015**

b) Друкована колекція – **742 347 примірників / 465 573 назв**
Сумарна вартість – **16 990 263,46 грн**

- основний книжковий фонд (за сумарною книгою) **– 602 194** примірників / **448 111** назви
- (в т.ч. резервний фонд – **10 578**, неопублікованих документів: дисертацій – **295**, авторефератів дисертацій – **13355,** електронних носіїв із записом – **2 507**)
- фонд друкованої періодики – **98 066** примірники / **2 922** назви (з них: газет – **365** комплектів / **57** назви; журналів – **97 701** примірників / **2 865** назв)
- обмінний фонд – **27 547** примірників
- архівні справи – **14 540** *(науковий архів – 28 фондів, з них 24 фонди архівних документів особового походження)*

c) фонд літератури в обробці – 38 499 примірників

Нові надходження:

Надходження у фонд документів за 2024 рік становить **9 618 примірників / 8 320 назв** на суму **436 499,12 грн.**

Таблиця 2. Надходження друкованих видань за джерелами надходження

Джерело	***2023 рік***		***2024 рік***	
	Кількість примірників	***Сума (грн)***	***Кількість примірників***	***Сума (грн)***
Дарунки	*5402*	*142961,35*	*8569*	*232420,15*
Придбання	*0*	*0*	*0*	*0*
Передплата	*140*	*39462,65*	*152*	*39025,95*
Грант	*957*	*315608,46*	*371*	*129448,32*
Книгообмін	*601*	*46768,52*	*394*	*18481,47*
Заміна загублених	*121*	*7160,00*	*45*	*2097,93*
Підрозділи КМА	*199*	*25191,90*	*32*	*14337,00*
За договором (Правнича фундація)	*159*	*2516,00*	*55*	*688,30*
Всього	***7579***	***579 668,88***	***9 618***	***436 499,12***

Таблиця 3. Надходження друкованих видань за типами документів

Тип	***2023 рік***	***2024 рік***
	Кількість примірників	***Кількість примірників***
Книги	*5377*	*8169*
Журнали	*2154*	*1269*
Продовжувані	*1*	*1*
Газети	*16*	*16*
Автореферати	*2*	*87*
Дисертації	*12*	*31*
Ізовидання	*10*	*38*
На цифрових носіях	*2*	*5*
Ноти	*0*	*1*
Карти	*5*	*0*
Грамплатівки	*0*	*1*

Таблиця 4. Надходження документів за мовами

Мова	***2023 рік***	***2024 рік***
	Кількість примірників	***Кількість примірників***
Українською	*5126*	*5264*
Російською	*561*	*1359*
Англійською	*829*	*1914*
Іншими мовами	*1063*	*1081*

Таблиця 5. Надходження друкованих видань за цільовим призначенням

Цільове призначення	***2023 рік***	***2024 рік***
	Кількість примірників	***Кількість примірників***
Навчальні	*461*	*833*
** у тому числі з грифом МОН України*	*28*	*68*
Наукові	*3272*	*5033*
Літературно-художні	*1797*	*1730*
Довідкові	*434*	*510*
Інші	*1615*	*1512*

Таблиця 6. Середня ціна книги

	2023 рік	***2024 рік***
Середня ціна книги українських видавництв	*316,11 грн*	*348,85 грн*
Середня ціна іноземної книги	*1870,19 грн*	*360,43 грн*
Середня ціна книги, придбаної для розбудови колекції Ярослава Головача	*319,63 грн*	*348,85 грн*

Обмінний фонд

Загальний обмінний фонд бібліотеки НаУКМА складає **27 547 примірників.** Сумарна вартість: **491 196,77 грн.**

У 2024 році до обмінного фонду надійшло **2 063 примірники**. Джерелами поповнення обмінного фонду є дарунки до бібліотеки, які є непрофільними або зайво дублетними для основного фонду, видання, передані з резервного фонду, а також видання НаУКМА, призначені для книгообміну.

Водночас з обмінного фонду вибуло **2 633 примірники**. Книгообмін у 2024 році здійснювався з **24 установами України та світу**, серед яких **15 є постійними партнерами**.

Таблиця 7. Обмінний фонд

	2023 рік	***2024 рік***
Надійшло примірників	*2900*	*2063*
Передано примірників	*3710*	*2633*

Фонд книжкових колекцій

Цінними складовими бібліотеки НаУКМА є книжкові колекції, подаровані університету науковцями, письменниками, книголюбами та різними інституціями як з України, так і з-за кордону.

Фонд книжкових колекцій нараховує **71 особову колекцію**, що включає **74 776 примірників** і **51 373 назви**. Протягом 2024 року колекції продовжували поповнюватися, зокрема надходженнями до зібрань В’ячеслава Брюховецького, Сергія Квіта та Елеонори Соловей.

Фонд рідкісної книги та рукописів бібліотеки нараховує **90 815 примірників** і **62 405 назв** рідкісних та цінних документів.

Науковий архів

У науковому архіві зберігаються документи, що висвітлюють науково-творчу, викладацьку та громадську діяльність вітчизняних зарубіжних українських вчених, діячів культури, освіти, громадського життя. Колекція наукового архіву складається з 28 фондів – **14 540** одиниць зберігання:

- з них 24 фонди архівних документів особового походження.

У 2024 році прийнято 20 одиниць зберігання архівних документів від підрозділів НаУКМА на постійне зберігання.

Електронний фонд

Електронна колекція Наукової бібліотеки НаУКМА включає мережні ресурси, створені та представлені бібліотекою, а також ресурси віддаленого доступу.

Станом на **15 грудня 2024 року** загальний електронний фонд бібліотеки становить **141 327 744 назв ресурсів**.

Таблиця 8. Загальний електронний фонд

		2023 рік	***2024 рік***
	Загальна кількість	***259 518***	***141 327 744***
На власних серверах:	***Всього:***	***61 072***	***67 729***
	elib	*32 789*	*33 764*
	One drive	*350*	*377*
	eKMAIR	*26 423*	*31 600*
	Цифрова колекція	*1510*	*1988*
На сторонніх серверах: Ліцензійні ресурси	***Всього:***	***198 446***	***141 260 015***
	е-журнали: • *статті,* • *рецензії,* • *матеріали конференцій*	*41 910*	*120 486 414* • *115 720 823* • *2 883 380* • *1 882 211*
	е-дисертації		*2 698 815*
	е-книги, розділи книг	*36 950*	*3 383 650*
	е-словники, енциклопедії, довідники		*1 919 262*
	е-газети	*2001*	*1886*
	мультимедія (відео, аудіо)	*35 398*	*43 703*
	звіти та ін.	*82 187*	*12 26 285*

Оцифрування

З метою збереження фондів Наукової бібліотеки, розвитку її цифрової колекції та забезпечення доступності матеріалів у мережі, у 2024 році було оцифровано **1 257 назв**, що становить **42 823 зображення**.

Таблиця 9. Результати оцифрування

Категорія	***2023 рік (назв/зображень)***	***2024 рік (назв/зображень)***
Рідкісні видання	*673 / 34 360*	*154 / 24 449*
Навчальні матеріали	*40 / 13 817*	*11 / 2 606*
Праці ПВС	*574 / 11 932*	*953 / 4 283*
Про НаУКМА	*1 / 438*	*33 / 80*
Службові	–	*3 / 16*
Музейні об'єкти	–	–
Серіальні	–	–
Архівні	–	*1 / 581*
Інше	*13 / 2 438*	*102 10 808*

Електронні видання «Наукові записки НаУКМА» та «Магістеріум»

Відділ обслуговування науковою літературою продовжує активну роботу над оцифруванням та представленням важливих наукових видань НаУКМА, як-от «Наукові записки НаУКМА» та «Магістеріум». Станом на 2024 рік в електронному архіві налічується **251 том «Наукових записок»** та **109 томів «Магістеріуму»**. У 2024 році було розміщено в електронний доступ **5 нових томів**, що свідчить про поступовий розвиток цієї ініціативи.

Важливим завданням є передача електронних версій усіх нових випусків цих видань з необхідними метаданими до національного репозитарію «Наукова періодика України», що функціонує на сайті Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського. Це дозволяє зробити наукові дослідження більш доступними для широкого загалу та підвищити видимість наукових публікацій НаУКМА в національному контексті.

Також варто зазначити, що з 2018 року **17 наукових періодичних видань** НаУКМА представлені на окремих сайтах, що забезпечує кращу організацію та доступність контенту для дослідників.

1. Judaica Ukrainica
2. Kyiv-Mohyla Humanities Journal
3. Kyiv-Mohyla Law and Politics Journal
4. Київська академія
5. Мова: класичне - модерне - постмодерне
6. Могилянський математичний журнал
7. Наукові записки НаУКМА. Біологія та екологія
8. Наукові записки НаУКМА. Економічні науки
9. Наукові записки НаУКМА. Історичні науки

10. Наукові записки НаУКМА. Історія та теорія культури
11. Наукові записки НаУКМА. Комп'ютерні науки
12. Наукові записки НаУКМА. Літературознавство
13. Наукові записки НаУКМА. Мовознавство
14. Наукові записки НаУКМА. Соціологія
15. Наукові записки НаУКМА. Юридичні науки
16. Наукові записки НаУКМА. Філософія та релігієзнавство
17. Психологія та психосоціальні інтервенції.

eKMAIR – електронний архів НаУКМА

Усі матеріали електронного архіву **eKMAIR** знаходяться у вільному доступі. Станом на 15.12.2024 року архів містить **31 600 документів**, з яких **22 800** проіндексовано в Google Scholar. Упродовж 2024 року до архіву додано **5 177 нових документів**, а загальна кількість використаних документів склала **1 948 732.**

У 2024 році програмне забезпечення **DSpace** було оновлено до версії **7.6**.

З 2020 року в електронному архіві розміщуються всі кваліфікаційні роботи випускників освітніх і освітньо-наукових програм. Ця робота здійснюється відповідно до Наказу НаУКМА № 173 від 17.06.2020 р. «Про наповнення інституційного репозитарію НаУКМА eKMAIR кваліфікаційними / магістерськими випускними роботами». У 2024 році було завантажено **562 кваліфікаційні випускні роботи** здобувачів бакалаврських програм та **289 магістерських випускних робіт**.

Найпопулярнішою за кількістю переглядів стала колекція «Кваліфікаційні випускні роботи здобувачів вищої освіти бакалаврських програм» – **6 099 переглядів**.

Упродовж року зареєстровано **11 нових депозиторів**, а також проведено навчання одного модератора електронного архіву.

Таблиця 10. eKMAIR

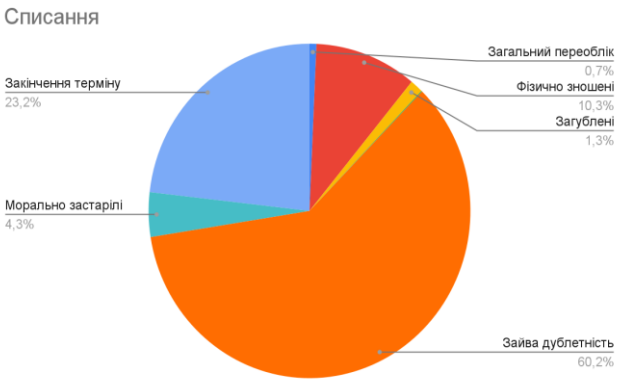
	2023 рік	***2024 рік***
Кількість документів	*26 423*	*31 600*
Додано нових (за період)	*4255*	*5177*
Відвідування	*930 129*	*1 941 264*
Пошуки	*25 510*	*10 120*
Видача документів	*557 026*	*1 948 732*

Вивчення та рух фонду

Постійно здійснюється аналіз фондів бібліотеки з метою визначення дублетних, непрофільних і багатопримірникових видань, а також перевірка стану документів для визначення потреб у ремонті. У 2024 році було проведено **загальний переоблік** фонду, який охопив **7,96 %** загального обсягу.

За результатами переобліку з фондів вилучено **3 461 примірник / 2 283 назви** на загальну суму **87 981,61 грн**. Вилучення здійснювалося з таких причин:

- **Загальний переоблік** – 24 примірники / 21 назва на суму **509,00 грн**
- **Фізично зношені видання** – 355 примірників / 347 назв на суму 3017**,11 грн**
- **Загублені користувачами** – 45 примірників / 45 назв на суму **1 470,57 грн**
- **Книгообмін** – 3 примірники / 1 назва на суму **133,32 грн**
- **Зайва дублетність** – 2 082 примірники / 950 назв на суму **25 250,49 грн**
- **Морально застарілі видання** – 149 примірників / 128 назв на суму **825,69 грн**
- **Закінчення терміну зберігання періодичних видань** – 803 примірники / 791 назва на суму **56 775,43 грн**



Таблиця 11. Вибуття за типами документів

Книги	***Журнали***	***Видання, що продовжуються***	***Інше (аудіокасети, цифрові об'єкти тощо)***	***Всього***
2 283	*1 062*	*56*	*60*	***3 461***

Проведена часткова **(54 579 прим. = 7,96 %** від загального фонду бібліотеки) інвентаризація бібліотечного фонду у межах фондів Бакалаврської бібліотеки ім. О. і Т. Антоновичів, сховища філологічної бібліотеки, Американської бібліотеки ім. В. Китастого, фондів особових колекцій Бібліотеки рідкісної та цінної книги, а також депозитарного сховища періодичних видань.

Каталогізація

Електронний каталог Наукової бібліотеки НаУКМА, що ведеться з 1997 року, доступний в мережі Інтернет цілодобово за адресою: aleph.ukma.kiev.ua/F. Станом на 15.12.2024 р. каталог містить **385 607 записів**, із яких **8845 – створено** у 2024 році.

Таблиця 12. Кількість створених записів

	2023 рік	***2024 рік***
Оригінальна каталогізація	*6 323 записів (88 %)*	*7 572 записів (86 %)*
Кількість записів, отриманих через Z39.50	*887 записів (12 %)*	*1 273 записів (14 %)*
Редагування електронного каталогу	*близько 1 114 записів*	*близько 2 570 записів*

Бібліотечне обслуговування

Обслуговування читачів у Науковій бібліотеці НаУКМА здійснюється через видачу документів для роботи вдома або в 17 читальних залах, які налічують 687 робочих місць. Користувачі також мають необмежений доступ до електронної колекції. Електронні ресурси доступні з будь-якого робочого місця на території університету, а також за авторизацією ззовні.

Підрозділи, в яких здійснюється обслуговування користувачів:

Бакалаврська бібліотека Тетяни та Омеляна Антоновичів – колекція з понад 300 тис. примірників сучасної наукової та навчальної літератури, довідкових видань, відкритий доступ до книжкових та електронних ресурсів і мережі Інтернет:

- Загальна читальна зала – відкритий доступ до найбільш популярних підручників з різних галузей знань;
- Спеціалізована читальна зала із суспільних наук;
- Довідкова служба;
- Study room;
- Інтернет-зала.

У Бакалаврській бібліотеці користувачі мають можливість користуватися фондами мистецької колекції та фондом періодичних видань, що надійшли до бібліотеки за останні 5 років.

Бібліотека рідкісних та цінних видань містить понад 90 тисяч томів, частина з яких перебуває у персональних колекціях. За хронологічними рамками ця колекція охоплює видання від 1676 до 1947 р. Обслуговування користувачів друкованими виданнями фонду рідкісної та цінної книги

відбувається в приміщенні Культурно-мистецького центру Галереї ім. Замостян – Бібліотека рідкісних та цінних видань (корпус 4).

Філологічна бібліотека – бібліотечно-інформаційне обслуговування потреб студентів та викладачів літературою мовознавчого та літературознавчого спрямування (понад 200 тис. томів).

Бібліотека ресурсного центру вивчення англійської мови – зібрання навчальної літератури із вивчення англійської мови, літератури та методології викладання англійської мови. Налічує понад 2 тис. примірників.

Інформаційно-бібліографічний відділ наукової бібліотеки відіграє ключову роль у забезпеченні користувачів якісними інформаційними ресурсами та підтримує їх у процесі пошуку й використання наукової інформації. Відділ відповідає за формування бібліографічних баз даних, підготовку інформаційних оглядів, бібліографій та наукових довідок з різних галузей знань.

Співробітники відділу надають консультації користувачам щодо пошуку інформації, навчання використанню бібліографічних ресурсів та інформаційних систем, а також організовують тематичні виставки та презентації нових видань. Вони також забезпечують актуалізацію бібліографічних записів у електронному каталозі та систематичний моніторинг нових надходжень, що дозволяє тримати фонди бібліотеки в актуальному стані.

Американська бібліотека імені Віктора Китастого – публічна бібліотека, інформаційний центр, 16-тисячна колекція літератури з американської історії, політики, культури, науки, художніх творів та ін.

Меморіальна бібліотека Джеймса Мейса – бібліотека-архів-музей вченого-політолога Дж. Мейса. Колекція налічує майже 3 тисячі томів видань з історії та політики XX ст. України та інших країн. Архів дослідника впорядковано у 1095 архівних справ, що містять понад 4 тисячі документів.

Меморіальна бібліотека Омеляна Пріцака – бібліотека-музей-архів вченого-історика, сходознавця О. Пріцака. Книжковий фонд колекції налічує 21 884 одиниць зберігання і включає рукописні книги, стародруки, довідково-енциклопедичні видання, наукові монографії, збірники, конволюти, науково-періодичні і пресові видання на всіх європейських мовах і більш як 20 східних мовах, які хронологічно охоплюють 6 останніх віків – XVI–XXI ст. Архівна колекція містить документи, які відображають усі періоди життя вченого й усі етапи його дослідницької, науково-організаційної, викладацької та громадської діяльності.

Бібліотека центру польських та європейських студій – понад 6 000 томів літератури з історії, політики, культури, науки Польщі, творів польською мовою.

Відділ обслуговування науковою літературою – обслуговування користувачів електронними ресурсами (бази даних, електронна доставка документів).

Науковий архів – колекції документів приватних осіб, які передали разом із книжковими колекціями творчі, наукові, особисті та інші документи на постійне зберігання до Наукової бібліотеки НаУКМА.

Користувачі бібліотеки

Користувачами бібліотеки є студенти, викладачі та співробітники НаУКМА, а також користувачі з інших закладів вищої освіти та наукових установ. Загальна кількість зареєстрованих користувачів, згідно з базою даних користувачів в автоматизованій бібліотечній інформаційній системі (АБІС) ALEPH 500, становить **11 145 осіб**. З них **1043 особи** користуються лише ресурсами Американської бібліотеки.

Крім того, бібліотека забезпечує віддалений доступ до електронних ресурсів для **1994 авторизованих користувачів**, з яких 68 осіб зареєструвалися в 2024 році.

Таблиця 13. Користувачі бібліотеки

	Статуси користувачів	***2023 рік***	***2024 рік***
		Кількість	***Кількість***
1.	*Бакалавр*	*4694*	*5101*
2.	*Магістр*	*1037*	*918*
3.	*Викладач*	*994*	*643*
4.	*Аспірант*	*284*	*284*
5.	*Випускник НаУКМА*	*1576*	*2425*
6.	*Здобувач*	*27*	*9*
7.	*Співробітник*	*369*	*335*
8.	*Вільний слухач*	*2*	*1*
9.	*Сторонній читач*	*816*	*264*
10.	*Почесний читач*	*47*	*47*
11.	*Абітурієнт*	*3*	*2*
12.	*Докторант*	*72*	*70*

13.	*Сторонній (Амер. б-ка)*	*1060*	*1043*
14.	*Бібліотекар*	*3*	*3*
	Всього	***10 981***	***11 145***

Таблиця 14. Нові користувачі, які були записані до бібліотеки

	Статуси користувачів	***2023 рік***	***2024 рік***
		Кількість	***Кількість***
1.	*Бакалавр*	*1147*	*1410*
2.	*Магістр*	*37*	*56*
3.	*Викладач*	*5*	*42*
4.	*Аспірант*	*37*	*14*
5.	*Випускник НаУКМА*	*20*	*6*
6.	*Співробітник*	*9*	*11*
7.	*Сторонній читач*	*38*	*34*
8.	*Докторант*	*11*	*1*
9.	*Сторонній (Амер.б-ка)*	*0*	*1*
	Всього нових користувачів	***1304***	***1575***

Відвідування

Відвідування бібліотеки обліковується за допомогою електронних лічильників, встановлених на вході до Бакалаврської та Американської бібліотек (обліковується кожен вхід) та інтегрованої бібліотечної системи ALEPH 500 (один користувач обліковується раз на день, незалежно від кількості відвідувань упродовж дня). Облік відвідування інших підрозділів бібліотеки відбувається вручну.

Фізичне відвідування приміщень бібліотеки НаУКМА за 2024 р. становить **112 777 користувачів**, у середньому за день – **309.**

Відвідування сайтів обраховується за допомогою Google Analytics. Відвідування електронних ресурсів – за допомогою адміністративних утиліт, до яких надає доступ провайдер, та сервісу управління електронними ресурсами. Віддалене відвідування електронних сервісів бібліотеки становить – **2 276 182 користувачів,** у середньому за день – **6 236.**

Загальна цифра відвідування у 2024 році складає **2 388 959**, у середньому за день – **6 545.**

Таблиця 15. Показники відвідування

	Відвідування	***2023 рік***	***2024 рік***
1.	***Фізичне відвідування бібліотек***	***87 481***	***112 777***
	в т.ч. *за даними лічильників на вході до бібліотек*	*83 588*	*107 416*
	в т.ч. *відвідування Наукового архіву бібліотеки*	*90*	*19*
	в т.ч. *відвідування масових заходів*	*3800*	*5335*
	в т.ч. *відвідування МБА*	*3*	*7*
2.	***Електронне відвідування***	***1 213 190***	***2 276 182***
	в т.ч. *відвідування вебресурсів бібліотеки (сайти, блоги, Twitter, Facebook, Instagram, Youtube)*	*141 523*	*201 357*
	в т.ч. *відвідування вебресурсів через сервіс EZproxy (EBSCO, Web of Science)*	*64 634*	*6083*
	в т.ч. *кількість звернень до е-каталогу*	*76 865*	*127 435*
	в т.ч. *відвідування репозитарію eKMAIR*	*930 129*	*1 941 264*
	в т.ч. *відвідувань ЕДД*	*39*	*43*
	Всього	***1 300 671***	***2 388 959***



Замовлення

У 2024 році 99 % замовлень на бібліотечні документи основного фонду здійснювалися в електронному режимі через автоматизовану бібліотечно-інформаційну систему **ALEPH 500**. Обслуговування документами також здійснювалося:

- Без попереднього замовлення – із фондів у вільному доступі в читальних залах;
- Традиційними (паперовими) замовленнями – для матеріалів із фонду наукового архіву, через Міжбібліотечний абонемент (МБА) та електронну доставку документів (ЕДД).

Таблиця 16. Замовлення

	Підрозділ	***2023 рік***	***2024 рік***
1.	*Книгосховища*	*9908*	*10 647*
2.	*МБА*	*3*	*11*
3.	*ЕДД*	*187*	*317*
4.	*Американська бібліотека*	*332*	*118*
5.	*Архів*	*45*	*92*
	Всього	***10 475***	***11 185***

Видача документів

Книговидача обліковується засобами інтегрованої бібліотечної системи ALEPH 500 з основного бібліотечного фонду та відкритого доступу. У відкритому доступі до послуг користувачів наукової бібліотеки перебуває понад 40 тисяч примірників довідкових та найбільш запитуваних видань. Також до видачі враховується завантаження документів з репозитаріїв та електронних статей із ліцензійних передплачених баз даних, які доступні в НаУКМА.

Загальна кількість виданих документів у 2024 році складає **2 031 391.**

Таблиця 17. Розподіл книговидач за джерелами

		2023 рік	***2024 рік***
1.	*З основного фонду сховищ (за замовленнями)*	*22 919*	*43 560*
2.	*З відкритого доступу*	*13 088*	*25 514*
3.	*З архіву*	*90*	*92*
4.	*Завантажено всього електронних статей з баз даних*	*8218*	*5425*
5.	*Видано документів з eKMAIR*	*2 180 436*	*1 948 732*

6.	*Видано документів з Onedrive*	*7369*	*7740*
7.	*Електронна доставка документів*	*187*	*317*
8.	*МБА*	*2*	*11*
	Всього	***2 232 309***	***2 031 391***

Міжбібліотечний абонемент (МБА)

У 2024 році послугами міжбібліотечного абонемента скористалися 7 користувачів. Загалом було виконано 11 замовлень.

Електронна доставка документів (ЕДД)

Бібліотека активно надавала послугу електронної доставки документів для викладачів та аспірантів. Ця послуга передбачає отримання електронних публікацій, відсутніх у бібліотечній колекції НаУКМА. Нею скористалися 43 користувачі, а загальна кількість виконаних замовлень становила 317.

Нічний абонемент

У бібліотеці діє послуга нічного абонементу, яка надає читачам можливість тимчасово користуватися виданнями зі статусом «В читальній залі» поза межами бібліотеки. Видання можна отримати не раніше ніж за годину до завершення роботи читальної зали й повернути наступного дня не пізніше ніж за годину після її відкриття. Послуга надається безкоштовно.

Робота з боржниками

Станом на 15 грудня 2024 року в бібліотеці зареєстровано 471 боржника. Загальна кількість заборгованих документів складає 2523 примірники.

Таблиця 18. Боржники

	2023 рік	***2024 рік***
Кількість боржників	*351*	*471*
Кількість заборгованих книг	*1588*	*2523*
Кількість електронних листів (повідомлень через соцмережі)	*506*	*471*
Повернуто	*374*	*86*

Таблиця 19. Боржники за категоріями

	Станом на 16.12.2023		***Станом на 16.12.2024***	
	Користувачів	*Примірників*	*Користувачів*	*Примірників*
Співробітники	*20*	*81*	*137*	*773*
Бакалаври	*25*	*175*	*149*	*1043*
Випускники НАУКМА	*11*	*43*	*27*	*96*
Сторонній (Амер. б-ка)	*12*	*6*	*24*	*108*
Аспіранти	*3*	*3*	*9*	*45*
Магістри	*5*	*2*	*20*	*98*
Викладачі	*13*	*64*	*105*	*360*
Всього	***117***	***374***	***471***	***2523***

Представлення в мережі

Представлення бібліотеки НаУКМА в мережі здійснюється через вебсайти, блоги та соціальні мережі. У 2024 році бібліотека здійснювала підтримку 5 вебсайтів:

1. **Вебсайт НБ НаУКМА** (library.ukma.edu.ua) – офіційний вебсайт. Підтримку цього ресурсу забезпечує відділ обслуговування науковою літературою. За кожним розділом сайту закріплений відповідальний працівник, до обов'язків якого належить підтримка актуальності інформації цього розділу. Сайт має на меті інформувати користувачів бібліотеки про події, сервіси, послуги, ресурси бібліотеки НаУКМА.
2. **Вебсайт Американської бібліотеки НаУКМА** (http://al.ukma.kiev.ua) – інформаційний ресурс, підтримку та наповнення якого здійснюють співробітники Американської бібліотеки.
3. **Вебсайт «Цифрова бібліотека НаУКМА»** (http://dlib.ukma.edu.ua) – вебсайт проєкту оцифрування рідкісних та цінних видань з фонду наукової бібліотеки університету.
4. **Вебсайт «Наукові записки»** (http://nz.ukma.edu.ua) – сторінка, де бібліотека підтримує повнотекстову електронну версію всіх томів видання «Наукові записки». З 2018 року кожен журнал має окремий сайт.
5. **Віртуальний музей** (https://vm.ukma.edu.ua) **–** проєкт реконструкції історико-культурного надбання Києво-Могилянської академії протягом її понад 400-літньої історії (Київська Братська школа – Києво-Могилянська академія – Київська духовна академія – Національний університет «Києво-Могилянська академія»).

До представлення бібліотеки в мережі належить підтримка та написання статей у блогах бібліотеки:

1. **Блог «American Library at NaUKMA»** – americanlibrarykyiv.blogspot.com (блог Американської бібліотеки, оновлення якого забезпечують її співробітники).

Станом на 2024 рік бібліотека здійснювала підтримку сторінок у соціальних мережах:

- Facebook Бібліотека НаУКМА
- Facebook American Library
- Twitter Бібліотека НаУКМА
- Twitter Американська бібліотека
- YouTube Бібліотека НаУКМА
- YouTube Американська бібліотека
- Instagram Бібліотека НаУКМА
- SlideShare

Інформаційна та довідково-бібліографічна робота

Науково-бібліографічна робота:

Упродовж року здійснено значну роботу з підготовки та публікації біобібліографічних покажчиків. Опубліковано біобібліографічні покажчики у серії «Вчені НаУКМА»:

- «Сергій Головащенко: біобібліографічний покажчик»;
- «Ірина Лук'яненко: біобібліографічний покажчик»;
- «Елеонора Соловей: біобібліографічний покажчик».

До редакційного портфелю підготовлено такі покажчики:

- «Творчий світ крізь призму слова: путівник книжковою колекцією Віри Вовк у Науковій бібліотеці НаУКМА»;
- «Марина Ткачук: біобібліографічний покажчик» (Серія «Вчені НаУКМА»);
- «Праці викладачів та професорів Національного університету «Києво-Могилянська академія»», 2020-2022 рр.

У 2024 році проведено значну роботу для поповнення баз даних та електронних колекцій бібліотеки:

Поповнення баз даних

- «Видання та публікації про НаУКМА» – додано 70 записів;
- «Праці ПВС НаУКМА» – додано 984 записи.

Джерела для поповнення

- Переглянуто близько 120 друкованих джерел (газети, журнали);
- Опрацьовано приблизно 960 електронних інформаційних сайтів.

Бібліографічні записи з наукометричних баз даних

- «Scopus» – 85 записів;
- «Web of Science» – 54 записи.

Внесення бібліографічних даних

- Дані про публікації викладачів НаУКМА внесено до робочих таблиць: «Публікації_База», «Публікації у Scopus», «Публікації у WOS».

Надання додаткових послуг

- Проведено 230 консультацій із визначення індексу УДК для наукових статей, підручників, монографій та інших видань.

Матеріали до курсів

Усього база матеріалів до курсів нараховує 263 курси, з них 1 новий, створений у 2024 році. Загалом протягом року велося активне інформування спільноти НаУКМА про можливість створення / оновлення курсів.

Таблиця 20. Матеріали до курсів

	2023 рік	***2024 рік***
Всього створено курсів	*262*	*263*
Викладачів	*145*	*146*
Оновлено курсів	*5*	*1*
Нових курсів	*2*	*1*

Довідки

У 2024 році бібліотекою було надано тематичних, уточнюючих та фактографічних **2 755 довідок**.

Таблиця 21. Кількість наданих довідок

	2023 рік	***2024 рік***
Тип довідки	***Кількість запитів***	***Кількість запитів***
E-пошта	*2156*	*2610*
Чат	*10*	*98*
Телефон	*35*	*32*
Зустріч	*0*	*15*
Всього	***2201***	***2755***

Таблиця 22. Кількість звернень за типами користувачів

	2023 рік	***2024 рік***
Тип користувача	***Кількість звернень***	***Кількість звернень***
Працівники НаУКМА	*66*	*75*
Професори / викладачі	*108*	*60*
Випускники НаУКМА	*150*	*60*
Аспіранти / здобувачі	*74*	*75*
Сторонні користувачі	*85*	*71*
Студенти	*1718*	*4 005*
Всього	***2201***	***4346***

Бібліографічні списки

Створено 5 бібліографічних списків літератури (682 позиції) на замовлення викладачів, кафедр та служб університету.

Коди УДК для наукових статей

Упродовж 2024 року бібліотека надала послугу визначення кодів Універсальної десяткової класифікації (УДК) для видань, наукових статей та інших матеріалів. Послугою скористалися викладачі, студенти та співробітники НаУКМА, сторонні особи. Загальна кількість опрацьованих запитів становила 230.

Заходи наукової бібліотеки НаУКМА

Наукова бібліотека НаУКМА брала активну участь у проведенні та організації щорічних подій, семінарів для науковців, онлайн-розмовних клубів і лекцій у співпраці з підрозділами університету. Ці заходи були спрямовані на залучення дослідників до читання, спілкування в бібліотечному онлайн-просторі, ознайомлення з бібліотечними фондами, грамотне використання джерел та найновіших інформаційних ресурсів. Окрема увага приділялася популяризації Наукової бібліотеки НаУКМА як сучасної бібліотеки європейського рівня, що є невід'ємною частиною одного з найкращих університетів України.

Кількість відвідувачів усього – 5335

Заходів усього – 84

із них:

- масові – 51

- навчальні – 7
- наукові – 26

Організатори

- НБ НаУКМА – 81

Типи заходів

- Виставка книжкова – 42 (представлено 795 назв документів)
- Вебінар – 12
- Екскурсії – 9
- Розмовні клуби – 2
- Консультації – 1
- Тренінги – 13
- Майстер-класи – 5

Упродовж року здійснювалися консультації та тренінги для науковців зі створення дослідницьких профілів та авторських ідентифікаторів, наукометричних показників, розбудови іміджу, підбору журналу для публікації та ін.

Участь у наукових заходах: конференціях, семінарах, літніх школах тощо

Заходи

1. Webinar «How to Internationalize Work in Library Associations?», November 29, 2024. Organizer: IFLA European Regional Division Committee (ERDC).
Participation: Chorna T.V.
2. The meeting of Working Group 2: Urgent Measures, Repairs, Reconstruction, and Recovery of Cultural Heritage in Ukraine. Organizer: UNESCO and the Ministry of Culture and Strategic Communications (MCSC), 26 November 2024. *Participation: Chorna T.*
3. Конференція Українська бібліотечна асоціація – разом можемо більше. м. Київ, змішаний формат. *Організатори:* Всеукраїнська громадська організація Українська бібліотечна асоціація; Науково-технічна бібліотека ім. Г.І. Денисенка Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ, 20–22 листопада 2024 р. *Участь: Ліщук Т., Ніколаєва М., Чорна Т.*
4. The meeting for Working group 4: Strengthening cultural and creative industries of Ukraine, online. UNESCO and the Ministry of Culture and Strategic Communications (MCSC), 20 November 2024.
5. IX Міжнародна Грінченківська Наукова Школа для магістрантів, аспірантів, докторантів та молодих вчених у галузі знань 01 Освіта / Педагогіка «освітні, педагогічні науки», Онлайн. *Організатор:* Київський Столичний Університет імені Бориса Грінченка, м. Київ, 18–22 листопада 2024 р.
Участь: Чуканова С.

Доповідь: Чуканова С. «*Відкриті платформи для відкритих даних: пошук і повторне використання даних досліджень*».

6. Вебінар «Від хаосу до зосередженості: Як Undermind допоможе науковцям знайти голку в копиці сіна». *Організатор:* Дія-Хаб НаУКМА, ТОВ «Академія Цифрового Розвитку», м. Київ, 19 листопада 2024 р.

Участь: Чуканова С.

Доповідь: Чуканова С. Від хаосу до зосередженості: Як Undermind допоможе науковцям знайти голку в копиці сіна.

7. Міжнародна конференція «Memory Institutions and the State». *Організатор:* Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka (Литва), 7-8 листопада 2024 р.

Участь: Чорна Т.

Доповідь: Chorna Tetiana, Brui Oksana, Serbin Oleh. Towards the National Digital Library of Ukraine: Interaction of Memory Institutions, the State, and Non-Governmental Organizations in Preserving Cultural Heritage During Wartime: [presentation].

8. ІІІ Міжнародна конференція «Відкрита наука та інновації в Україні 2024», *Організатор:* ДНТБ України, м. Київ, 24–25 жовтня 2024 р.

Участь: Чуканова С.

9. Семінар «Оцифровування фондів наукових бібліотек: сучасний стан і перспективи». *Організатори:* Національна академія наук України; Інформаційно-бібліотечна рада; Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського; Інститут бібліотекознавства, м. Київ, 26 вересня 2024 р.

Участь: Ліщук Т., Ніколаєва М., Одєгова О.

10. Вебінар «Inciteful: як підбирати джерела для вашого дослідження». *Організатор:* ТОВ «Академія Цифрового розвитку», м. Київ, 25 вересня 2024 р.

Спікер: Чуканова С.

11. Вебінар «Чи можливе написання наукових текстів за допомогою ШІ: огляд Unriddle, Jenni AI». *Організатори:* ТОВ «Академія Цифрового розвитку», м. Київ, 10 вересня 2024 р.

Спікер: Чуканова С.

12. Конференція «Культурна спадщина в Україні: від збереження до повоєнного відновлення». *Організатори:* Національне бюро програми ЄС «Креативна Європа» в Україні, м. Київ, 5 вересня 2024 р.

Участь: Ніколаєва М., Чорна Т.

13. Вебінар «Litmaps: як заповнити прогалини в Literature Review за допомогою ШІ». *Організатор:* ТОВ «Академія Цифрового розвитку», м. Київ, 27 серпня 2024 р.

Спікер: Чуканова С.

14. Онлайн-засідання Мережі захисту культурної спадщини «Прозоре та підзвітне врядування у галузі культурної та природної спадщини», м. Київ, 6 серпня 2024.

Участь: Чорна Т.

15. Вебінар «Infogram: AI-візуалізація даних». *Організатори:* ТОВ «Академія Цифрового розвитку», м. Київ, 24 липня 2024 р.
Спікер: Чуканова С.
16. Трансляція урочистого онлайн-заходу п'ятої річниці Академії Цифрового Розвитку. *Організатор:* ТОВ «Академія Цифрового розвитку», м. Київ, 11 липня 2024 р.
Участь: Чуканова С.
17. Вебінар «Цифрові інструменти з використанням ШІ на допомогу науковцям – ч. IV: Scholarcy, Citation Gecko, Open Knowledge Maps» *Організатори:* ТОВ «Академія Цифрового розвитку», м. Київ, 10 липня 2024 р.
Спікер: Чуканова С.
18. Вебінар «Візуалізація даних з інструментом Datawrapper.de» *Організатор:* ТОВ «Академія Цифрового розвитку», м. Київ, 21 червня 2024 р.
Спікер: Чуканова С.
19. Author workshops «How to Publish with Oxford Journals», (online) 12 June 2024.
Участь: Чорна Т. В.
20. Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «V ОдесаБібліоСаміт». *Організатори:* Державна архівна служба України; ДНУ «Книжкова палата України ім. Івана Федорова»; ВГО Українська бібліотечна асоціація; ВГО «Бібліополіс», м. Київ, 7–9 червня.
Участь: Дудченко Н., Купрієць С.
21. Вебінар «Цифрові інструменти з використанням ШІ на допомогу науковцям – ч. III: Trinka, Sider, Perplexity». *Організатор:* ТОВ «Академія Цифрового розвитку», м. Київ, 31 травня.
Спікер: Чуканова С.
22. Семінар «Інформаційні ресурси наукових бібліотек: формування та доступ (до Днів науки в *Україні)*». *Організатори:* Національна академія наук України; Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського; Інститут бібліотекознавства, м. Київ, 28 травня.
Участь: Галущенко Т., Дудченко Н., Жолудь О., Ліщук Т., Купрієць С., Ніколаєва М., Одєгова О., Редько В.
23. Семінар Антишкола університетських бібліотекарів. Заняття 8. «Кротяча нора» або Бібліотечна підтримка навчання, викладання, досліджень із використанням штучного інтелекту (ШІ). *Організатори:* ВГО Українська бібліотечна асоціація; Секція університетських бібліотек, м. Київ, 24 травня.
Участь: Ліщук Т., Купрієць С., Миронченко О., Ніколаєва М., Одєгова О., Редько В., Хорошок І.
24. IX Науково-практична онлайн-конференція «Бібліотечна справа у сучасних інформаційно комунікативних процесах: тенденції та перспективи». *Організатори:* Наукова бібліотека Національного університету «Острозька Академія»; Навчально-науковий інститут міжнародних відносин та національної безпеки Національного університету «Острозька Академія», м. Острог, 24 травня.

Доповідь: Чуканова С. Цифрові інструменти оцінки даних на відповідність принципам FAIR.

25. Воркшоп, присвячений обговоренню Проєкту «Цифрова культурна спадщина: формуючи цілісну державну політику». *Організатор:* Українська фундація безпекових студій, м. Київ, 14 травня.

Участь: Чорна Т.

26. Вебінар «Цифрові інструменти з використанням ШІ на допомогу науковцям – ч. ІІ: Consensus AI, Elicit». Організатор: ТОВ «Академія Цифрового Розвитку», м. Київ, 13 травня.

Спікер: Чуканова С.

27. Вебінар «Сервісна бібліотека. Як мрію зробити реальністю?» *Організатори:* ВГО Українська бібліотечна асоціація; Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого. м. Київ, 2 травня.

Участь: Бондаренко Т.

28. Global Impact Virtual Conference (онлайн). *Організатор:* ASCD + ISTE Community Leaders, м. Київ, 27 квітня.

Доповідь: Chukanova S. «The ways to find research data for secondary analysis and reuse»

29. Круглий стіл «Електронні бібліотеки та цифрові колекції». *Організатори:* Книжкова палата України, Національний заповідник «Києво-Печерська лавра», м. Київ, 25 квітня.

Доповідь: Чорна Т. «*Національна електронна бібліотека України: оцифровування документальної спадщини, збереження та представлення*».

30. XIV Всеукраїнська науково-практична конференція «Бібліотека і книга в контексті часу». Тема року – «Пріоритети українських бібліотек у воєнний та повоєнний час». *Організатори:* Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого; Міністерство культури та інформаційної політики та ВГО Українська бібліотечна асоціація. м. Київ, 24–25 квітня.

Участь: Ліщук Т., Ніколаєва М.

Доповідь: Чорна Т. Національна електронна бібліотека України. Збереження документальної спадщини.

31. Публічна дискусія «Wartime Documentation: Literature, Memoirs, and Testimonies». *Організатори:* НаУКМА; Ukrainian Institute; Фонд «Демократичні ініціативи імені Ілька Кучеріва»; International Renaissance Foundation; KMBS, м. Київ, 22–24 квітня.

Участь: Чорна Т.

32. Вебінар «Цифрові інструменти з використанням ШІ на допомогу науковцям – ч. І: Research Rabbit, Semantic Scholar, Connected Papers». *Організатор:* ТОВ «Академія Цифрового Розвитку», м. Київ, 12 квітня.

Спікер: Чуканова С.

33. ІІІ Міжнародна науково-практична конференція «Стратегії розвитку бібліотек: від ідеї до втілення». *Організатори:* ВГО Українська бібліотечна асоціація; Науково-технічна бібліотека ім. Г.І. Денисенка Національного

технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». м. Київ, 9–13 квітня.
Участь: Дудченко Н., Жолудь О., Ліщук Т., Ніколаєва М., Хорошок І., Чорна Т.
34. Онлайн курс «Цифрові навички для освіти з Google», організований у співпраці з Міністерством освіти і науки України, м. Київ, 28 березня.
Тренер: Чуканова С. Тренінг 4. Формуйте персоналізований підхід.
35. Вебінар «Збереження документальної спадщини у випадку пожежі. Експертиза Національної бібліотеки Франції». *Організатори:* Національна бібліотека Франції; Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого; ВГО Українська бібліотечна асоціація, м. Київ, 20 березня.
Участь: Ліщук Т., Ніколаєва М.
36. UCET 2024 Conference (UCET+UELMA 2024), Salt Lake City, Utah, гібридний формат. *Організатори:* Utah Coalition for Educational Technology, Utah Educational Library Media Association (США), 19 березня.
Доповідь: Чуканова С. «Google Dataset Search as a tool for teaching Research Data Management».
37. Науково-методичний семінар «Цифрові можливості академічних бібліотек». *Організатори:* Інститут бібліотекознавства; Інститут інформаційних технологій Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського, м. Київ, 19 березня.
Участь: Жолудь О., Одєгова О., Хорошок І.
38. Майстер-клас «Інструменти оцінки відповідності даних принципам FAIR». *Організатор:* ТОВ «Академія Цифрового Розвитку», м. Київ, 15 березня.
Спікер: Чуканова С.
39. Вебінар «Як подати дисертації в базу PQDT Global». *Організатор:* Clarivate, м. Київ, 14 березня.
Спікер: Хорошок І.
Участь: Чорна Т. Хорошок І.
40. Семінар «Складання номенклатури справ» для навчальних закладів джерел формування Національного архівного фонду Державного архіву м. Києва. *Організатор:* Науково-технічна бібліотека ім. Г. І. Денисенка, м. Київ, 29 лютого.
Участь: Пономаренко М.П.
41. Вебінар «Як і де знайти фінансову підтримку на наукове дослідження чи проєкт». *Організатор:* НаУКМА, м. Київ, 28 лютого.
Участь: Жолудь О.
42. Круглий стіл «Війна 2014–2024 рр.: сутність російської агресії та засади української перемоги». *Організатори:* Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»; Національний університет оборони України; Інститут української мови – НАН України; Всеукраїнське товариство «Просвіта» імені Тараса Шевченка; Національна асоціація дослідників Голодомору-геноциду українців; Міжнародна асоціація дослідників Голодомору-геноциду; Українська

бібліотечна асоціація; Конгрес української інтелігенції; Національна спілка журналістів України; Національна спілка письменників України, м. Київ, 28 лютого.
Участь: Ліщук Т., Чорна Т.
43. Вебінар «Як і де знайти фінансову підтримку на наукове дослідження чи проєкт». *Організатор:* НаУКМА, Clarivate. Онлайн, м. Київ, 28 лютого. *Участь: Жолудь О., Хорошок І.*
44. Майстер-клас «Використання Advanced Renamer для неймінгу файлів». *Організатор:* ТОВ «Академія Цифрового Розвитку», м. Київ, 10 лютого.
Спікер: Чуканова С.
Участь: Жолудь О.
45. Експертне обговорення проєктів документів, що регламентують створення та розвиток Національної електронної бібліотеки України. *Організатори:* ВГО Українська бібліотечна асоціація, Міністерство культури та інформаційної політики України, м. Київ, 31 січня.
Виступ: Чорна Т. Національна електронна бібліотека України. Збереження документальної спадщини;
Участь: Ліщук Т., Чорна Т.
46. Вебінар «Документальна спадщина під загрозою стихійних лих: оцінка та екстрені заходи. Досвід Національної бібліотеки Франції». *Організатори:* Національна бібліотека Франції; Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого; ВГО Українська бібліотечна асоціація, м. Київ, 17 січня.
Участь: Ліщук Т., Чорна Т.

Доповіді співробітників Наукової бібліотеки на конференціях, семінарах, круглих столах

Національних / регіональних – 7

1. Чорна Т. Національна електронна бібліотека України. Збереження документальної спадщини / Експертне обговорення проєктів документів, що регламентують створення та розвиток Національної електронної бібліотеки України. *Організатори:* ВГО Українська бібліотечна асоціація, Міністерство культури та інформаційної політики України, Київ, 31 січня 2024 р.
2. Чорна Т. Національна електронна бібліотека України. Збереження документальної спадщини / XIV Всеукраїнська науково-практична конференція «Бібліотека і книга в контексті часу». Тема року – «Пріоритети українських бібліотек у воєнний та повоєнний час». *Організатори:* Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого; Міністерство культури та інформаційної політики та ВГО Українська бібліотечна асоціація. м. Київ, 24–25 квітня 2024 р.
3. Чорна Т. Національна електронна бібліотека України: оцифровування документальної спадщини, збереження та представлення / Круглий стіл «Електронні бібліотеки та цифрові колекції». *Організатори:* Книжкова палата України, Національний заповідник «Києво-Печерська лавра», 25 квітня 2024 р.
4. Чуканова С. Цифрові інструменти оцінки даних на відповідність принципам FAIR /IX Науково-практична онлайн-конференція «Бібліотечна

справа в сучасних інформаційно-комунікативних процесах: тенденції та перспективи». *Організатори:* Наукова бібліотека Національного університету «Острозька Академія»; Навчально-науковий інститут міжнародних відносин та національної безпеки Національного університету «Острозька Академія», м. Острог, 24 травня.

6. Чуканова С. «Відкриті платформи для відкритих даних: пошук і повторне використання даних досліджень» // IX Міжнародна Грінченківська Наукова Школа для магістрантів, аспірантів, докторантів та молодих вчених у галузі знань 01 Освіта / Педагогіка «освітні, педагогічні науки», Онлайн. *Організатор:* Київський Столичний Університет імені Бориса Грінченка, м. Київ. 18–22 листопада 2024 р.

7. Чуканова С. Від хаосу до зосередженості: Як Undermind допоможе науковцям знайти голку в копиці сіна // Вебінар «Від хаосу до зосередженості: Як Undermind допоможе науковцям знайти голку в копиці сіна». *Організатор:* Дія-Хаб НаУКМА, ТОВ «Академія Цифрового Розвитку», м. Київ, 19 листопада 2024 р.

Міжнародних – 4

1. Chorna T. Towards the National Digital Library of Ukraine: Interaction of Memory Institutions, the State, and Non-Governmental Organizations in Preserving Cultural Heritage During Wartime / Міжнародна конференція «Memory Institutions and the State». *Організатор:* Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka (Литва), 7–8 листопада 2024 р.

2. Чуканова С. Досвід Наукової бібліотеки НаУКМА у формуванні навичок складання плану управління даними досліджень в аспірантів та докторантів / III Міжнародна конференція «Відкрита наука та інновації в Україні 2024», Київ, Україна – Ганновер, Німеччина (онлайн), 24–25 жовтня 2024 р.

3. Chukanova S. The ways to find research data for secondary analysis and reuse / Global Impact Virtual Conference (онлайн). *Організатор:* ASCD + ISTE Community Leaders, 27 квітня 2024 р.

4. Chukanova S. Google Dataset Search as a tool for teaching Research Data Management / UCET 2024 Conference (UCET+UELMA 2024), Salt Lake City, Utah, гібридний формат. *Організатори:* Utah Coalition for Educational Technology, Utah Educational Library Media Association (США), 19 березня.

Міжнародне наукове співробітництво

Спільні наукові проєкти та інші заходи

1. **Проєкт «Світова Цифрова Бібліотека» (Бібліотека Конгресу США)** – співпраця та участь Наукової бібліотеки НаУКМА в розвитку проєкту, який передбачає представлення в мережі Інтернет у вільному доступі світове культурне надбання, що зберігається в бібліотеках, архівах і музеях світу.

2. **LibrarIN (https://librarin.eu)** – проєкт Horizon Europe для впровадження інновацій у бібліотеках, спільного розвитку нових функцій та послуг бібліотек як ключових культурних установ.
3. **Консорціум європейських наукових бібліотек – Consortium of European Research Libraries (CERL)** – дослідження, оцифрування рідкісних та цінних видань.
4. **Бібліотека Конгресу США** – надання вільного доступу до статей із колекції Бібліотеки Конгресу через міжбібліотечний абонемент. Пілотний проєкт Emerging Nations Article Exchange Program.
5. **Saving Ukrainian Cultural Heritage Online (SUCHO)** – проєкт щодо оцифрування та збереження української культурної спадщини.
6. **Інститут Гердера *(Herder-Institut)*** – співпраця щодо книгообміну науковими виданнями.
7. **Міжнародна архівна рада (МРА) у співпраці з Міжнародним альянсом із захисту спадщини в зонах конфлікту (ALIPH) та за підтримки Державного департаменту США** – проєкт з українськими науковими установами, спрямований на підтримку та збереження документальної спадщини України шляхом її оцифрування.

Інша діяльність

1. **Проєкт створення Національної бібліотеки України (НЕБУ),** загальнодержавної централізованої інформаційно-комунікаційної системи, що призначена для збереження та організації доступу через Інтернет на довготривалій основі до цифрових копій аналогових та електронних об'єктів документальної спадщини. Координується ВГО Українська бібліотечна асоціація за фінансової підтримки ЮНЕСКО у співпраці з Міжнародною федерацією бібліотечних асоціацій та установ.
2. **Центральний державний архів зарубіжної україніки** – співпраця щодо виявлення та обліку, дослідження та популяризації документів, пов'язаних з історією українського народу, що перебувають за межами України; співпраця у поширенні інформації щодо діяльності бібліотеки серед установ, організацій, приватних осіб-потенційних джерел комплектування НАФ України; реалізація виставкових, освітніх та інших проєктів за тематикою, що представляє інтерес для обох сторін, з подальшою їх презентацією українській та світовій громадськості; інформування про архівні матеріали та інші документи, виявлені однією зі сторін, що належать до історико-культурного надбання закордонного українства, та забезпечення залучення спільного обліку таких документів.
3. **Всеукраїнська громадська організація Українська бібліотечна асоціація** – спільна діяльність щодо формування єдиного культурного, освітнього, інформаційного простору для громади; розвиток професійного бібліотечного середовища.
4. **Національний музей Голодомору-геноциду** – співпраця у сферах освіти, науки та сприяння поширенню знань про Голодомор-геноцид.

5. **Національний музей «Чорнобиль»** – організація обміну науково-технічною інформацією, літературою, бібліографічними виданнями.
6. **Національна історична бібліотека України** – співпраця щодо проведення спільних заходів, обміну новими виданнями та інформаційними джерелами, обмін досвідом.
7. **Український інститут науково-технічної експертизи та інформації (УКРІНТЕІ)** – співпраця щодо тестування модуля передачі наукових текстів з Інституційного репозитарію НаУКМА (eKMAIR) до Національного репозитарію академічних текстів (НРАТ).
8. **Науково-технічна бібліотека ім. Г.І. Денисенка Національного технічного університету «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»** – проєкт корпоративної каталогізації та співпраця з питань предметизації.

Наукова організація праці

Рада Наукової бібліотеки НаУКМА

Упродовж 2024 року проведено 8 засідань Ради бібліотеки для вирішення загальних бібліотечних та виробничих питань.

Розглянто питання:

- Звіти про роботу бібліотеки за 2023 р.;
- Звіти завідуючих відділів про роботу в 2023 р.;
- Плани роботи бібліотеки на 2024 р.;
- Підготовка до нового навчального року;
- Плани роботи по оцифруванню;
- Обговорення питання щодо постійного зберігання журналів та газет;
- Бюджет на 2024 р.;
- Передплата періодичних видань;
- Підготовка до річного звіту;
- Підготовка до Плану роботи НБ НаУКМА на 2025 р.

Нормативна регламентуюча документація

У 2024 році оновлено та затверджено «Інструкцію щодо індексації бібліотечних фондів Наукової бібліотеки НаУКМА».

Аналіз роботи наукової бібліотеки наукма за 2023 та 2024 роки

Упродовж 2023 та 2024 років Наукова бібліотека НаУКМА продовжувала виконувати свою основну місію – забезпечення інформаційної підтримки навчального та наукового процесу університету. Значна увага приділялася розвитку електронних ресурсів, оптимізації бібліотечних послуг, роботі з фондом, інвентаризації, впровадженню сучасних технологій та популяризації бібліотеки серед академічної спільноти.

Порівняльний аналіз кількісного та якісного складу персоналу бібліотеки

У 2024 році спостерігалась оптимізація кадрового складу бібліотеки, що проявилося в невеликому скороченні штату (на 2 особи). Основна частина персоналу має повну вищу освіту, зокрема 15 осіб мають спеціалізовану підготовку, а 2 особи є кандидатами наук, що забезпечує високий рівень професійної діяльності. Присутність працівників із професійно-технічною освітою та неповною вищою освітою зберігає баланс між виконанням спеціалізованих та технічних функцій у бібліотеці.

Порівняльний аналіз виробничих площ бібліотеки

Відбулося зменшення бібліотечних просторів в межах Університетських корпусів, що свідчить про реорганізацію просторового розташування бібліотечних фондів. Проте, збільшення загальної площі вказує на розширення приміщень за рахунок виділення приміщень для розміщення та зберігання депозитарного фонду періодичних видань та наукового архіву. Стабільна потреба в капітальному ремонті вимагає фінансових ресурсів для покращення стану приміщень.

Порівняльний аналіз бюджету бібліотеки

У 2024 році загальна сума бюджету Наукової бібліотеки НаУКМА склала **1 265 908,92 грн**, що на **18 %** менше, ніж у 2023 році (**1 526 703,79 грн**). При цьому використано коштів у 2024 році – **1 090 268,7 грн**, тоді як у 2023 році – **1 414 338,34 грн**. Основне скорочення фінансування відбулося за рахунок грантів і благодійної допомоги.

Фінансування з бюджету університету залишалося стабільним у таких напрямах, як підтримка АБІС. На придбання книг, передплату електронних баз даних і техніку останні два роки фінансування не передбачалося. Витрати на передплатну періодику скоротилися з **55 742,46 грн** у 2023 році до **47 454,00 грн** у 2024 році, а витрати на канцтовари та обладнання зросли з **19 000,00 грн** до **25 000,00 грн** відповідно.

У частині **грантового фінансування** відбулися такі зміни:

- Грант на придбання книг у межах програми МБФВ КМА у 2024 році не виділявся, тоді як у 2023 році він складав **50 000,00 грн**.
- Грант на розвиток колекції Ярослава Головача зріс із **156 384,98 грн** у 2023 році до **216 068,79 грн** у 2024 році, проте використано лише **115 448,32 грн**.
- У 2024 році залучено нові гранти: **ERASMUS+ (14 000,00 грн)** та **Грант О. Дмитріва (15 000,00 грн)**.

Надходження від інших джерел також зазнали змін. Залучення коштів від платних послуг бібліотеки збільшилося з **24 968,99 грн** у 2023 році до

31 884,98 грн у 2024 році. Надходження від благодійної допомоги залишалися на рівні з невеликими змінами. У 2024 році було отримано дарунок від Посольства США у розмірі **39 862,00 грн**, а також суттєво зросла кількість залучених книг (дарунків, книгообміну) з **189 729,87 грн** у 2023 році до **250 901,62 грн** у 2024 році.

Попри скорочення фінансування, бібліотека успішно реалізувала низку заходів з модернізації своїх послуг і розширення фондів, завдяки чому змогла підтримувати свій статус сучасної бібліотеки європейського рівня.

Порівняльний аналіз фондів бібліотеки

У 2024 році до фонду бібліотеки надійшло **9618 примірників** / **8320 назв** на загальну суму **436 499,12 грн**. Це свідчить про зростання кількості нових надходжень у порівнянні з 2023 роком, коли було отримано **7579 примірників** на суму **579 668,88 грн**.

Надходження документів у 2024 році відбувалося з різних джерел. Так, **дарунки** становили **8569 примірників** на **232 420,15 грн**, що суттєво перевищує показники попереднього року (5402 примірники на **142 961,35 грн**). Водночас **грантові** надходження склали **371 примірник** на **129 448,32 грн**, що є значним зменшенням у порівнянні з 2023 роком (957 примірників на **315 608,46 грн**).

Надходження до фонду документів за **книгообміном** у 2024 році становили **394 примірники** на **18 481,47 грн**, а **заміна загублених** книг склала **45 примірників** на **2097,93 грн**. Показники за **передплатою** зросли до **152 примірники** на **39 025,95 грн** в 2024 році.

Загалом надходження фондів у 2024 році склали **9618 примірників** на **436 499,12 грн**, що є позитивною тенденцією, незважаючи на зменшення кількості надходжень за деякими категоріями.

Станом на 15 грудня 2024 року загальний електронний фонд бібліотеки налічує **141 327 744** назви ресурсів, тоді як у 2023 році ця кількість становила всього **262 032**. Таке істотне зростання свідчить про активну роботу бібліотеки над розширенням електронних ресурсів та впровадженням нових технологій для забезпечення доступу до знань. Електронна колекція містить різноманітні типи ресурсів, зокрема електронні журнали, книги, дисертації та інші матеріали. Зокрема відзначається суттєве зростання кількості електронних журналів, статей, рецензій та матеріалів конференцій, яка в 2024 році досягла **120 486 414** назв. Це свідчить про розширення доступу до наукової інформації та підвищення якості обслуговування користувачів бібліотеки.

Порівняльний аналіз оцифрування документів

Оцифрування є важливим процесом для збереження та доступу до культурної спадщини і наукових матеріалів. У Науковій бібліотеці НаУКМА в 2023 та 2024 роках проведено значну роботу з оцифрування різних матеріалів,

результатами якої є покращення доступу до рідкісних видань, навчальних матеріалів та архівних документів.

За даними таблиці 9, у 2023 та 2024 роках було оцифровано матеріали різних категорій. У 2023 році було оцифровано **673** назви з **34 360** зображень, тоді як у 2024 році ці показники зменшились до **154** назв і **24 449** зображень. Це свідчить про зміну пріоритетів у процесі оцифрування та про обмежені ресурси. Кількість оцифрованих навчальних матеріалів зменшилась з **40** назв та **13 817** зображень у 2023 році до **11** назв і **2606** зображень у 2024 році. Це вказує на потребу в додаткових зусиллях для збереження навчальних матеріалів.

Результати оцифрування в 2024 році демонструють певні зміни в підходах до оцифрування матеріалів у бібліотеці. Хоча в деяких категоріях спостерігається зниження показників, в цілому бібліотека продовжує розвивати свою електронну колекцію та робити важливі кроки для збереження культурної спадщини. Подальші зусилля мають бути спрямовані на оптимізацію процесів оцифрування для досягнення більшої ефективності та збереження цінних матеріалів.

Загальні висновки

1. **Розвиток електронних ресурсів.** Бібліотека зробила суттєвий крок у розвитку електронних колекцій, що відповідає глобальним трендам і запитам користувачів щодо доступу до цифрових матеріалів.
2. **Зростання надходжень.** Збільшення кількості нових надходжень, особливо за рахунок дарунків, свідчить про активну взаємодію бібліотеки з громадою та іншими організаціями.
3. **Проблеми з оцифруванням.** Попри позитивні тенденції в деяких категоріях, зменшення кількості оцифрованих рідкісних видань та навчальних матеріалів вказує на необхідність приділення більшої уваги до цього процесу і пошуку додаткових ресурсів для його оптимізації.
4. **Потреба в ресурсах.** Зміни в показниках оцифрування та розвитку колекцій свідчать про потребу в додаткових фінансових та людських ресурсах для досягнення поставлених цілей.
5. **Пріоритети на майбутнє.** Бібліотеці слід зосередитися на стратегічному плануванні подальшого розвитку, зокрема у сфері оцифрування, поповнення колекцій та покращення доступу до ресурсів, щоб відповідати потребам сучасних користувачів, а також змінам в інформаційному середовищі.

У підсумку, діяльність бібліотеки НаУКМА у 2024 році свідчить про значний прогрес у розвитку бібліотечних послуг, але також вказує на важливість подальшої роботи над усуненням існуючих проблем для забезпечення сталого розвитку.

6. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

6.1. Загальні напрямки міжнародного співробітництва та угоди про міжнародне співробітництва

2024 року в умовах продовження повномасштабної війни міжнародне співробітництво і міжнародні контакти НаУКМА – підтвердження існуючих і набуття нових – залишалися одним із пріоритетів діяльності. 2024 року міжнародність, зокрема мобільність, стажування тощо залишалися серед інструментів із забезпечення безпечного місця для тимчасового навчання / досліджень / викладання для частини громади НаУКМА, особистісного просування українського наративу в міжнародному академічному середовищі. Водночас 2024 року новим наголосом щодо діалогу з партнерами продовжували бути чи стали:

- стратегічні партнерства НаУКМА, як-от співпраця з альянсами європейських університетів;
- збереження партнерств, які виникли ad hoc від лютого 2022 року;
- переосмислення / трансформація проєктів допомоги НаУКМА як українського університету у проєкти академічної і наукової співпраці;
- якісна підтримка проєктів співпраці всередині НаУКМА.

Серед викликів, які стояли перед НаУКМА 2024 року в контексті міжнародності, були як змістовні, як-от:

- збільшення міжнародних ініціатив підрозділів НаУКМА та їх взаємна інтеграція (наприклад, міжнародність в освіті і науці), а також у діяльності університету загалом;
- подальша розбудова локальних і стратегічних партнерств НаУКМА (Університет Торонто, Університет Глазго, Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха, Європейський університет Віадріна, Sciences Po, альянси Європейських університетських тощо)
- залучення іноземних здобувачів, викладачів, науковців до НаУКМА в умовах війни;

так і організаційні, а саме:

- відповідність міжнародної діяльності окремих підрозділів НаУКМА стратегічним пріоритетам НаУКМА;

- якісний збір інформації про міжнародну діяльність окремих підрозділів і НПП НаУКМА;

- ангажування громадських організацій при НаУКМА як основних виконавців, із залученням співробітників НаУКМА, до виконання міжнародних проєктів від імені НаУКМА;

- якісний збір інформації про міжнародну діяльність окремих підрозділів і НПП НаУКМА;

- якісна підтримка міжнародних ініціатив НаУКМА відповідними службами та синергія їх роботи, для підтримки існуючих і розбудови нових проєктів.

Переважна більшість зазначених викликів і завдань залишатимуться критично важливими і в 2025 році.

Угоди про співробітництво

2025 року НаУКМА, здебільшого за ініціативи ШПА і кафедри міжнародних відносин, сконцентрував свої зусилля насамперед на формалізації відносин з університетами Глобального Півдня, а саме з університетами Індонезії, ПАР, Бразилії.

Участь в асоціаціях і міжнародних рейтингах

НаУКМА є членом:

- Європейської Асоціації Університетів (EUA, http://www.eua.be/), членство з 2005 року;
- Балтійської університетської програми (BUP, http://www.balticuniv.uu.se/) – ресурси програми, як-от: стажування студентів, викладачів (переважно за напрямком екології і сталого розвитку) активно використовуються. Див. у розділі 6.2. «Участь НаУКМА в міжнародних грантових проєктах (освіта і розвиток потенціалу)» міжнародні проєкти, які НаУКМА виконує в партнерстві з BUP або в партнерствах, ініційованих BUP.
- НаУКМА є підписантом Великої Хартії Університетів (з 2006 року), http://www.magna-charta.org/home.html

Упродовж 2024 року НаУКМА залишався асоційованим чи афілійованим членом у 4 (чотирьох) Європейських альянсах університетів:

- ARQUS https://arqus-alliance.eu/ (погоджене членство, проєкт має фінансування ЄК, деталі див. у розділі «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА» і розділі 6.5. «Академічна мобільність»)
- CIVICA https://www.civica.eu (НаУКМА попередньо отримав запрошення долучитися до альянсу восени 2023 року, деталі див. у розділі «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА» і розділі 6.5. «Академічна мобільність»)
- EUPeace https://www.eupeace.eu/ (проєкт отримав фінансування 2024 року, 2024 року НаУКМА провів перші перемовини щодо роботи в межах альянсу)
- NEOLAiA https://neolaiacampus.eu/ (проєкт отримав фінансування 2024 року, активного долучення НаУКМА до роботи альянсу 2024 року не відбувалося)

Робота над якісним і продуктивним членством НаУКМА у цих альянсах потребує додаткових зусиль впродовж 2025 року.

2024 року міжнародний відділ НаУКМА ініціював збір інформації щодо участі НаУКМА у професійних групах чи асоціаціях і підтвердив інституційну чи особисту участь підрозділів / співробітників НаУКМА у більш ніж 20 асоціаціях чи професійних мережах.

Від 2018 року НаУКМА подає дані до міжнародних рейтингів університетів групи Quacquarelli Symonds (QS, https://www.topuniversities.com/university-rankings), як-от:

- World University Ranking https://www.topuniversities.com/qs-world-university-rankings
- QS World University Rankings: Europe 2024 (від 2023 року, до цього НаУКМА як український університет брав участь у рейтингу QS Ranking: Emerging Europe and Central Asia) https://www.topuniversities.com/regional-rankings, регіональний рейтинг

2024 року НаУКМА підтвердив своє місце у світового рейтингу QS World University Rankings 2025 https://www.topuniversities.com/world-university-rankings, отримавши такі позиції:

- 1001–1200 позицію серед університетів світу (1001-1400 – у рейтингу попереднього року), серед 1300 рейтингованих університетів;
- 4–7 позицію серед українських університетів (7-8 попереднього року), при цьому кількість рейтингованих українських університетів – 11 (аналогічно до минулого року).

Від 2023 року концепт регіонального рейтингу, до якого можуть долучатися українські університети, було переглянуто (попередньо – у QS Ranking: EECA, Emerging Europe and Central Asia), зокрема з метою вилучення з рейтингування російських університетів. Восени 2023 року вперше був опублікований QS World University Rankings: Europe 2024 (https://www.topuniversities.com/europe-university-rankings), а також регіональні європейські рейтинги, зокрема QS World University Rankings: Eastern Europe 2024 (https://www.topuniversities.com/europe-university-rankings-eastern-europe). 2024 року, відповідно, було опубліковано QS World University Rankings: Europe 2025 і QS World University Rankings: Eastern Europe 2025.

Позиція НаУКМА у QS World University Rankings: Europe 2025:

- 470 місце серед 685 рейтингованих європейських університетів (462 місце серед 688 рейтингованих європейських університетів у рейтингу минулого року);
- 9 місце серед 37 рейтингованих українських університетів (8 місце серед 31 рейтингованого українського університету в рейтингу минулого року).

Позиція НаУКМА у QS World University Rankings: Eastern Europe 2025:

- 61 місце серед 134 рейтингованих європейських університетів у рейтингу (59 місце серед 133 рейтингованих європейських університетів у рейтингу минулого року);
- 9 місце серед 37 рейтингованого українського університету в рейтингу минулого року (8 місце серед 31 рейтингованого українського університету у рейтингу минулого року).

На початку 2024 року НаУКМА запланований повторний розгляд питання щодо долучення до міжнародних рейтингів згідно зі стратегічними амбіціями університету, а також формульного фінансування університетів, яке враховує позиції університетів у міжнародних рейтингах.

Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА

Питання стратегічних партнерств НаУКМА не врегульоване відповідними положеннями тощо, водночас, під такими розуміємо ті інституції, співпраця з якими є критичною для НаУКМА в контексті розвитку певних напрямків, та/або з якими НаУКМА має численні проєкти співпраці різного характеру (наприклад, академічні, наукові, інфраструктурні тощо). Водночас, деякі підрозділи НаУКМА можуть вважати своїми стратегічними партнерами інші університети, крім тих, що зазначені нижче і які визнаються стратегічно важливими для НаУКМА на центральному рівні:

- Університет Глазго, Шотландія, Велика Британія
    - 2024 року на продовження UK-Ukraine R&I twinning grants scheme проєкту **«Київ та Глазго, партнерство заради впливу: посилення дослідницького потенціалу через стратегічне партнерство»** в межах UK-Ukraine R&I twinning grants scheme Університет Глазго відвідали і встановили контакти або продовжили особисті проєкти 2 (двоє) викладачок гуманітарного факультету НаУКМА;
    - 2024 року Університет Глазго залишався університетом за кордоном, який прийняв найбільшу кількість студентів НаУКМА – було прийнято на семестрову чи річну мобільність 78 студентів НаУКМА, всі кошти сплачено за рахунок Університету Глазго;
    - 2024 продовжилися перемовини щодо повернення НаУКМА до консорціуму Erasmus Mundus International Master in Central & East European, (russian &) Eurasian Studies (https://www.gla.ac.uk/postgraduate/taught/central-east-european-russian-eurasian-studies/), координованого Університетом Глазго. Це відбувається в контексті підготовки нової заявки на грант Erasmus Mundus Joint Master, яка має бути подана на початку 2025 року на наступні 6 (шість) років діяльності проєкту;
    - 2024 року НаУКМА було запрошено як асоційованого партнера до ще одного консорціуму, який координується Університетом Глазго –

Erasmus Mundus Joint Master International Law of Security, Peace and Sustainable Development (https://globalsecuritylaw-erasmusmundus.eu/);
    - влітку 2024 року представники НаУКМА і Університету Глазго взяли спільну участь у Другій конференції Twinning, яка відбувалася у Варшаві, Польща;
    - наприкінці 2024 року Університет Глазго прийняв рішення щодо підтримки проєкту енергонезалежності НаУКМА на суму більше ніж 20 тис. фунтів стерлінгів.
- Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха, Німеччина
    - у грудні 2024 року Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха відвідав президент НаУКМА Сергій Квіт. Під час візиту йшлося про стратегічні проєкти співпраці НаУКМА і Гіссенського університету імені Юстуса Лібіха, зокрема про підготовку якісної заявки на конкурс Німецької служби академічних обмінів Deutsch-Ukrainisches Hochschulnetzwerk / Німецько-українська мережа університетів (DUHN), яка, за умови її схвалення, уможливила би втілення низки стратегічних ініціатив між університетами;
    - однією із засад такої співпраці стала би спільна магістерська програма «Українські і європейські студії» (за координації кафедри міжнародних відносин НаУКМА і Giessen Centre for East European Studies (GIZO) Гіссенського університету), підготовку якої має бути фіналізовано 2025 року;
    - новою стратегічно важливою ініціативою НаУКМА за участі Гіссенського університету є можливість набору українських громадян, котрі тимчасово перебувають у Німеччині, на освітні програми бакалаврського рівня НаУКМА з можливістю вивчати частину дисциплін на базі Гіссенського університету. Відкриття таких програм планується вже восени 2025 року
    - НаУКМА і Гіссенський університет є партнерами у 2 фінансованих проєктах ЄС: «Переосмислення та переформатування підтримки Європейським Союзом демократії у країнах східного та південного сусідства» (SHAPEDEM-EU, проєкт Horizon Europe) та «Розробка і впровадження програм Liberal Arts в Україні» (LibArt_UA, проєкт Erasmus+ KA2 Capacity Building in Higher Education). При цьому перший із проєктів координує Гіссенський університет, а другий – НаУКМА;
    - Гіссенський університет і надалі залишається одним із центрів прийому студентів НаУКМА на мобільність (28 і 16 студентів у весняному/літньому та осінньому/зимовому семестрах 2024 року відповідно);
    - 2024 року на факультет хімії і біології Гіссенського університету для проходження практичних робіт тривалістю 3 місяці було направлено 5 (п’ять) студентів бакалаврської і магістерської ОП/ОНП з хімії.

Досягнуто домовленості, що такі стажування відбуватимуться на регулярній основі.

- 2024 року в Гіссенському університеті завдяки підтримці Eastern Partnership Program (DAAD), Erasmus+KA171, Фундації Землі Гессен та інших інструментів перебували на стажуваннях / ознайомчих візитах:
    - віцепрезидент з навчальної роботи НаУКМА (2 візити);
    - віцепрезидентка з наукової роботи НаУКМА;
    - директорка Докторської школи НаУКМА імені родини Юхименків;
    - декан факультету гуманітарних наук;
    - деканка факультету соціальних наук і соціальних технологій;
    - завідувач кафедри міжнародних відносин (2 візити);
    - завідувачка кафедри хімії (тривале стажування);
    - професорка кафедри української мови (1 візит і 1 тривале стажування);
    - старший викладач кафедри міжнародних відносин;
    - керівниця відділу міжнародного співробітництва (2 візити);
    - 2 (двоє) співробітниць відділу міжнародного співробітництва.
- за координації Giessen Centre for East European Studies (GIZO) Гіссенського університету 2024 року продовжилося виконання проєкту UA Digital, де знову йшлося про прочитання спільних дисциплін. Як і 2023 року, це були не факультативні, а регулярні дисципліни НаУКМА із залученням до співвикладання колег із Гіссенського університету, а також зі спільною роботою студентів обох університетів. Цей проєкт став прикладом реального виконання у НаУКМА проєкту COIL. До проєкту були залучені й викладали такі курси:
- Варіації та зміни в українській мові під час війни (тут і далі – за назвою курсу у Гіссенському університеті, в НаУКМА курс міг викладатися під аналогічною чи іншою назвою, проф. д-р Наталія Кобченко, НаУКМА Київ/Україна та проф. д-р Моніка Вінгендер, JLU Giessen/Німеччина)
- Поезія Пауля Целана: близьке та віддалене читання (д-р Ростислав Семків, НаУКМА Київ/Україна, та проф. д-р Томас Дайбер, JLU Giessen/Німеччина)
- Власні імена на перехресті часів і культур (д-р Олена Кадочникова, НаУКМА Київ/Україна та Юлія Колісник, MA, JLU Гіссен/Німеччина)
- Політика міжнародних організацій (безпека та демократія) (д-р Максим Яковлєв, НаУКМА Київ/Україна, та проф. д-р Андреа Гавріх, JLU Giessen/Німеччина)

- Додатково – тренінг для педагогічного персоналу з цифрового викладання (Олександр Подденежний, НаУКМА Київ/Україна; NIDIT, JLU Giessen/Німеччина).
  Проєкт продовжено на першу половину 2025 року із новим переліком дисциплін, а саме:
- Семінар з юридичної термінології (д-р Юлія Матвєєва, НаУКМА Київ та д-р Магдалена Ясь-Новопольська/JLU Giessen/Німеччина),
- Семінар з методів політичних наук (з д-ром Яковлєвим, НаУКМА Київ),
- Семінар з академічного письма (проф. Кобченко, НаУКМА Київ),
- Тренінг для викладачів щодо цифрового викладання (у планах з Олександром Подденежним, НаУКМА Київ)

- близько 80 студентів НаУКМА, слухачів зазначених дисциплін, які співвикладалися викладачами НаУКМА і Гіссенського університету, отримали стипендії за кошти проєкту UA Digital. Додатково в межах проєкту було виділено 15 соціальних стипендій для студентів НаУКМА, котрі постраждали від повномасштабного вторгнення в Україну;
- студенти НаУКМА долучалися до проєкту Virtual International Programme, VIP (https://www.jlu-digitalcampus.de/vip) Гіссенського університету, а саме: вивчали дисципліни цього університету в межах віртуальної мобільності. Студенти, котрі перезараховували вивчені в межах VIP дисципліни у НаУКМА, отримали стипендію.

- Європейський університет Віадріни, Німеччина
  - 2024 року Європейський університет Віадріна став одним із двох центрів українських студій у Німеччині, який отримав багаторічне фінансування DAAD на свою діяльність. Тож 2024 року відбувалися перемовини і зустрічі щодо співпраці НаУКМА і Європейського університету Віадріни в межах зазначеного проєкту під назвою The Competence Network Interdisciplinary Ukrainian Studies Frankfurt (Oder) – Berlin (KIU) (https://www.kiu.europa-uni.de/en/about/mission-statement/index.html), який координується Viadrina Center for Polish and Ukrainian Studis (https://www.vcpu.europa-uni.de/en/index.html), зокрема декілька візитів на установчу подію, зустріч стратегічних партнерів тощо;
  - 2024 року продовжилася співпраця за проєктом UA Digital – в межах проєкту відбулося 2 співвикладання за моделлю COIL (кафедра маркетингу і управління бізнесом, кафедра літературознавства), також цей проєкт залишався джерелом фінансової підтримки викладачів і студентів НаУКМА (2024 року, як і 2023-го, стипендії отримали 12 студентів і 6 викладачів, зокрема тих, хто перебуває у скрутній ситуації).
- Інститут політичних досліджень, Sciences Po, Франція

- восени 2024 року 2 (двоє) представників НаУКМА доєдналися до зустрічі стратегічних партнерів Sciences Po, яка відбувалася у Парижі (Франція);
- 2024 року в НаУКМА викладали свої курси 7 (семеро) викладачів Sciences Po, детальніше див. розділ 6.4.1. «Іноземні дослідники, викладачі».

- Університет Торонто, Канада
  - 2024 року продовжився проєкт мобільності для студентів і викладачів НаУКМА, фінансований Фундацією Родини Темертеїв. Втім, хоча навесні 2024 року в Торонто на річній мобільності перебувало 24 здобувачі освіти НаУКМА, вже восени 2024 року таких здобувачів було лише 3 (троє), оскільки Університет Торонто, навіть за умови фінансування, погодився продовжити мобільність виключно для тих здобувачів, які вже перебували там попередньо. Продовження проєкту мобільності до цього університету потребує термінової уваги на початку 2025 року;
  - 2024 року фіналізувалося виконання проєкту «Developing the Global Academy: Piloting a Network-based Model of Research during War» у партнерстві з Centre for European, (russian), and Eurasian Studies (CERES) Munk School of Global Affairs and Public Policy Університету Торонто.

Окремо слід відмітити долучення НаУКМА до альянсів Європейських університетів, з якими НаУКМА вже розбудовує або намагатиметься розбудовувати стратегічні партнерства. Серед таких альянсів насамперед:

- ARQUS (очолюваний Університетом Гранади, Іспанія):
  - У липні 2024 року делегацію НаУКМА у складі 5 осіб було вперше запрошено до участі в щорічній конференції альянсу, головному зібранні проєкту, котра відбувалася в Міньюському університеті (Брага, Португалія). Ця зустріч дала можливість колегам з НаУКМА долучитися до додаткових робочих груп альянсу, зокрема щодо новітніх методик викладання і навчання (Людмила Криворучка), багатомовності та багатокультурності (Світлана Куранова). Подібне запрошення надійшло щодо участі в конференції 2025 року (Лейпцігський університет, Німеччина);
  - 2 (двоє) співробітників НаУКМА були запрошені долучитися до відкритої конференції ARQUS щодо інклюзивності у навчанні та викладанні «An impact that matters», котра відбулася восени 2024 року в Університеті Ліон 1 (Франція);
  - НаУКМА було вперше запрошено до спільної розробки програми в межах проєкту ARQUS, а саме спільної бакалаврської програми з аналітики бізнес-даних разом із Вільнюським університетом (Литва) і Мільюським університетом (Португалія);

- 2024 року було продовжено реалізацію проєкту ARQUS for Ukraine, започаткованого 2023 року і фінансованого Польським національним агентством з питань академічного обміну (NAWA), грантова програма «Solidarity with Ukraine» – Polish universities associated in alliances of European Universities to help Ukrainian HEIs (https://nawa.gov.pl/en/nawa/news/solidarity-with-ukraine-polish-universities-associated-in-alliances-of-european-universities-to-help-ukrainian-heis). Так, 2024 року в межах проєкту і за участі членів Альянсу до Вроцлавського університету було запрошено на тижневі дослідницькі чи тематичні заходи (питання застосування мікрокредитів, виконання спільних магістерських програм за моделлю Erasmus Mundus Joint Master) 5 викладачів НаУКМА, 3 адміністративних співробітників НаУКМА та 2 аспірантів.

Усі, окрім останнього, зазначені візити і досягнення стали можливими саме завдяки згаданому вище проєкту ARQUS for Ukraine.

- CIVICA (очолюваний Інститутом політичних досліджень (Sciences Po), Франція):
  - упродовж 2024 року студенти НаУКМА перебували на мобільності в щонайменше 3 (трьох) (2023 року – у двох) університетах консорціуму (Інститут політичних досліджень (Sciences Po), Франція, Університет Бокконі, Італія, Центральноєвропейський університет, Австрія);
  - успішною виявилася участь НаУКМА у проєкті CIVICA for Ukraine-2024, продовження ініціативи з подібною назвою, що виконувалась 2023 року і надалі фінансується Польським національним агентством з питань академічного обміну (NAWA), грантовою програмою «Solidarity with Ukraine» – Polish universities associated in alliances of European Universities to help Ukrainian HEIs (https://nawa.gov.pl/en/nawa/news/solidarity-with-ukraine-polish-universities-associated-in-alliances-of-european-universities-to-help-ukrainian-heis) і координованою Варшавською школою економіки (Польща). Впродовж цього проєкту студенти й співробітники НаУКМА проходили стажування, вели дослідження у Варшавській школі економіки, долучалися до подій CIVICA, а також брали участь в спільно організованих для них навчальних поїздках, а саме:

№	*Ім'я, прізвище*	*Статус у НаУКМА*	*Подія*	*Університет CIVICA*
1	*Вікторія Коберник*	*Відділ міжнародного співробітництва*	*Стажування у міжнародному відділ ВШЕ*	*Варшавська школа економіки, Польща*
2	*Христина Бідонько*	*Здобувачка, ФПвН*	*Літня школа EUI*	*EUI Європейський університетський*

				інститут
3	*Олександр Дем'янчук*	*Кафедра міжнародних відносин*	*CIVICA Thematic Activities - конференція PoBI*	*EUI Європейський університетський інститут*
4	*Надія Кабаченко*	*Школа соціальної роботи*	*CIVICA Thematic Activities – конференція FDSI*	*Школа управління Херті, Німеччина*
5	*Володимир Венгер*	*Факультет правничих наук*	*CIVICA Thematic Activities - конференція AFSJ*	*EUI Європейський університетський інститут*
6	*Софія Мельник*	*Здобувачка, ФСНСТ*	*CIVICA European Week 2024*	*Лондонска школа економіки, Велика Британія*
7	*Анастасія Дяченко*	*Здобувачка, ФЕН*	*CIVICA Honour Seminar*	*Варшавська школа економіки, Польща*
8	*Вероніка Ільніцька*	*Здобувачка, ФОЗ*	*CIVICA Honour Seminar*	*SSE*
9	*Микола Гнатюк*	*Кафедра політології*	*Дослідницький візит*	*Варшавська школа економіки, Польща*
10	*Юрій Бажал*	*Кафедра економічної теорії*	*Дослідницький візит*	*Варшавська школа економіки, Польща*
11	*Едем Галімов*	*PhD*	*Літня школа для молодих дослідників - International Leadership Training*	*Варшавська школа економіки, Польща*
12	*Оксана Крупина*	*Кафедра філософії і релігієзнавства*	*Літня школа для молодих дослідників - International Leadership Training*	*Варшавська школа економіки, Польща*
13	*Софія Лавренюк*	*PhD*	*Літня школа для молодих дослідників - International Leadership Training*	*Варшавська школа економіки, Польща*
14	*Лариса Човнюк*	*Відділ міжнародного співробітництва*	*CIVICA Thematic Activities - Conference KIND*	*EUI Європейський університетський інститут*
15	*Володимир Венгер*	*Факультет правничих наук*	*Навчальний візит до Брюсселя, інституції ЄС*	*Брюссель*
16	*Жанна Удовенко*	*Кафедра кримінального та кримінального процесуального права*	*Навчальний візит до Брюсселя, інституції ЄС*	*Брюссель*
17	*Максим Бондар*	*PhD*	*Навчальний візит до Брюсселя, інституції ЄС*	*Брюссель*

- 2024 року альянс CIVICA розробив програму співпраці з 5 (п'ятьма) українськими університетами, включно з НаУКМА, як з партнерами альянсу поза фінансування NAWA, яке завершувалося 2024 року. Так, восени 2024 року були оголошені конкурси на стажування в університетах альянсу, за результатами яких 4 (четверо) НПП НаУКМА впродовж 2025 року стажуватимуться у Варшавській школі економіки, Польща, Інституті політичних досліджень (Sciences Po), Париж, Франція, EUI Європейському університетському інституті, Флоренція, Італія.

Слід заначити, що НаУКМА має більший досвід білатеральної співпраці, аніж співпраці у межах загаданих альянсів, тож будь-який досвід виконання релевантних для НаУКМА завдань у групах університетів буде надзвичайно корисним для досвіду НаУКМА.

6.2. Участь НаУКМА у міжнародних грантових проєктах (освіта і розвиток потенціалу)

Проєкти і гранти Європейської Комісії (освіта і розвиток)

Еразмус+: КА 2 Розвиток потенціалу вищої освіти

2024 року НаУКМА мав такий досвід участі у проєктах Еразмус+: КА 2 Розвиток потенціалу вищої освіти:

- «Започаткування і провадження програм Liberal Arts в Україні» (LibArt_UA), термін реалізації проєкту 01 листопада 2024 року – 31 жовтня 2027 року. НаУКМА вперше став координатором проєкту Erasmus+ СВНЕ за участі 5 українських університетів і 5 університетів ЄС. Роль координатора, безумовно, вимагатиме отримання додаткових знань і навичок як міжнародним відділом, так і іншими підрозділами університету. Метою проєкту є започаткування міждисциплінарних студентоцентричних програм за моделлю Liberal Arts / Liberal Arts and Sciences у 5 українських університетах, включно з НаУКМА; пілотування елементів Liberal Arts до інших освітніх програм, різних рівнів навчання; підготовка акредитації відповідних програм тощо. Координатори проєкту у НаУКМА – Лариса Човнюк, Людмила Криворучка.

- «Цифровий університет – Відкрита українська ініціатива» (DigiUni), термін реалізації проєкту 01 грудня 2023 – 30 листопада 2027 року. 2024 року почалася безпосередня реалізація проєкту. Метою проєкту є розробка універсальних моделей цифровізації українських університетів, які би уможливлювали взаємозамінність або доповнення забезпечення освітнього процесу між університетами, зокрема в умовах війни. Попри згоду українських партнерів щодо загальних завдань і цілей проєкту,

2024 року відбувалися численні дискусії щодо безпосередніх його завдань і очікуваних результатів, природи платформи DigiUni, яка перебуває в центрі створюваної цифрової екосистеми. Ці дискусії продовжаться і на початку 2025 року, з планами до кінця першого кварталу 2025 року, досягти консенсусу і вийти на рівень продуктивного виконання проєкту, визначення моделей віртуальної мобільності, цифрової LMS, яка би супроводжувала цей процес, закупівлі обладнання тощо. Координатори проєкту в НаУКМА – Андрій Глибовець, Лариса Човнюк.

- «Розбудова академічного потенціалу з глобального здоров'я у регіонах Східної Європи і Центральної Азії», BACE, термін реалізації проєкту 15 січня 2021 – 14 липня 2024 року (термін дії проєкту було продовжено на 6 місяців). Метою проєкту є розбудова академічних спроможностей НаУКМА, зокрема щодо викладання і методів дослідження проблем та питань глобального здоров'я. 2024 року завершилося виконання проєкту, продемонструвавши, окрім певних позитивних досягнень, багато адміністративних недоліків всередині НаУКМА щодо адміністративної координації і підтримки виконання міжнародних проєктів. Міжнародний відділ НаУКМА спільно із іншими підрозділами буде працювати над аналізом помилок і згаданої дискоординації 2025 року. Координатор у НаУКМА – Тетяна Юрочко, Школа громадського здоров'я НаУКМА.
- «Спільна магістерська програма з політології» (JoPScip), термін реалізації проєкту 15 січня 2024 – 14 грудня 2027 року. Метою проєкту було створення інноваційної спільної програми з політології, виконуваної університетами Австрії, Північної Македонії, Вірменії, Грузії, України. Проєкт став першим випадком, коли НаУКМА, а також інший український університет – Львівський університет імені Івана Франка відмовилися від підписання відповідних договорів. Підставою стала декларативна проросійська позиція частини партнерів консорціуму. Зважаючи на зазначене, НаУКМА припинив участь у виконанні цього проєкту.

Еразмус+: Програма європейських студій Жана Моне

2024 року не було розпочато нових проєктів напрямку Жан Моне, водночас було продовжено виконання таких проєктів:

- Мережа Жан Моне «Виклики і можливості культурної дипломатії (дипломатії спадщини) ЄС в Україні» (HER-UKR). Координатор проєкту у НаУКМА – Катерина Диса, кафедра історії НаУКМА.
- Кафедра Жан Моне «Спільна безпекова, оборонна політика і Україна» (EU_Ukr_CSDP), термін виконання проєкту 01 листопада 2022 – 31 жовтня 2025. Координатор проєкту в НаУКМА – Роман Петров, кафедра міжнародного та європейського права, ФПвН;
- Кафедра Жан Моне «Регіональна безпекова роль ЄС: посилення обізнаності в Україні» (EU-SEC), термін виконання проєкту 01 грудня

2021 – 30 листопада 2024. Координатор проєкту у НаУКМА – Микола Гнатюк, кафедра політології;

- Кафедра Жан Моне «Європейська інтеграція через торгівлю: історія, теорії та практики імплементації «глибоких дисциплін» (INTEGTRADE), термін виконання проєкту 01 лютого 2022 – 31 січня 2025. Координатор проєкту в НаУКМА – Марина Рабінович, кафедра міжнародних відносин.

Еразмус+: Еразмус Мундус спільні магістерські програми / Розробка спільних магістерських програм

Детальнішу інформація про проєкти представлено у розділі Спільні освітні програми.

Еразмус+: КА1 Міжнародна академічна мобільність

2024 року Еразмус+ КА 171 – міжнародна кредитна мобільність залишалася одним із інструментів для забезпечення тимчасового навчання студентів і викладачів НаУКМА поза межами України, зі збереженням їхньої афіліації до НаУКМА. Детальніше див. розділ 6.5. «Академічна мобільність».

Проєкти, фінансовані грантами національних агенцій і інших організацій

<u>Велика Британія</u>

- Університет Глазго, Велика Британія – див. розділ «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА»

<u>Канада</u>

- Університет Торонто, Канада – див. розділ «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА»
- Університет МакЮена, Канада
  - Восени 2024 року Університет МакЮена відвідала віцепрезидентка НаУКМА з науково-навчальних студій Ольга Полюхович, що дало додатковий поштовх до співпраці. Зокрема спільно з Українським центром ресурсів і розвитку цього університету подано заявку на проведення панельної дискусії на щорічній конференції новоутвореної асоціації RUTA (Association for Central, South-Eastern, and Eastern European, Baltic, Caucasus, Central and Northern Asian Studies in Global Conversation), яка має відбутися у червні 2025 року. Підтвердження участі очікується в лютому 2025 року
  - Від 2019 року за ініціативи Університету МакЮена (Едмонтон, Канада), зокрема Українського центру ресурсів і розвитку цього університету, було започатковано розбудову міжнародних змагань, що імітують засідання комітетів Організації Об’єднаних Націй (Model United Nations), на основі National Model United Nations

(NMUN, https://www.nmun.org/) в університетах України, зокрема НаУКМА і УКУ. У квітні 2024 року, так само, як 2022 року, спільна команда студентів НаУКМА та Українського католицького університету, по 3 (три) студенти з кожного університету, взяла участь у конференції NMUN в Нью-Йорку (https://www.nmun.org/conferences/new-york.html). Подібна участь запланована на конференції NMUN 2025 року, але команда НаУКМА у супроводі викладача НаУКМА (Олександра Краєва, кафедра міжнародних відносин), виступатиме самостійно. Всі кошти на зазначені поїздки люб'язно надавалися Українським центром ресурсів і розвитку Університету МакЮена;

- 2024 року також надалі розвивалася співпраця Університету МакЮена із кафедрою англійської мови НаУКМА.

Німеччина

Проєкти, фінансовані Німецькою службою академічних обмінів (DAAD):

- упродовж 2024 року продовжила діяти магістерська програма «Німецькі та Європейські студії» – спільна навчальна програма НаУКМА (кафедра політології) і Університету імені Фрідріха Шиллера (кафедра міжнародних відносин), Єна, ФРН, фінансована повторюваним грантом Німецької служби академічних обмінів (DAAD). Більше про програму в розділі «Спільні освітні програми»;
- 2024 року Університет імені Фрідріха Шиллера прийняв завідувачку кафедри політології НаУКМА Маргариту Чабанну на 2-місячне стажування в межах згаданого проєкту, а також завідувача кафедри міжнародних відносин Максима Яковлєва і ще 2 (двох) викладачів НаУКМА (кафедри політології і кафедри міжнародних відносин), котрі перебували в Єні впродовж 1–2 місяців з метою академічних і наукових стажувань за підтримки фінансованої DAAD Eastern Partnership Program;
- співпрацю з Університетом імені Фрідріха Шиллера 2024 року розпочала також кафедра української мови НаУКМА в межах проєкту «Network for Ukrainian Studies: Courses in Digital Ukrainian Philology-2024», підтримуваного грантом ЄС «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis» (аналогічно до проєктів з Гіссенським університетом імені Фрідріха Шиллера і Європейським університетом Віадріна, див. розділ «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА»). Метою проєкту було налагодження співпраці між німецькими та українськими університетами за допомогою дистанційних курсів з української філології. Координатор проєкту в НаУКМА – Людмила Дика, кафедра української мови;
- Інші проєкти, виконувані спільно із німецькими університетами – у розділі «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА».

Фінляндія

2024 року продовжилося виконання проєкту «Platform for model based solutions to systemic complexity challenges: bridging leading research schools of Finland and Ukraine by Double Doctor Degree», термін виконання проєкту 01.08.2023–31.12.2025. Проєкт виконується спільно НаУКМА і LUT, Finland. Метою проєкту є підвищення якості докторської освіти шляхом зміцнення міжнародного партнерства та створення нової платформи співпраці в дослідженнях та освіті у фундаментальних галузях математики. Проєкт підтримує мобільність молодих дослідників, а також короткі візити супервайзерів. Результатом проєкту має стати угода щодо подвійної PhD-програми між партнерами (LUT, Finland і НаУКМА), спільний цифровий курс PhD-рівня тощо. Координатором проєкту в НаУКМА є Андрій Глибовець, декан факультету інформатики.

Швеція

Проєкти, підтримані грантами Шведського інституту (Swedish Institute, SI, https://si.se/en/), які продовжували свою роботу 2024 року:

- завершено роботу за проєктом «RESCUU Resilience of Education: Sustainability and Cooperation for Ukrainian Universities» (https://www.balticuniv.uu.se/projects/rescuu/), координованим The Baltic University Programme (дирекція – в Університеті Уппсали, Швеція). Серед виконаного впродовж проєкту:
  - boot camps з інновацій і підприємництва для студентів;
  - семінар для викладачів Education for Sustainable Development (https://bup.fi/courses-for-teachers/bup-teachers-course/)
  - онлайн-курс для викладачів українських університетів *Designing and Delivering Distance and Blended Teaching and Learning for teaching staff in Ukraine*, розроблений і проведений викладами Уппсальського університету спеціально для викладачів українських університетів тощо.
- продовжив роботу проєкт Restoring EnvironmenTs in UkRaiNe (RETURN), виконуваний НаУКМА спільно із Шведським аграрним університетом. Термін виконання проєкту: 2022 – 2024. Його метою є оцінка шкоди навколишньому середовищу внаслідок війни, що триває, та способів відновлення пошкодженого середовища, серед основних цілей: (1) розбудова потенціалу та обмін знаннями в сфері екологічної оцінки та екологічного відновлення, зосереджуючись на пріоритетних, але доступних районах поблизу Києва, яким спричинено екологічну шкоду; (2) розробка платформи для подальших досліджень та освіти й співробітництво в цій галузі
  Координатор обох проєктів у НаУКМА – Віктор Карамушка, кафедра екології НаУКМА.

Швейцарія

- 2024 року продовжилося виконання проєкту «Strengthening the capabilities of NaUKMA in the Assessment and Remediation of Damaged Environment (AsReDaE)» кафедри екології НаУКМА спільно з Університетом Сан-Гален, Швейцарія. Термін виконання: 26.10.2023 – 30.11.2024. Серед завдань проєкту: вивчення і розробка навчального курсу щодо різних аспектів впливу війни в Україні на екосистеми. Координатор проєкту у НаУКМА – Віктор Карамушка, кафедра екології НаУКМА.
- 2024 року продовжив роботу Україно-швейцарський проєкт «Розвиток медичної освіти», координований Швейцарським інститутом тропічного і громадського здоров'я і фінансований Швейцарською агенцією з розвитку та співробітництва (ШАРС). Проєкт у НаУКМА координує Тетяна Черниш, Школа управління в охороні здоров'я.

Загалом до спецфонду «Освіта» на рахунки НаУКМА 2024 року за міжнародними грантовими проєктами (окрім благодійної допомоги) надійшло 53 557 630,34 грн у гривневому еквіваленті, станом на 30.12.2024 року (4 902 777, 36 грн – 2023 року, 25 318 238,11 грн – 2022 року). Різке зростання надходження коштів пов'язане із початком декількох нових масштабних проєктів, а отже із надходженням значного відсотку грантових коштів, а також зі збільшенням кількості міжнародних проєктів за напрямком освіта, в які заангажований НаУКМА. Зазначені суми не враховують проєктів, які фінансово адмініструвалися партнерами / координаторами поза НаУКМА, кошти на підтримку мобільності тощо.

Спільні освітні програми

- 2024 року було підписано новий договір щодо магістерської програми подвійних дипломів європейського права, втілюваної спільно НаУКМА і Вільнюським університетом (Литва) (подібна програма функціонувала у 2016-2019 роках). Планований на початок 2025 року візит президента НаУКМА, а також декана ФПвН до Вільнюського університету має на меті як офіційний перезапуск програми, так і її промоцію;
- Упродовж 2024/25 навчальних років продовжила діяти магістерська програма «Німецькі та Європейські студії», спільна навчальна програма НаУКМА (кафедра політології) і Університету імені Фрідріха Шиллера (кафедра міжнародних відносин), Єна, ФРН. Програма передбачає можливість отримання двох дипломів – магістерського з політології в НаУКМА і магістерського з міжнародних відносин в Університеті імені Фрідріха Шиллера. Програма працює за фінансової підтримки DAAD, Німецької служби академічних обмінів. Програма суттєво підкріплена запрошенням до НаУКМА фахового лектора за програмою Служби німецьких

академічних обмінів (DAAD), котрий має відповідний грант на 5 років. Від осені 2020 року цю позицію отримав проф. Ангелос Гіанакополіс, зарахування якого до штату НаУКМА стало можливим лише від січня 2023 року. 2025 року провадитимуться консультації щодо ефективності програми з огляду на незначну зацікавленість з боку українських студентів;

- у розділі «Стратегічні партнерства» зазначено існуюче чи потенційно нове членство НаУКМА у Erasmus Mundus Joint Master Programs, які координує Університет Глазго, Велика Британія;
- 2022 розпочалася, а 2023-24 року продовжилася робота над спільною магістерською програмою «Європейські і українські студії» (робоча назва) з Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха. Запуск програми буде можливим за умови отримання гранту DAAD Німецько-української мережі університетів (DUHN);
- як заначено у розділі «Стратегічні партнерства», НаУКМА має амбіцію вперше почати роботу над спільною бакалаврською програмою в межах альянсу ARQUS спільно з Вільнюським університетом (Литва) і Міньюським університетом (Португалія);
- 2024 НаУКМА разом із партнерами завершив розробку нової спільної магістерської програми «Resource and Energy Efficiency and Circular Economy» (REE-CIRCLE), на що НаУКМА як координатором проєкту було отримано фінансування за напрямком Erasmus KA2, Erasmus Mundus Design Measures. Партнерами проєкту є Університет Париж Східний Кретей (UPEC), Франція, і Технічний університет Bergakademie Freiberg, Німеччина. Впродовж 2025 року продовжаться перемовини щодо можливості підготовки заявки на впровадження розробленої програми, конкурс Erasmus+ EMJM 2026 року;
- спільна магістерська програма «Історії центрально-східної Європи», спільний проєкт НаУКМА (кафедра історії) та Варшавського університету (Центр східноєвропейських студій) призупинена в 2022 році й у 2024 надалі не поновлена;
- 2022 року НаУКМА спільно із партнерами отримав фінансування на розробку нової спільної магістерської програми Resource and Energy Efficiency and Circular Economy (REE-CIRCLE), фінансування отримано за напрямком Erasmus KA2, Erasmus Mundus Design Measures. Партнерами проєкту є Університет Париж Східний Кретей (UPEC), Франція, та Технічний університет Bergakademie Freiberg, Німеччина. Термін виконання проєкту: жовтень 2022 року – травень 2024 року (термін дії проєкту подовжено на 5 місяців). Координатором проєкту в НаУКМА є кафедра екології (Віктор Карамушка, Олена Маслюківська) спільно із міжнародним відділом НаУКМА.

6.3. Надання освітніх послуг іноземним здобувачам і слухачам

Іноземні здобувачі

Загалом впродовж 2024 року в НаУКМА навчалося 7 (сім) іноземних громадян.

У липні 2024 року завершили навчання у НаУКМА 2 (двоє) іноземних здобувачів:

- 1 (одна) здобувачка, громадянка Республіки Білорусь – освітня програма «Маркетинг», спеціальність 075 «Маркетинг», бакалаврський рівень навчання;
- 1 (один) здобувач, громадянин Республіки Білорусь – освітня програма «Політологія», спеціальність 052 «Політологія», бакалаврський рівень навчання.

Слід заначити, що в зв'язку із денонсацію всіх договорів про освітню співпрацю між Україною і Білоруссю, НаУКМА стикнувся із серйозними проблеми щодо визнанням документів про освіту, котрі були отриманні в Республіці Білорусь, що значно затримало видачу дипломів про завершення навчання.

За результатами успішності впродовж основного періоду весняного семестру 2023/24 навчального року було відраховано здобувачку-громадянку США, котра навчалася на ОНП «Антикорупційні студії», спеціальність 052 «Політологія», очікується її поновлення 2025 року.

Станом на грудень 2024 року, в НаУКМА навчалися 4 (четверо) іноземних здобувачів громадян Грузії, Казахстану і російської федерації.

№	*Громадянство*	*Рівень освіти*	*Рік навчання*	*Спеціальність*	*Освітня програма*
1	*Грузія*	*Бакалавр*	*2*	*081. Право*	*Право*
2	*Грузія*	*Бакалавр*	*1*	*061. Журналістика*	*Зв'язки з громадськістю*
3	*Казахстан*	*Бакалавр*	*4*	*035.041 Філологія (Германські мови та літератури (переклад включно)*	*Англійська мова та українська мова*
4	*Російська федерація*	*Бакалавр*	*3*	*032. Історія та археологія*	*Історія*

Станом на грудень 2024 року, всі здобувачі перебували на території України. У вересні 2024 року іноземний здобувач-громадянин російської федерації взяв академічну відпустку у зв'язку із потребою знаходження шляхів продовження дії національного паспорта, без якого неможливе визнання його документів про попереднє навчання в Україні, а отже

і отримання диплому НаУКМА. Двоє здобувачів, громадяни Грузії і Казахстану, продовжують навчання на бакалаврських програмах. 2024 року до НаУКМА було зараховано 1 (одну) іноземну здобувачку (2 – 2023 року), громадянку Грузії на ОП «Зв'язки з громадськістю», спеціальність «061. Журналістика», бакалаврський рівень навчання.

Наразі в НаУКМА немає ОНП, які викладаються англійською мовою. У поєднанні із ситуацією повномасштабного вторгнення це стало причиною значного зменшення кількості вступників-іноземців у порівнянні з 2020/21-ми роками.

Водночас, 2024 року НаУКМА повернувся до формату залучення іноземних слухачів у дистанційному форматі. Так, восени 2024 року факультет правничих наук у співпраці з відділом міжнародного співробітництва започаткував сертифікатну програму «From Warfare to Lawfare: Legal Responces to Atrocity Crimes and Other Violations of International Law» (https://law.ukma.edu.ua/wp-content/uploads/2024/06/From-Warfare-to-Lawfare_Brochure.pdf). Ця сертифікатна програма пропонувала іноземним студентам чи слухачам доєднання до 3 (трьох) регулярних дисциплін МП «Право», які викладалися англійською мовою, з можливістю отримання кредитів ЄКТС від НаУКМА. Таким чином в осінньому семестрі 2024 року іноземними слухачами НаУКМА було зараховано 9 (дев'ятеро) громадян Греції, Німеччини, Південної Африки, США. Є намір продовжити цю ініціативу на 2025/25 рік із можливим залученням дисциплін інших ОП бакалаврського і магістерського рівня.

Українська мова як іноземна

2024 року, на жаль, викладання української мови як іноземної в НаУКМА не поновилося (призупинене від осені 2022 року), попри існуючі запити як щодо очного, так і дистанційного навчання. 2025 року НаУКМА буде продовжувати робити спроби щодо поновлення надання згаданої послуги.

6.4. Іноземні дослідники, викладачі і англомовне викладання у НаУКМА

Іноземні дослідники, викладачі

Залучення іноземних викладачів і дослідників, з офіційним оформленням працевлаштування у НаУКМА, 2024 року офіційно працювали 9 (11 – 2023 року) іноземців. Зауважимо, що йдеться як про іноземців, котрі постійно проживають в Україні (тобто мають посвідки на постійне проживання), так і:

Таблиця 6.1.

Країна громадянства іноземних викладачів/ дослідників	***Підрозділ НаУКМА, який запрошував***	***Кількість іноземних викладачів/ дослідників***	***Програма, за якою прибули іноземні викладачі/ дослідники***
Велика Британія	*ФСНСТ, кафедра політології*	*1*	_
Індія	*ФСНСТ, кафедра міжнародних відносин*	*1*	*Постійне проживання в Україні*
Канада	*ФГН, кафедра літератури;*	*1*	*Постійне проживання в Україні*
Німеччина	*ФСНСТ, кафедра політології*	*2*	*Один – постійне проживання в Україні*
	ФПвН, кафедра міжнародного і європейського права, Інститут німецького права	*1*	_
Норвегія	*ФЕН, кафедра фінансів*	*1*	_
Польща	*ФГН, кафедра історії*	*1*	*Координатор спільної магістерської програми із Варшавським ун-том*
Японія	*ФПрН, кафедра екології*	*1*	*Припинив роботу в НаУКМА 2024 року*

Із зазначених 9 викладачів 5 провадили викладання англійською мовою. Слід відзначити, що 2024 року вперше вдалося працевлаштувати іноземного громадянина без принаймні короткотермінового приїзду в Україну для отримання ідентифікаційного коду.

Водночас присутність іноземних викладачів цим переліком не обмежується.

Так, 2024 року:

- в межах 2023/24 і 2024/25 н.р. у НаУКМА в якості акту підтримки Академії як партнерського українського університету викладало 7 викладачів Інституту політичних досліджень (Sciences Po), Франція. Викладання відбувалося в Могилянській школі журналістики, на кафедрі міжнародних відносних, кафедрі політології, кафедрі культурології,

в Києво-Могилянській школі врядування імені Андрія Мелешевича. Продовження ініціативи заплановано як мінімум на весняний семестр 2025 року. Все викладання відбувалося і відбувається англійською мовою;

- 2024 року факультет правничих наук продовжив проєкт із викладання англійської мови правничого спрямування із залученням викладачів і студентів низки американських університетів, а саме:
    - PEER TO PEER ENGLISH LEGAL WRITING WORKSHOP – проєкт, спрямований на розвиток навичок з правничого письма в студентів НаУКМА. Проєкт передбачає роботу в парах могилянських студентів та студентів з низки правничих шкіл США. Могилянські студенти (програма бакалаврату) виконують завдання щодо українського права за американською методикою Legal writing за сприяння студентів з США і за координації викладачів НаУКМА і американських університетів. Восени 2023 року було проведено перший пілотний проєкт, а 2024 року другий – за участі студентів НаУКМА і студентів з University of Illinois Urbana-Champaign, University of Chicago, Loyola University, Georgetown University, Columbia University in the City of New York; Yale University та Fordham University;

- у НаУКМА набуває поширення практика COIL (Collaborative Online International Learning). Найяскравішим прикладом стала співпраця у зазначеному форматі з Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха, Німеччина, і Європейським університетом Віадріна, Німеччина.

Англомовне викладання в НаУКМА

Упродовж 2024 року в НаУКМА англійською мовою викладалося (викладачами НаУКМА):

- 11 дисциплін – у весняному семестрі 2023/24 н.р. (15 – у весняному семестрі 2023/23 н.р.)
- 4 дисципліни – в додатковому періоді весняного семестру 2023/24 н.р. (3 – 2022/23 н.р.)
- 10 дисциплін – в осінньому семестрі 2024/25 н.р. (19 – 2023/24 н.р.)

При цьому слід заначити, що ця статистика базується на поданнях кафедр / факультетів НаУКМА на отримання фінансової підтримки викладачів, остання вимагає надання низки документів. Тож відомо про інші випадки викладання англійською мовою поза зверненнями по фінансову підтримку, але також без виконання вимог відповідного Положення НаУКМА щодо підтвердження рівня володіння мовою викладачем, що, безумовно, потребує впорядкування.

Для системного і доречного викладання англійською мовою також потрібне постійне долучення іноземних студентів, зокрема у дистанційному форматі, що, наприклад, було спілотовано восени 2024 року, в межах факультету правничих наук НаУКМА «From Warfare to Lawfare» (https://law.ukma.edu.ua/en/education/non-degree-programs/).

6.5. Академічна мобільність

Академічна мобільність 2024 року залишається засобом для забезпечення як фізичної, так і психологічної безпеки студентів (насамперед) і викладачів НаУКМА.

Упродовж весняного і літнього семестрів 2023/24 н.р. на академічній мобільності перебувало 129 (сто двадцять дев'ять) здобувачів, афілійованих до 24 (двадцяти чотирьох) університетів (весняний і літній семестри 2022/23 н.р. – 291 (двісті дев'яносто один) здобувач, афілійований до 42 (сорока двох) університетів); в осінньому семестрі 2023/24 н.р. – 107 (сто сім) здобувачів у 28 (двадцяти восьми) університетах (в осінньому семестрі 2022/23 н.р. – 139 (сто тридцять дев'ять) студентів у 23 (двадцяти трьох) університетах). Зменшення кількості мобільностей пов'язано із закриттям можливостей, які терміново було відкрито для здобувачів з України і НаУКМА (наприклад, масова мобільність до Університету Торонто), а також повернення до очного навчання перших років бакалаврату.

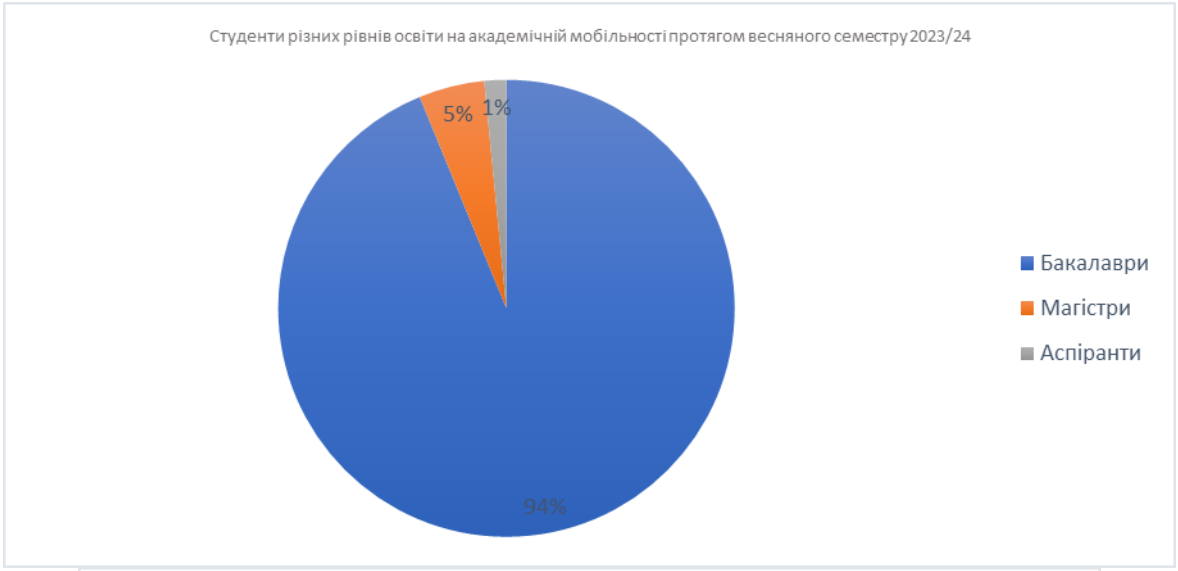
Здобувачі НаУКМА навчалися в таких країнах: Франція, Велика Британія, Іспанія, Польща, Німеччина, Канада, Чехія, Фінляндія, Японія, Швейцарія, Нідерланди, Туреччина, Норвегія, Італія, Австрія, Словаччина. Найбільшу кількість студентів НаУКМА протягом весняного семестру 2023/24 прийняли Університет Глазго (Велика Британія) та Університет Торонто (Канада). Протягом осіннього семестра наступного навчального року найбільше студентів НаУКМА перебувало на академічній мобільності в Університеті Глазго (Велика Британія) та Гіссенському університеті імені Юстуса Лібіга (Німеччина).

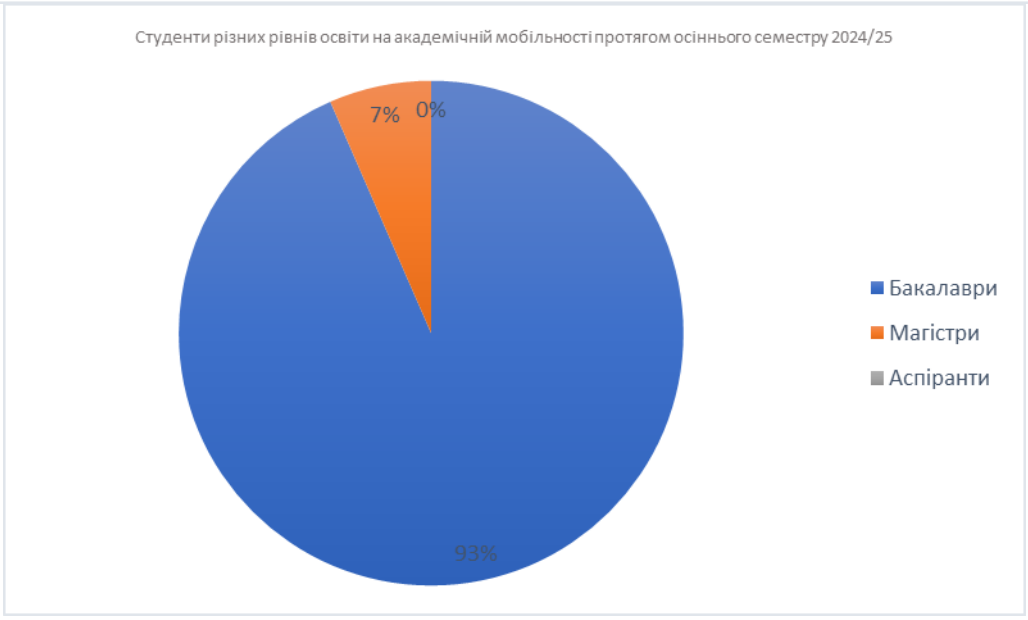
У 2024 році НаУКМА почав співпрацю в межах проєктів мобільності і направив студентів до нових університетів-партнерів, а саме: Університету Париж 8 (Франція), Школи управління Херті (Німеччина), Падуанського університету (Італія).

Основна частина студентів, котрі перебували на мобільності протягом 2024 року, навчаються на факультеті економічних наук і на факультеті соціальних наук та соціальних технологій. Найменше учасників програм мобільності – з факультету охорони здоров'я, соціальної роботи та психології. Ймовірно, це пов'язано із тим, що цей факультет був створений не так давно і має лише 3 освітні програми.

Факультет	***Весняний семестр 2023/24***	***Осінній семестр 2024/25***
Факультет економічних наук	*36 студентів*	*30 студентів*
Факультет правничих наук	*13 студентів*	*8 студентів*
Факультет природничих наук	*11 студентів*	*10 студентів*
Факультет гуманітарних наук	*18 студентів*	*16 студентів*
Факультет соціальних наук та соціальних технологій	*27 студентів*	*23 студентів*
Факультет інформатики	*20 студентів*	*11 студентів*
Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи та психології	*4 студентів*	*9 студентів*

Загалом на мобільність здебільшого вирушають студенти, котрі навчаються на бакалаврському освітньому рівні, за 2024 рік цей показник досяг більше ніж 90 % від всієї кількості студентів.





Країна	***Університет***	***Весняний семестр 2023/24***	***Осінній семестр 2024/25***
Австрія	*Віденський університет економіки та бізнесу*	*ФЕН-2*	*ФЕН-3*
	Центрально-Європейський університет		*ФСНСТ-1*
	Невидимий університет для України		*ФСНСТ-1*
Велика Британія	*Університет Глазго*	*ФГН-10* *ФСНСТ-8* *ФОЗ-1* *ФІ-7* *ФПвН-7* *ФПрН-6* *ФЕН-6*	*ФСНСТ-6* *ФОЗ-2* *ФІ-4* *ФПвН-4* *ФПрН-4* *ФЕН-5* *ФГН-8*
	Університет МакЮен	*ФСНСТ-2*	
Іспанія	*Університет Альмерії*	*ФГН-1* *ФОЗ-1* *ФЕН-1*	*ФІ-1*
	Університет Гранади		*ФГН-1*
Італія	*Університет Бокконі*	*ФЕН-1*	
	Падуанський університет		*ФЕН-1*
Канада	*Університет Торонто*	*ФГН-2* *ФСНСТ-10* *ФІ-7* *ФПвН-1* *ФПрН-1* *ФЕН-3*	*ФСНСТ-1* *ФІ-1* *ФЕН-1*
Нідерланди	*Гронінгенський університет*	*ФІ-1*	*ФЕН-2*
Німеччина	*Єнський університет імені Фрідріха Шиллера*	*ФГН-1*	
	Вільний університет Берліна	*ФПвН-1* *ФЕН-1*	*ФГН-2*
	Гіссенський університет імені Юстуса Лібіга	*ФЕН-2*	*ФПвН-1* *ФПрН-6* *ФЕН-4* *ФГН-1*
	Європейський університет Віадріна	*ФЕН-2*	*ФЕН-2* *ФГН-1*
	Школа управління Херті		*ФСНСТ-1* *ФЕН-1*
	Лейпцизький		*ФСНСТ-1*

	університет		
	Магдебурзький університет		*ФСНСТ-2* *ФІ-1*
	Марбурзький університет		*ФСНСТ-1* *ФОЗ-1* *ФПвН-1* *ФЕН-3*
	Саарландський університет		*ФІ-1*
Норвегія	*Бергенський університет*	*ФЕН-2*	*ФЕН-1*
Польща	*Гданський університет*	*ФЕН-2*	
Словаччина	*Університет Коменського в Братиславі*		*ФГН-1*
Туреччина	*Університет Кадір Хас*	*ФПвН-1*	
Фінляндія	*Гельсінський університет*	*ФСНСТ-1* *ФІ-3* *ФЕН-1*	*ФСНСТ-2* *ФОЗ-1* *ФІ-3* *ФГН-1*
	Університет Аалто	*ФПвН-1* *ФЕН-1*	
	Університет Ювасюкля	*ФОЗ-2* *ФЕН-7*	*ФСНСТ-1* *ФОЗ-4* *ФЕН-2*
Франція	*Університет Париж 8*		*ФГН-1*
	Інститут політичних досліджень	*ФГН-1* *ФСНСТ-2* *ФПвН-1* *ФЕН-4*	*ФСНСТ-5* *ФЕН-1*
	Вищий інститут електроніки та цифрового навчання	*ФІ-1*	
	Університет Лілль	*ФПвН-1*	*ФПвН-1*
	Університет Париж Ест-Кретей		*ФЕН-4*
Чехія	*Нью-Йоркський університет в Празі*	*ФСНСТ-1*	
	Карлів університет		*ФСНСТ-1*
Швейцарія	*Університет Цюриха*	*ФІ-1*	
Японія	*Університет Ріккіо*	*ФСНСТ-1*	

Основні проблеми, які виникають у студентів під час міжнародної мобільності, це правильне оформлення документів, потрібних для успішного оформлення навчання. Для вирішення цієї проблеми перед новим семестром навчання/мобільності співробітники відділу міжнародного співробітництва проводять презентації, де детально розповідають про правила участі та документального супроводу мобільності. Також студенти отримують доступ

до спеціально підготовленої інструкції, де чітко описані всі кроки, які необхідно виконати, щоб успішно реалізувати академічну мобільність.

Мобільність викладачів і співробітників відбувалася як у межах проєктів Erasmus+ KA 171 міжнародна кредитна мобільність (викладачі НаУКМА побували у Vilniaus kolegija, Литва, Гіссенському університеті, Університеті Білефельда, Німеччина тощо), так і в межах інших проєктів, зазначених вище. Водночас, як і 2023 року, слід відзначити внесок Польського національного агентства з питань академічного обміну (NAWA), зокрема в межах грантової програми «Solidarity with Ukraine» – Polish universities associated in alliances of European Universities to help Ukrainian HEIs (https://nawa.gov.pl/en/nawa/news/solidarity-with-ukraine-polish-universities-associated-in-alliances-of-european-universities-to-help-ukrainian-heis), яка була розпочата 2023 року і продовжена на 2024 рік, щодо забезпечення можливості і фінансування мобільності викладачів (і студентів) НаУКМА як польських, так і інших європейських університетів упродовж 2024 року:

- див. поїздки в межах проєктів ARQUS for Ukraine і CIVICA for Ukraine у розділі
- поїздки, пропоновані в межах підтримки долучення українських університетів до альянсу європейських університетів #UnaForUkraine (за координації Ягелонського університету, Краків, Польща) і COIN2 (за координації Торунського університету імені Миколая Коперника, Польща) за підтримки фінансування NAWA
- 2024 року продовжився проєкт з організації літніх шкіл для партнерів (студентів, викладачів, співробітників) з українських університетів, організований Університетом імені Адама Міцкевича, Познань, Польща. Так, 2024 року було організовано 8 школи (33 школи – 2023 року), в яких взяли участь близько 20 студентів, викладачів і співробітників НаУКМА.

Усі зазначені проєкти мобільності у НаУКМА адмініструвалися відділом міжнародного співробітництва.

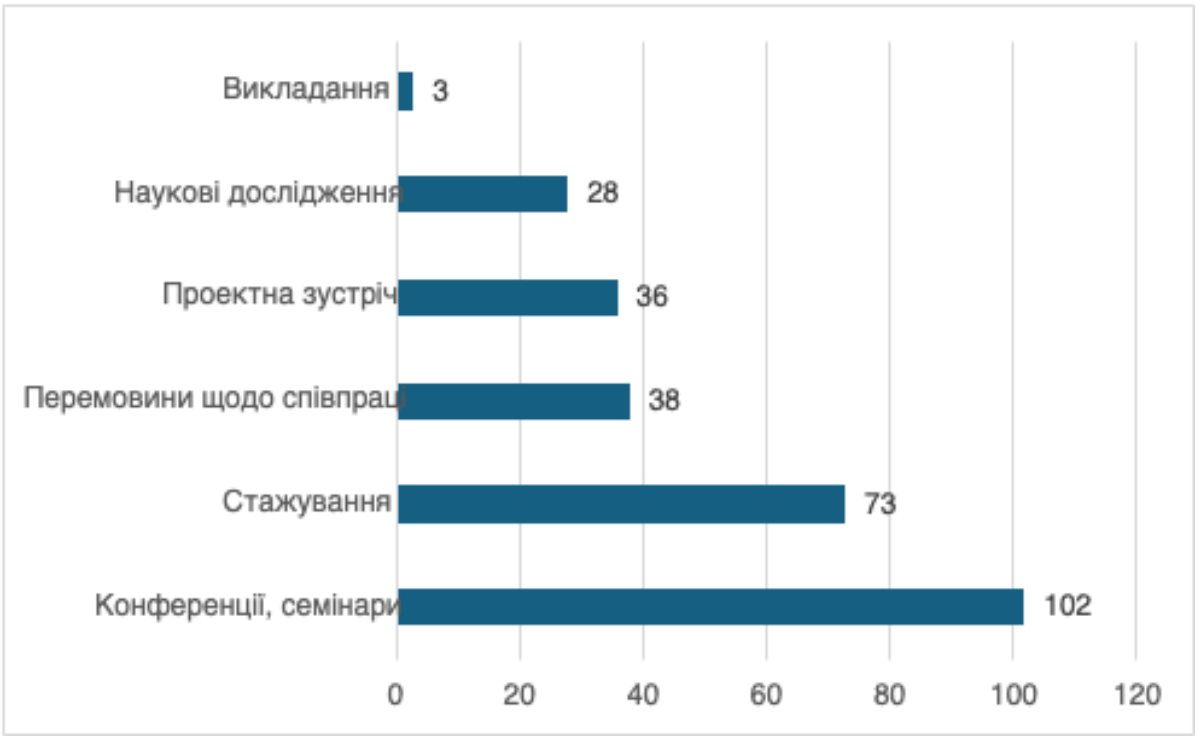
Географія іноземних відряджень і поїздок громади НаУКМА

У 2024 році НаУКМА здебільшого повернувся до документування закордонних поїздок своїх співробітників.

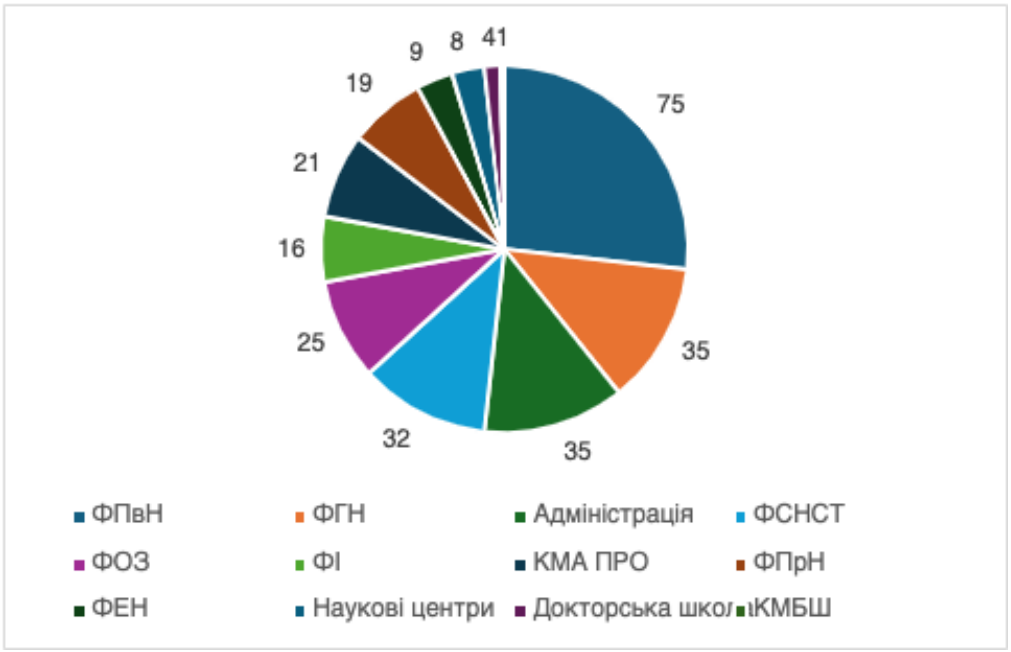
Упродовж 2024 року згідно із оформленими наказами співробітниками НаУКМА (науково-педагогічними працівниками та адміністративним персоналом) було здійснено 280 відряджень (120 – 2023 року) до таких країн:

Країна відрядження	***Кількість відряджень***
Польща	*74*
Німеччина	*72*
США	*21*
Франція	*21*
Бельгія	*15*
Чехія	*8*
Португалія	*7*
Іспанія	*7*
Італія	*7*
Велика Британія	*5*
Литва	*5*
Норвегія	*4*
Латвія	*4*
Фінляндія	*3*
Швеція	*3*
Грузія	*3*
Казахстан	*2*
Швейцарія	*2*
Румунія	*2*
Угорщина	*2*
Болгарія	*2*
Канада	*1*
Ірландія	*1*
Данія	*1*
Китай	*1*
Нідерланди	*1*
Австрія	*1*
Кіпр	*1*
Боснія і Герцоговіга	*1*
Японія	*1*
Азербайджан	*1*
Малайзія	*1*
Загалом	***280***

Метою закордонних поїздок науково-педагогічних і адміністративних працівників НаУКМА були:



Абсолютним лідером серед кількості співробітників, направлених із різною метою за кордон 2024 року, а також поїздок став факультет правничих наук НаУКМА (75 поїздок):



Слід зазначити, що ця статистика не повністю відбиває реальну ситуацію, оскільки частина співробітників і надалі постійно залишається за кордоном (від лютого 2022 року); частина не оформлювала наказів про відрядження, зокрема короткотермінових, у зв'язку із дистанційним процесом викладання тощо. З тих самих причин і надалі переважно не оформлювалися накази на короткотермінові поїздки студентів (поза програмами мобільності).

Інформацію про міжнародні поїздки аспірантів НаУКМА наведено у звіті Докторської школи імені родини Юхименків НаУКМА.

6.6. Формальний супровід міжнародної діяльності в НаУКМА

Оформлення і переклад документів

Упродовж 2024 року відділ міжнародного співробітництва виготовив 521 довідку про навчання англійською мовою, близько 459 англомовних академічних довідок (траскриптів), 270 супровідних листів для перезарахування оцінок, отриманих під час академічної мобільності й 72 сертифікати про володіння англійською мовою. Також було підготовлено 205 внутрішніх договорів про академічну мобільність, 200 заяв про індивідуальний план прослуховування дисциплін під час мобільності та приблизно 300 англомовних документів, які необхідні для номінації та реалізації мобільності студентів.

До вирішення 2025 року залишається робота з випускниками щодо верифікації їхнього попереднього навчання у НаУКМА, надсилання документів у закордонні документи, переклад і завірення документів НаУКМА тощо.

Згідно із Постановою від 2 квітня 2024 року № 366 «Про внесення зміни до Правил перетинання державного кордону громадянами України» став можливий виїзд студентів-чоловіків до 22 років включно на семестрову академічну мобільність в іноземні заклади. Впродовж тижня від дати прийняття Постанови був підготовлений перший пакет документів для перетину кордону для студента НаУКМА, котрий успішно перетнув кордон і доєднався до програми мобільності партнерського університету. Загалом впродовж 2024 року було підготовлено 27 пакетів документів для студентів-чоловіків, необхідних для перетину кордону з метою реалізації академічної мобільності.

Від початку повномасштабного вторгнення виїзд за кордон чоловіків співробітників і аспірантів українських університетів можливий лише за процедурою звернення до Міністерства освіти і науки й отримання відповідного дозволу. Так, 2024 року завдяки таким дозволам, якими опікується відділ міжнародного співробітництва НаУКМА, учасниками міжнародних конференцій, зустрічей, стажувань в інституціях за кордоном стали 79 науково-педагогічних і адміністративних співробітників НаУКМА.

2024 року відділом міжнародного співробітництва спільно з центром забезпечення якості освіти було проведено 3 визнання іноземних атестатів про шкільну освіту, 2 дипломи доктора габілітованого та 1 диплом доктора філософії для подальшого навчання чи працевлаштування в НаУКМА.

7. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМП'ЮТЕРНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ

Загальні відомості, основні напрями діяльності ІОЦ

Метою роботи Центру є реалізація стратегії розвитку університету з урахуванням сучасних викликів та можливостей, які забезпечують інформаційно-комунікативні технології (ІКТ). Центр інтегрує цифрові інструменти в усі аспекти функціонування університету, сприяючи ефективному управлінню, освітній діяльності, дослідженням та взаємодії з суспільством.

Центр працює в тісній координації з факультетами, кафедрами, лабораторіями, адміністративними відділами та іншими структурними підрозділами університету. Його діяльність базується на постійному аналізі потреб спільноти університету, впровадженні інноваційних підходів та оптимальному використанні доступних ресурсів: технічних, програмних, фінансових і людських.

Основними напрямами діяльності Центру є:

- **Інформатизація та автоматизація процесів університету.**

Центр забезпечує розробку, впровадження та підтримку систем автоматизації для управління освітніми, адміністративними та дослідницькими процесами.

- **Розвиток цифрової екосистеми університету.**

Створення єдиного інформаційного середовища, яке інтегрує навчальні, наукові та адміністративні сервіси, забезпечуючи зручний доступ до них для всіх категорій користувачів.

- **Моніторинг і впровадження інновацій у сфері ІКТ.**

Постійний аналіз новітніх технологій для визначення їхньої доцільності та можливостей адаптації до потреб університету.

- **Розвиток та підтримка ключових цифрових платформ.**

Центр відповідає за стабільну роботу та розвиток:

  - корпоративного веб-сайту університету;
  - автоматизована систем управління навчальним процесом.
  - ЄДЕБО;
  - сервіс опитування щодо якості викладання в наУКМА:
  - сервіс запису на вибіркові дисципліни:
  - електронного архіву eKMAIR;
  - платформ для співпраці, таких як Microsoft 365;
  - бібліотечних систем, зокрема АБІС «Aleph», а також сервісів електронної доставки документів.

- **Цифровізація освітнього процесу.**

Центр сприяє впровадженню сучасних цифрових інструментів для викладачів і студентів, забезпечуючи ефективне дистанційне навчання, електронні ресурси та сервіси для підтримки академічної спільноти.

- **Кібербезпека та захист даних.**

Впровадження політик і технологій для захисту інформаційних систем університету та забезпечення конфіденційності даних усіх користувачів.

Організаційна структура Центру (станом на грудень 2024, за штатним розписом):

- Директор та заступник директора центру з питань інформатизації.
- Служба підтримки користувачів.
- Відділ розробки та системної архітектури програмного забезпечення, до складу якого входить сектор Інтернет-розробок.
- Відділ керування мережею та серверами.

Загальна кількість працівників Центру складає **13 осіб.**

З них: 13 – постійні співробітники

Структура ІОЦ за функціональним розподілом:

Директор – повна ставка

Заступник директора – повна ставка

Відділ АСУ – 2 співробітники (2 ставки, 2 співробітники)

Відділ Інтернет-розробок – 2 співробітники (2 ставки, 2 співробітники)

Відділ підтримки користувачів – 3 співробітники (3 ставки, 3 співробітники)

Мережний відділ – 4 співробітники (4 ставки, 4 співробітники)

Основні звітні показники за всіма видами діяльності

Центр надає доступ до мережних сервісів у режимі 24 на 7.

Сучасний стан телекомунікаційної мережі.

Канали: НаУКМА-UA-IX – 1 Gb/c , НаУКМА-Internet – 1 Gb/c

НаУКМА має зареєстровану у RIPE (http://www.ripe.net) власну автономну систему AS28804 та незалежний від Інтернет-провайдерів адресний простір – дві мережі класу С: 194.44.142.x та 194.44.143.x.

Реалізовано два зовнішніх Інтернет-приєднання:

- до глобального Інтернет – 1 Gb/c (через СП «Інфоком») та 1 Gb/c до мережі обміну трафіком між українськими інтернет-провайдерами(UA-IX через локальне подовження через СП «Інфоком»).

Мережне обладнання та сервери

НаУКМА має виділений головний розподільчий комп’ютерний вузол, де облаштовано головний маршрутизатор магістральних каналів університетського кампусу та Головну серверну кімнату. В усіх корпусах Університету встановлені маршрутизатори другого рівня, які не передбачають можливості модернізації для збільшення під’єднань нових робочих комп’ютерів (через їх вартість та несумісність із використовуваним наразі обладнанням).

У 2024 році Академія розпочала модернізацію ядра локальної мережі на основі сучасного обладнання Cisco, яке надається компанією у межах благодійного пожертвування. Нове обладнання забезпечить підвищену продуктивність, надійність та масштабованість мережевої інфраструктури, що дозволить підтримувати зростаючі потреби Академії в цифровізації освітнього процесу.

Організація аудиторій для проведення ЄФВВ та ЄДКІ

У 2024 році в Академії облаштовано чотири спеціалізовані аудиторії для проведення Єдиного фахового вступного випробування (ЄФВВ) та Єдиного державного кваліфікаційного іспиту (ЄДКІ**)**. Аудиторії оснащені сучасною технікою, що забезпечує безперебійну роботу комп'ютерного онлайн-тестування. Відповідно до вимог проведення іспитів, забезпечено процес дистанційного адміністрування з централізованим управлінням тестуванням та системою відеоспостереження.

Сучасний стан системи програмного забезпечення

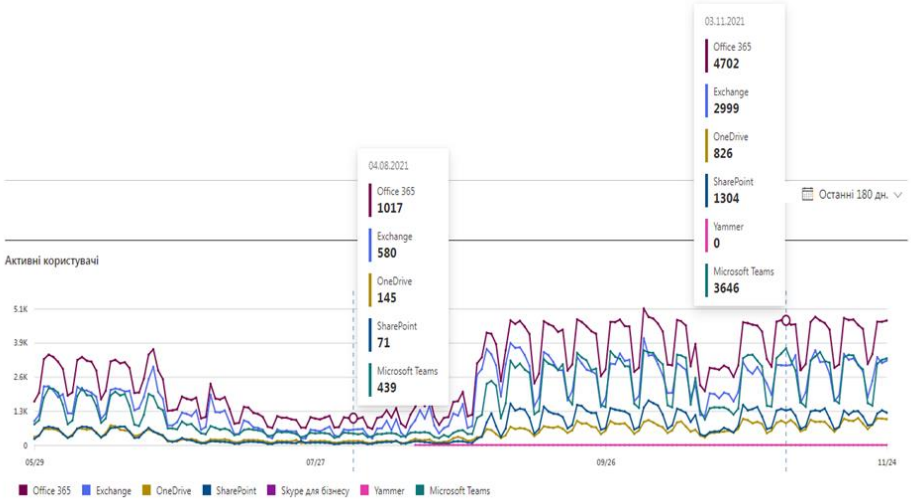
На серверному обладнанні використовується ліцензійне програмне забезпечення Windows 2003 Server (різні редакції), Windows Server 2008 (різні редакції), MS-SQL (2005 та 2008), MS Sharepoint 2010, MS Exchange 2007 SE, Optima WorkFlow, MS Virtual Server, ESET, Dspace, Crystal Reports, Liga-server та безкоштовне ПО VMware, FreeBSD v. 9.3 - 10.3.

На робочих станціях використовуються операційні системи Windows XP Professional (eng, rus (з українізатором) – ed.), Windows 7,10 (де це можливо), прикладні програми MS Office 2007, 2010. На оновлених робочих станціях встановлені пакети MS Office 2013 та 2016. В академії діють партнерські програми з використання ліцензійного ПЗ.

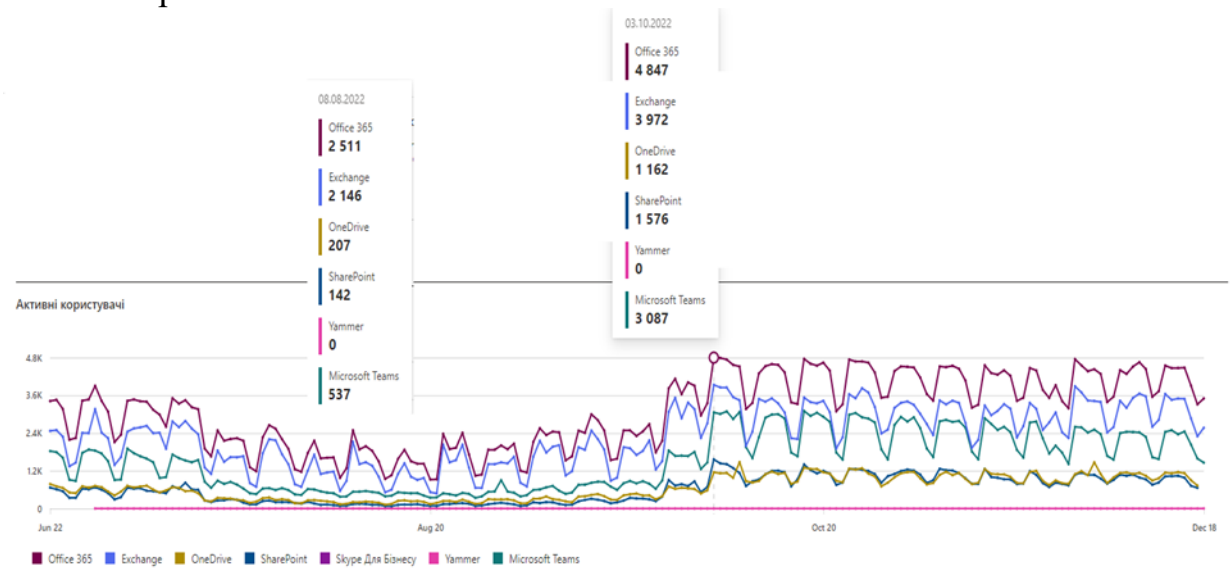
Microsoft 365

Статистика використання сервісу Microsoft 365.

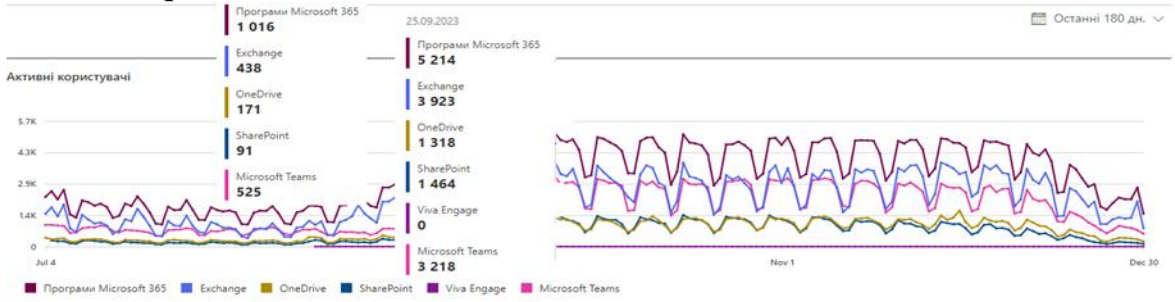
2021 рік



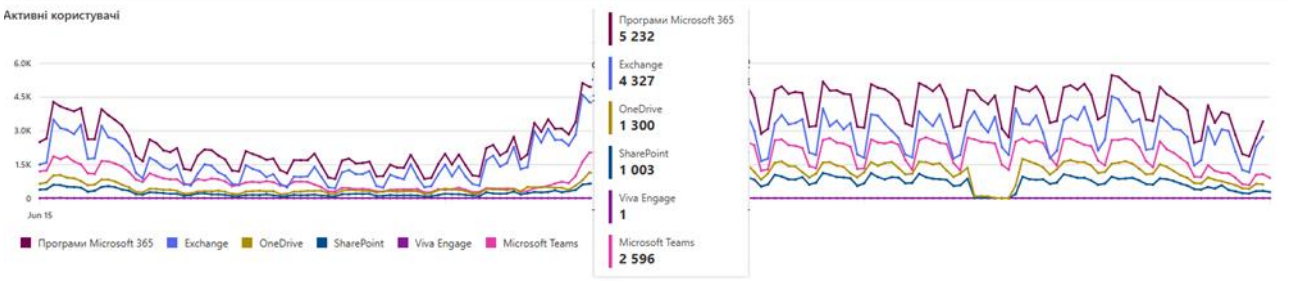
2022 рік



2023 рік



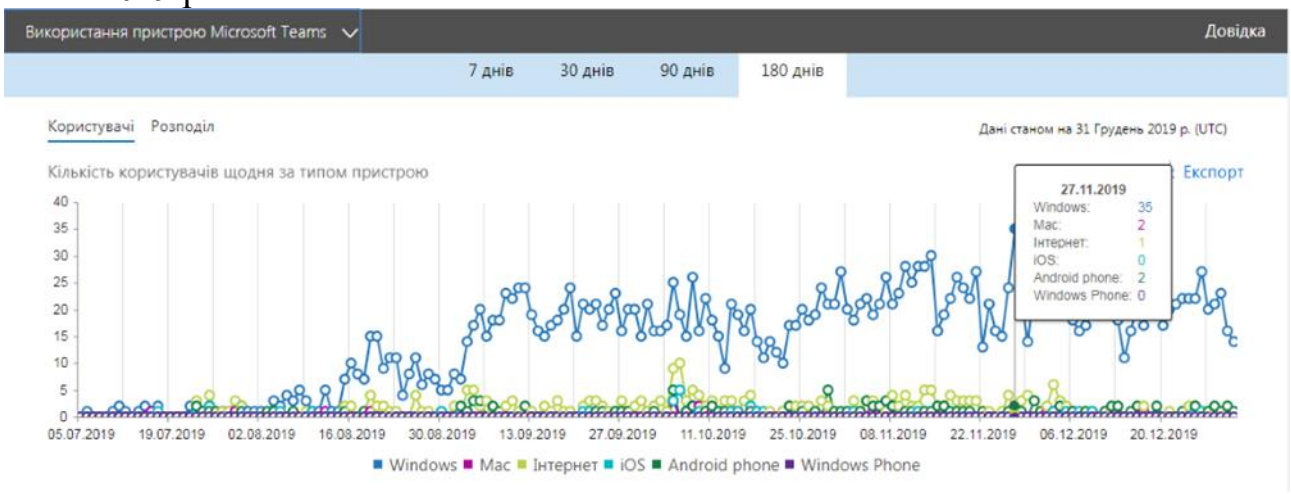
2024 рік:



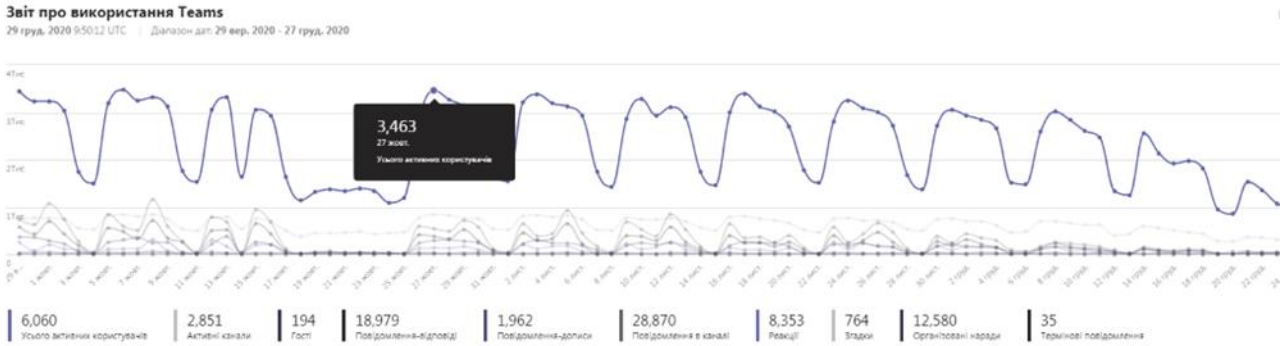
Порівняно з попередніми роками кількість активних користувачів у використанні MS Teams, інтернет-версії Outlook не змінилась (коливання в межах статистичної похибки).

Використання MS Teams, як інструмента комунікації між студентами та викладачами:

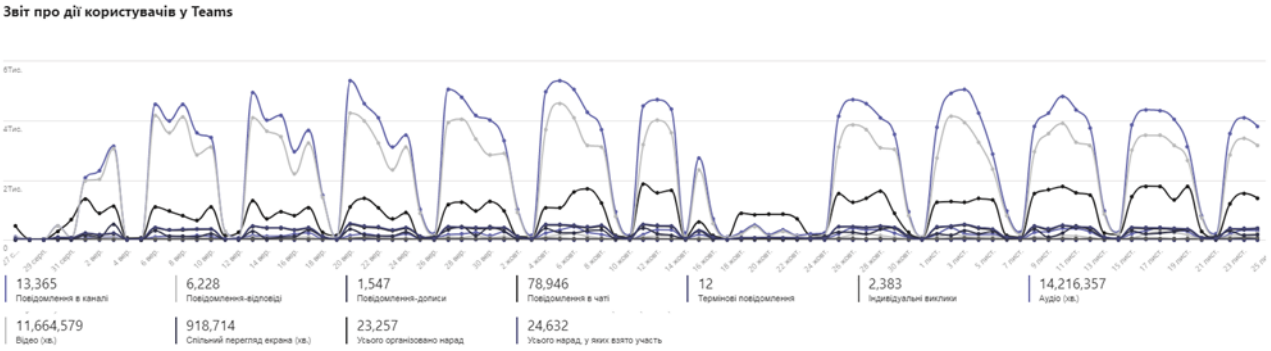
2019 рік:



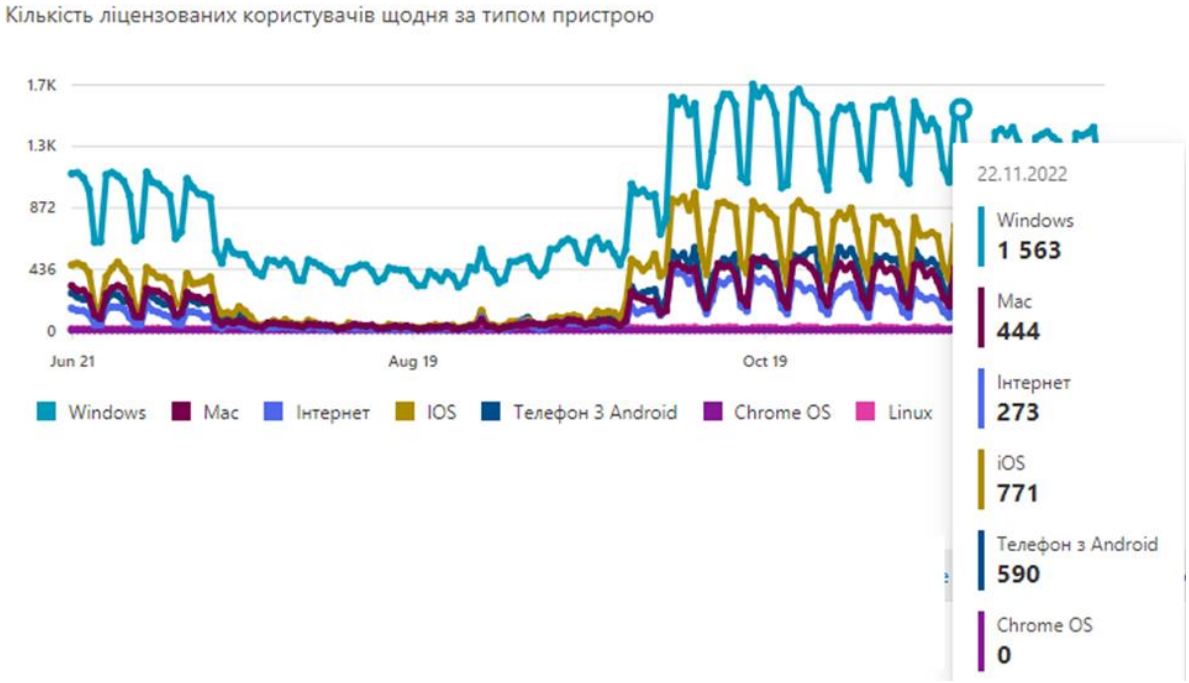
2020 рік:



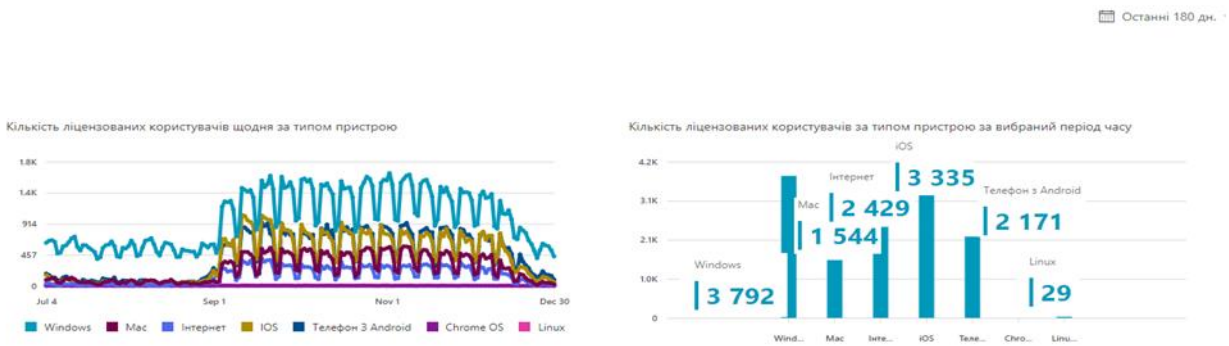
2021 рік:



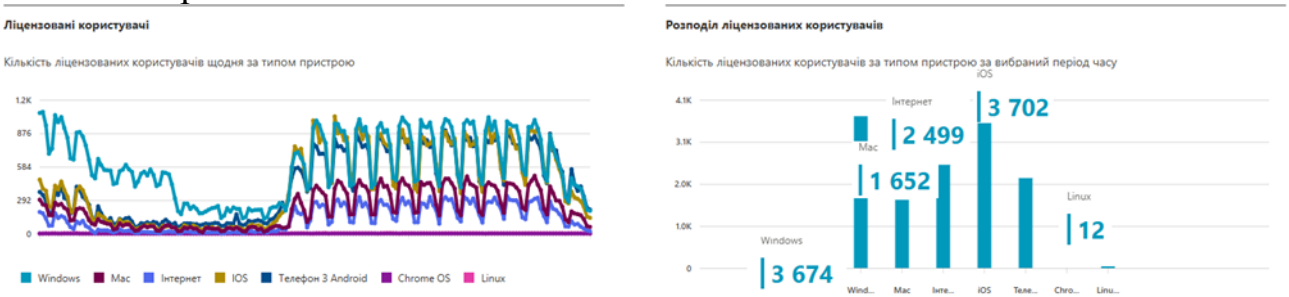
2022 рік:



2023 рік:



2024 рік:



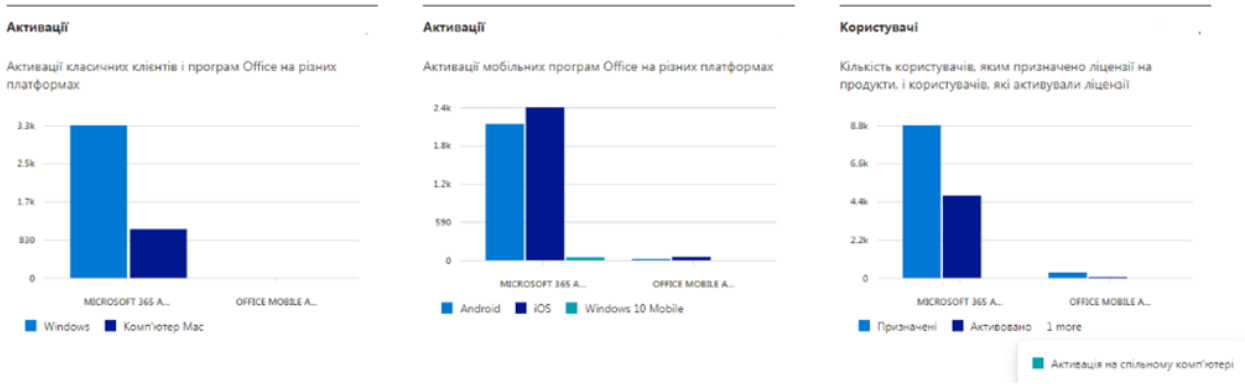
Активність у використанні Ms Teams значно зросла, особливо, що стосується мобільних пристроїв.

Кількість активацій Office на настільних комп’ютерах, телефонах і планшетах:

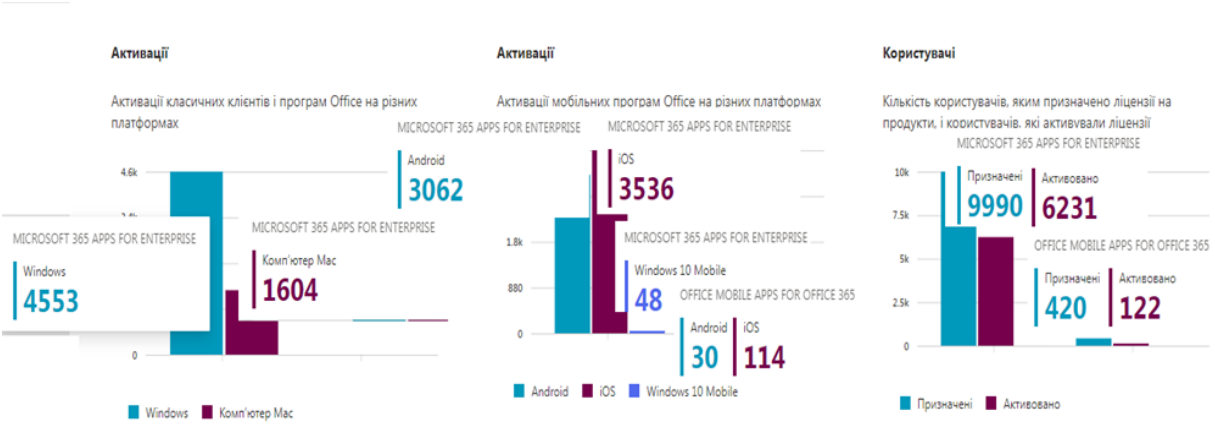
2019 рік:



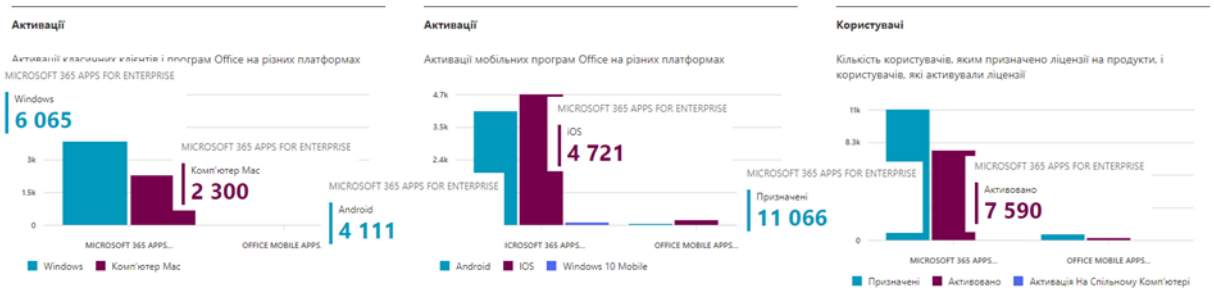
2020 рік:



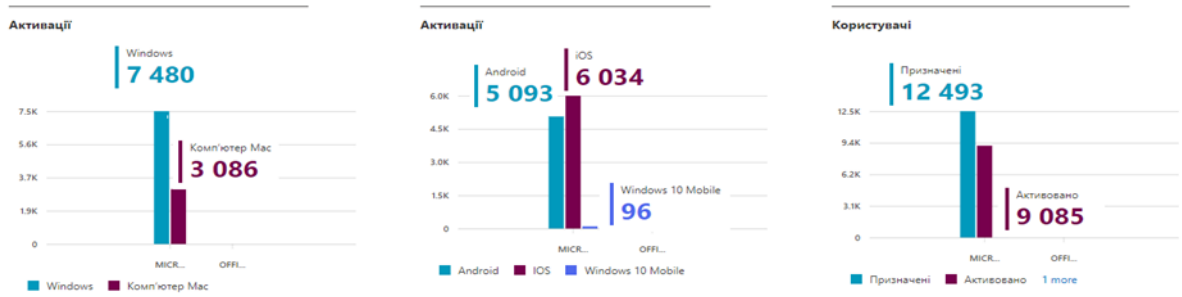
2021 рік:



2022 рік:



2023 рік:



2024 рік:



Збільшення активності користувачів у використанні інстальованих клієнтів є планомірним і передбачуваним. Особливо потрібно зазначити зростання в активному використанні мобільних інстальованих клієнтів Microsoft 365.

Підтримка користувачів корпоративного середовища Microsoft 365 НаУКМА відбувається за напрямками:

1. Створення, видалення, блокування та редагування облікових записів домену ukma.edu.ua (особистих, спільних поштових скриньок, загальноуніверситетських списків розсилок).
2. Навчання (на 2024 рік здебільшого онлайн) користувачів у роботі з основними застосунками Microsoft 365 – MS Outlook, MS Teams, MS SharePoint (OneDrive), роботі в групах.
3. Відстеження та блокування загроз щодо фішингових повідомлень, робота з потенційно враженими обліковими записами (перевірка та нейтралізація загроз, розблокування).

Вступ 2024

Реєстрація абітурієнтів на ЗНО:

Співробітниками ІОЦ проводився постійний супровід та адміністрування процесу реєстрації абітурієнтів для складання ЄВІ та ЄФВВ з використанням організаційно-технологічних процесів здійснення зовнішнього незалежного оцінювання для вступу на навчання на другий та третій рівні вищої освіти.

Підготовка до основного етапу вступної кампанії:

Під час підготовки до проведення вступної кампанії 2024, співробітниками ІОЦ були проведені такі заходи:

- в Єдиній державній електронній базі з питань освіти (ЄДЕБО) розміщені Правила прийому на навчання до НаУКМА у 2024 р.;
- створено конкурсні пропозиції для основного періоду вступної кампанії та конкурсні пропозиції додаткового набору для вступу за першим та другим рівнями вищої освіти;
- сформовано звіти: «Пропозиції щодо максимальних обсягів державного замовлення», «Дані про вступ та випуск за державним замовленням», «Критерії участі в конкурсі та розподіл обсягів», «Ступені ризику» в ЄДЕБО;
- разом із відділом з питань прийому затверджено склад та графік роботи операторів приймальної комісії для внесення даних до ЄДЕБО;
- проведено навчальні тренінги для співробітників, які брали участь у прийомі та обробці заяв абітурієнтів в ЄДЕБО;
- комутація та організація мережі для всіх робочих місць працівників приймальної комісії;
- встановлення та налаштування персональних комп'ютерів для операторів приймальної комісії;
- комутація, організація мережі та встановлення додаткових ПК для роботи співробітників факультетів, що ведуть комунікацію зі вступниками;
- відпрацювання співпраці у середовищі Office 365 (усі оператори та співробітники охоплені корпоративною поштою, проведені тренінги), створено та випробувано у дії спільну поштову скриньку Приймальної комісії для оперативного реагування на звернення вступників.

Система Konkurs

Для відображення перебігу вступної кампанії НаУКМА використовується система «Конкурс» (konkurs.ukma.edu.ua).

Система публікує в автоматичному режимі (оновлення кожну годину) поточний стан заяв вступників з ЄДЕБО на власному сервері НаУКМА, а також дозволяє зацікавленим особам за допомогою авторизації через MS Office 365 отримати додаткові сервіси з обробки заявок абітурієнтів.

Підтримка Вступної кампанії 2024 року:

- забезпечення доступу до ЄДЕБО для всіх операторів та працівників ПК;
- постійне консультування операторів під час обробки поданих електронних заяв та внесення паперових заяв, реєстрації в ЄДЕБО пільгових категорій вступників;
- консультації абітурієнтів під час подачі електронних заяв, підтвердження вибору місця навчання за допомогою електронного підпису абітурієнта, переважно за допомогою державного порталу «Дія», а також при подачі пакету документів вступників в дистанційному форматі з електронним підписом;
- обробка поданих електронних заяв абітурієнтів;
- внесення результатів вступних іспитів;
- перевірка поданих документів (довідки, мотиваційні листи, документи про освіту);
- забезпечено процес дистанційного розгляду мотиваційних листів для представників факультетів;
- формування рейтингових списків, списків рекомендованих до зарахування за державним замовленням;
- надання представникам факультетів поточних статистичних даних;
- створення та проведення наказів на зарахування та формування карток здобувачів в ЄДЕБО;
- створення списків з контактними даними абітурієнтів;
- підготовка та розсилка листів-повідомлень про зарахування;
- технічний нагляд за станом мережі, ПК та периферії.

За результатами Вступної кампанії 2024 року співробітниками ІОЦ було створено:

- звіти про кількість поданих заяв: за рівнями освіти, за спеціальностями та освітніми програмами, зарахованих на бюджет, контракт, загальна кількість зарахованих, дані для бухгалтерії тощо;
- Статистика вступу поточного року: кількість заяв, середній конкурсний бал зарахованих на бюджет, контракт, конкурс;
- Імпорт даних з ЄДЕБО в АСУ НП.

Випуск

1. Оновлено звіт «Додаток Європейського зразка» відповідно до вимог МОН.
2. Оновлено звіт для пакетного вивантаження ДЄЗ для передачі до друку.
3. В ЄДЕБО сформовані звіти «Журнали видачі дипломів» та розіслані спеціалістам деканатів відповідних факультетів.
4. Сформовано файли електронних копій дипломів та ДЕЗ випускників 2024 року.

Підтримка та розвиток АСУ НП, АБІС та е-сервісів

Упродовж року проводилися роботи з розвитку, підтримки АСУ НП з урахуванням дистанційної роботи, що зумовлена умовами воєнного стану. Вдосконалення АСУ НП у зв'язку зі створенням нових факультетів для внесення даних студентів і підтримки повного циклу навчального процесу. Підтримка та оновлення даних в системі запису на вибіркові дисципліни (my.ukma.edu.ua). Підтримка та оновлення даних в системі опитування щодо якості викладання дисциплін (qa.ukma.edu.ua).

7.1. Документообіг, електронна система управління університетом

Концептуальні засади цифровізації в НаУКМА

В основі подальшої цифровізації НаУКМА лежить концепція створення цілісного цифрового ядра – бази даних та системи управління цими даними, що в сукупності становитимуть автоматизовану систему управління університетом – KMA-Smart.

KMA-Smart складатиметься із мікросервісів, які будуть вводитись в експлуатацію по мірі їх розроблення. Очікується, що система забезпечить такі основні функції:

- кадровий облік спудеїів, оформлення їх руху; особистий кабінет спудея;
- кадровий облік працівників, оформлення їх руху; особистий кабінет викладача;
- робота з освітніми програмами (формування, оновлення, адміністрування), включаючи окремі освітні компоненти, а також із сертифікатними програмами, програмами освіти дорослих;
- формування індивідуальних навчальних планів спудеїв, включаючи запис на вибіркові дисципліни;
- оформлення академічної мобільності спудеїв;
- облік підвищення кваліфікації та професійних досягнень НПП;
- звіт та оцінювання НПП;
- формування розкладу, облік та бронювання аудиторій;
- електронний документообіг та реєстр внутрішніх нормативних документів;
- замовлення довідок;
- опитування спудеїів та працівників;
- інформаційний супровід вступної кампанії;

Упродовж **2024** року було розпочато реалізацію на рівні MVP трьох компонент KMA-Smart, спрямованих на покращення цифрової інфраструктури університету:

1. Система документообігу.
2. Сервіс управління кадровою системою.
3. Нові веб-сайти університету та факультетів НаУКМА.

Система документообігу

Розроблено функціонал системи для централізованого збереження й управління документами університету. Реалізовані функції:

- **Управління доступом:** створення, редагування та видалення груп користувачів для надання доступу до документів групам осіб.
- **Організація документів:** створення, редагування та видалення категорій документів.
- **Робота з документами:**
  - додавання, редагування, видалення документів із зазначенням специфічної інформації для кожного типу;
  - відкриття доступу до документів окремим користувачам або групам;
  - створення зв'язків між документами для відображення історії змін;
  - асоціація документів із додатками.
- **Бібліотека шаблонів:** розроблено каталог шаблонів документів із функціями пошуку та фільтрації за типом.

Проведено детальне тестування системи. Адміністратор здійснює наповнення бази даних документами, що забезпечить швидкий доступ до інформації для працівників навіть після архівації паперових версій. Готує технічну документацію для навчання користувачів.

Сервіс управління кадровою системою

Дизайн:

- Розроблено прототипи та дизайн для таких компонентів:
  - особова та кваліфікаційна картки працівників;
  - інтерфейс для відображення інформації про всіх працівників;
  - викладацька картка із секціями для публікацій, досягнень, підвищення кваліфікації, дисциплін та участі у проєктах;
  - інтерфейс звітів з оцінювання науково-педагогічного персоналу.

Технічна реалізація:

- Створено базу даних, бекенд та фронтенд для управління інформацією у викладацькій картці.
- Розроблено функціонал для роботи з публікаціями, професійними досягненнями, підвищенням кваліфікації та проєктами.
- У процесі розробки:
  - бекенд і фронтенд для роботи з дисциплінами;
  - бекенд для особової картки.

Нові веб-сайти університету та факультетів НаУКМА

Створено конструктор сайтів із наступними функціями:

- створення нових сторінок;
- управління меню;
- наповнення сторінок блоками та текстом.

Результати:

- Розроблено індивідуальний дизайн для сайтів університету та факультетів.
- Створено специфічні макети для унікальних блоків сторінок нижнього рівня.
- Створено всі сторінки за попередньо узгодженою структурою.

На поточний момент проводиться тестове заповнення сторінок інформацією.

Наказом Президента НаУКМА від 30 грудня 2024 р., за № 677 система KMA Smart у складі зазначених вище компонент була прийнята в дослідну експлуатацію.

Навчальний центр ІОЦ – консультування та навчання співробітників НаУКМА

Упродовж 2024 року ІОЦ було здійснено низку заходів із популяризації, навчання та підтримки користувачів корпоративного середовища Office 365.

Дистанційні групові заняття з використання середовища Office 365

Проведено серію навчальних вебінарів для співробітників і викладачів університету, спрямованих на освоєння базових можливостей Office 365, зокрема:

- Планування і організація онлайн-зустрічей через Microsoft Teams.
- Робота з хмарним сховищем OneDrive: завантаження, спільний доступ і організація документів.
- Використання SharePoint для командної роботи.
- Основи роботи з Office-додатками (Word, Excel, PowerPoint) у хмарному середовищі.

Надавалися індивідуальні консультації для працівників, які потребували підтримки у вирішенні специфічних питань, таких як:

- Налаштування робочого простору в Teams для викладачів.
- Організація спільного доступу до документів із гнучкими рівнями прав.
- Використання корпоративних форм для створення опитувань, анкет та автоматизації робочих процесів.

Оновлено навчальні матеріали.

Вебсайт:

Фахівці **відділу інтернет-розробок** наразі підтримують **офіційний вебсайт НаУКМА** https://www.ukma.edu.ua/. Окрім цього, відділ підтримує та розвиває **новий / проміжний вебсайт академії** https://web.ukma.edu.ua/, який було створено 2 роки тому з метою збереження інформації та оновлення застарілого програмного забезпечення. Всі нові матеріали максимально публікуються на цьому сайті. За бажанням підрозділів, нова інформація переноситься на новий сайт.

Таким чином оновлено та повністю перенесено на новий сайт розділ **«Студенти».**

https://web.ukma.edu.ua/index.php/uk/students

Також створено розділи для двох нових факультетів:

- **Факультет «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти»**
- **Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи та психології**

Активно підтримуються **саб-сайти**:

- **ЄКТС** http://www.ukma.edu.ua/ects/
- **Центр Жана Моне** http://jmce.ukma.edu.ua/
- **Фотогалерея подій НаУКМА** https://media.ukma.edu.ua/
- **База**

Документів НаУКМА http://www.ukma.edu.ua/index.php/about-us/sogodennya/dokumenty-naukma

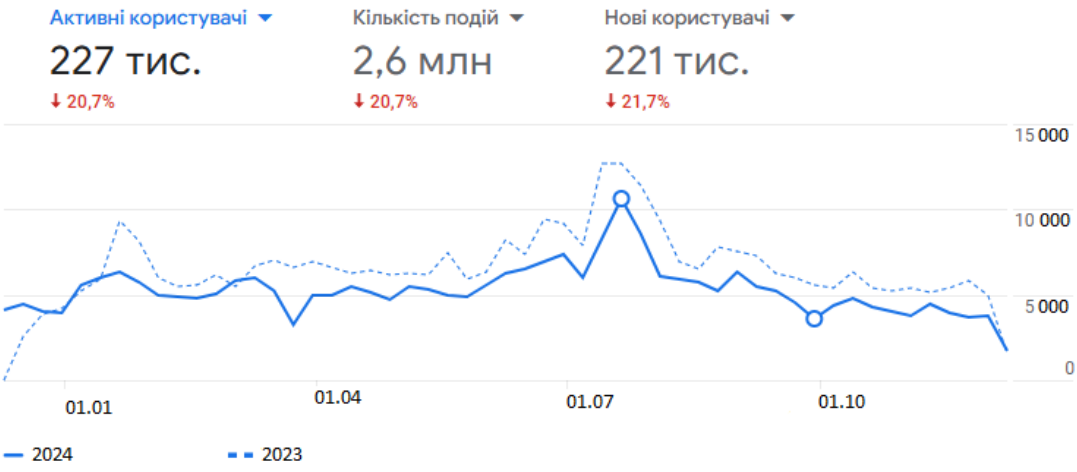
- **Англійська версія сайту НаУКМА** https://www.ukma.edu.ua/eng/

Активно підтримується розділ «**Громадське обговорення проєктів освітніх програм**». На сторінках кафедр публікуються описи **проєктів освітніх програм**, результати їх обговорення та моніторінгу.

Згідно Google Analytics найбільшим попитом користуються сторінки:

- Національний університет «Києво-Могилянська академія»
- Факультети
- Бакалаврські програми
- Факультет гуманітарних наук
- Контакти
- Факультет економічних наук

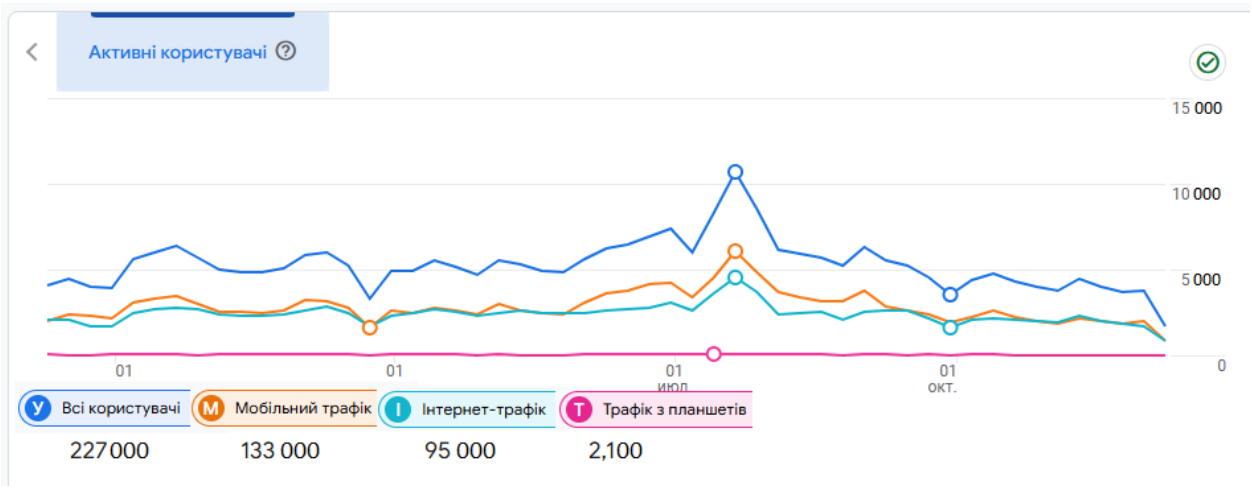
Кількість відвідувачів у 2024 році



Топ країн за кількістю відвідувань 2024



Для перегляду сайту користувачі найчастіше використовують мобільні пристрої, друге місце посідають стаціонарні комп'ютери. Планшети майже не застосовуються для перегляду сайту.



Згідно із останніми даними рейтингу **Вебометрикс (липень, 2024)**, НаУКМА посідає 42 (у 2023 – 39) місце серед українських університетів та 4812 (у 2023 – 4920) місце у світі. Індексовано англійську версію сайту https://www.ukma.edu.ua/eng/

Усі надісланя до відділу матеріали вчасно оновлюються та публікуються на сайті.

8. ФІНАНСОВА ТА ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

8.1. Використання коштів у 2024 році. Показники бюджету

Розмір зведеного бюджету (загальний і спеціальний фонди) за всіма програмами, за якими працював Університет в 2024 році, становив 470 166,1 тис. грн, що на 35,3 % більше, ніж бюджет попереднього 2023 року.

Це результат того, що обсяги власних надходжень за всіма напрямами, що формують спеціальний фонд Університету, збільшилися на 54,9 % у порівнянні з попереднім роком.

№	Джерела формування бюджету університету							Сума, гривні 2024 рік
1.	***НАДХОДЖЕННЯ, в тому числі***							***470 166 073,38***
1.1.	***ДЕРЖАВНИЙ БЮДЖЕТ (ЗАГАЛЬНИЙ ФОНД), в тому числі***							***175 951 086,00***
	1.1.1.	*Освітня діяльність (код 2201160)*						*136 292 340,00*
	1.1.2.	*Стипендії студентам (код 2201190)*						*33 784 300,00*
	1.1.3.	*Наукові проєкти (код 2201040)*						*1 105 000,00*
	1.1.4.	*Наукові проєкти (код 2201390)*						*4 142 270,00*
	1.1.5.	*Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки (код 2201080)*						*127 176,00*
	1.1.6.	*Фонд розвитку закладів фахової передвищої та вищої освіти (код 2201140)*						*500 000,00*
1.2.	***СПЕЦІАЛЬНИЙ ФОНД, в тому числі***							***294 214 987,38***
	1.2.1.	***Освітня діяльність (код 2201160), в тому числі***						***260 051 776,21***
		1.2.1.1.	*За джерелом плата за послуги, в тому числі*					*193 794 161,71*
			-	*За послуги, що надаються згідно з функціональними повноваженнями, в тому числі*				***183 865 020,47***
				а)	*на гривневий рахунок*			*183 495 544,97*
				б)	*на валютний рахунок (в еквіваленті)*			*369 475,50*
			-	*Господарська діяльність (в основному гуртожитки)*				*8 247 495,97*
			-	*Оренда майна*				*1 681 639,33*
			-	*Реалізація майна*				*5,94*
		1.2.1.2.	*За джерелом інші власні надходження, в тому числі*					***66 257 614,50***
			-	*Від отримання благодійних внесків, грантів, в тому числі*				*66 257 614,50*
				а)	*на гривневий рахунок, в тому числі*			*32 652 082,46*
					-	*грошова форма*		*29 863 661,93*
					-	*натуральна форма*		*2 788 420,53*
				б)	*на валютний рахунок (в еквіваленті)*			*33 605 532,04*
			-	*Відсотки за депозитом*				*0,00*
	1.2.2.	***Наукова діяльність (код 2201040), в тому числі***						***34 163 211,17***

		1.2.2.1.	*На здійснення наукових проєктів (платні послуги)*			*3 128 351,88*
		1.2.2.2.	*На здійснення наукових грантів (інші власні надходження), в тому числі*			*31 034 859,29*
			а)	*на гривневий рахунок, в тому числі*		*17 898 923,29*
				-	*грошова форма*	*4 200 980,62*
			б)	*на валютний рахунок (в еквіваленті)*		*13 135 936,00*
	1.2.3.	***Інші джерела спеціального фонду за програмою «Вища освіта, енергоефективність та сталий розвиток» (код 2201610)***				***0,00***

Відповідно до затверджених кошторисів, за кошти загального фонду Університет виконував завдання за сімома бюджетними програмами.

Слід зазначити, що на підставі впровадження розподілу видатків за формулою між ЗВО, з травня 2024 року відбулося скорочення фінансування університету за освітньою бюджетною програмою на підготовку здобувачів за державним замовленням на суму 13 055,2 тис. гривень.

Враховуючи численні звернення до головного розпорядника коштів, з резервного фонду МОН України в подальшому все ж виділило Університету додатково кошти на часткову сплату поточних видатків, зокрема комунальних послуг, непрофінансованих витрат на оплату доплат за вчене звання та науковий ступінь. Ця сума в цілому становить 6939,5 тис. гривень.

У 2024 році Університету виділено асигнування з державного бюджету (загального фонду) на подальше проведення капітального ремонту внутрішніх електричних мереж у дев'ятиповерховій будівлі гуртожитку (Харківське шосе, буд. 17) в сумі 500,0 тис. гривень.

На наукові проєкти на 2024 рік також збільшено бюджет на суму понад 3,0 млн. гривень.

Обсяг стипендіального фонду в 2024 році збільшився на суму 1 540,8 тис. грн. Цих коштів вистачило на виплати стипендіатам в кількості до 40 % від загального контингенту денної форми навчання.

Обсяг фінансування за 2024 рік в цілому за спеціальним фондом (освітня діяльність, наука, гранти, благодійні внески, інші власні надходження) становив 294 214,9 тис. грн, що порівняно з 2023 роком більше на загальну суму 104 279,3 тис. гривень.

Зокрема, за освітньою діяльністю це збільшення становить 89 334,3 тис. гривень.

Цього досягнуто завдяки запровадженню структурами Університету збільшення обсягів освітніх послуг, збільшення вартості навчання**.**

З них:

- започатковані нові освітні програми: «Політичне лідерство та економічна дипломатія», «Управління освітою», «Політика врядування в місті», «Бізнес-дипломатія і GR-політики», «Суспільне і приватне врядування» (за освітнім ступенем-бакалавр);
- збільшено обсяг прийому студентів-контрактників на 2024/2025 навчальний рік у порівнянні з попереднім 2023/2024 навчальним роком на 374 особи;

- підвищено вартість освітніх послуг на 2024/2025 навчальний рік на індекс інфляції в середньому на 5,1 відсотка.

У 2024 році Університетом продовжені заходи згідно із планом виконання Угоди про передачу коштів позики в межах реалізації проєкту «Вища освіта України» за кошти Європейського Інвестиційного Банку.

Упродовж 2024 року Університет забезпечив виконання кошторису за загальним та спеціальним фондами та освоєння цих коштів в повному обсязі. Залишок коштів за спеціальним фондом є перехідними для використання у 2025 році для забезпечення потреб Університету.

Однак варто звернути увагу, що спеціальний фонд у 2024 році мав більші навантаження порівняно із минулими роками.

Це зумовлено тим, що фінансування від держави не забезпечує поточних видатків Університету, зокрема на закупівлю навчального обладнання, реактивів, паперу, послуг, пов'язаних із веденням освітньої діяльності. Не забезпечує в повному обсязі видатків на оплату праці (частково на виплати за вчене звання та науковий ступінь), а також підвищення протягом року тарифів та цін на комунальні послуги.

За 2024 рік із власних надходжень Університету забезпечено компенсацію доплат за вчене звання та науковий ступінь, які не профінансовано за загальним фондом, що становить 7 971,7 тис. гривень.

З них:

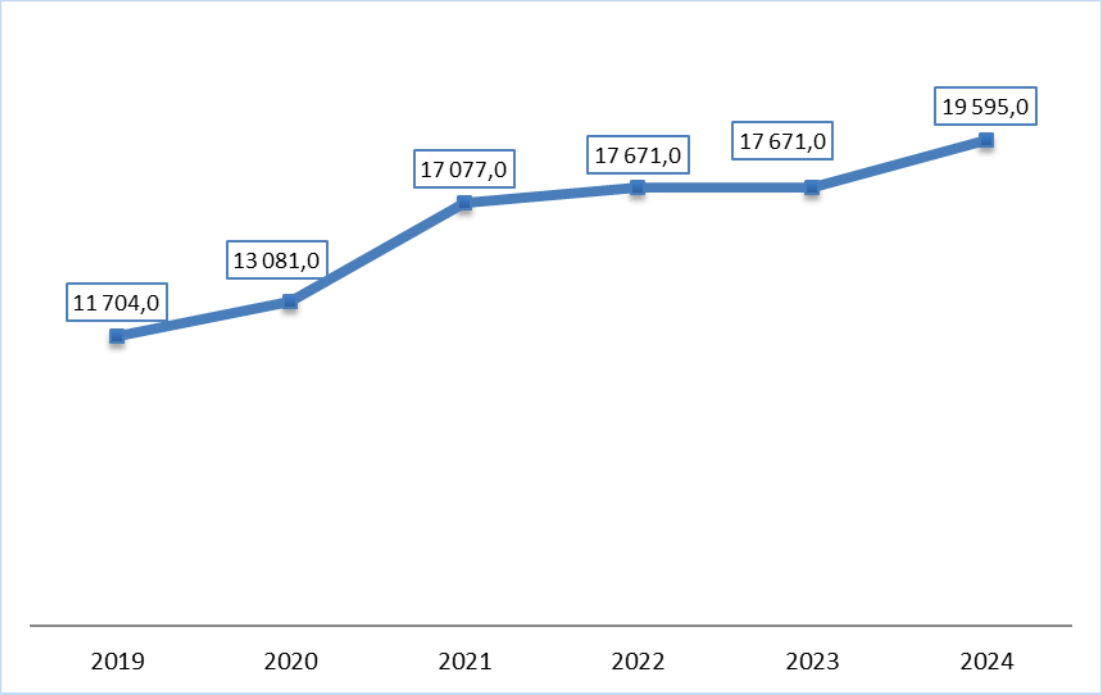
– за вчене звання 3 813,2 тис. грн;
– доплата за науковий ступінь 3 256,5 тис. грн;
– доплата до розміру мінімальної заробітної плати 902,0 тис. грн.

Видатки на оплату праці

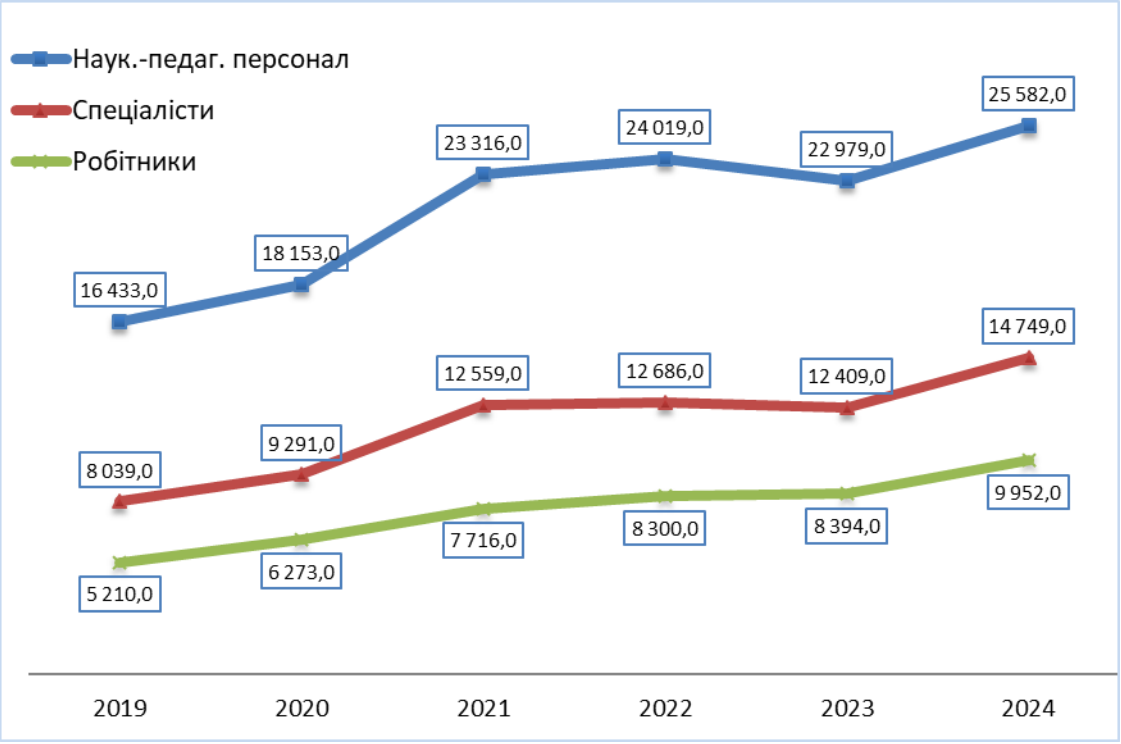
Видатки на заробітну плату з нарахуваннями становлять майже 90 % від загальної суми за загальним фондом. Видатки на заробітну плату з нарахуваннями становлять 85 % від загальної суми за спеціальним фондом.

В цілому по Університету у 2024 році середня заробітна плата працівників, у порівнянні з 2023 роком, збільшилась на 1 924,00 грн і становить 19 595,00 гривень.

Динаміка зростання середньої заробітної плати по Університету (освіта) за 2019–2024 роки.



Динаміка зростання середньої заробітної плати за категоріями працівників (освіта) за 2019 – 2024 роки



З 01 січня 2024 року відбулося підвищення розміру заробітної плати на 10,4 %. Крім того, двічі підвищувався і розмір мінімальної заробітної плати: з 1 січня 2024 року на 5,9 % (7100,00 грн) та з 1 квітня 2024 року на 12,7 % (8000,00 грн).

У 2024 році Університет за кошти власних надходжень від наданих освітніх послуг забезпечував виплати стимулюючого характеру – щомісячні набавки, за результатами року, за супровід вступної компанії.

Збережено раніше встановлений розмір щомісячної надбавки до посадових окладів усім категоріям працівників Університету і сплачено

в повному обсязі. Щомісячна надбавка до посадового окладу в загальній сумі за 2024 рік становила 33 401,7 тис. грн, що на 3242,5 тис. грн більше, ніж у 2023 році.

Виплати факультетам за супровід вступної компанії в 2024 році становили 4 930,5 тис. гривень.

За результатами роботи за 2024 рік за кошти власних надходжень виплачені надбавки та грошова винагорода на загальну суму 3640,8 тис. гривень.

Розмір стимулюючих виплат на одного працівника Університету в середньому за рік становив до 80 % розміру посадового місячного окладу.

Проведені виплати на оздоровлення в розмірі посадового окладу всім категоріям працівників, що становило суму 5940,5 тис. грн. (у тому числі за кошти спеціального фонду – 2 916,8 тис.грн).

Крім того, за кошти надходжень спеціального фонду Університет надавав працівникам матеріальну допомогу (у зв'язку тяжким матеріальним станом, на лікування, поховання, ліквідацію наслідків ворожих обстрілів), а також грошову допомогу (премії) до ювілейних дат, загальний обсяг яких за 2024 рік становить 142,6 тис. гривень.

У 2024 році ми все ж потребували додаткові кошти для виплати заробітної плати, у тому числі з відпускними, на суму 7 215,0 тис. грн – ці кошти надійшли від Міжнародного Благодійного Фонду відродження КМА.

За джерелом фінансування за спеціальним фондом від платних освітніх послуг у 2024 році до штатного розпису вводились за потребою посади науково-педагогічних працівників, методистів, лаборантів.

Університет забезпечив розширення джерел інших цільових власних надходжень (гранти, благодійні внески). Ця сума за 2024 рік становить 97 292,5 тис. грн і перевищує надходження за минулий 2023 рік на суму 60 573,1 тис. гривень.

З огляду на щорічне зростання обсягів видатків непрофінансованих державою, які Університет забезпечує за кошти власних надходжень, зменшуються обсяги капітальних витрат для реалізації проєктів закладу вищої освіти зокрема на закупівлю обладнання, проведення капітальних ремонтів навчальних корпусів, аудиторій, студентських гуртожитків тощо.

Служби планово-фінансового відділу, бухгалтерії, матеріально-технічного постачання забезпечували цільове, ефективне використання державного бюджету, дотримання зобов'язань перед державними органами, вчасне подання звітів у МОН, Мінфін, Мінсоцполітики, Мінекономіки та інші структури.

8.2. Робота із залучення додаткових коштів

Упродовж 2024 року Міжнародний Благодійний Фонд відродження Києво-Могилянської Академії виступив потужним фінансовим оператором коштів, які залучались для НаУКМА адміністрацією університету, відділом стратегічного розвитку, підрозділами та службами і обслуговував **40** іменних

Фондів-ендавментів, а також близько **15** цільових Фондів та надходжень. Загальний обсяг виплат перевищує **32 млн грн**.

Суттєву благодійну підтримку для університету в 2024 році надала Києво-Могилянська Фундація в Америці, завдяки якій фінансувались виплати заробітних плат працівникам університету, закупівлі необхідного обладнання, виконання ремонтних та протиаварійних робіт та благодійні допомоги працівникам.

Завдячуючи діяльності відділу стратегічного розвитку по залученню коштів, вдалось профінансувати великий обсяг ремонтно-реставраційних робіт у 10 корпусі – це близько **15 млн грн**.

Більше ніж на **1,5 млн грн** були підтримані наукові та культурно-мистецькі проєкти та видатні науковці й студенти, більше **2,5 млн грн** використано на розвиток підрозділів НаУКМА.

Щиро вдячні за щорічну підтримку Канадською Фундацією українських студій закупівлі наукової літератури бібліотекою Університету, соціальну допомогу студентам та часткову допомогу для формування електронного журналу НаУКМА «Kyiv-Mohyla Humanities Journal».

МБФВ КМА у 2024 році започатковані два пропам'ятні Фонди-ендавменти могилянців – Володимира Василенка і Володимира Панченка.

Детальний звіт за 2024 рік буде оприлюднений на сайті МБФВ КМА після передачі річної фінансової звітності контролюючому органу – ГУ ДПС.

Києво-Могилянська фундація – проєкти розвитку НаУКМА, реалізовані в 2024 році

1. Створення міждисциплінарного освітньо-наукового Центру Лідерства Захисників України. Його завдання – сприяти економічній і соціальній адаптації та реінтеграції ветеранів, спираючись на об'єднання існуючих і створення нових ресурсів професійного, кар'єрного, освітнього розвитку військових (діючих та демобілізованих) та їхніх родин. Це спільнота, об'єднана цінностями – повагою до кожного із захисників – незалежних особистостей, які з честю виконали чи продовжують виконувати свій громадянський обов'язок, ставши на захист незалежності та територіальної цілісності України. Центр здійснив випуск своєї першої флагманської освітньої програми «Лідерство і Стійкість».

2. НаУКМА став координатором проєкту Erasmus+, спрямованого на розвиток Liberal Arts and Sciences в Україні, зокрема міждисциплінарних бакалаврських програм. Наш університет очолив консорціум, до якого увійшли 5 українських та 5 європейських університетів.

3. Серед нових інноваційних освітніх програм НаУКМА – бакалаврські «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» (Факультет інформатики) і «Політичне лідерство та економічна дипломатія» (kma•pro), яка була створена для українських абітурієнтів із сімей вимушених переселенців у Німеччині. Для цього відкрито представництво НаУКМА в Мюнхені.

Серед інноваційних магістерських програм: Аналіз вразливостей інформаційних систем (Факультет інформатики), «Менеджмент в охороні здоров'я» (Факультет охорони здоров'я), «Політика врядування в місті», «Управління освітою», «Бізнес-дипломатія і GR-політики» (kma•pro).

4. Разом із University of California, Berkeley започатковано спільний startup hub. Цей проєкт був ініційований випускником НаУКМА, головою Наглядової ради Києво-Могилянської фундації Америки, професором University of California, Berkeley Юрієм Городніченком.

5. Створено службу рекрутингу абітурієнтів.

6. Розпочато оновлення стратегії НаУКМА у співпраці з компанією Deloitte.

Фандрейзинг у 2024 році

№	Надходження	грн	долари США
1	*Залишок з 2023 року*	*6 042 434*	*$143 867*
2	*Внески фізичних та юридичних осіб*	*1 112 655*	*$26 492*
3	*Стипендії для студентів*	*682 815*	*$16 258*
4	*Стипендія для викладачів*	*158 500*	*$3 774*
5	*Проєкти на сайті*	*1 108 345*	*$26 389*
7	*Ендавмент Стипендійний фонд пам'яті могилянців, полеглих у російсько-українській війні*	*50 000*	*$1 190*
8	*Розвиток кампусу на рахунок Фундації*	*4 619 368*	*$109 985*
9	*Розвиток кампусу на рахунок *через БФ Відродження КМА*	*15 466 580*	*$368 252*
10	*Оновлення слаботочних мереж НаУКМА *пожертва обладнанням*	*12 170 214*	*$289 767*
11	*Надходження від Фундації в США та Eneida fundation на програму індивідуальна траєкторія лідера*	*3 963 718*	*$94 374*
12	*Кошти, залучені різними підрозділами КМА*	*111 828*	*$2 663*
13	*Взаємодопомога КМА*	*1 080 000*	*$25 714*
	Разом:	***46 566 457***	***$1 108 725,17***
Залишок на 2025 рік (маємо зобов'язання по виплаті стипендій, розвитку кампусу та видатків підрозділів КМА)		*2 431 450*	***$57 892***

№	Стаття витрат	грн	долари США
	Інституційна підтримка НаУКМА		
2.1	*Інституційна підтримка НаУКМА*	*1 605 063*	*$38 216*

2.2	*Інституційна підтримка Центру лідерства захисників та захисника*	*410 080*	*$9 764*
2.3	*Благодійна підтримка працівників КМА*	*141 995*	*$3 381*
	Разом	***2 157 138***	***51 360***
	Розвиток кампусу		
3.1	*Проєкт інклюзивності 4-го корпусу*	*390 000*	*$9 286*
3.2	*Енергонезалежність кампусу*	*3 878 261*	*$92 340*
3.3	*Реставрація Братських келій*	*15 466 580*	*$368 252*
3.4	*Інші витрати пов'язані з оновленням кампусу (поточний ремонт, дослідження, оплата проєктних робіт)*	*227 920*	*$5 427*
	Разом	***19 962 761***	***$475 304***
	Цифровізація КМА Фундація		
4.1	*Підтримка цифровізація КМА*	*164 550*	*$3 918*
4.2	*Оновлення слаботочних мереж НаУКМА*	*12 170 214*	*$289 767*
	Разом	***12 334 764***	***293 685***
	Проєкти на сайті		
5.1	*Збір Факультету інформатики*	*727 145*	*$17 313*
5.2	*Премію пам'яті ім. Т. Балабушевич та М. Кірсенка*	*29 242*	*$696*
5.3	*Стипендійний фонд пам'яті могилянців, полеглих у російсько-українській війні*	*352 000*	*$8 381*
	Разом	***1 108 387***	***26 390***
	Стипендії та гранти		
6.1	*Наука*	*440 551*	*$10 489*
6.2	*Студентські стипендії*	*1 083 428*	*$25 796*
6.3	*Ендавмент Стипендійний фонд пам'яті могилянців, полеглих у російсько-українській війні*	*50 000*	*$1 190*
6.4	*Викладацькі стипендії*	*183 074*	*$4 359*
6.5	*Програма індивідуальна траєкторія Лідера*	*3 009 359*	*$71 651*
	Разом	***4 766 412***	***113 486***
7	***Взаємодопомога НаУКМА***	*1 080 000*	*$25 714*
	Разом:	***44 135 008***	***$1 050 834***

До звіту увійшли кошти, залучені на розвиток Академії командою відділу стратегічного розвитку та Києво-Могилянської фундації в Україні в 2024 році.

До підтримки Академії долучилися як фізичні особи, так і бізнес, зокрема компанії WhiteBIT, Cisco, Cargill, UACC, Нафтогаз, Укрнафта, UGB екобанк та інші.

Діяльність Києво-Могилянської фундації в Україні

Цього року команда Фундації в Україні та відділу стратегічного розвитку НаУКМА приділяла велику увагу аналізу попередніх здобутків фандрейзингу та напрацюванню рішень, які вже в наступному році дозволять системно залучати кошти на розвиток Академії. Зокрема йдеться про: розроблення нової системи вшанування донорів, розроблення CRM-системи для управління відносинами з донорами та випускниками, формування спільноти Амбасадорів.

Діяльність Києво-Могилянської фундації в Канаді

Одним із найважливіших проєктів, над яким працювала команда Фундації, стало залучення коштів та підбір команди консультантів для розроблення нової стратегії розвитку університету. З цією метою Академія вже впродовж трьох місяців працює над створенням нової стратегії за участю команди Deloitte. За цей час було проведено комплексний аналіз поточного стану університету, а також розпочалася друга фаза проєкту – робота в робочих групах, що займаються різними напрямками: освіта, наука, міжнародна діяльність, людський потенціал, фінанси та розвиток кампусу. Наступного року за підсумками роботи робочих груп будуть сформовані рішення, які стануть основою нової стратегії розвитку університету.

Крім того, команда Фундації в Канаді активно працює над залученням коштів для підтримки студентів, які постраждали від війни. Завдяки підтримці донорів Фундація в Канаді також долучається до розвитку інклюзивності в Академії, сприяє реалізації наукових проєктів та інших ініціатив, що сприяють прогресу й сталому розвитку університету.

Ці зусилля є важливими кроками до забезпечення стабільного розвитку університету.

Стипендії

За 2024 рік Києво-Могилянська фундація залучила:

- 16 студентських стипендій;
- 2 стипендії для викладачів;
- 1 грант для студентських проєктів.

Серед фундаторів стипендій для студентів:

- Родина Бойчуків, яка щороку допомагає забезпечити навчання для 4 студентів НаУКМА.
- Родина Pererechay-Tochon, яка заснувала стипендію для перспективних студентів спеціальності «Міжнародні відносини».
- Родина Гліба Іванова разом із Факультетом соціальних наук і соціальних технологій заснували меморіальну стипендію в пам’ять про полеглого на війні студента спеціальності «Політологія».
- Благодійники, які передали кошти на стипендії через Києво-Могилянську фундацію в Америці: Товариство Української Мови, Родина професора Романа Воронки, Спільнота Ukrainian Medical Society of North America, Андрій

Приходько. Ці кошти дозволили підтримати ще 9 студентів у здобутті освіти в НаУКМА.

• Організація Ukrainian American Coordinating Council та її віцепрезилент Микита Сафроненко – стипендія для студентів-маркетологів.

Крім того, в лютому 2024 року Києво-Могилянська Фундація в Канаді передала благодійну допомогу для трьох студентів, які потребували підтримки.

Стипендія для молодих викладачів була заснована випускницею НаУКМА Зоєю Литвин.

Ще одну стипендію для викладачів із будь-яким стажем заснував Благодійник, який побажав залишитися анонімним.

Родина Євгена Кваскова заснувала меморіальний грант для студентських проєктів, завдяки якому протягом цього навчального року буде реалізовано 2 ініціативи:

- «Конструктив», проєкт зі створення відеоесе про культуру й мистецтво;
- Фестиваль «СтудФест: тіні забутого фанку», що познайомить студентів НаУКМА та інших відвідувачів із забутою історією розвитку української музики.

Публічні збори через сайт

Збір на премію пам’яті ім. Т. Балабушевич та М. Кірсенка

Мета проєкту, на який було зібрано кошти – заснувати іменну премію, щоб вмотивувати молодих студентів на дослідження тематики Центрально-Східної Європи та здійснення перших кроків у своїй науковій кар’єрі. Таким чином спільнота НаУКМА вшановує пам’ять професорів Тетяни Балабушевич та Михайла Кірсенка, продовжуючи справу їхнього життя.

Зібрано:

29 200 грн / 20 000 грн

Збір на військову мобільну ремонтну майстерню до Дня факультету інформатики

У 2024 Факультет інформатики відзначав 30 років від дня заснування Кафедри комп’ютерних наук. На честь цієї події було оголошено збір на військову мобільну ремонтну майстерню для оперативного відновлення й удосконалення дронів неподалік від зони бойових дій. Виготовленням, забезпеченням та передачею мобільних майстерень на передову займається фонд «Dignitas», заснований випускницею Факультету інформатики Любов’ю Шипович.

Зібрано:

500 000 грн / 727 145 грн

У жовтні майстерня була виготовлена та передана 14 окремій механізованій бригаді ім. князя Романа Великого.

Стипендійний фонд пам’яті могилянців, полеглих у російсько-українській війні

Метою проєкту було створення Стипендійного фонду пам’яті загиблих могилянців, який буде вшановувати загиблих захисників, сприятиме розвитку Києво-Могилянської академії та підтримуватиме тих студентів і викладачів, які зміцнюють могилянську спільноту та її цінності.

Ціль збору передбачала 330 000 грн для заснування:

- Трьох стипендій для студентів розміром 50 000 грн
- Однієї викладацької стипендії розміром 80 000 грн
- Одного гранту для студентського проєкту розміром 100 000 грн

Зібрано:
300 000 грн / 352 000 грн

Інформація про відбори та лауреатів стипендій Фонду публікується на сторінках НаУКМА, а також на сайті Києво-Могилянської Фундації.

Проєкт «Спільнота патронів Могилянки»

У квітні 2024 року Києво-Могилянська Фундація запровадила можливість підтримувати НаУКМА щомісячними внесками від $5 на платформах Buy me a coffee та Patreon. У межах ініціативи було: записано 7 епізодів «Могилянського подкасту», створено 8 дайджестів для спільноти, проведено 5 подій.

Найголовніше – було зібрано $8 000 на розвиток Могилянки.

До проєкту спільноти доєдналося понад 90 благодійників. Наглядова Рада університету та Наглядова Рада Фундації оберуть кілька проєктів, серед яких Спільнота патронів зможе шляхом голосування вибрати той, що буде реалізований на зібрані кошти.

Це може бути:

Грант для студентських проєктів, енергонезалежний коворкінг або новий простір для відпочинку на кампусі. Долучайтеся до Спільноти патронів, залишайте свої пропозиції в коментарях – можливо, саме ваша ідея увійде до списку на голосування

Кампус

Реставрація Братських келій (10-й корпус)

Братські келії, збудовані у 1823 році як частина Братського Богоявленського монастиря, є унікальною пам’яткою архітектури національного значення та важливою частиною культурної спадщини Національного університету «Києво-Могилянська академія».

У 2024 році Академія відновила активну роботу над реставрацією Братських келій. Проєкт передбачає відновлення автентичного вигляду будівлі, зміцнення конструкцій та адаптацію приміщень до сучасних потреб академічної

спільноти, зокрема потреб факультету Інформатики, зберігши водночас історичну цінність споруди.

Наразі проєкт виконано приблизно на 75 %: ми проводимо внутрішні оздоблювальні роботи, які плануємо завершити в квітні 2025 року, а також фасадні роботи, завершення яких заплановано на червень 2025 року.

Проєкт реалізується завдяки підтримці WhiteBIT.

Завершено реставраційні роботи фасаду Староакадемічного корпусу

Реставрація фасаду велась від 2021 року. Реалізація цього проєкту стала можливою завдяки підтримці Посольства США в Україні та Посольського фонду США зі збереження культурної спадщини. Також частину робіт було дофінансовано Києво-Могилянською Фундацією в США за адміністративного супроводу Фундації КМА в Україні.

Головною задачею було збереження та відновлення конструкції фасаду, що є критично важливим для запобігання руйнуванню будівлі. Першочергові заходи з реставрації будівлі було проведено в 2017 році державним коштом, тоді було налаштовано внутрішні інженерні мережі, встановлено вікна, виконано комплексні роботи в інтер'єрах, відремонтовано дах та перекриття. З 2021 року основним фокусом реставрації був фасад. Наступний важливий етап реставрації – завершення облаштування внутрішніх інженерних мереж та оздоблення.

Гібридна сонячна електростанція

Однією з найбільших проблем для функціонування Університету в умовах повномасштабної війни стали непередбачувані відключення електроенергії, які негативно впливають на організацію та якість освітнього процесу. Тому завдяки підтримці партнерів ми будуємо на території 2-го містечка гібридну сонячну електростанцію з акумуляторними батареями на 150 кВт та генератором резервного живлення на 165 кВт. У наступному році плануємо масштабувати систему до 200 кВт. Ці рішення дозволять забезпечити безперебійне живлення 4 корпусів Академії на Другому містечку.

До підтримки проєкту вже долучилися: Група компаній «Нафтогаз», Укрнафта та Києво-Могилянська Бізнес Школа.

Наразі проєкт реалізований приблизно на 70 %.

Енергонезалежність 8-го та 9-го корпусів

Даний проєкт ми можемо реалізувати завдяки підтримці Університету Глазго, який є надійним партнером Києво-Могилянської академії. У межах цього проєкту в двох корпусах Академії будуть встановлені інвертори та акумуляторні батареї, які дозволять проводити навчання в цих корпусах попри відключення електроенергії.

Завершення реалізації проєкту заплановано на середину лютого.

Лабораторія робототехніки

У 2024 році в НаУКМА відкрилась освітня програма «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка», що є важливим кроком у розвитку інженерної школи на базі Факультету інформатики. Для того, щоб наші студенти могли отримувати не лише теоретичні, а й практичні знання, ми спільно з компанією Каргілл працюємо над відкриттям лабораторії 3D-друку та робототехніки.

Відкриття лабораторії заплановане у лютому 2025 року.

Інклюзивність 4-го корпусу НаУКМА

Одним із важливих завдань, які ставить перед собою Фундація, є послідовний розвиток кампусу Академії, що буде доступним для всіх охочих відвідати університет. Саме тому ми розпочали співпрацю з архітектурним бюро FORMA для розроблення концепції інклюзивності 4-го корпусу Академії та проєктування зовнішнього ліфта.

Проєктні роботи будуть завершені до середини лютого, а вже з квітня 2025 року ми разом із партнерами плануємо розпочати процес добудови ліфта.

Концепт розвитку кампусу

У 2024 році Академія розпочала роботу над новою стратегією розвитку. Наступний крок – створення плану розвитку кампусу, який має стати важливим інструментом для досягнення стратегічних цілей Університету. Окрім того, ми вже розпочали роботу над попереднім планом розвитку інфраструктури Академії.

У цьому проєкті нас підтримала команда архітекторів з бюро FORMA. Вони розробляють перші рішення на основі опитування спільноти Академії, яке було проведене Школою політичної аналітики у 2023 році.

Ці рішення є лише попереднім баченням того, як може розвиватися кампус. Далі в процесі підготовки детальної стратегії розвитку буде проведено низку зустрічей та обговорень з усіма членами академічної спільноти та громадою міста Києва, щоб врахувати інтереси всіх.

Підтримка Cisco

У межах програми Country Digital Acceleration компанія Cisco надала для інформаційно-обчислювального центру Києво-Могилянської академії мережеве обладнання.

Це допоможе уникнути вимушених перерв чи затримок у навчальному процесі навіть в умовах відключень електроенергії. Завдяки новому обладнанню мережа університету працюватиме безперебійно, що забезпечить стабільність навчального процесу.

Цей внесок від Cisco дозволить Академії ефективно долати сучасні виклики в умовах нестабільного електропостачання.

Інше

Також було підтримано ряд проєктів із аварійного ремонту на кампусі Академії, зокрема гідроізоляції підвалів 7-го корпусу, а також оплата Авторського нагляду за фасадними роботами Староакадемічного корпусу.

Наука

Науковий фонд був створений для підтримки та розвитку дослідницької діяльності науковців Києво-Могилянської Академії.

У листопаді 2024 року завдяки фінансовій підтримці UACC (Ukrainian American Coordinating Council) Фундація співорганізувала поїздки дослідників КМА до США для участі у провідних академічних подіях.

1. United States Institute of Peace (USIP), м. Вашингтон (США), круглий стіл «Responses to Russian Atrocities in the Ongoing War against Ukraine»: 20.11.2024.

Був підтриманий виступ Мирослави Антонович, доцентки кафедри міжнародного та європейського права НаУКМА, керівниці Центру дослідження геноциду прав людини НаУКМА на круглому столі з доповіддю «Притягнення до відповідальності за російські злочини у війні проти України».

2. ASEEES (Association for Slavic, East European, and Eurasian Studies), м. Бостон (США): 21.11.2024 – 24.11.2024.

У конференції взяли участь п’ять дослідників у галузях правознавства, міжнародних відносин, літературознавства та історії. Учасники змогли презентувати свої дослідження, а також виступити співорганізаторами секційних панелей.

Ці проєкти допомагають посилити репрезентацію Києво-Могилянської академії у світі, а також встановити стратегічні контакти з міжнародними науковими інституціями, фондами й дослідницькими групами для подальшої співпраці.

Благодійна допомога працівникам НаУКМА

У 2024 році фундація надавала підтримку працівникам НаУКМА, які опинилися у важких життєвих обставинах

Підтримка заходів НаУКМА

Ветеранський ресурсний центр

Центр Лідерства Захисників України – це міждисциплінарний освітньо-науковий центр, створений у вересні 2024 року на базі Національного університету «Києво-Могилянська академія» (НаУКМА).

Місія центру – створювати можливості для професійної реалізації ветеранів та ветеранок, які прагнуть і в цивільному житті брати на себе відповідальність за майбутнє України, впливаючи на розвиток держави.

Центру була надана інституційна підтримка на запуск його діяльності.

КМА Book Club завдяки проведеним заходам зібрав та передав на потребу волонтерського осередку «Взаємодопомога від НаУКМА» 12 150 грн.

Взаємодопомога від НаУКМА

«Взаємодопомога НаУКМА» – це волонтерський осередок, заснований студентами Києво-Могилянської академії 25 лютого 2022 року. Діяльність цієї спільноти зосереджена на благодійних зборах для могилянських захисників та захисниць. Від листопада 2023 року Києво-Могилянська Фундація розпочала підтримку ініціативи, допомагаючи з фінансовим оперуванням через офіційні рахунки Фундації у Monobank.

За 2024 рік через ресурси Фундації «Взаємодопомога НаУКМА» зібрала 1 080 000 грн. Ці кошти було скеровано на такі збори:

- 150 000 грн: два квадрокоптери DJI Mavic 3 Pro (RC) для Андрія Бриненка з 14 ОМБр імені князя Романа Великого (батька могилянкині Анастасії Бриненко);
- 50 000 грн: медичні турнікети для зупинки крові для Гліба Осіповича, могилянця-історика 4 курсу, який став військовим 2-ї роти 2-го механізованого батальйону 3-ї ОШБ;
- 220 000 грн: Mavic 3T для Віктора Побережного, військового 3-го батальйону 110-ї ОМБр, який є батьком могилянця-історика Віталія Побережного;
- 200 000 грн: квадрокоптер Mavic 3T Thermal для тата Валентини Калити, правниці 2 курсу НаУКМА, який є військовим у складі 63 ОМБр;
- 240 000 грн: автомобіль для підрозділу 127-ї обтро 112-ї бригади, в складі якої нас зараз захищає студент-правник 4 курсу Іван Олицький на Авдіївському напрямку;
- 220 000 грн: два дрони DJL Mavic 3E для взводу штурмана 3-ї ОШБр на Авдіївському напрямку, де наразі служить близький друг могилянця Миколи Капшука – Артем Чирков.

Детальніше про збори й фінансовий звіт можна дізнатися на офіційній сторінці осередку https://beacons.ai/vzaemodopomoha.

8.3. Розвиток матеріально-технічної бази

Публічні закупівлі та матеріально-технічне забезпечення

Загальноуніверситетські послуги

Експлуатаційно-технічна служба відповідальна за великий обсяг послуг, які забезпечують навчально-науковий процес, роботу всіх служб та офісів. Головні з них у 2024 році:

1. Послуги АТ «Укртелеком» на загальну суму – 340 000,00 грн.
2. Вивіз сміття та твердих побутових відходів від корпусів та гуртожитків ТОВ «Володар роз» на загальну суму – 307 838,08 грн.

3. Вивіз сміття та твердих побутових відходів КП УЖКГ «Ірпінь» на суму – 22 743,20 грн.
4. Послуги з охорони університету на суму – 2 750 000,00 грн.
5. Послуги з прибирання гуртожитку по вул. Олександри Екстер, 14-Б ТОВ «ЕКОКЛІН СІТІ» на суму – 528 000,00 грн.
6. Протипожежна сигналізація університету на суму – 65 750,00 грн.
7. Технічне обслуговування вогнегасників по корпусах та гуртожитках на загальну суму – 24 174, 60 грн.
8. Послуги з обслуговування системи відеоспостереження ТОВ «Охорона.UA» на суму – 72 198,00 грн.
9. Послуги з утримання будинків ТОВ «Мій Будинок» на суму – 42 053,04 грн.
10. Послуги перевезення вантажів на суму – 24 300,00 грн.

Також надавалися послуги з обслуговування техніки та програм, з оренди та ліквідації аварійних ситуацій, з обслуговування ліфтів, тепломереж, обладнання та інше. Сьогодні вже відпрацьовані технічні завдання та тендерні процедури з послуг, щоб забезпечити безперебійність роботи в 2025 році.

Ліміти фінансування обмежують розширення структури послуг і вихід їх на більш сучасний рівень. Це турбує. Це на контролі і в процесі нових шляхів забезпечення.

Капітальні та поточні видатки на будівельні роботи та послуги

Щоб утримувати будівлі НаУКМА у належному стані для забезпечення навчально-наукового процесу, необхідно проводити капітальні та поточні ремонти.

У звітному періоді згідно із заявкою на отримання бюджетних коштів із Фонду розвитку закладів фахової передвищої та вищої освіти на капітальний ремонт внутрішніх мереж електропостачання будівлі гуртожитку, розташованого за адресою Харківське шосе, буд. 17, виділено із загального фонду 500,00 тис. грн при потребі 712,00 тис. грн.

Підрядним способом виконуються і роботи за рахунок спецфонду, на які заплановано на капітальні видатки суму 946,00 тис. грн та на поточні видатки суму 409,70 тис. грн.

Об'єкт	*Заходи*
Гуртожиток Харківське шосе, 17	*– капітальний ремонт внутрішніх електричних мереж*
Гуртожиток селище Ворзель, корпус № 5	*– капітальний ремонт трубопроводів опалення;* *– роботи з розробки проєктно-кошторисної документації (стадії «Робочий проєкт») «Реконструкція системи газопостачання топкової»*
Навчальний корпус № 1	*– аварійний ремонт приміщення 209;* *– послуги з підключення резервної лінії електропередачі до корпусу № 1*
Навчальний корпус № 7	*– послуги із встановлення генератора*
Навчальний корпус № 8	*– послуги з поточного ремонту приміщення*

Корпуси НаУКМА	*– послуги розроблення технічного рішення із побудови системи безперебійного та гарантованого електроживлення шляхом реконструкції існуючої системи електроживлення будівель за адресами Г.Сковороди, 2, вул. Волоська, 8/5 та вул. Волоська, 12/4;* *– послуги з технічного огляду електроустановок із заземленням та опором.*

Також були залучені кошти від благодійної організації «БФ» «Києво-Могилянська Фундація» та Міжнародного Благодійного Фонду відродження Києво-Могилянської Академії на загальну суму 694,0 тис. грн. Проведені роботи та виконані послуги:

Об'єкт	*Заходи*
Гуртожиток за адресою м. Київ, вул. Олександри Екстер,14 Б	*– ремонт металопластикових вікон та дверей*
Корпус № 1	*– влаштована автоматизована система освітлення*
Корпус № 7	*– встановлено додатковий АВР резервного живлення;* *– влаштована гідроізоляція стіни теплового пункту*
Територія корпусу № 8	*– встановлено автоматичний шлагбаум*
КМЦ	*– проведено ремонт та обслуговування кондиціонерів*
2-е містечко	*– поставлено опорні рами для встановлення зовнішніх блоків кондиціонерів*
1-е містечко	*– частковий ремонт верхнього асфальтового покриття;* *– встановлено металеві конструкції для рекламних та довідково-інформаційних матеріалів*

На виконання планово-поточних і невідкладних ремонтів приміщень здійснено роботи власними силами експлуатаційно-технічного відділу загальним обсягом – 2209,5 кв. метрів. На малярні роботи використано будівельних матеріалів на суму 104,5 тис. грн. Вартість використаних матеріалів на виконання столярних робіт становить суму 58,2 тис. грн, з яких відремонтовано 1260 одиниць меблів, обладнання тощо. Вартість використаних матеріалів на виконання електротехнічних робіт становить 105 тис. грн, на які виконано заміну люмінесцентних світильників на світлодіодні панелі, ламп розжарювання на лампи LED у корпусах 1, 2, 3, 4, 7, бібліотеці Антоновичів та проведено заміну електропостачання в корпусі № 2, в аудиторіях 309-311.Також проведені роботи із узгодження проєкту з установлення сонячних панелей та генератора для резервного живлення корпусів 5, 6 та 7.

Університетські містечка з історичними будівлями, частково застарілими мережами, спорудами гуртожитків минулого століття потребують подальших ремонтів, реставрації та оновлення.

Питання нової стратегії розвитку кампусу НаУКМА особливо актуальне сьогодні, враховуючи виклики і нові завдання освітнього процесу в Університеті.

Над цим працює адміністрація та відповідні служби.

Енергомодернізація та енергоаудит

Центр Енергоменеджменту займається безпосередньо виконанням програми 2201610 Вища освіта, енергоефективність та сталий розвиток за кошти Європейського Інноваційного Банку. Упродовж 2024 року було виконано такі роботи:

1) Укладено договір про передачу коштів, підготовлений пакет документів та відкритий субрахунок за проєктом ВОУ в Укрексімбанку.

2) розроблено та затверджено технічне завдання та тендерну документацію на закупівлю через платформу Прозоро проєктно-кошторисної документації (ПКД):

– Капітальний ремонт (термомодернізація) громадської будівлі – навчального корпусу № 4.

– Капітальний ремонт (термомодернізація) житлової будівлі – гуртожитку за адресою вул. Олександри Екстер, 14 Б,

– Реставрація пам'ятки містобудування та архітектури національного значення – Новоакадемічний корпус № 1,

3) Проведено підготовчі роботи для отримання правовстановлюючих та облікових документів на Новоакадемічний корпус № 1, а саме:

- внесено зміни в реєстрі Фонду державного майна, отриманий витяг;
- виготовлено новий технічний паспорт;
- приведено до відповідності інвентаризаційні картки та облікову документацію;
- включено до наказу МОН про передачу майна, отриманий наказ;
- внесено зміни до реєстру речових справ Міністерства юстиції України, отриманий витяг;
- укладено договір із КМНП про виготовлення облікової документації, паспорту та охоронного договору пам'ятки містобудування та архітектури національного значення (триває, в процесі).

4) Проведено тендер та укладений договір з підрядником ТОВ «ВС Проєкт» на виготовлення ПКД на капітальний ремонт (термомодернізацію) навчального корпусу № 4:

– отримано звіт технічного обстеження будівлі;

– підготовлено пакет платіжних документів та передано в МОН;

– розроблено робочий проєкт зі всіма розділами відповідно до технічного завдання та кошторис;

– передано робочий проєкт та кошторис на затвердження консультантами Європейського Інноваційного Банку.

5) Проведено тендер та укладений договір з підрядником ФОП Прокопова К. О. на виготовлення ПКД на капітальний ремонт (термомодернізація) гуртожитку:

– отримано звіт технічного обстеження будівлі;

– підготовлено пакет платіжних документів та передано в МОН;

– розроблено робочий проєкт зі всіма розділами відповідно до технічного завдання та кошторис;

– передано робочий проєкт та кошторис на затвердження консультантами Європейського Інноваційного Банку.

6) Підготовлено та узгоджено технічні завдання та технічну документацію для проведення тендеру на закупівлю виготовлення ПКД «Реставрація пам'ятки містобудування та архітектури національного значення – Новоакадемічний корпус № 1 НаУКМА». Очікуємо виготовлення паспортів та охоронного договору.

8.4. Студентські гуртожитки

Адміністрація НаУКМА постійно піклується і тримає в центрі своєї уваги студентські гуртожитки. У 2024 році оновлено положення про гуртожитки, яке визначає всі нюанси поселення студентів. Звернуто увагу на прозорість таких процесів і реалії сьогодення. Першочергово поселяємо студентів батьки, яких є учасниками бойових дій, дітей-сиріт та позбавлених батьківського піклування, студентів, які є переміщеними особами.

Вирішена проблема поселення студентів з міжнародною академічною мобільністю.

У 2024 році було поселено студентів:

бакалаврів – 971,
магістрів – 53,
сиріт (позбавлених батьківського піклування) – 16.
ВСЬОГО: 1040 студентів.

Служба житлового фонду підтримує постійний зв'язок зі студентським самоврядуванням, радами гуртожитків. У центрі уваги – поліпшення умов проживання.

8.5. Додержання прав та законних інтересів осіб з особливими потребами

На виконання Указу Президента України № 401/2017 від 2 грудня 2017 р., листів Міністерства освіти і науки України про забезпечення закладами вищої освіти доступності до навчальних приміщень осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення, зокрема безперешкодного доступу до будівель, навчальних корпусів та іншої інфраструктури, в Університеті затверджені плани заходів.

Відповідно до оновлених технічних обстежень будівель на предмет доступності осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення поступово здійснюються заходи, враховуючи можливості фінансового забезпечення.

Зокрема, під постійним контролем спеціалістів служб є пандуси, вхідні секції, зовнішні поручні, санітарні кімнати, пристосовані двері та входи, інше обладнання, яке задіяно у використанні.

У 2024 році оновлено роботу ліфтів у 7 корпусі. Пристосовано до відповідних потреб сигнальні кнопки на вхідних дверях, воротах першого та другого містечок, визначені місця паркування машин для осіб з інвалідністю.

На плацу першого містечка відремонтовано асфальтне покриття, щоб уникнути незручностей при заїзді візками.

Адміністрація Університету, колектив в пріоритеті завдань тримає на контролі це важливе питання.

8.6. Стипендійне забезпечення

Видатки на виплати стипендій забезпечені бюджетною програмою КПКВ 2201190 «Виплати академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти».

Порівнюючи з 2023 роком, фонд на виплати стипендій збільшився на суму 540,8 тис. грн, у тому числі на виплати індексації стипендій. Відповідно до затвердженого кошторису, обсяг фінансування стипендій у 2024 році становив 33 784,3 тис. гривень.

Середньорічна чисельність студентів-стипендіатів становила 910 осіб.

Серед них студенти-відмінники університету, яким у звітному році були призначені стипендії уряду, іменні стипендії, зокрема стипендії Президента України, Кабінету Міністрів України та Верховної Ради України, академічні стипендії імені державних діячів першого українського уряду. Середньорічна чисельність таких стипендіатів становила 10 осіб, яким сплачено стипендій на суму 485,9 тис. гривень.

Загалом кількість стипендіатів у 2024 році становила до 40 % від загального контингенту денної форми навчання.

Крім того, у 2024 році забезпечено виплати стипендій аспірантам, середньорічна чисельність яких становила 105 осіб.

У продовж 2024 року за кошти стипендіального фонду студентам виплачена допомога на суму 125,0 тис. гривень. За 2024 рік виплачена індексація стипендій на суму 273,0 тис. гривень.

8.7. Соціальна та психологічна підтримка співробітників/-ць та студентів/-ок

Національний університет «Києво-Могилянська академія» забезпечує комплексний підхід до соціальної та психологічної підтримки спільноти.

Соціальна підтримка студентства

Одним з напрямків діяльності відділу у справах студентства є **Центр соціальної роботи, адаптації та підтримки студентства (Центр САПС)**, що має на меті надання соціальної підтримки для тих, хто опинився в складних життєвих обставинах, а також сприяння в адаптації студентів/-ок 1-го року навчання до життя в НаУКМА. В умовах повномасштабної війни та постійного пов’язаного з цим стресу підтримка студентства є особливо важливою.

Діяльність Центру САПС реалізується на базі студентської команди зі студентським координатором (координаторкою), тоді як відділ у справах студентства забезпечує супервізію.

За 2024 рік Центру САПС вдалося досягти таких результатів:

- Проведено 9 заходів (МКС, панельні дискусії, арт-терапії, воркшопи, презентації) на тему підтримки ментального здоров'я, адаптації студентства тощо;
- Опубліковано 6 аналітичних статей на теми волонтерства, активізму, соціального та психологічного благополуччя;
- Опубліковано сумарно понад 150 дописів у соціальних мережах Центру (Telegram, TikTok, WhatsApp, Facebook);
- Створено спільні проєкти зі студентськими організаціями «Психологічна Спілка», «Взаємодопомога НаУКМА», також ГО «Інститут гендерних програм», «SafeRoom» та «ФРІ»;
- Збільшено команду до 43 осіб та запроваджено проходження навчальної практики для 6 студентів соціальної роботи;
- Оновлено дизайн Центру та проведено ребрендинг;
- Укладено Статут, перенесено робочі комунікації з Telegram, створено умови співпраці й публікації у соціальних мережах Центру;
- Проведено 3 стратегічні сесії з метою створення та підтримки вектору розвитку Центру САПС;
- Проведено 20+ годин онлайн-консультацій.

Також відділ у справах студентства забезпечує оформлення та відповідний документообіг щодо соціальних стипендій для студентства академії. За 2024 рік у середньому щомісяця 229 студентів/-ок отримували соціальну стипендію.

Місяць	***Кількість студентів (дані вказано приблизно)***
Січень	*239*
Лютий	*239*
Березень	*245*
Квітень	*235*
Травень	*236*
Червень	*221*
Липень	*178*
Серпень	*176*
Вересень	*177*
Жовтень	*242*
Листопад	*276*
Грудень	*279*

Психологічна підтримка студентства та співробітників/-ць

Робота практичного психолога ЗВО є однією зі складових забезпечення процесу підготовки професійних кадрів, яка змістовно фокусується на забезпеченні психологічної допомоги та підтримки студентів в їхньому професійному становленні/розвитку.

Практичний психолог Києво-Могилянської академії (далі психолог) упродовж підзвітного 2024 року реалізовував своє професійне завдання:

надання своєчасної кваліфікованої психологічної допомоги та підтримки студентам, які звернулись із запитом щодо складних питань та ситуацій, що виникають в процесі їх навчання в академії, з урахуванням сучасних тенденцій розвитку вищої освіти, світового досвіду функціонування психологічних служб у ЗВО. Досягнення цього забезпечує індивідуальний підхід.

Діяльність відбувалась згідно:

- професійних стандартів спеціальності «практичний психолог закладу освіти» і в межах «психологічного забезпечення освітнього процесу відповідно до цілей і задач освітньої діяльності» (наказ Мінекономіки № 2425 від 24.11.2020);
- *гуманістичних принципів* клієнтоорієнтованого консультування К. Роджерса (безумовне позитивне прийняття, емпатія, сприяння розвитку особистості);
- *положень Етичного кодексу практичного психолога;*
- з*береження конфіденційності* інформації клієнта узгоджено з Нормами законодавства (ст. 32 КУ, ст. 11 ЗУ «Про інформацію» від 2.10.1992 р. № 2657-XII; далі – Закон № 2657; ст. 39,40 щодо прав на таємницю про стан здоров'я та лікарської таємниці ЗУ «Основи законодавства України про охорону здоров'я від 19.11.1992 р. № 2801-XII ред. від 1.01.2016)

Серед реципієнтів психологічних послуг були всі учасники навчального процесу: *студенти* та *співробітники*, а також *батьки студентів.*

Організація діяльності психолога

Застосовуються підходи до її змісту:

- *клієнтський* (чітка робота з проблемою, що набула вагомої суб'єктивної значущості для особи, яка звертається із запитом по консультацію);
- *розвивальний* (врахування психологом стадій розвитку внутрішнього життя особистості, вікових завдань студентського віку, прогнозування виникнення відповідної особистісної проблематики).

Доступ до психологічної допомоги максимально спрощений: запис через е-пошту. Формат надання психологічної допомоги та підтримки: очний в кабінеті психолога на території академії (по можливості) або онлайн на платформі, знайомій для всіх учасників навчального процесу – MS Teams /Office 365/. Для отримання психологічної допомоги або підтримки – необхідно звернутись із запитом. Межі психологічної допомоги окреслюються наявними ресурсами психолога, ступенем складності проблеми. У разі важких кризових ситуацій відбувається переспрямування до інших спеціалістів за профілем.

У звітному році систематична діяльність психолога продовжувала здійснюватися в умовах війни (повномасштабного вторгнення рф в Україну).

Основний напрям роботи психолога у 2024 році – *психологічна допомога (у вигляді індивідуальних консультацій) щодо стабілізації психологічного стану.* Консультації відбувались у форматі онлайн і офлайн для студентів, які перебувають в Україні, та онлайн – для студентів, що знаходяться в інших регіонах України або за кордоном.

Інші основні напрями звичайної діяльності, прописані у наказах МОН України (*профілактична робота, освітня діяльність та психологічна просвіта; зв'язки з громадськістю, адміністративна та організаційно-методична робота* (згідно із Листом МОН від 18.07.2019 «Про пріоритетні напрямки роботи психологічної служби в системі освіти на 2019/2020 н.р.») реалізовувались у вигляді окремих елементів консультування у форматі індивідуальних консультацій та бесід з огляду на наявні ресурси (один фахівець психолог замість цілої психологічної служби). Напрям: «*корекційна робота*» не провадиться з огляду на те, що більшість осіб, які навчаються а Академії є повнолітніми і вважають себе дорослими, тож самостійно приймають рішення щодо потреби у психологічній допомозі та корекції.

Психологічне діагностування як іще один із основних напрямів діяльності психолога застосовувалось в межах індивідуальних консультацій у вигляді індивідуальної психодіагностики (обстеження, оброблення результатів, оформлення висновків і рекомендацій) за допомогою шкал: Weekly CETA Monitoring Form, CETA CPSS, Шкала тривоги Бека, опитувальник здоров'я PHQ-9, шкала самооцінки наявності ПТСР PCL-5. Не всі індивідуальні консультації потребували проведення психодіагностики, а лише їх частина, проте запити щодо оцінки свого психологічного стану були актуальними. Психологічне діагностування досить чітко дозволяє виявити суїцидальні наміри.

Консультаційна психологічна допомога проводилась:

- *у форматі індивідуальних консультацій (*консультування студентів, співробітників, які звернулись із запитом, та батьків студентів). Робота за кожним запитом тривала від 2 до 8 сесій / зустрічей.
- *у груповому форматі (*консультування групи студентів, онлайн-зустрічі зі студентами з відповідями на питання, проведення вебінарів, терапевтична онлайн-група підтримки для студентів вишів у співпраці з колегами з Асоціації психологів вищої школи України).

Тематика індивідуальних запитів (в порядку від найбільш актуальних) порівняно із довоєнним періодом звузилась до наступних аспектів:

- збереження психічного здоров'я, стабілізація емоційного стану, зняття зайвої тривоги в умовах війни, труднощі психічного здоров'я: прояви апатії, ангедонії, виснаження, коливань настрою, тривожності, депресивних настроїв;
- проблематика стосунків (з коханою людиною, одногрупниками, батьками, друзями). Відсутність близьких стосунків, комунікативні дефіцити;
- успішність у навчанні (відсутність мотивації, прокрастинація, проблеми організації свого навчання – таймменеджмент);
- проживання втрати близької людини, родича, друга, подруги;

- запит на інформацію про можливість отримання консультацій/допомоги *вузькоспеціалізованих* спеціалістів або безпосереднє зв'язування із спеціалістом.

Тематика індивідуальних запитів на консультацію від батьків студентів: стан психічного здоров'я дітей (студентів), питання небажання дитини продовжувати навчання.

Докладніше показники за напрямками індивідуальної психологічної допомоги та підтримки представлені в таблиці:

№	*Спектр запитів на консультування*	*Кількість наданих консультацій*
		тривалість 60-90хв.
1	*Індивідуальне консультування студентів:*	*2024*
	• *труднощі психічного здоров'я, емоційне виснаження, тривожність*	*175*
	• *стосунки з коханою людиною, відсутність близьких взаємин*	*45*
	• *успішність у навчанні, страх відповідати на семінарах*	*47*
	• *втрата близької людини (горювання)*	*22*
	• *запит на отримання консультацій вузькоспеціалізованих спеціалістів (психіатр, невролог тощо)*	*21*
2	*Індивідуальне консультування батьків студентів*	*6*
3	*Індивідуальне консультування співробітників*	*14*

*Зв'язки з громадськістю***:** у звітному році продовження співпраці з такими організаціями:

- Програма CETA: безкоштовна психологічна допомога населенню України (Центр психічного здоров'я НаУКМА, Інститут Джонса Хопкінса);
- ГО «Асоціація фахівців з розв'язання конфліктів та соціальної і психологічної підтримки «Слова допомагають»; Центр по роботі з тяжкими втратами університетської лікарні Акерсхаус, Норвегія, (SFSS);
- Психотерапевтичні групи онлайн для студентів ЗВО України (Асоціація психологів вищої школи України) (членство);
- Програма «Відновлення під час війни»: безкоштовна психологічна допомога переселенцям, військовим, членам їхніх сімей; вдовам, матерям загиблих (Асоціація єврейських організацій та общин (Ваад) України).

Практичний психолог Могилянки є членом Асоціації психологів вищої школи України, яка спрямовує свою діяльність на спільне напрацювання, обмін

досвідом, розробку методичних матеріалів, діагностичних методик, спільних форм роботи з психологами інших вищих навчальних закладів.

Організаційно-методична робота психолога у звітному році відбувалась у вигляді складання плану роботи на рік, звіту про виконану роботу, підготовку до проведення вебінарів, участь в конференціях, навчально-методичних семінарах психологів, самопідготовку.

Участь у навчально-методичних семінарах психологів Асоціації психологів вищої школи України щодо форм роботи практичних психологічних служб ЗВО, практики роботи психолога в умовах війни, групової роботи зі студентами.

Підвищення кваліфікації психолога:

- Проходження супервізії з питань психотерапевтичної роботи з клієнтом у межах когнітивно-поведінкового підходу CETA (організатори Інститут Дж. Хопкінса) (щотижня);
- Проходження супервізії з питань застосування методу пролонгованої експозиції в індивідуальній роботі з клієнтом (організатори Техаський університет) (щотижня);
- Навчання: «Психотерапевтичний метод WET для осіб, які страждають від ПТСР» (сертифікат, Техаський університет, Навчальна ініціатива, Сан-Антоніо, 2–5.10.2024, Львів);
- Навчання: Тренінг для психологів «Психологічні аспекти переживання травми. Шляхи допомоги» 23–25.09.2024) (Ла Страда Україна, Український Жіночий Фонд);
- Участь в конференції SECOND HROMADA CONFERENCE and WORKSHOP STRENGTHENING UKRAINE: SHARING KNOWLEDGE FOR A SUSTAINABLE FUTURE University of Latvia, Faculty of Economics and Social Sciences, Riga, Latvia 24–25.10.2024 (Доповідь, спікер в пленарній дискусії);
- Круглий стіл «Практична психологія у закладі вищої освіти на сучасному етапі» 17.05.2024 КНЕУ, АПВШУ) (Доповідь).
- Методичний семінар для методистів Програми Ваад «Відновлення під час війни» (18–21.01.2024). (VAAD, Україна; Інститут психології ім. Г.Костюка) (Доповідь)

Підтримка співробітників – членів профспілки

Упродовж 2024 року профспілковий комітет НаУКМА продовжував активну роботу з реалізації статутних завдань щодо забезпечення трудових, соціально-економічних прав працівників університету, працювала комісія по трудових спорах, оперативно розглядалися нагородні справи та інші поточні документи. Традиційно посилена увага приділялася соціальному захисту працівників-членів профспілки.

З огляду на економічну та політичну ситуацію в країні, продовження військового стану, звітний рік був дуже динамічним та складним. Усі вищезазначені суспільні виклики, зростання цін на комунальні послуги,

продукти харчування, ліки тощо лише загострили багаторічну проблему недостатнього соціального забезпечення працівників освіти. Усі культурно-масові заходи вимушено були «поставлені на паузу», а зекономлені таким чином кошти – спрямовані на покриття нових викликів, пов'язаних із пошкодженням та руйнацією житла, збільшенням витрат на лікування і т.ін.

У зв'язку із цим, у 2024 році профком НаУКМА затвердив підвищені розміри матеріальної допомоги та часткової компенсації на оздоровлення, а також розширив можливості отримання такої компенсації. До переліку випадків, які підлягають повній або частковій компенсації, окрім лікування в санаторних закладах, оплати медичних послуг, придбання ліків, заяв з приводу смерті близьких родичів, важкого матеріального становища, були додані витрати на стоматологічні послуги, діагностичні процедури, а також допомога на ліквідацію збитків, завданих обстрілами ворожих ракет, безпілотників тощо.

Загалом, упродовж звітного 2024 року було виплачено співробітникам-членам профспілки матеріальної допомоги на суму 239 823,00 грн, що майже в 2,5 рази більше від довоєнного періоду.

Цього року профспілка НаУКМА спільно із Київською міською профспілкою працівників освіти і науки пропонувала безкоштовні путівки для оздоровлення дітей працівників університету у відносно безпечній зоні Карпат.

8.8. Юридична робота

Юридичний відділ є структурним підрозділом, що підпорядковується президенту НаУКМА.

Основним завданням юридичного відділу є організація правової роботи, спрямованої на правильне застосування, дотримання вимог законодавства, представлення інтересів НаУКМА в судах.

У 2024 році разом із відповідними підрозділами НаУКМА здійснювалась робота над нормативними документами щодо організації освітньої діяльності, стипендіального забезпечення, порядку проведення виборів президента університету, оренди державного майна, трудового законодавства, житлових питань, публічних закупівель тощо.

За 2024 рік юридичним відділом, зокрема виконана така робота:

- перевірено надані накази з адміністративної діяльності, руху студентів;
- опрацьовано положень, інструкцій, правил, наказів – 64;
- опрацьовано посадових інструкцій – 17;
- опрацьовано наданих договорів (господарських, про співпрацю) – 114;
- опрацьовано, підготовлено листів, звернень, запитів фізичних, юридичних осіб, органів державної виконавчої влади, місцевого самоврядування – 195;
- ведення судових справ, справ виконавчого провадження – 36;
- підготовлено документів судового, виконавчого провадження – 156;
- оновлено типові договори про навчання між НаУКМА та фізичною особою за першим (бакалаврським), другим (магістерським), третім

(освітньо-науковим) рівнями, а також договори про надання освітніх послуг за кошти юридичних та/або фізичних осіб;
- оновлено типову форму контракту з науково-педагогічними працівниками;
- надано роз'яснення за зверненнями працівників, студентів з виробничих та соціальних питань, адміністративної діяльності НаУКМА;
- провадиться систематична робота з боржниками за освітні послуги, надане в оренду нерухоме майно тощо;
- підготовлено матеріали для отримання документів щодо обліку об'єктів культурної спадщини, які перебувають у користуванні НаУКМА;
- підготовлено разом із робочою групою проєкт змін до Статуту НаУКМА, здійснено реєстрацію затвердженого Міністерством освіти і науки України Статуту в новій редакції;
- продовжено реєстрацію державної власності та права господарського відання НаУКМА на нерухоме майно, земельні ділянки;
- розроблено проєкти нормативних актів Кабінету Міністрів України, органу місцевого самоврядування щодо об'єктів культурної спадщини національного значення, які перебувають у користуванні НаУКМА;
- взято участь у роботі приймальної комісії, стипендіальної комісії тощо.

Підвищення професійного рівня працівників юридичного відділу відбувалось шляхом вивчення судової практики, фахових видань, участі у вебінарах.

9. СТУДЕНТСЬКЕ САМОВРЯДУВАННЯ

Студентське самоврядування та студентські організації – важлива складова студентського життя в Могилянці, що надає можливості для розвитку різноманітних навичок та здобуття цінного досвіду.

Органи студентського самоврядування (ОСС) є безпосереднім представництвом інтересів студентської спільноти НаУКМА. В 2024 році серед основних подій в їхній діяльності можна відзначити такі:

1. Проведення Студентською виборчою комісією (СВК) виборів до Студентської колегії XXIV скликання, Конгрегації студентів XI скликання, Контрольно-ревізійної комісії, старост БП-1 та МП-1, Вченої ради НаУКМА та багатьох факультетів.
2. Зміни до Положення про студентське самоврядування та Положення про об'єднання студентів НаУКМА.
3. Затвердження заступників/ць деканів/ок ФГН, ФІ, kma•pro, ФПвН та ФСНСТ.
4. Робота старост груп/потоків, які протягом усього року злагоджено й системно підтримували комунікації між студспільнотою та адміністрацією.
5. Поновлення діяльності Ради гуртожитку в смт Ворзель.
6. Участь представників/ць ОСС в діяльності Житлового центру, Комітету з питань протидії дискримінації, сексуальним домаганням та булінгу в НаУКМА, Стипендіальної комісії, Приймальної комісії, Вченої ради.
7. Відновлення діяльності Студентської колегії в Instagram та Facebook,

а також старого брендбуку, що був розроблений СО «Squad21».

8. Відновлено Студентською колегією закупівлі для студентських об'єднань в межах використання бюджету органів студентського самоврядування.
9. Досліджено загальну обізнаність щодо академічної доброчесності серед студентства з акцентом на БП-1 та розроблено курс з академічної доброчесності.
10. Запущено серію співпраць з бізнесами.

Упродовж 2024 року в КМА активно діяло близько 40 **об'єднань студентства** (Взаємодопомога від НаУКМА «KMA Help», Бадді, Вступ НаУКМА, FIdo, Спудейський вісник, Радіо КВІТ, КУТ, Хор MOMENT, KMA GeekLab, Асоціація студентства політології, Фотоклуб НаУКМА, Mohyla ArtWeek й інші). Серед важливих подій варто відмітити:

1. Проведення офлайн благодійного Фреш Фесту 2024 на понад 1000 відвідувачів (СО «Бадді НаУКМА» разом із іншими СО й ОСС) з залученням ГО «Детектор медіа», ГО «Рух ЧЕСНО», ГО «Школа політичної аналітики НаУКМА», ГО «Кримська Медіа Платформа».
2. Діяльність СО «Вступ НаУКМА» у вступній кампанії та проведенні подій для абітурієнтів/ок.

3. Проведення Могилянського фестивалю «Вивих» (волонтерський осередок «Взаємодопомога від НаУКМА» у співпраці з іншими осередками).

4. «Mental Space Forum» (СО «Психологічна спілка КМА», Центр САПС у співпраці з ГО «SafeRoom» до дня психічного здоров'я).

5. Проведення фандрейзигових заходів зі збору коштів для допомоги могилянцям-захисникам (волонтерський осередок «Взаємодопомога від НаУКМА» у співпраці з іншими осередками).

6. Проведення «Абітфесту».

7. Запуск та розвиток могилянського бігового клубу «Альма біжить» (СО «Спортудей»).

8. Проведення Могилянської милі 2024 (СО «Спортудей» разом з ГО «KMA Alumni», СО «Radio KVIT» та «KMA Gift Shop»).

9. Проведення вишколів з тактичної медицини (СІГ «MILIT15»).

Важливо зазначити, що це лише частина досягнень студентських осередків та груп КМА. За 2024 рік було проведено десятки подій з просвітницькою, культурною, соціальною метою, до яких було залучено не тільки студентство, а й зовнішні експерти/ки.

Загалом різноманітність напрямів діяльності студентських об'єднань з року в рік стає більшою, що дає змогу будь-кому зі студентів / студенток академії вибрати цікаву діяльність для свого розвитку.

10. ПОЗАНАВЧАЛЬНА РОБОТА ЗІ СТУДЕНТСТВОМ, СПОРТИВНА ТА КУЛЬТУРНО-МИСТЕЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

10.1. Позанавчальна робота зі студентством

2024 рік став для відділу у справах студентства (ВСС) роком змін та реформ. Передусім – було затверджено нову редакцію положення про Відділ, що зафіксувало зміни, напрацьовані упродовж попередніх років.

Було офіційно запущено та нормативно затверджено нові напрямки роботи відділу, а саме:

1. Студентський інфоцентр:
    - Консультування студентства;
    - Інформаційна підтримка ресурсів KMA Home;
    - Працює на базі студентської команди у форматі «студенти – студентам» (peer-to-peer support).
2. Студентський ветеранський центр:
    - Консультування та інформаційна підтримка студентів/ок-ветеранів/ок та дітей учасників бойових дій;
    - Підвищення комфортності доступу до могилянських сервісів та ресурсів для студентів/ок-ветеранів/ок та дітей учасників бойових дій;
    - Працює на базі студентської команди у форматі «студенти – студентам» (peer-to-peer support).
3. Центр стипендій (у співпраці з іншими структурними підрозділами):
    - Інформування студентства щодо стипендій;
    - Забезпечення документообігу щодо соціальних стипендій;
    - Номінування студентства на державні іменні стипендії.
4. Студентський центр здоров’я:
    - Підтримка ідеї здорового способу життя;
    - Підвищення комфортності доступу до сервісів, що стосуються фізичного та ментального здоров’я;
    - Організація та підтримка ініціатив, що стосуються здоров’я та добробуту студентства.
5. Медіаційний сервіс:
    - Організація проведення медіації для студентства з розв’язання конфліктів;
    - Інформування та консультування про можливості медіації.

Хоча більшість нових напрямків відділу наразі перебувають на стадії налагодження роботи, вже є перші результати діяльності та схвальні відгуки від студентства. У 2025 році планується продовжувати роботу задля забезпечення стабільного та злагодженого фунціонування команд.

Крім того, ВСС продовжує діяльність за напрямками:

1. Центр участі студентства:

- Адміністрування Корпоративної угоди;
- Співпраця та створення умов для функціонування органів студентського самоврядування та студентських організацій;
- Сприяння організації студентських заходів у встановленому в КМА порядку.

2. Психологічна служба:
   - Надання психологічної допомоги студентству;
   - Розробка рекомендацій щодо підтримки психологічного здоров'я могилянської спільноти.
3. Центр соціальної роботи, адаптації та підтримки студентства (Центр САПС):
   - Надання соціальної та соціально-психологічної допомоги;
   - Проведення тематичних заходів для підтримки спудеїв;
   - Тематичні публікації в соціальних мережах;
   - Працює на базі студентської команди у форматі «студенти – студентам» (peer-to-peer support).
4. Студентський центр послуг (у співпраці з іншими структурними підрозділами):
   - Розвиток студентських сервісів;
   - Сприяння вдосконаленню процедур документообігу.

Відділ активно співпрацює з органами студентського самоврядування, об'єднаннями студентства, іншими студентськими осередками, житловою службою, Студентським відділом кадрів, Центром кар'єри та працевлаштування студентів і випускників, Радою у справах студентства (яку координує керівник ВСС) й іншими підрозділами, осередками НаУКМА.

Ключові досягнення діяльності відділу в 2024 році:

Корпоративна культура

Основним джерелом інформації для першокурсників/ць про НаУКМА та її корпоративну культуру була дисципліна «Вступ до могилянських студій». Цьогоріч замість цієї дисципліни було запроваджено новий підхід інформування студентства про внутрішній розпорядок КМА – ознайомчий тиждень «Знайомство з НаУКМА» (також відомий як «онбординг»), що відбувається перед початком навчального року.

У межах онбордингу відділ у справах студентства поінформував новачків-спудеїв про корпоративну культуру, студентські сервіси та познайомив із ключовими органами студентського самоврядування та студентськими об'єднаннями.

Одним із механізмів підтримки корпоративної культури НаУКМА серед студентської спільноти є Корпоративна угода. Це договір між студентом та НаУКМА, який засвідчує взаємну підтримку та спільні цінності. Очікується, що студент/ка зробить повний внесок у розвиток університету за роки навчання

(еквівалентно 200 годинам стажування щороку, тобто 800 за бакалаврат або 200 за магістратуру) у той або інший спосіб: наукова діяльність, участь у студентському самоврядуванні, винятково високі результати навчання, представлення університету на олімпіадах, конкурсах, змаганнях, благодійний фінансовий внесок тощо).

Процес укладання Корпоративних угод зі студентством НаУКМА був вдосконалений, зокрема розширені можливості укладання угоди протягом всього періоду навчання та з використанням електронного документообігу. В 2025 році робота над вдосконаленням механізмів корпоративної угоди буде продовжена.

Житлові питання

Було затверджено нову редакцію Положення про студентський гуртожиток. Повноцінно запустився Житловий центр – орган, що є єдиним вікном житлових сервісів НаУКМА, до складу якого входять працівники/ці житлового фонду, ВСС та студентство. В 2025 році продовжиться робота над покращенням житлових сервісів та налагодження всіх відповідних процесів.

Рада у справах студентства відновила традицію відвідувань гуртожитків. За результатами перших візитів було відзначено ряд успіхів та окреслено перелік проблем, що було передано на опрацювання відповідних підрозділів. В 2025 році робота над цим напрямком також буде продовжуватися й очікується тісніша співпраця РСС зі студентством задля сприяння створенню комфортного середовища в гуртожитках.

Інформаційна підтримка

Важливим кроком для Академії стала відмова від використання Telegram в офіційній комунікації. KMA Home як одне з найбільших джерел інформування студентства про важливі події академії було розширене на платформи WhatsApp, Instagram, Facebook. Внутрішній сайт з однойменною назвою також продовжує розвиватися та оновлюватися для надання актуальної для студентства інформації.

Крім того, з Telegram були перенесені всі внутрішні чати для оперативної комунікації ВСС з органами студентського самоврядування, студентськими організаціями тощо. За результатами внутрішніх голосувань було вирішено всі чати перенести на платформу WhatsApp.

Інше

Було вирішено посилити роботу ВСС за напрямком аналітики, з цією метою було відновлено діяльність команди «КМАналітика». В 2020 році було вперше створено студентську команду, яка спільно з ВСС проводила важливі соціологічні опитування в КМА для кращого розуміння студентства та покращення різних аспектів студентського життя. В 2024 році було наново сформовано команду й проведено перші дослідження. У наступному році заплановано продовження діяльності «КМАналітики» та збір якісної

аналітичної інформації, що стане основою для прийняття важливих рішень в діяльності ВСС та інших структурних підрозділів.

У звітному році відновлено традицію відзначати студентство подяками Президента НаУКМА на День академії. Цьогоріч було відзначено:

- Глуховського Павла (ФІ, МП, випуск 2024 р.) за створення студентської організації «Театральна платформа Ї», численні театральні проєкти та вагомий внесок у творчий розвиток студентської спільноти Могилянки;
- Костенко Анастасію (ФГН, БП, випуск 2024 р.) за поширення культури солідарності і довіри та плідну роботу заради підтримки могилянців в лавах Збройних Сил України в осередку «Взаємодопомога від НаУКМА»;
- Франкову Ярославу (ФІ, БП-3) за допомогу в розвитку електронних сервісів НаУКМА;
- Студентську організацію «Театральна платформа Ї» за дух творчості, впровадження цінностей могилянської спільноти та численні театральні проєкти;
- Волонтерський осередок «Взаємодопомога від НаУКМА» за впровадження цінностей довіри і благодійництва у могилянській спільноті та за підтримку могилянців/кинь та їхніх рідних у лавах Збройних Сил України;
- Студентську організацію «Вступ НаУКМА» за системну роботу із залучення абітурієнтів/ок до НаУКМА та значну допомогу в роботі Приймальної комісії під час вступної кампанії;
- Студентську організацію «Бадді НаУКМА» за командний дух, безкорисливу робота задля адаптації першокурсників/ць до могилянської спільноти та передачу могилянської культури новим поколінням НаУКМА.

10.2. Працевлаштування студентів та випускників

Центр кар’єри та працевлаштування студентів та випускників (ЦКПС) в НаУКМА було створено в 1994 році. З 2011 року Центр є частиною Відділу з питань прийому, профорієнтації абітурієнтів та працевлаштування студентів.

Основні напрямки діяльності Центру:

Консультування: стратегія пошуку роботи, підготовка резюме, підготовка до проходження співбесіди

Проєкт «Кар’єродопомога JCC».

У межах цього проєкту протягом 2024 року було:

– проведено вебінари «Стратегія та ресурси пошуку роботи», «Резюме», «Співбесіда», «Необхідні навички для успішного працевлаштування» у партнерстві з найкращими фахівцями галузей ринку праці;

- проведено понад 50 індивідуальних кар'єрних консультацій для студентів/ок НаУКМА;
- проведено консультації за основними запитами: вибір професії на сучасному ринку праці, пошук роботи, написання резюме, проходження співбесіди тощо.

У взаємодії з компаніями-працедавцями в межах цього напряму студенти/ки мали змогу набути нових знань та навичок щодо пошуку роботи в сучасних умовах, підготувати резюме, потренуватись у проходженні співбесіди, отримати індивідуальну кар'єрну консультацію або взяти участь у групових кар'єрних консультаціях. Було проведено такі заходи:

- Онлайн-воркшоп «Дієве резюме для першої роботи: як новачку податись на вакансію та не пролетіти».
- Щорічний цикл тренінгів для талановитої молоді EY Campus: знайомство з професіями, розвиток навичок, підготовка до працевлаштування.
- Вебінар «Резюме, що привертає увагу» від Ferrexpo Education Hub.
- «Рекрутинг посиденьки» від агенції talentC: Спростування міфів про працевлаштування.
- «Рекрутинг посиденьки» від агенції talentC: Що чекає ринок аналітики у майбутньому?
- «Рекрутинг посиденьки» з хайринг менеджером від агенції talentC: Особливості найму аналітиків та Факапи на кар'єрному шляху.
- Ask For Career Advice: Як отримати офер у SoftServe.
- IT Fast Track від SoftServe Academy: з чого починати пошуки роботи та де здобути перший досвід, як запам'ятатися HR і майбутньому менеджеру з найкращої сторони, ключові вміння, які допоможуть отримати job offer.
- Ask for career advice: Як прокачати практичні навички?
- Вебінар «Mission possible: знайти роботу в креативних і tech сферах» від STEM is FEM.
- Воркшоп «Секрети успішного старту кар'єри: від пошуку до офферу PwC».
- Вебінар «Чого ти вартий на ринку праці без досвіду роботи?» від Fozzy Group та Happy Monday.

Освітні проєкти: воркшопи, тренінги та майстер класи із формування навичок, необхідних для пошуку роботи, розвитку професійних навичок та розвитку кар'єри:

- Курс про digital-маркетинг у продуктовій IT-компанії «Genesis Marketing School».

- Вебінар «Міжнародні конференції&After Party» від PAXLE Academy.
- Affiliate management school від PAXLE Academy.
- Вебінар EY Talks про державно-приватне партнерство в Україні.
- Тиждень відкритих лекцій про графічний, продакт- та motion-дизайн у продуктовому IT «Genesis Design Week».
- DataArt Winter IT Camp. 10 вебінарів і 4 практичних воркшопи протягом тижня.
- Воркшоп «How IT works» про трендові технології сьогодення і майбутнього від SoftServe Academy.
- Вебінар про побудову бренду айтівця від SoftServe Academy.
- SoftServe Crash Courses – безоплатні двомісячні курси для студентів від SoftServe Academy.
- Онлайн-курс «Genesis IT Law Intensive».
- Genesis Marketing Winter Camp – 3-місячний інтенсивний курс із digital-маркетингу в IT.
- Business Ratio – розмова про бізнес простою і зрозумілою мовою.
- Вебінар «Перформанс-маркетинг» від PAXLE Academy.
- Inside The Business – освітня ініціатива від експертів «Делойт» в Україні.
- Robotics of the Future – вебінар від компанії SoftServe.
- Курс «Аудитор» від Prometheus та EY.
- Meetup від TechMagic Academy «Хто такий лідогенератор та як ним стати?».
- Вебінар від компанії SoftServe «Чому варто йти в DevOps?: що це за професія та чому вона стає все популярнішою у світі IT».
- EY Tax FutureLab – безкоштовна серія віртуальних тренінгів.
- Серія інтерактивних лекцій «SOTA for Academia»: «Сучасні тренди автономного керування».
- Безкоштовний майстер-клас із зернотрейдинга від Louis Dreyfus Company (LDC).
- «Рекрутмент з нуля» – освітній курс від ОККО.
- Cyber Consulting Bootcamp від компанії EY.
- Воркшоп Audit Sharks 2.0 від PwC
- Genesis Strategy & Operations School – інтенсивний курс в продуктовому IT.
- Безкоштовні курси: B2B Marketing in IT та Manual QA від української IT-компанії TechMagic Academy.
- Безкоштовний онлайн-курс «Аудитор і Професійний Бухгалтер» від Компанії Nexia DK.
- School of Digital Business 3.0 від Genesis & KSE – 3-місячний курс зі створення цифрових продуктів.

- Genesis IT School: Як створюють IT-продукти
- Онлайн ExceLove безкоштовний тренінг з MS Excel від PwC.
- Fintech talk by SK FinLaw League

Сприяння у працевлаштуванні: взаємодія із працедавцями, знайомство з компаніями, вакансії та програми стажування, участь у конкурсах та бізнес кейсах, кар'єрні проєкти та заходи, Ярмарок Кар'єри

У межах даного напрямку триває налагоджена співпраця з компаніями-працедавцями, а також відбувається регулярна робота із залучення нових партнерів з метою розширення можливостей для працевлаштування студентів та випускників з урахуванням сучасного ринку праці. Упродовж 2024 року студентам/кам та випускникам/цям було запропоновано 986 вакансій на постійну, тимчасову, віддалену роботу, а також можливість участі в програмах стажування за різними спеціальностями в державних установах, бізнес-секторі, громадському секторі, в наукових та освітніх установах.

Також у взаємодії із працедавцями студенти/ки та випускники/ці мали можливість долучитись до заходів, познайомитись з працедавцями, проявити свої професійні й особисті якості та отримати пропозицію працевлаштування (job offer) у межах:

- Student Career Day «Кар'єрні можливості для студентів під час війни» від CFA Society Ukraine;
- REX IT FEST – кар'єрний фестиваль для IT сфери;
- Онлайн-зустрічі кар'єрного майбутнього в економічній сфері з компаніями Deloitte, ProCredit Bank, BAT Україна, Laba Group, Agrosem, Credit Agricole, KPMG, Національний Банк України, МХП, EY, Forvis Mazars та PwC від UGEN;
- One Day Offer від Kreston Ukraine;
- One Day Offer від PwC;
- UKRSIBBANK Audit Champ;
- EY Tax Career Match;
- Екскурсія в ПроКредит Банк;
- Чемпіонат «Ігри аудиторів» від PwC;
- Інноваційний проєкт Credit Agricole Career Test Drive;
- Onboarding Programme від ПроКредит Банку;
- International Programming Proggy-Buggy Contest 2024 від компанії DataArt;
- Genesis Digital Factory – двотижневий інтенсив зі створення, запуску та аналізу рекламних креативів;
- «Go, Ruby, Kotlin Crash Course» від SoftServe Academy;
- EY Law Competition – змагання у форматі дебатів для правників;

- Зустріч-знайомство «До речі, публічна служба». Національне агентство з питань державної служби та Асоціація Професійний Уряд (PGA) за підтримки проєкту ЄС EU4PAR;
- BeTalent кейс-чемпіонат від BAT Україна.

Центр працевлаштування студентів НаУКМА виступив одним із ключових організаторів серед 13 університетів **Третього загальноукраїнського міжуніверситетського кар'єрного онлайн-проєкту для студентів та випускників «Час працювати 2024»**, який відбувся з 12 по 14 листопада 2024 р. Проєкт об'єднав найбільші університети Києва, Львова, Полтави, Харкова та стейкхолдерів, які роблять вагомий внесок у професійний розвиток молоді та відновлення нашої країни.

Учасниками заходу стали понад 50 компаній-працедавців: SoftServe, Deloitte, MEDIAHEAD, EY, Артеріум, Boeing, Forvis Mazars, Goodvalley, DiXi Group, Sayenko Kharenko, Infineon Technologies, Барком, MGI PSP Audit, TA-DA!, Епіцентр, Компанія Ензим, Мережа Права, Melexis та багато інших.

У межах заходу відбулось 12 воркшопів та кейсів, спрямованих на формування soft та hard skills:

- Kreston Ukraine: Перша співбесіда на роботу. Що готувати?
- AEQUO: Ключові навички сучасного юриста та як їх розвинути
- LOGITY: Ключові навички логістичного координатора
- SoftServe: Вступив на IT, а що далі?
- Baker Tilly: Фінансова звітність: практичний розбір взаємозв'язку між формами
- МХП: Код успіху в МХП: знайди формулу свого кар'єрного зростання!
- Мережа Права: Soft skills для розвитку кар'єри. Які навички цінують
- роботодавці та як їх покращити?
- ZONE3000: Що ж таке, ці модні «софт скілс» та кому вони потрібні?
- НБУ: Аліса в країні фінансів
- Goodvalley Ukraine: AI-інструменти для роботи, навчання та повсякденних справ
- Forvis Mazars: Аудит статей окремої фінансової звітності
- Kernel: Від інформації до інновацій: Управління знаннями сьогодні

Ще один важливий напрям у межах проєкту – 21 зустріч з експертами «Запитай у профі». Це унікальна можливість зустрітись із випускниками та випускницями університетів, які готові поділитись своїм досвідом та надати експертну допомогу й поради щодо кар'єрного зростання в різних галузях економіки:

- Запитай у профі EY: Як визначити справжню цінність компанії: інструменти та інсайти з оцінки бізнесу
- Запитай у профі lifecell: Кар'єра PR-спеціаліста

- Запитай у профі Deloitte: Як побудувати успішну кар’єру аудитора в «Делойт»
- Запитай у профі Renesas Electronics: HR-навички як основа для Community Relations
- Запитай у профі Clarity Ukraine: Як побудувати успішну кар’єру в IT-консалтингу?
- Запитай у профі Київстар: Кризовий маркетинг. Як залишатися актуальним, коли потреби клієнтів постійно змінюються
- Запитай у профі Boosta: Основні обов’язки SEO-спеціаліста та можливості для кар’єрного зростання
- Запитай у профі Артеріум: Нові горизонти технолога: від лаборанта до керівника
- Запитай у профі DiXi Group: Глибше у світ маркетингу та управління закупівлями!
- Запитай у профі AC Crowe Ukraine: Сучасний стан ринку професійних послуг в Україні та як студентам отримати перше робоче місце в міжнародній компанії
- Запитай у профі MEDIAHEAD: Робота в діджитал агенції: старт кар’єри
- Запитай у профі Innoware: Шлях в IT, який може стати твоїм – від стажерки до керівниці напряму!
- Запитай у профі Сільпо: Виклики та інновації на ринку праці у 2024 році
- Запитай у профі WFP: Досвід експерта у Всесвітній продовольчій програмі ООН
- Запитай у профі Мережі супермаркетів ТА-DA!: Вплив процесів глобальної інтеграції на вимоги роботодавців до знань та навичок працівників
- Запитай у профі Infineon Technologies: Bluetooth Essentials: Powering Wireless With Infineon

Також в учасників була можливість доєднатись до HR-сесій, познайомитись з компаніями, дізнатись про наявні вакансії, поспілкуватись з рекрутерами та надіслати резюме на вакансію. Відбулась 21 HR-сесія з такими компаніями: SoftServe, abmk, Grant Thornton Ukraine, Kormotech, ТОВ «ЕПІЦЕНТР К», Melexis, SMART business, Farmak, PRAVEX BANK JSC, Idea Bank, Компанія ОККО, PwC Lviv SDC, АКО Індастріс, DataArt, IDS Ukraine, Laba Group, ПрАТ «Компанія Ензим», Корпорація «Барком» (ТМ «Родинна ковбаска»), Галицька Свіжина, АТ «ТАСКОМБАНК», Коудайс Україна.

У межах заходу учасникам/цям компаніями було запропоновано понад 100 вакансій та програм стажування.

Центр кар’єри та працевлаштування студентів та випускників НаУКМА робить важливий внесок для кар’єрного розвитку студентів та випускників НаУКМА, що сприяє підвищенню іміджу університету.

Інформаційні ресурси Центру кар'єри та працевлаштування студентів та випускників НаУКМА:
WhatsApp канал: https://whatsapp.com/channel/0029Vayb53FBfxo1VZYPuK3Q
Сторінка у FB: https://www.facebook.com/JCCofNaUKMA
Сайт: https://jcc.ukma.edu.ua/

10.3. Фізичне виховання, спорт

Фізичне виховання в НаУКМА є органічною частиною навчально-виховного процесу і покликане забезпечувати розвиток фізичних, морально-вольових, розумових здібностей та професійно-прикладних навичок студентів.

Головним завданням кафедри фізичного виховання НаУКМА є забезпечення різнобічної фізичної і спортивної підготовки студентів, підвищення рівня функціональних можливостей їхнього організму, формування свідомого ставлення до рухової активності та власного здоров'я.

За змістом дисципліна «Фізичне виховання» спрямована на залучення студентів до систематичних занять фізичною культурою і спортом та формування засад здорового способу життя.

Кафедра забезпечує викладання дисципліни «Фізичне виховання» на всіх факультетах університету. Для студентів 1 р.н. бакалаврських програм дисципліна «Фізичне виховання» носить рекреаційний характер, не впливає на тижневе аудиторне навантаження студентів, має 4 кредити, тижневе навантаження 2 години на тиждень в осінньому та весняному семестрах, форма контролю – залік у кінці кожного семестру. Для студентів 2-4-го р.н. бакалаврських програм та 1-2-го р.н. магістерських програм дисципліна «Фізичне виховання (вдосконалення)» – дисципліна вільного вибору студента із загальним обсягом навчального часу 3 кредити, тижневе навантаження 2 години на тиждень упродовж одного семестру. Студенти можуть самостійно обирати в якому саме семестрі слухати дисципліну.

У 2024 році навчальний і заліковий процес відбувалися в режимі очного навчання з дотриманням умов воєнного стану. На кафедрі у позанавчальний час (з 16:30 до 19:00) працювало 9 груп спортивного вдосконалення з видів спорту: баскетбол, волейбол (жінки і чоловіки), настільний теніс, силова підготовка, теніс, футзал, шахи, аеробіка. Загальна кількість студентів/-ок, що займалась в групах спортивного вдосконалення – 136.

Попри військовий стан, вдалося провести Спартакіаду НаУКМА з усіх запланованих видів спорту (баскетбол 3х3, волейбол, настільний теніс, армреслінг, футзал). Загальна кількість учасників, які взяли участь у Спартакіаді НаУКМА – понад 280. 26 жовтня 2024 року на території НаУКМА відбувся традиційний спортивний захід «Могилянська Миля». Організаторами цього заходу були: студентство, а також волонтери організації «Спортудей», члени Асоціації випускників та викладачі кафедри фізичного виховання НаУКМА за підтримки партнерів: радіо КВІТ, благодійний осередок «Взаємодопомога від НаУКМА», видавництво «Наш Формат», мережа

кав'ярень «SVIT KAVY», KMA gift shop, фотоклуб НаУКМА, Києво-Могилянська бізнес-школа, стартап «Melt Water Club», туристичний магазин «Terra Incognita», магазин спортивного харчування «GU Energy», СО «Український студент», українська продуктова компанія «MasloTom». Метою заходу, що зібрав понад 80 учасників, був збір коштів для ЗСУ. Загалом відбулися 4 забіги на 1 милю. Кожен учасник отримав пам'ятну медаль. Була визначена трійка переможців і призерів в абсолютній категорії серед чоловіків та жінок.

Збірні команди НаУКМА брали участь у міських спортивних змаганнях, зокрема, у чемпіонаті Києва серед студентських команд ЗВО у програмі XIX літньої Універсіади м. Києва: шахи – 8 місце серед 20 ЗВО, а студентка ФПрН-1 Верем'юк Вероніка посіла IV місце в особистій першості серед 35 учасниць; н/теніс – 14 місце серед 27 ЗВО. Також студентка Гринько Аліна (ФОЗ-2) взяла участь у відкритому чемпіонаті НМУ ім. О.О. Богомольця з настільного тенісу, де посіла III місце. Три команди НаУКМА зі стрітболу взяли участь у змаганнях серед ЗВО міста Києва, а ще 2 команди з волейболу – у Студентській лізі.

Окремі студенти-спортсмени виступали на різних турнірах, захищаючи честь своїх спортивних товариств та України:

- Макаренко Анастасія (БП ФЕН 1 р.н.) – II місце на Чемпіонаті світу з плавання (10-17.07.2024, естафета 4х200 м у ластах, м. Белград, Сербія);
- Колісник Марія (БП ФІ 2 р.н.) – VI місце на Чемпіонаті світу серед юніорів та юнаків з ушу (22–30 вересня 2024 р., Бруней Даруссалам);
- Адаменко Ксенія (БП ФГН 4 р.н.) – II місце на міжнародних змаганнях «International Invitation Cup Germany» (25.09.2024, м. Дрезден, Німеччина, змішана естафета 2000 м);
- Морозов Ярослав (БП ФІ 4 р.н.) – II місце на міжнародних змаганнях «International Invitation Cup Germany» (25.09.2024, м. Дрезден, Німеччина, змішана естафета 2000 м);
- Дерменжи Валентина (БП ФІ 2 р.н.) – III місце на Кубку України серед дорослих (17–18.10.2024, м. Київ, рапіра, командні), II місце на Чемпіонаті України серед юніорів до 20 років (4–5.10.2024, м. Київ, рапіра, командні), III місце на Всеукраїнських змаганнях найсильніших України серед юніорів (02.12.2024, м. Київ, рапіра, індивід.), XIII місце на Кубку України серед дорослих (17–18.10.2024, м. Київ, рапіра, особисті), VI місце на Чемпіонаті України серед юніорів до 20 років (4–5.10.2024, м. Київ, рапіра, індивід.).

На кафедрі працюють 11 співробітників, з них 2 – кандидати наук і мають вчене звання доцента, 4 – майстри спорту.

Викладачі кафедри постійно працюють над вдосконаленням засобів фізичного виховання та здоров'язбережувального освітнього середовища для студентів НаУКМА. У 2024 році викладачами кафедри видано понад 10 наукових праць, результати яких відображені у фахових наукових періодичних виданнях України в галузі фізичної культури і спорту, а також

матеріалах всеукраїнських і міжнародних конференцій. У лютому 2024 року на кафедрі проведено науково-методичний семінар: «Фізичне виховання і спорт як важливий чинник протидії негативному впливу сучасних викликів на навчальний процес». У 2024 році за надання спортивних послуг працівниками кафедри фізичного виховання НаУКМА отримано понад 80 тисяч гривень.

Основними факторами, що стримують розвиток кафедри, є відсутність належної матеріально-технічної бази (сучасного спортивного комплексу і обладнання), а також недостатня кількість занять з фізичного виховання і тренувань у групах спортивного вдосконалення. Це суттєво стримує впровадження нових форм занять та тренувань, а також впливає на кількість вмотивованих студентів, готових сповідувати здоровий спосіб життя та брати участь у спортивних змаганнях, захищаючи честь Академії. Також існує потреба у здійсненні косметичного ремонту спортивної зали (шпаклювання та фарбування стін і підлоги).

10.4 Культурно-мистецька діяльність, дозвілля

Відділ виховної роботи та дозвілля (Культурно-мистецький центр)

Відділ виховної роботи та дозвілля (Культурно-мистецький центр) – структурний підрозділ університету, сферою діяльності якого є культурно-мистецька й просвітницька робота та організація дозвілля, спрямовані на:

- естетичний розвиток особистості та емоційну підтримку членів могилянської спільноти (насамперед – студентства);
- сприяння студентській творчості;
- здійснення виховної роботи та патріотичне виховання через просвітницькі заходи і залучення до мистецьких практик;
- збереження та розвиток культурних і мистецьких традицій Києво-Могилянської академії.

Відділ виховної роботи та дозвілля здійснює свою функцію у двох основних напрямках:

- створення власних мистецьких і просвітницьких програм та проєктів,

у тому числі – забезпечення роботи творчих студій Культурно-мистецького центру;

- створення умов (надання приміщень, організаційна, консультативна, технічна підтримка) для заходів і проєктів факультетів, наукових центрів, студентських організацій та ініціатив, партнерських організацій, а також – для забезпечення навчального процесу (в тому числі – в укриттях) та проведення традиційних університетських заходів, як-от: Посвята у спудеї, Конвокація, Дні факультетів, День Академії, День відкритих дверей, «ФрешФест» тощо.

Колектив Культурно-мистецького центру постійно працює над тим, аби збільшувати власну спроможність як центру життя могилянської спільноти. Матеріальна база КМЦ дає можливість щоденно забезпечувати десять і більше заходів різного формату (від камерних – до масових). Для користувачів КМЦ доступні 15 приміщень різної площі та технічної оснащеності. 2024-го року було здійснено ремонт приміщень в укритті КМЦ (державне фінансування), що покращило не лише умови перебування в укритті, а й технічне оснащення цих приміщень для навчальних та позанавчальних функцій. Також зусиллями волонтерів і співробітників КМЦ було оновлено студентський коворкінг «Білий простір» – улюблене місце студентів для вільного спілкування і творчих заходів.

Основною цільовою аудиторією КМЦ стабільно залишається студентська спільнота НаУКМА. Повернення до навчання офлайн значної частини студентства відчутно вплинуло на кількість та різноманіття заходів, які СО/СІГ проводять у КМЦ. На щоденній основі КМЦ надає можливості для проведення танцювальних, театральних, музичних репетицій та студентських заходів – командних зустрічей, лекцій, тренінгів, концертів, вистав тощо. У кількісному вимірі саме студентські заходи становлять більшу частину заходів, що відбулися у КМЦ протягом року (див. таблицю нижче). Як і в попередні роки, у КМЦ проводили свої заходи близько 20 студентських організацій та ініціативних груп. Кілька студорганізацій мають також свої приміщення у КМЦ, що покращує комунікацію між колективом КМЦ та студентським активом, а також об’єднання різних СО для організації спільних заходів. Протягом року тривала співпраця з СО «Вступ НаУКМА», «Бадді НаУКМА», «Музичний хаб КУТ» та іншими.

Упродовж року значно розвинулася СО «Театральна платформа Ї», в складі якої утворено осередки, що спеціалізуються на роботі з текстами, акторській майстерності, режисурі, сценографії, і кожен з них має свою програму підготовки.

Успішно розвивається СО «Підмогильний» (спільнота стендап-коміків), яка підготувала кілька стендап-шоу. Популярністю серед студентства користувалися заняття з K-Pop Dance, численні ігротеки (СО «GeekLab»), книжкові читання та обговорення (СО «Ex Libris» та «Читацький клюб»); поетичні читання «СО «O’Poetry», заняття з колажування тощо. 2024-го року також з’явилися нові ініціативи, які провадили студенти: благодійна студія йоги та танцювально-рухова практика. Спільно зі студорганізаціями КМЦ влаштовував також майстерні з виготовлення окопних свічок та плетення брелоків-сердечок – подарунків для військових.

Для створення власних мистецьких проєктів у складі КМЦ постійно діють:

- народна хорова капела «Почайна» (кер. – Олександр Жигун, концертмейстер – Олена Семенова);
- студентський хор «MOMENT» (кер. – Катерина Томчук, акомпаніатор – Анастасія Редіна);

- художня студія «Антресоля» (кер. – Ігор Цикура);
- студентський театр-студія (кер. – Тетяна Шуран);
- мистецтвознавчий просвітницький напрямок (кер. – Діана Клочко).

Хорова капела «Почайна» 2024 р. представила публіці нову програму – музично-поетичне дійство сучасного українського композитора Юрія Алжнєва «То хай нам буде добре». З ініціативи керівника капели, народного артиста України Олександра Жигуна відбулося кілька публічних зустрічей з композиторами і музикознавцями. Також було проведено конкурс молодих виконавців «Києво-Могилянські музики».

Художня студія «Антресоля» провела протягом року кілька зустрічей під загальною назвою «Аматорська середа в «Антресолі», а також зосередилася на співпраці з СО «Театральна платформа Ї» в напрямку сценографії.

Театральна студія представила дві нові вистави: «Блукання розуму» та «Думка № 1».

Студентський хор «MOMENT» після тривалого підготовчого періоду показав різдвяну музичну програму.

Києвознавча студія «Школа києволюбів» (кер. – Владислава Осьмак), яка діяла протягом трьох попередніх років, трансформувалася в серію публічних лекцій та діалогів – «Місто говорить» та «Читаємо Київ».

У КМЦ цього року відбулося сім виставок: організована студентами меморіальна виставка «Unissued Diplomas» пам'яті загиблих через російсько-українську війну студентів; мультижанрова благодійна виставка «Крихкість» на підтримку полонених захисників ЧАЕС; дві виставки фото, дві виставки графіки з мистецької колекції НаУКМА та виставка одеського художника Стаса Жалобнюка «Одеські ласощі», після якої могилянська мистецька колекція поповнилася сімома творами цього автора.

Робота з популяризації українського образотворчого мистецтва є постійною складовою роботи КМЦ. У цьому напрямку 2024 р. відбувся авторський цикл лекцій Діани Клочко «Українські графіки XX століття». Питання збереження культурної спадщини, переосмислення радянського мистецького спадку обговорювалися на публічних зустрічах за участі запрошених мистецтвознавців та істориків-пам'яткоохоронців.

З метою емоційної підтримки спільноти КМЦ також влаштовував кінопокази – «Вечори ліричного кіно у КМЦ».

Культурно-мистецький центр продовжував співпрацю з творчими партнерськими організаціями, заснованими могилянцями, або такими, у яких активну участь беруть студенти та випускники НаУКМА, зокрема зі спільнотою шанувальників старовинних танців «La Reverie», з БФ «Змієва валка», ГО «Open Opera Ukraine» та іншими.

Практично всі заходи, що відбувалися у КМЦ протягом року, були благодійними – зі збором коштів на підтримку ЗСУ. Також, як і в попередні роки, КМЦ надавав місце і технічну підтримку для благодійних заходів

партнерських організацій та ініціатив, що є важливою складовою внутрішньої культури могилянської спільноти.

Кількісні результати роботи відділу виховної роботи та дозвілля (КМЦ) за 2024 рік у порівнянні з минулим роком наведено у таблиці*:

№	***Види діяльності***	***2023***	***2024***
1.	*Вистави, театральні проєкти*	*15* (*показів; оригінальних вистав – 10)*	*10 (показів – 12)*
2.	*Концерти (включно зі студентськими квартирниками)*	*13*	*6*
3.	*Виставки (художні, фото, документальні)*	*6*	*7*
4.	*Кінопокази*	*16*	*14*
5.	*Творчі зустрічі, лекції, екскурсії, книжкові презентації, обговорення тощо*	*66*	*42*
6.	*Студентські заходи (без урахування вистав, концертів, виставок, кінопоказів)*	*192*	*223*
7.	*Організаційна та технічна підтримка заходів інших підрозділів, конференцій, Посвяти, Конвокації, Днів факультетів*	*16*	65
	Всього	***326***	***367***

**У таблиці не враховано театральні, танцювальні, музичні репетиції, спортивні практики та інші регулярні практичні заняття, яких протягом року було близько 600, що вдвічі більше, ніж 2203 року.*

Наведені дані засвідчують тенденцію в діяльності КМЦ, яка потребує опрацювання і спонукає до системних змін: останніми роками КМЦ переважно функціонує як «ресурсна база» для студентських організацій, інших підрозділів університету, партнерських організацій. За наявної штатної структури ця функція недостатньо забезпечена відповідними кадрами. Отже, працюючи як ресурс для університетської спільноти, підрозділ не має достатньо сил і часу для створення власних мистецьких та просвітницьких проєктів.

З огляду на це, завданням відділу виховної роботи та дозвілля на 2025 р. мають стати:

- пошук оптимальної моделі функціонування та управління КМЦ;
- пошук нових форматів, ідей та партнерів для створення актуальних і конкурентних культурних продуктів задля відновлення та розвитку суб’єктності КМЦ як культурної інституції;
- змістовне наближення мистецьких проєктів і практик, створюваних колективом КМЦ, до навчального процесу для кращої інтеграції підрозділу в університетське середовище.

10.5. Музей

Навчальна лабораторія історичних студій (Музей) НаУКМА створена рішенням вченої ради НаУКМА від 6 листопада 2006 року як навчально-науковий структурний підрозділ університету. Основні завдання підрозділу полягають у пошуку, збиранні, вивченні, збереженні та популяризації історичної спадщини Києво-Могилянської академії, а також сучасного періоду історії її відродження і розвитку – НаУКМА.

Інформація про Навчальну лабораторію історичних студій (музей) представлена на сайті НаУКМА: https://www.ukma.edu.ua/index.php/about-us/istoriya-akademiji/muzei-naukma

Експозиційно-виставкова робота:

- Здійснена підготовка (вивчення, створення етикетажу, художнє та технічне оформлення) **9** нових музейних предметів та документів для експонування в постійнодіючій експозиції «Києво-Могилянська академія: чотири століття історії».
- Здійснена інвентаризація музейних фондів Навчальної лабораторії історичних студій, що зберігаються у фондосховищі та в експозиції.
- Організовано та представлено онлайн-виставку творчих робіт викладачів, співробітників, випускників та студентів НаУКМА на платформі Facebook «Могилянські рукотвори – 2024». У виставці взяли участь **17** учасників, які представили **39** творчих робіт. Період проведення: червень 2024 р.
- Організовано і представлено спільно з ФСНСТ виставку творчих робіт учнів Державної художньої середньої школи ім. Т.Г. Шевченка м. Києва за результатами мистецького пленеру на території НаУКМА під назвою «Могилянка очима художників». Виставка проведена у виставковій залі 5–30 жовтня 2024 р. Організовано формування пам'ятних подарунків із могилянською символікою для учасників виставки. https://www.facebook.com/NaUKMAmuseum
- Організовано та представлено онлайн-виставку творчих робіт дітей викладачів, співробітників, випускників та студентів НаУКМА на платформі Facebook «Творчі могилянчики 2024». У виставці взяли участь **18** учасників, які представили **68** творчих робіт. Період проведення: листопад–грудень 2024 р.

Обліково-фондова робота:

Прийнято, обліковано та описано в інвентарній книгі **27** предметів і документів від дарувальників для постійного зберігання та експонування в Навчальній лабораторії історичних студій.

Масово-просвітницька робота:

- Проведено **61** екскурсію по історичній території НаУКМА, експозиції «Києво-Могилянська академія: чотири століття історії» та комплексу

приміщень Навчальної лабораторії історичних студій для студентів, співробітників, випускників НаУКМА, а також сторонніх відвідувачів, в т.ч. для учнів та студентів навчальних закладів Києва. Екскурсії відвідали **1412** особи.

- Сидорчук Т.М. взяла участь у телепередачі «Духовна музика і шлях Артемія Веделя» телепрограми «Код ідентичності» / м. Київ. 11 червня 2024 р. https://youtu.be/jlZQTU8e2JE?si=1qDvRrfZZIuHQ5U0
- Підготовлено повідомлення і візуальні матеріали для сторінок Музею на сайті НаУКМА та підтримувалися сторінки Музею в соціальних мережах:

- Facebook: за рік кількість користувачів, що слідкують за сторінкою зросла на 112, всього 1686 читачів станом на 21.12.2024;
- Instagram: за рік кількість користувачів, що слідкують за сторінкою зросла на 47, 192 читачі станом на 21.12.2024;

Науково-дослідницька робота:

Підготовлена і надрукована стаття: Сидорчук Т.М. Музейна складова «Мистецького арсеналу»: історія створення, дискусії, перші кроки //Мистецький Арсенал. Колекція. Електронний каталог. – Київ: Державне підприємство «Національний культурно-мистецький та музейний комплекс «Мистецький арсенал», 2024. – С. 12-19. (0,5 друк. арк.) https://issuu.com/mystetskyiarsenal/docs/190x240_macollectioncatalog23webversion https://ekmair.ukma.edu.ua/items/1f4f6119-3d46-4722-88ef-a30471be5e71

Підготовлена і надрукована стаття: Хроболова Г. В. Архівно-бібліотечна колекція Українського технічно-господарського інституту в Національному університеті «Києво-Могилянська академія» // Історично-культурний феномен Української господарської академії в Подєбрадах. – Praha : Univerzita Karlova Nakladelstvi Karolinum, 2024. – С. 172−184.

Підготовлена і надрукована стаття: Хроболова Г. В. Документи про Гарвардський проєкт із дослідження Голоду в колекції Національного університету «Києво-Могилянська академія» // Закордонне українство: від дослідження історії до прогнозу розвитку: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 26 квітня 2024 р.) – Київ, 2024. – С. 97–100. https://clio.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/01/2024_zakordonne-ukrayinstvo_Hilevych_Beresteyshchyna_20-30-ti.pdf https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/32892

Технічна підготовка приміщень та обладнання Навчальної лабораторії історичних студій:

Здійснено щорічну планову інвентаризацію матеріальних цінностей (меблі, обладнання, технічні засоби) Навчальної лабораторії історичних студій.

Організовано перевірку технічними службами електромережі, водопостачання, телекомунікації, системи відеоспостереження та вентиляції в приміщеннях Навчальної лабораторії історичних студій.

Здійснено підготовку приміщень та чергування співробітників під час проведення **65** наукових, освітніх та громадсько-культурних заходів упродовж **67** днів у Навчальній лабораторії історичних студій, організованих підрозділами та партнерами НаУКМА.

11. КОМУНІКАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

11.1. Співпраця з медіа

Основна мета в роботі з медіа – забезпечення постійної, системної присутності НаУКМА в інформаційному просторі та формування позитивного іміджу університету як одного з провідних освітніх і наукових центрів України.

Це передбачає:

- створення репутації університету як надійного партнера для абітурієнтів, викладачів, партнерських установ і благодійників;
- позиціонування НаУКМА як інтелектуального та експертного центру, що формує суспільні дискусії;
- підтримку зв'язків із журналістами, забезпечення прозорості та відкритості комунікації;
- управління кризовими комунікаціями для збереження і зміцнення репутації університету.

Контекст воєнного часу

Попри вплив війни на інформаційний порядок денний країни, теми освіти та науки поступово займають важливіші позиції, зокрема в контексті осмислення наслідків війни та питань відбудови країни.

НаУКМА, як авторитетний лідер думок і впливове експертне середовище, активно долучається до цієї дискусії. Бренд університету звучить впевнено, не лише як освітньої та наукової інституції, а як потужного голосу у формуванні суспільних ідей та перспектив.

Вже багато років поспіль могилянська експертиза в медіа є дуже затребуваною (власне, Могилянка і сформувала великою мірою цей тренд, оскільки була першим українським університетом, який запропонував свою експертизу медіа). Ми говоримо і про візійні інтерв'ю, і про коментарі на нагальні теми, що виникають в інформаційному просторі. У різних медіа сформувалася певна «спеціалізація» експертів-могилянців: проблеми Глобального Півдня – Олексій Гарань, екологічні проблеми, зокрема Криму – Євген Хлобистов, україно-індійські взаємини – Мрідула Гош, україно-китайські взаємини – Дмитро Єфремов, українська література у контексті світової – Віра Агеєва, Ростислав Семків, широке філософське осмислення української тематики – Валерій Пекар, Володимир Єрмоленко, Тарас Лютий, переосмислення історії України – Тетяна Григор'єва, Ярослав Затилюк, політологічні питання – Максим Яковлєв, кібербезпека – Трохим Бабич.

Цього року дуже активними в медіа стали «нові» могилянські експерти: Дмитро Єфремов, Мрідула Гош, Трохим Бабич через постійну присутність в інформаційному просторі питань, в яких вони є фахівцями. Також вони коментують теми, які виходять поза межі освіти чи науки, проте відповідають найгострішим суспільним викликам.

Втім, бренд КМА все ще потребує більш чіткого фокусування і позиціонування. Саме з цією метою ведуться роботи з розроблення нової стратегії розвитку університету, яка дозволить посилити візійну, лідерську, інноваційну складову його іміджу.

Як і попереднього року, в 2024 ми мали справу з викликами, які суттєво (позитивно чи негативно) впливали на інформаційний контекст:

- Продовжується тенденція на зміну кола експертів-могилянців. Йдеться не тільки і не стільки про «зміну поколінь» – Олексій Гарань продовжує залишатися одним з найактивніших наших експертів, але й про появу нового кола тем, як-от: взаємовідносини України з Китаєм чи Індією, кібербезпека тощо.
- Менша кількість перепостів, зумовлена більшою щільністю інформаційного потоку, появою великої кількості експертів та «експертів».

Тональність більшості публікацій, де згадувалася НаУКМА, була переважно позитивною чи нейтральною.

Найбільший резонанс мали публікації:

1. **Заборона використання Telegram у НаУКМА** (листопад, 33 публікації);
2. **Книга року ВВС та видання Повного зібрання творів В. Стуса** – склад учасників цих проєктів робить їх «могилянськими» по суті (жовтень–листопад, майже 80 публікацій). В цілому, гуманітарії НаУКМА, зокрема літературознавці, у 2024 році були дуже активними;
3. **11 українських університетів потрапили до популярного світового рейтингу** (квітень, 30 публікацій).

Позитивно згадувалася Могилянка в контексті таких подій:

- Призначення випускників НаУКМА Іллі Євлаша та Георгія Тихого речниками Повітряних Сил та МЗС відповідно (27 публікацій, березень; 19 публікацій, січень);
- Відкриття книгарні імені загиблого випускника Миколи Рачка (18 публікацій, січень).

Найактивнішими та найбільш цитованими експертами НаУКМА в 2024 році стали:

- Професор політології Олексій Гарань (взаємини з Глобальним Півднем);
- Декан факультету природничих наук Євген Хлобистов (коментарі щодо екологічних наслідків війни, участь у Кримській платформі тощо);
- Викладачі Дмитро Єфремов та Мрідула Гош (питання україно-китайських та україно-індійських взаємин);
- Заступник декана факультету інформатики Трохим Бабич (питання кібербезпеки).

Негативна інформаційна кампанія 2024 року, пов'язана з реставрацією келій Братського монастиря, залишалася викликом (81 публікація в першій половині року). Однак, порівняно з 2023 роком, цей резонанс був значно меншим, кампанія підтримувалася в основному нішевими міськими медіа (з кількома винятками).

Серед шляхів збільшення присутності НаУКМА в медіа (в міру зменшення значення) можна виокремити такі:

- інституційна активність (інституційні заяви та/або виступи спікерів на суспільно значимі, узагальнені теми, які пропонують новий/візійний погляд на проблеми);
- визначення й просування 2–3 фокусних тем із 1–2 спікерами по кожній дозволило б Могилянці зміцнити в суспільному сприйнятті імідж джерела авторитетної фахової експертизи.

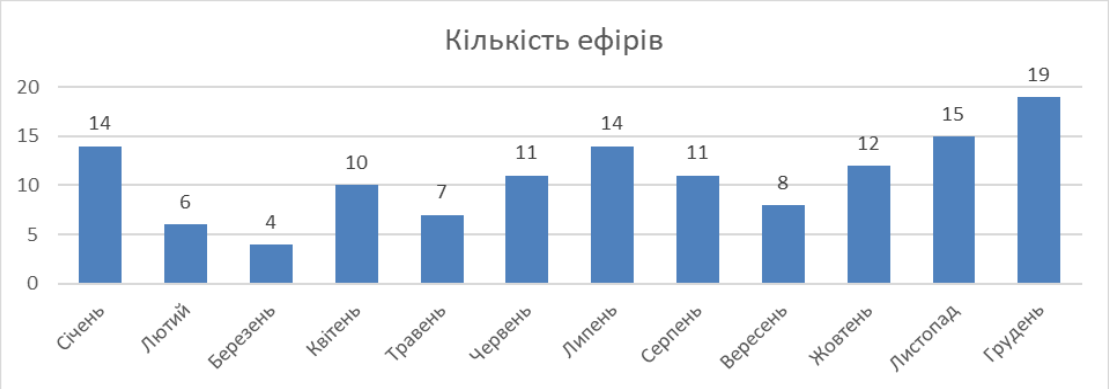
  Такими темами можуть бути:

  - фінансова автономія вишів (шляхи, можливості, приклади) – Сергій Квіт;
  - кібербезпека (назагал, ІТ в умовах війни – Трохим Бабич / Андрій Глибовець)
  - ШІ в освіті та науці (Тетяна Ярошенко / Андрій Глибовець)
  - Відновлення громад на звільнених територіях (ширше – місія суспільного служіння вишів);
  - збільшення кількості інфоприводів, цікавих на загальнонаціональному рівні, зокрема, через активне залучення публічних / медійних осіб в інформаційне поле НаУКМА (з нагоди 410-літнього ювілею, як приклад – залучення відомих блогерів Акіма Галімова чи Олександра Алфьорова));
  - подальше розширення кола могилянських експертів, передусім з числа молодих викладачів, які перебувають в Україні.

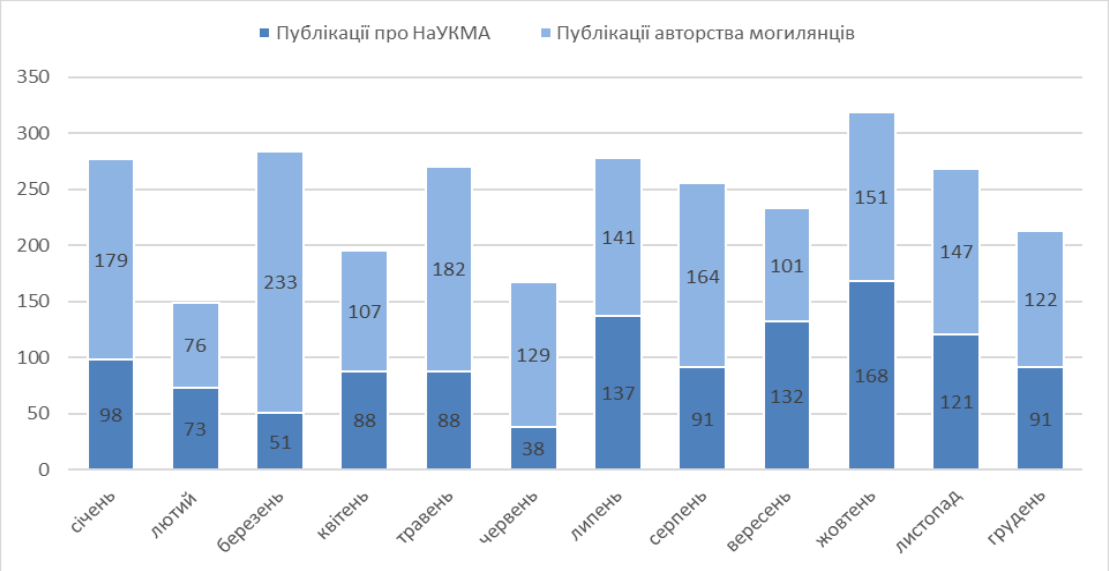
За підсумками 2024 року в медіа опубліковано 3789 повідомлень про НаУКМА та авторства могилянців (у 2023 році – 3733).

<u>131 теле- та радіоефір присвячений діяльності НаУКМА та/чи за участі могилянців (у 2023 році – 222).</u>

Місяць	*Кількість ефірів*
Січень	*14*
Лютий	*6*
Березень	*4*
Квітень	*10*
Травень	*7*
Червень	*11*
Липень	*14*
Серпень	*11*
Вересень	*8*
Жовтень	*12*
Листопад	*15*
Грудень	*19*
ЗАГАЛОМ:	***131***



<u>За 2024 рік в електронних ЗМІ опубліковано 3471 повідомлення про НаУКМА чи/та авторства могилянців (у 2023 році – 3511)</u>



Місяць	***Загальна кількість тем/публікацій***	***Публікації про НаУКМА (теми/кількість публікацій)***	***Публікації авторства могилянців (теми/кількість публікацій)***
січень	*55/277*	*15/98*	*40/179*
лютий	*35/149*	*11/73*	*24/76*
березень	*37/284*	*8/51*	*29/233*
квітень	*47/195*	*17/88*	*30/107*
травень	*61/270*	*12/88*	*49/182*
червень	*41/167*	*10/38*	*31/129*
липень	*51/278*	*17/137*	*34/141*
серпень	*48/255*	*13/91*	*35/164*
вересень	*39/233*	*16/132*	*23/101*
жовтень	*44/319*	*12/168*	*32/151*
листопад	*53/268*	*16/121*	*37/147*
грудень	*52/213*	*17/91*	*35/122*
ЗАГАЛОМ:	***563/2908 3471***		

За 2024 рік в друкованих ЗМІ опубліковано загалом 187 повідомлень про НаУКМА чи/та авторства могилянців. З них: Про НаУКМА – 18, авторства могилянців – 169.*

***** *інформація надається відділом періодики Наукової бібліотеки НаУКМА. Кількість друкованих видань, що видається і передплачується університетом, постійно скорочується, що відображає загальну багаторічну тенденцію на заміщення друкованих (паперових) видань цифровими медіа.*

Організація та проведення корпоративних подій

- Участь в організації та проведенні церемонії Конвокації у форматі факультетських церемоній;
- Участь в організації та проведенні церемонії Посвяти у форматі факультетських церемоній;
- Участь в організації та проведенні інавгураційної лекції та лекції циклу «Духовні цінності людини»;
- Проведення екскурсій для школярів, абітурієнтів, курсантів тощо.
- Участь в організації та проведенні радіодиктанту національної єдності.

Соціальні мережі

Цього року присутність НаУКМА в соціальних мережах зросла завдяки створенню нових рубрик, а також взаємодії для промо із лідерами думок.

Facebook

Аудиторія
Всього читачів: 25 567
Чиста кількість нових читачів: 1 144

Огляд
Перегляди: 405 713
Охоплення: 1 303 457 (+55,2 %)
Взаємодія: 69 210
Відвідування сторінки: 291 284 (+67,3 %)
Взаємодія з дописами: 69 191
Взаємодія з відео: 3 537 (+141,8 %)
Перегляди рілз: 2 465
Взаємодія з рілзами: 69

Instagram

Аудиторія
Всього читачів: 7 088
Чиста кількість нових читачів – 2024

Огляд
Перегляди: 857 459
Охоплення: 108 140 (+158,2 %)
Взаємодія зі сторінкою: 33 817 (+100 %)
Відвідування сторінки: 67 526 (+65,3 %)
Взаємодія з дописами: 33 281

Сторіз
Перегляди: 305 356
Охоплення: 15 806

11.2. Комунікації з випускниками

Для успішної реалізації стратегії розвитку НаУКМА важливе значення мають ефективна комунікація та активна взаємодія університету з випускниками, зміцнення традиції підтримки alma mater. Завданням напряму «комунікації з випускниками» є налагодження ефективної комунікації та взаємодії університету з випускниками через:

- поширення достовірної та актуальної інформації про діяльність Академії;
- залучення випускників до взаємодії з НаУКМА у створенні та реалізації проєктів, спрямованих на розвиток Академії та могилянської спільноти;
- співпрацю з ГО «Асоціація випускників КМА» та іншими громадськими спілками випускників.

Випускники – невід'ємна частина спільноти академії. Це творчі й цілеспрямовані особистості: освітяни, науковці, культурні діячі, підприємці, які працюють в усіх сферах діяльності країни – державній, громадській, у бізнесі, в Україні та за її межами. Роботодавці високо оцінюють випускників НаУКМА як креативних, цілеспрямованих, ефективних. Піля закінчення університету випускники підтримують зв'язок з alma mater, реалізуються проєкти з ініціативи, за підтримки та за участі випускників. Протягом року спеціалісти напряму «комунікації з випускниками» беруть участь у формуванні концепцій подій та проєктів для випускників, а також у їх організації, здійснюють інформаційний супровід подій.

Академія пропонує своїм випускникам:

- налагодження зв'язків між самими випускниками, а також з академічною спільнотою;
- інформування про новини, здобутки та проєкти випускників, формування партнерської мережі;
- доступ до інформаційних ресурсів Наукової бібліотеки НаУКМА;
- участь в освітніх програмах НаУКМА та програмах індивідуальної поглибленої освіти;

- інформування про стипендійні можливості навчання та наукових досліджень за кордоном;
- інформування про вакансії;
- можливість долучатися до академічних заходів;
- можливість отримання консультацій у професорів-експертів відповідних галузей.

Випускники пропонують Академії:

- експертну консультативну допомогу;
- співпрацю в академічній та науковій сферах;
- взаємодію у проєктах для студентів: лекції, тренінги, менторство, тренування команд, поширення досвіду професійного зростання та особистісного розвитку;
- взаємодію у просуванні освітніх та суспільних реформ;
- фінансову та матеріальну підтримку проєктів Академії;
- можливість стажування для студентів;
- вакансії для працевлаштування студентів та випускників.

Випускники пропонують випускникам:

- об'єднання в Асоціації випускників КМА;
- консультативну допомогу;
- спільні проєкти: освітні, наукові, соціальні, комерційні, дозвілля;
- вакансії;
- творення комфортного середовища спілкування.

Найбільша цінність взаємодії для випускників полягає в безпосередньому спілкуванні й розвитку нетворкінгу, спільнодії. Увага та зусилля випускників НаУКМА, як і всього українського суспільства, у 2024 році були зосереджені на захисті країни та наданні допомоги силам оборони. Кожен наближав перемогу на своєму місці – дехто з випускників став до лав сил оборони, інші – волонтерили, брали участь в культурній дипломатії, у протидії дезінформації та донесенні світові правди про російську агресію. В 2024 році, попри **повномасштабну війну, взаємодія з випускниками пожвавилася,** відновлювалися традиції допандемійних часів і втілювалися нові ідеї. **Більше подій відбувалося на території університету та у змішаному форматі (наживо та з онлайн-трансляцією).**

Комунікації з випускниками-2024 у цифрах:

- НаУКМА має понад 17,5 тисяч випускників;
- понад 230 випускників щороку працюють на науково-педагогічних та адміністративних посадах в університеті. Зокрема 192 з них – науково-педагогічні працівники, а 22 – обіймають керівні посади й беруть участь у розвитку стратегічно важливих напрямів діяльності (віцепрезидент – 1,

декан – 2, заступник декана – 4, завідувачі кафедрами – 10, завідувач докторантури / аспірантури – 1, керівники підрозділів – 4);

- 10 випускників – у складі Наглядової ради університету;
- діяли 39 проєктів, ініційованих випускниками (у 2023 – 27);
- діяли 52 стипендії, премії та відзнаки, засновані випускниками для студентів, викладачів та співробітників університету. Детальніше – у додатках 1 і 2;
- понад 130 випускників різних спеціальностей поділилися зі студентами власним досвідом та досвідом професійного зростання, виступили

з гостьовими лекціями, взяли участь у фокус-групах, в обговоренні програм кафедр та зустрічах з акредитаційними комісіями (2023 – 90);

- 40 випускників взяли участь в якості почесних гостей у найголовніших подіях університету – Конвокації, Посвяті у спудеї, Дні Академії, днях факультетів, днях відкритих дверей, конференціях тощо (2023 – 30);
- понад 80 інтерв'ю випускників та публікацій про їхні проєкти було запропоновано до ознайомлення могилянській спільноті (2023 – 60).

Після 5-річної перерви, зумовленої пандемією і повномасштабним вторгненням, НаУКМА спільно з Асоціацією випускників повернули традицію щорічних великих зустрічей і влітку 2024 р. провели **KMA Alumni Reunion 2024**. Учасниками події стали понад 200 випускників різних поколінь могилянців. Зустріч стала чудовою нагодою дізнатися, чим живе наша спільнота та як могилянці наближають перемогу. Під час події було проведено дві панельні дискусії за участі випускників-експертів. Під час першої розмови Любов Шипович, Сергій Федоренко, Олеся Островська-Люта, Арсен Жумаділов та Тимур Демчук обговорювали необхідність єдності для перемоги України та її стійкості у війні. Друга дискусія за участі Тетяни Бережної, Євгена Глібовицького, Павла Ковтонюка, Михайла Винницького та Владислава Грезєва зосередилась на можливих шляхах збереження та розвитку людського капіталу для відбудови країни та забезпечення її конкурентоспроможності. Благодійною складовою події стало започаткування Стипендійного фонду пам'яті могилянців, полеглих у російсько-українській війні. За результатами події 120 тис. грн було перераховано у цей фонд.

Взаємодія з Асоціацією випускників НаУКМА

Академія активно співпрацює з Асоціацією випускників КМА, завданням якої є створення цілісного та відкритого середовища для взаємодії випускників між собою та з Академією, розвиток завдяки спілкуванню та співпраці в науково-освітніх, соціальних та бізнесових проєктах. У 2024 році Асоціація розробила нову стратегію розвитку організації, яка тісно пов'язана зі співпрацею з alma mater та з розширенням мережі проактивних випускників. Правління Асоціації активно взаємодіє з керівництвом Академії, окремими

підрозділами та студентськими організаціями. Представник університету є членом правління Асоціації і бере активну участь у його роботі – у розробці стратегії організації, концепцій напрямів роботи та проєктів, організації подій.

Задля підтримки Академії та з метою залучення й підтримки найкращих студентів Асоціація оголосила 11 стипендії для студентів-першокурсників та студентів магістерських програм, підтримує мотиваційну програму для викладачів і допомагає могилянцям, що мають проблеми зі здоров'ям. Асоціація виступила співорганізатором KMA Alumni Reunion 2024, інформаційним та організаційним партнером кількох студентських ініціатив та проєктів (детальніше – у додатку 1).

Мережа випускників

Взаємодія з випускниками відбувається на загальноуніверситетському рівні та активізувалася на факультетах і кафедрах Академії, зокрема – на факультетах правничих наук, інформатики, економічних наук, соціальних наук і соціальних технологій, а також на кафедрах політології, екології, історії, соціології, журналістики, охорони здоров'я, зв'язків з громадськістю, в Школі соціальної роботи ім. професора Володимира Полтавця, Києво-Могилянській школі врядування імені Андрія Мелешевича. Активно працює Асоціація випускників Києво-Могилянської бізнес школи. Напрям комунікацій з випускниками надає інформаційну та консультативно-організаційну підтримку колегам в комунікаціях з випускниками та при проведені подій.

Налагоджуються зв'язки університету з випускниками, які мешкають або працюють за межами України, – у США, Канаді, Великій Британії, ПАР, Франції, Німеччині, Норвегії, Польщі тощо. У співпраці з правлінням Асоціації випускників почалася робота щодо формування осередків випускників за кордоном.

Взаємодія з факультетами і кафедрами

Упродовж року відбулася серія консультацій та обговорень для колег з НаУКМА щодо активізації роботи з випускникам, існуючих та нових напрямів і форматів. Спираючись на результати опитування студентів, проведено серію зустрічей з керівниками факультетів, кафедр, окремих програм і рекомендовано автономно, в межах цих підрозділів:

– розвивати досвід спілкування студентів з випускниками, збільшувати можливості для їхньої взаємодії, зокрема – активізувати взаємодію з компаніями, в яких працюють випускники, з метою організації практики і стажування для студентів;

– активізувати контакти з випускниками, які мешкають і працюють в інших країнах, особливо з огляду на те, що їх кількість значно збільшилася через війну (прочитання випускниками лекцій онлайн, зустрічі під час закордонних відряджень співробітників тощо);

– під час навчального процесу більше уваги приділяти оволодінню актуальними на ринку праці soft skills.

Щорічне опитування випускників поточного року бакалаврських та магістерських програм здійснюється з метою отримання зворотного зв'язку щодо навчання в НаУКМА та долучення до загальної мережі KMA alumni. Відгуки випускників дають можливість побачити переваги і можливості для вдосконалення діяльності Академії, покращити комунікацію між студентами, викладачами та адміністрацією. У 2024 році дипломи НаУКМА отримали 1166 випускників; фінальну анкету заповнили 1057 осіб.

Випускники відповідали на запитання щодо задоволення рівнем освіти, отриманої в НаУКМА; про досвід онлайн і змішаного навчання, рівень співпраці з адміністрацією та комунікацію в університеті; про ефективність зворотнього зв'язку; розвиток soft skills; про наявний досвід роботи та участь у волонтерській діяльності. У 2024 році випускники зазначили, що великим попитом користуються гостьові лекції експертів з ринку, серед яких особливо виділяли випускників-практиків та можливість стажування і проходження практики за спеціальністю. Загалом результати опитування було викладено у 65 звітах (загальноуніверситетському та окремо для 35 магістерських і 22 бакалаврських освітніх програм). Ці матеріали призначені для ознайомлення керівників університету, факультетів та кафедр, гарантів програм і викладачів.

У 2024 році 90,7 % студентів випускних курсів бакалаврських та магістерських програм взяли участь у фінальному опитуванні НаУКМА. Серед них:

- 34 % бакалаврів та 28 % магістрів планують продовжити навчання в НаУКМА
- 80,3 % вже мають досвід роботи (повна або часткова зайнятість)
- 67 % випускників мали досвід роботи за фахом
- 56 % вважають, що їхня посада вимагала вищої освіти
- 44,3 % пройшли стажування чи практику в інших організаціях (зокрема й на запрошення випускників)
- 73,2 % брали участь у зустрічах з гостьовими лекторами
- 47 % найбільше зацікавлені в інформації щодо бізнесів випускників
- 22 % брали участь у тренінгах з розвитку
- 35,5 % отримали досвід з написання заявок на проєкти та їх реалізації
- 23,7 % брали участь у діяльності студентського самоврядування
- 55 % виявили бажання й надалі залишатися в інформаційному полі НаУКМА
- 70 % зацікавлені в подальших зустрічах випускників.

Підтримується база даних випускників. Джерелом її наповнення є фінальна «Анкета випускника НаУКМА», а також інформація з відкритих джерел – соціальних мереж та медіа. Протягом повномасштабної війни багато випускників НаУКМА змінили сферу діяльності – перш за все, вступили до лав сил оборони, багато випускниць з дітьми евакуювалися за кордон. Ці обставини значною мірою призвели до ускладнення пошуку актуальної інформації. Втім,

цьогоріч вдалося оновити інформацію щодо більш ніж 5000 позицій. Проведення масштабного опитування щодо професійного розвитку та працевлаштування випускників перенесено на період після закінчення війни.

Основні канали комунікації з випускниками:

- Електронний бюлетень «Kyiv-Mohyla Alumni News» (KMAN) – розповсюджується електронною поштою та інформує випускників про новини НаУКМА, проєкти та здобутки випускників. Інформування спільноти про волонтерські організації, ініціативи та проєкти могилянців, що дозволяє об'єднати зусилля й ресурси задля наближення перемоги.
- Соціальні мережі, зокрема відкрита група НаУКМА у Facebook та соцмережі Асоціації випускників KMAlumni.

Протягом року здійснювалась **інформаційно-консультаційна робота**: здійснено пошук інформації та підготовлено довідок майже на 110 запитів від випускників, керівництва НаУКМА, структурних підрозділів, студентів та Асоціації випускників (2023 – 100).

Особливу увагу в 2024 році було приділено проєктам вшанування пам'яті могилянців, полеглих у російсько-українській війні:

Проєкт цифрова «Книга пам'яті» створений на знак поваги та безмежної вдячності могилянцям, які віддали свої життя за незалежність України у боротьбі з російським агресором. Веб-сторінка проєкту: https://web.ukma.edu.ua/index.php/uk/memory-book

Серед десятків тисяч українців, які стали на захист нашої землі і свободи, були і є студенти, випускники, співробітники, викладачі Києво-Могилянської академії. Зберегти і передати нащадкам пам'ять про них є завданням цього проєкту. Проєкт підтримується ініціативною групою співробітників Відділу стратегічного розвитку, Культурно-мистецького центру та служби Президента НаУКМА. Станом на грудень 2024 року могилянська спільнота понесла непоправні втрати: серед військових: на фронті загинули 6 студентів, 1 викладач, 14 випускників; від рук агресора загинули двоє цивільних – випускниця і викладачка Академії.

Стипендійний фонд пам'яті могилянців, полеглих у російсько-українській війні. У співпраці з Києво-Могилянською Фундацією розроблено концепцію і створено Фонд, метою якого є збереження пам'яті про загиблих могилянців та продовження їхньої справи у відстоюванні політичної незалежності та економічного розвитку України. За підтримки Асоціації випускників провели кампанію збору коштів на перші 5 стипендій у 2024-2-25 н.р.: для студентів бакалаврських, магістерських та аспірантських програм, гранту для викладача та для студентського проєкту. Наприкінці року презентували випускникам ідею формування ендавменту для забезпечення сталості цього Фонду.

12. ПІДСУМКИ

Національний університет «Києво-Могилянська академія» у 2024 році мав значні здобутки, пов'язані насамперед зі зміцненням могилянської спільноти, активною роботою із внутрішніми та зовнішніми стейкголдерами. Підсумки Річного звіту 2024 традиційно формуються згідно із вимогами цільових показників діяльності нашого університету.

Як і було заплановано, у 2024 році НаУКМА розпочав дослідну експлуатацію автоматизованої системи управління університетом KMA-Smart (Наказ № 677 від 30.12.2024). Освітня платформа DistEdu: https://distedu.ukma.edu.ua/login/index.php вдосконалюється постійно.

Згідно із останніми даними рейтингу Вебометрикс (липень, 2024), НаУКМА посідає 42 (у 2023 – 39) місце серед українських університетів та 4812 (у 2023 – 4920) місце у світі. Індексовано англійську версію сайту https://www.ukma.edu.ua/eng/

2024 року НаУКМА підтвердив своє місце у світового рейтингу QS World University Rankings 2025 https://www.topuniversities.com/world-university-rankings, отримавши такі позиції:

- 1001–1200 позицію серед університетів світу (1001–1400 – у рейтингу попереднього року) серед 1300 рейтингованих університетів;
- 4–7 позицію серед українських університетів (7–8 попереднього року), при цьому кількість рейтингованих українських університетів – 11 (аналогічно до минулого року).

Позиція НаУКМА у QS World University Rankings: Europe 2025:

- 470 місце серед 685 рейтингованих європейських університетів (462 місце серед 688 рейтингованих європейських університетів у рейтингу минулого року);
- 9 місце серед 37 рейтингованих українських університетів (8 місце серед 31 рейтингованого українського університету в рейтингу минулого року).

Позиція НаУКМА у QS World University Rankings: Eastern Europe 2025:

- 61 місце серед 134 рейтингованих європейських університетів
у рейтингу (59 місце серед 133 рейтингованих європейських університетів у рейтингу минулого року);
- 9 місце серед 37 рейтингованих українських університетів у рейтингу минулого року (8 місце серед 31 рейтингованого українського університету в рейтингу минулого року).

У 2024 році результати наукових досліджень професорсько-викладацького складу НаУКМА були висвітлені у 55 монографіях (з них 24 – видані за кордоном) та 510 наукових статтях (з них 166 видані за кордоном:

83 – у наукометричній базі Scopus, 54 – у наукометричній базі Web of Science). Загальна кількість публікацій могилянців, що індексуються у Scopus, – 1 307, Web of Science – 1 062. Середня цитованість 1 статті, за даними Web of Science, становить 8,02; за даними Scopus – 12,5.

Індекс Гірша НаУКМА у:

- Scopus – 44
- Web of Science – 40
- Google Scholar – 130

Могилянка займає 23 місце серед ЗВО України в Рейтингу університетів за показниками Scopus 2024 року. Також показники бази даних Scopus індексуються під час укладання консолідованого рейтингу вишів України, де НаУКМА займає 6 місце в переліку Найкращих класичних університетів України, а також під час укладання Рейтингу університетів України «Топ-200 Україна 2024», де НаУКМА займає 13 місце.

Кількість нових надходжень до фонду документів за 2024 рік становить 9 618 примірників / 8 320 назв на суму 436 499,12 грн. Нові надходження до бібліотечних фондів за 2024 рік складають: 8 169 примірників книжок (2022 – 5 377), журнали – 1 269 примірників (2023 – 2 154).

НаУКМА провадить політику нульової толерантності до порушень академічної доброчесності, використовуючи відповідні процедури й сучасні технологічні засоби. Зокрема було відраховано студента за практикування написання текстів на замовлення (ghost writing). У звітному році продовжено співпрацю з ТОВ «Антиплагіат» (Unicheck Україна), який надає доступ університету до сервісу онлайн-пошуку плагіату Unicheck (https://unicheck.com/). 06 грудня 2023 був укладений договір з компанією Unicheck про співпрацю та надання 166 500 безкоштовних сторінок до 30 червня 2024 року.

Користувачами сервісу в НаУКМА зареєстровано 93 викладачі та співробітники кафедр, які відповідають за перевірку курсових, бакалаврських та кваліфікаційних магістерських робіт, наукових журналів НаУКМА, а також дисертаційних робіт. У 2024 році було здійснено понад 1 603 перевірки студентських робіт, використано понад 62 088 сторінок. Загалом за період співпраці з ТОВ «Антиплагіат» (Unicheck Україна) з 2019 до 2024 року користувачами було проведено 16 043 перевірок та використано 427 513 сторінок.

29 січня 2024 року було укладено договір про надання доступу до антиплагіатної системи Strikeplagiarism (http://strikeplagiarism.com/ua/) із ТОВ «Плагіат». У межах цього договору надано доступ до 1000 авторів для безлімітної перевірки текстів та документів за допомогою системи Strikeplagiarism включно із перевіркою текстів на наявність контенту, згенерованого Штучним Інтелектом, до 31 грудня 2024 року. Також,

29.01.2024 року був укладений договір про технічну підтримку з ТОВ «Плагіат» до 31 грудня 2024 року.

Користувачами сервісу в НаУКМА зареєстровано 75 викладачів та співробітників кафедр, співробітників наукових журналів та членів редколегій, що відповідають за перевірку курсових, бакалаврських та кваліфікаційних магістерських робіт, наукових журналів НаУКМА, а також дисертаційних робіт. Упродовж 2024 року користувачами було здійснено 1059 перевірок кваліфікаційних, курсових, інших робіт та використано 128 456 546 символів, з яких 314 перевірок (40 087 605 символів) – на наявність контенту, згенерованого Штучним Інтелектом. Для перевірки студентських письмових робіт через DistEdu було здійснено понад 1777 перевірок та використано 21 985 609 символів. Коефіцієнт подібності коливався в діапазоні 0 %–20 % серед 100 % перевірених робіт.

У межах співпраці, разом із командою ТОВ «ПЛАГІАТ» проведено низку заходів, спрямованих на підтримку високих стандартів академічної доброчесності, вдосконалення навичок у роботі з інструментами для перевірки текстів, інтерпретації звітів подібності, розуміння функціоналу роботи з текстами, згенерованими ШІ. 14 та 15 лютого 2024 року Центр разом із ТОВ «ПЛАГІАТ» провів вебінари на тему «Система StrikePlagiarism.com. Перевірка робіт у системі, інтерпретація та оцінка Звіту Подібності». 8 березня 2024 року відбувся вебінар «Система StrikePlagiarism.com: завантаження роботи, перевірка та інтерпретація інтерактивного Звіту подібності. Оцінювання Звіту подібності. Штучний інтелект».

4 квітня 2024 року представники Центру забезпечення якості освіти разом із представниками Інформаційно-обчислювального центру взяли участь в офлайн-воркшопі ТОВ «Плагіат»; 14 листопада 2024 року відбувся тренінг ТОВ «Плагіат» для користувачів системи StrikePlagiarism.com у змішаному форматі. 16 та 17 грудня 2024 року відбулися два вебінари від ТОВ «Плагіат»: «StrikePlagiarism.com – для перевірки курсових робіт» та «Перевірка на Штучний Інтелект в системі StrikePlagiarism.com». У 2025 році планується продовження співпраці між НаУКМА та ТОВ «Плагіат», готуються відповідні угоди про співпрацю та надання послуг.

Фінансування наукових досліджень здійснювалось коштом загального фонду державного бюджету та за рахунок надходжень до спеціального фонду НаУКМА. Обсяг фінансування наукових досліджень та розвитку інфраструктури, оновлення та модернізації матеріально-технічної бази наукової і науково-технічної діяльності у національній валюті у 2024 р. (КПКВК 2201040, КПКВК 2201390, КПКВК 2201080) склав 39 537 657,17 грн з яких: 5 374 446,00 грн – загальний фонд державного бюджету (2023 – 2 552 976,00 грн); 34 163 211,17 грн – спеціальний фонд державного бюджету (2023 – 17 236 108,69 грн).

Розмір зведеного бюджету (загальний і спеціальний фонди) за всіма програмами, за якими працював Університет в 2024 році, становив

470 166,1 тис. грн, що на 35,3 % більше, ніж бюджет попереднього 2023 року. Це результат того, що обсяги власних надходжень за всіма напрямами, що формують спеціальний фонд Університету, збільшилися на 54,9 % у порівнянні з попереднім роком.

Водночас слід зазначити, що спеціальний фонд у 2024 році мав більші навантаження порівняно із минулими роками. Це зумовлено тим, що фінансування від держави не забезпечує поточних видатків Університету, пов'язаних із веденням освітньої діяльності, не забезпечує в повному обсязі видатків на оплату праці (частково на виплати за вчене звання та науковий ступінь), а також підвищення протягом року тарифів та цін на комунальні послуги.

У відповідь на ці виклики Університет забезпечив розширення джерел інших цільових власних надходжень (гранти, благодійні внески). Ця сума за 2024 рік становить 97 292,5 тис. грн і перевищує надходження за минулий 2023 рік на суму 60 573,1 тис. гривень. Також НаУКМА залучив через фандрейзинг 19 963,3 тис. грн на проєкт інклюзивності 4-го корпусу, енергонезалежність кампусу, продовження реставрації Братських келій (корпусу, призначеного для розвитку Факультету Інформатики), а також на інші витрати, пов'язані з оновленням кампусу (поточний ремонт, дослідження, оплата проєктних робіт).

У 2024 році Університетом продовжені заходи згідно із планом виконання Угоди про передачу коштів позики в межах реалізації проєкту «Вища освіта України» за кошти Європейського Інвестиційного Банку. Цей проєкт спрямований на енергозбереження трьох будівель НаУКМА.

Залучення іноземних викладачів і дослідників. В НаУКМА у 2024 році офіційно працювали 9 (11 – 2023 року) іноземців з офіційним оформленням працевлаштування. Із зазначених 9 викладачів 5 провадили викладання англійською мовою. Водночас, присутність іноземних викладачів цим переліком не обмежується. Так, 2024 року:

- у межах 2023/24 і 2024/25 н.р. у НаУКМА в якості акту підтримки Академії як партнерського українського університету викладало 7 викладачів Інституту політичних досліджень (Sciences Po), Франція. Викладання відбувалося в Могилянській школі журналістики, на кафедрі міжнародних відносних, кафедрі політології, кафедрі культурології, в Києво-Могилянській школі врядування імені Андрія Мелешевича. Продовження ініціативи заплановано як мінімум на весняний семестр 2025 року. Все викладання відбувалося й відбувається англійською мовою;
- 2024 року факультет правничих наук продовжив проєкт із викладання англійської мови правничого спрямування із залученням викладачів і студентів низки американських університетів, а саме: PEER TO PEER ENGLISH LEGAL WRITING WORKSHOP – проєкт, спрямований на розвиток навичок з правничого письма в студентів НаУКМА. Проєкт передбачає роботу в парах могилянських студентів та

студентів з низки правничих шкіл США. Могилянські студенти (програма бакалаврату) виконують завдання щодо українського права за американською методикою Legal writing за сприяння студентів із США і за координації викладачів НаУКМА та американських університетів. Восени 2023 року було проведено перший пілотний проєкт, а 2024 року другий – за участі студентів НаУКМА і студентів з University of Illinois Urbana-Champaign, University of Chicago, Loyola University, Georgetown University, Columbia University in the City of New York; Yale University та Fordham University;

- у НаУКМА набуває поширення практика COIL (Collaborative Online International Learning). Найяскравішим прикладом стала співпраця у зазначеному форматі з Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха, Німеччина, і Європейським університетом Віадріна, Німеччина.

Упродовж 2024 року в НаУКМА англійською мовою викладалося (викладачами НаУКМА):

- 11 дисциплін – у весняному семестрі 2023/24 н.р. (15 – у весняному семестрі 2023/23 н.р.)
- 4 дисципліни – в додатковому періоді весняного семестру 2023/24 н.р. (3 – 2022/23 н.р.)
- 10 дисциплін – в осінньому семестрі 2024/25 н.р. (19 – 2023/24 н.р.)

Для системного й доречного викладання англійською мовою також потрібне постійне долучення іноземних студентів, зокрема в дистанційному форматі, що, наприклад, було спілотовано восени 2024 року в межах факультету правничих наук НаУКМА «From Warfare to Lawfare» (https://law.ukma.edu.ua/en/education/non-degree-programs/).

Упродовж весняного і літнього семестрів 2023/24 н.р. на академічній мобільності перебувало 129 здобувачів, афілійованих до 24 університетів (весняний і літній семестри 2022/23 н.р. – 291 здобувач, афілійований до 42 університетів); в осінньому семестрі 2023/24 н.р. – 107 здобувачів у 28 університетах (в осінньому семестрі 2022/23 н.р. – 139 студентів у 23 університетах). Зменшення кількості мобільностей пов’язано із закриттям можливостей, які терміново були відкриті для здобувачів з України і НаУКМА (наприклад, масова мобільність до Університету Торонто), а також повернення до очного навчання на бакалавраті.

Здобувачі НаУКМА навчалися в таких країнах: Франція, Велика Британія, Іспанія, Польща, Німеччина, Канада, Чехія, Фінляндія, Японія, Швейцарія, Нідерланди, Туреччина, Норвегія, Італія, Австрія, Словаччина. Найбільшу кількість студентів НаУКМА протягом весняного семестру 2023/24 прийняли Університет Глазго (Велика Британія) та Університет Торонто (Канада). Протягом осіннього семестру наступного навчального року найбільше студентів НаУКМА перебувало на академічній мобільності

в Університеті Глазго (Велика Британія) та Гіссенському університеті імені Юстуса Лібіга (Німеччина).

У 2024 році НаУКМА почав співпрацю в межах проєктів мобільності і направив студентів до нових університетів-партнерів, а саме: Університету Париж 8 (Франція), Школи управління Херті (Німеччина), Падуанського університету (Італія).

Мобільність викладачів і співробітників відбувалася як у межах проєктів Erasmus+ KA 171 міжнародна кредитна мобільність (викладачі НаУКМА побували у Vilniaus kolegija, Литва, Гіссенському університеті, Університеті Білефельда, Німеччина тощо), так і в межах інших проєктів, зазначених вище. Водночас, як і 2023 року, слід відзначити внесок Польського національного агентства з питань академічного обміну (NAWA), зокрема в межах грантової програми «Solidarity with Ukraine» – Polish universities associated in alliances of European Universities to help Ukrainian HEIs (https://nawa.gov.pl/en/nawa/news/solidarity-with-ukraine-polish-universities-associated-in-alliances-of-european-universities-to-help-ukrainian-heis), яка була розпочата 2023 року і продовжена на 2024 рік, щодо забезпечення можливості й фінансування мобільності викладачів (і студентів) НаУКМА як польських, так і інших європейських університетів упродовж 2024 року:

- див. поїздки в межах проєктів ARQUS for Ukraine і CIVICA for Ukraine;
- поїздки, пропоновані в межах підтримки долучення українських університетів до альянсу європейських університетів #UnaForUkraine (за координації Ягелонського університету, Краків, Польща) і COIN2 (за координації Торунського університету імені Миколая Коперника, Польща) за підтримки фінансування NAWA;
- 2024 року продовжився проєкт з організації літніх шкіл для партнерів (студентів, викладачів, співробітників) з українських університетів, організований Університетом імені Адама Міцкевича, Познань, Польща. Так, 2024 року було організовано 8 шкіл (33 школи – 2023 року), в яких взяли участь близько 20 студентів, викладачів і співробітників НаУКМА.

Спільні освітні програми:

- 2024 року був підписаний новий договір щодо магістерської програми подвійних дипломів європейського права, втілюваної спільно НаУКМА і Вільнюським університетом (Литва) (подібна програма функціонувала у 2016–2019 роках). Планований на початок 2025 року візит президента НаУКМА, а також декана ФПвН до Вільнюського університету має на меті як офіційний перезапуск програми, так і її промоцію;

- Протягом 2024/25 н.р. продовжила діяти магістерська програма «Німецькі та Європейські студії», спільна навчальна програма НаУКМА (кафедра політології) і Університету імені Фрідріха Шиллера (кафедра міжнародних відносин), Єна, ФРН. Програма передбачає можливість

отримання двох дипломів – магістерського з політології в НаУКМА і магістерського з міжнародних відносин в Університеті імені Фрідріха Шиллера. Програма працює за фінансової підтримки DAAD, Німецької служби академічних обмінів. Програма суттєво підкріплена запрошенням до НаУКМА фахового лектора за програмою Служби німецьких академічних обмінів (DAAD), котрий має відповідний грант на 5 років. Від осені 2020 року цю позицію отримав проф. Ангелос Гіанакополіс, зарахування якого до штату НаУКМА стало можливим лише від січня 2023 року. 2025 року провадитимуться консультації щодо ефективності програми з огляду на незначну зацікавленість з боку українських студентів;

- у розділі «Стратегічні партнерства» зазначено існуюче чи потенційно нове членство НаУКМА у Erasmus Mundus Joint Master Programs, які координує Університет Глазго, Велика Британія;

- 2022 розпочалася, а 2023–2024 року продовжилася робота над спільною магістерською програмою «Європейські і українські студії» (робоча назва) з Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха. Запуск програми буде можливим за умови отримання гранту DAAD Німецько-української мережі університетів (DUHN);

- як заначено у розділі «Стратегічні партнерства», НаУКМА має амбіцію вперше почати роботу над спільною бакалаврською програмою в межах альянсу ARQUS спільно із Вільнюським університетом (Литва) і Міньюським університетом (Португалія);

- 2022 року НаУКМА спільно із партнерами отримав фінансування на розробку нової спільної магістерської програми Resource and Energy Efficiency and Circular Economy (REE-CIRCLE), фінансування отримано за напрямком Erasmus KA2, Erasmus Mundus Design Measures. Партнерами проєкту є Університет Париж Східний Кретей (UPEC), Франція, та Технічний університет Bergakademie Freiberg, Німеччина. Термін виконання проєкту: жовтень 2022 року – травень 2024 року (термін дії проєкту подовжено на 5 місяців). Координатором проєкту в НаУКМА є кафедра екології (Віктор Карамушка, Олена Маслюківська) спільно із міжнародним відділом НаУКМА;

- спільна магістерська програма «Історії центрально-східної Європи», спільний проєкт НаУКМА (кафедра історії) та Варшавського університету (Центр східноєвропейських студій) призупинена в 2022 році й у 2024 надалі не поновлена;

- 2024 року НаУКМА разом із партнерами завершив розробку нової спільної магістерської програми «Resource and Energy Efficiency and Circular Economy» (REE-CIRCLE), на що НаУКМА як координатором проєкту було отримано фінансування за напрямком Erasmus KA2, Erasmus Mundus Design Measures. Партнерами проєкту є Університет Париж Східний Кретей (UPEC), Франція, і Технічний університет Bergakademie Freiberg, Німеччина. Впродовж 2025 року продовжаться перемовини щодо можливості підготовки заявки на впровадження розробленої програми, конкурс Erasmus+ EMJM 2026 року.

Іноземні здобувачі: загалом впродовж 2024 року в НаУКМА навчалося 7 (сім) іноземних громадян.

Більше інформації про інтернаціоналізацію НаУКМА, розвиток міжнародної співпраці можна знайти у відповідних розділах Звіту.

У 2024 році в НаУКМА була відкрита перша в Україні міждисциплінарна бакалаврська програма «Політичне лідерство та економічна дипломатія» (Школа професійної та неперервної освіти: kma•pro).

Минулого року НаУКМА продовжив вивчати освітнє поле України, просуваючи зміни до національного законодавства, переважно спрямовані на запровадження всебічної університетської автономії та застосування найкращих світових практик, включно з промоцією Liberal Arts Education and Sciences.

Додаток 1
до звіту про роботу у 2024 році
напряму «комунікації з випускниками НаУКМА»

Проєкти
співпраці з Асоціацією випускників НаУКМА

Стипендіальні:

1. **Стипендії ім. Мирослава Осадчука** для студентів бакалаврської програми, що навчаються за контрактом. Мета – стимулювати кращих абітурієнтів, які не пройшли на навчання за держзамовленням, віддавати перевагу навчанню за контрактом в НаУКМА. Заснована у 2018 році. Надаються 2 стипендії на рік. Операційне управління здійснює Асоціація. Відбір претендентів відбувається за конкурсом у серпні, у січні – за результатами зимової сесії й після підтвердження виконання всіх вимог стипендіату покривається частина витрат на навчання за контрактом.
2. **Стипендія Асоціації випускників НаУКМА** для студента бакалаврської програми, котрий навчатиметься за контрактом. Заснована у 2019 році. Переможці визначаються після зимової сесії й підтвердження виконання всіх вимог стипендії. Стипендії покривають частину витрат на навчання за контрактом.
3. **Стипендія ім. Андрія Мелешевича** заснована у 2021 році Асоціацією випускників НаУКМА та ACREC для студентів трьох магістерських програм: державного управління та адміністрування, антикорупційних студій та права.
4. **Стипендії для студентів,** постраждалих від російсько-української війни.

Інші проєкти:

1. **«Допоможи могилянцю в біді» –** проєкт фінансової підтримки могилянців, які потребують лікування. Протягом 2023 року матеріальну допомогу надано двом особам особам – викладачу та студенту НаУКМА.
2. **Участь в інституційному розвитку Академії**. Президент Асоціації Костянтин Пересєдов є учасником різнопланових дискусій та стратегічних сесій університету. Асоціація є співзасновником благодійної організації Києво-Могилянська Фундація, покликаної сприяти розвитку НаУКМА.
3. **Партнерство для підрозділів КМА.** Асоціація надає свою інфраструктуру та виступає надійним партнером для втілення проєктів розвитку факультетів інформатики, економічних наук та правничих наук НаУКМА. Зокрема Асоціація надала організаційну та інформаційну підтримку для стипендій:
   - імені Героя України Біжана Шаропова, випускника НаУКМА;
   - імені професора ФПвН НаУКМА Віктора Мусіяки;

- імені професора ФПвН НаУКМА Володимира Стретовича;
- імені професорів кафедри історії Тетяни Балабушевич та Михайла Кірсенка;
- імені полеглих випускників кафедри історії: Євгена Олефіренка та Валерія Сенька.

4. **Проведення спеціальних подій.** Протягом 2024 року Асоціація організувала і провела до 40 різнопланових подій для випускників, більшість з яких відбулись в НаУКМА. Разом із Університетом Асоціація виступила співорганізатором KMA Alumni Reunion 2024, у співпраці з кафедрою фізвиховання провела акцію «Могилянська миля», а з командою ФСНСТ – зустріч випускників факультету. Вона стала інформаційним та організаційним партнером для кількох студентських ініціатив та проєктів, серед яких фестивалі АбітФест, ФрешФест, студентський Бал знайомств, Date with Alumni, забезпечила інформаційну підтримку і збір коштів для студентської волонтерської ініціативи «Взаємодопомога від НаУКМА» та БО UA First Aid тощо (детальніше – в додатку 2). Разом із НаУКМА і Києво-Могилянською Фундацією Асоціація виступила партнером у зборі коштів для Стипендійного фонду пам’яті полеглих могилянців.

Додаток 2
до звіту про роботу у 2024 році
напряму «комунікації з випускниками НаУКМА»

Проєкти,
що реалізуються з ініціативи та за участі випускників НаУКМА

Стипендіальні:

1. **Фонд Тараса Лукачука** – для стимулювання науково-педагогічної діяльності викладачів: відзнака «Найкращий викладач-наставник ФЕН», премії «Кращий викладач-науковець факультету природничих наук» та «Кращий викладач-науковець кафедри англійської мови».
2. **Фонд Олексія Павленка** – відзнаки за сумлінну працю студентів, викладачів та співробітників Факультету економічних наук, ґранти для створення сучасних умов для навчання. Відзнака «Зростаймо» для професорсько-викладацького складу факультету економічних наук. Відзнака «За лідерство та активність» для студентів випускних курсів.
3. **Фонд компанії «Dragon Capital»**, заснований з ініціативи випускника Дмитра Тарабакіна для стимулювання викладачів факультету економічних наук (відзнака «кращий викладач року») та спеціалістів напряму «комунікації з випускниками».
4. **Стипендія ім. Наталі Ксьондзик** має на меті відзначити ґрунтовну дослідницьку роботу та творчий підхід до науки, зокрема в галузі літературознавства, і вручається щороку студенту 4 курсу НаУКМА за найкращу дипломну роботу з літературознавства. Ініціаторки – випускниці Олександра Балясна, Жана Лазоришин, Тетяна Булах.
5. **Стипендіальний фонд імені Василя Кисіля для Факультету правничих наук,** заснований у 2020 році юридичною фірмою «Василь Кісіль і Партнери» з ініціативи випускника НаУКМА Андрія Стельмащука. Діє стипендія для підтримки студента 1-го року навчання магістерської програми «Право». У 2023 році у співпраці з Асоціацією випускників фонд оголосив про створення ще двох пропам’ятних стипендій на честь професорів Віктора Мусіяки та Володимира Стретовича.
6. **Відзнака для студентів НаУКМА ім. Олексія Курінного**, випускника факультету правничих наук 2009 року, який трагічно загинув у 2017 р. Заснована його друзями і колегами з ініціативи випускника Євгена Звєрєва. Лауреати визначаються на основі конкурсу для студентів спеціальностей соціологія, політологія, міжнародні відносини, українська мова та література, право.
7. **Студентський стипендіальний Фонд пам’яті Сергія Рябова** засновано з коштів цільової благодійної допомоги випускниці НаУКМА **Дарини Краснолуцької**. Мета – підтримка студентів бакалаврських програм Факультету соціальних наук і соціальних технологій НаУКМА спеціальності

«Політологія» для заохочення студентів, мотивованих на досягнення високих показників у навчальній та науковій діяльності. Визначення стипендіатів відбувається на основі конкурсу на кращу наукову статтю з тематики розвитку громадянської освіти та громадянського суспільства в Україні.

8. **Стипендіальний фонд імені Ярослава Спічека** для відзначення студента/ки 2-го року навчання МП «Філософія» за найкращу кваліфікаційну роботу.

9. **Стипендійний фонд ім. Ростислава Сліпецького** для підтримки розвитку кадрового складу Факультету інформатики й відзначення кращих штатних не науково-педагогічних працівників факультету. Заснований у 2021 році.

10. **Стипендія імені Євгена Олефіренка, випускника НаУКМА, який загинув на російсько-українській війні**. Для студента/ки магістерської програми «Історія». Заснована у 2022 році.

11. **Стипендія імені Валерія Сенька, випускника НаУКМА, який загинув на російсько-українській війні**. Для студента/ки магістерської програми «Історія». Заснована у 2023 році.

12. **Стипендія імені Героя України Біжана Шаропова, який загинув на російсько-українській війні**. Для студентів PhD-програми та аспірантів за напрямом «Біологія» – студентів НаУКМА та науковців Інституту фізіології ім. О.О. Богомольця НАН України. Має на меті дати можливість українським PhD-студентам-біологам брати участь у програмах мобільності, які сприятимуть розвитку наукового партнерства, допоможуть у написанні наукових робіт чи опануванні нових методів досліджень. Заснована з ініціативи випускників Романа Набожняка та Дарії Парамонової у 2023 році.

13. **Стипендія родини Бойчуків**. Любомир, Ярослав та Оксана Бойчуки – випускники НаУКМА 2001–2007 років. Вони систематично протягом багатьох років підтримували проєкти Могилянки й у 2023 році заснували сталу стипендію для підтримки студентів.

14. **Стипендія Юлії Матощук**, випускниці БП Фінанси 2013 року, для студента/ки НаУКМА із малозабезпеченої родини.

15. З ініціативи випускника Микити Сафроненка засновано **стипендію** від **Ukrainian American Coordinating Council** (UACC) для підтримки студентів Могилянки.

16. **Стипендія Зої Литвин** (бп Економіка, 2007, мп Журналістика, 2009) для молодого викладача НаУКМА.

17. **Стипендія Perepechay-Tochon**, заснована випускницею НаУКМА Катериною Перепечай (Політологія, 2010) разом із чоловіком Джоном Тошоном.

18. **Стипендія для викладача НаУКМА** від випускника, який виявив бажання не розкривати свого імені.

19. **Стипендійний фонд пам’яті полеглих могилянців** створений у співпраці з Києво-Могилянською Фундацією має на меті вшанувати пам’ять про загиблих могилянців через формування сталого фінансового фонду

(ендавменту) для забезпечення 5 щорічних стипендій – для студентів бакалаврської, магістерської та аспірантської програм, гранту для викладача та гранту для підтримку студентського проєкту.

Інші проєкти:

1. Фонд Олексія Цебра заохочує і відзначає могилянців, які творять і примножують цінності. Проєкти, спрямовані на стимулювання розвитку творчих здібностей: а) «Могилянські рукотвори» – виставка рукотворів могилянців та членів родин, переможець якої здобуває відзнаку «Мультиплікатор щастя», та б) «Творчі могилянчики» – виставка робіт дітей могилянців. Засновник – випускник Олексій Цебро (економічна теорія, 2000). Відзнака «Мультиплікатор добра» – могилянцю, який примножує добро. Відзнака «Оберіг» – за збереження духовних і матеріальних цінностей Києво-Могилянської академії. Фонд також здійснює фінансову підтримку сайтів (home page) всіх кафедр факультету економічних наук.

2. **Фонд імені Дмитра Малюченка** – допомога студентам та аспірантам НаУКМА у кризових ситуаціях, пов'язаних зі станом здоров'я. Засновники – випускниця Оксана Маркарова та п. Людмила Малюченко.

3. **Kyiv-Mohyla Moot Court Society** – організація, заснована випускниками та співробітниками Факультету правничих наук, активними учасниками якої є випускники-тренери, що готують студентів до професійних змагань.

4. **Могилянські історії.** Ця назва об'єднує **з**устрічі зі студентами різних факультетів і спеціальностей, під час яких випускники діляться професійним та життєвим досвідом, досвідом побудови кар'єри і професійного зростання. Інтерес до професійної діяльності випускників також поширився на студентські організації та групи, які активно запрошують випускників до виступів: EWB, Могилянські менеджери, «KMA Professionals», Екоклуб «Зелена хвиля», Асоціація студентів-політологів НаУКМА, FIdo, відео-проєкт «Та Могилянка», Спудейське братство тощо.

5. **Могилянці на війні** – проєкт покликаний інформувати про зусилля могилянців та консолідувати спільноту в протидії рашистській агресії. Герої проєкту – могилянці у силах оборони, волонтери, дипломати, діячі культурної дипломатії, благодійні організації, ініціативи та проєкти для захисту країни, медійні та культурні інституції, бізнес-проєкти, створені випускниками. Реалізується зусиллями співробітників, викладачів, випускників і студентів КМА.

6. Електронна **Книга пам'яті** могилянців створена на знак поваги та безмежної вдячності могилянцям, які загинули на російсько-українській війні. Серед десятків тисяч українців, які стали на захист нашої землі і свободи, були і є студенти, випускники, співробітники, викладачі Києво-Могилянської академії. І, як і весь український народ, могилянська спільнота несе непоправні втрати. Протягом 2014–2024 років у війні загинули 24 військових, 2 цивільних, 1 військовий зник безвісти і 1 знаходиться в полоні. Зберегти й передати

нащадкам пам’ять про них є завданням цього проєкту. Проєкт підтримується ініціативною групою співробітників НаУКМА.

7. **Вакансії від випускників –** поширення інформації про вакансії та залучення випускників НаУКМА до роботи в організаціях, які впроваджують реформи й змінюють країну. Основний партнер проєкту компанія LobbyX, керівник – випускник КМА Владислав Грезєв. НаУКМА та Асоціація випускників здійснюють інформаційну підтримку проєкту.

Інформаційно-методичне видання

Звіт
президента Національного університету «Києво-Могилянська академія» за 2024 рік

Оригінал-макет видання підготовлений до друку
відділом стратегічного розвитку НаУКМА

Підписано до друку 27.01.2025. Формат 60х90 1/8
Папір офсетний. Друк цифровий. Гарнітура Times New Roman
Ум. друк. арк. 39,75. Зам. № 25-02.

Видавничий дім «Києво-Могилянська академія»
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої
справи до Державного реєстру видавців, виготовлювачів
і розповсюджувачів видавничої продукції
ДК № 6795 від 10.06.2019 р.

Адреса видавництва:
04070, м. Київ, Контрактова площа, 4
E-mail: realization.ukma@gmail.com
http://www.publish-ukma.kiev.ua

Надруковано в типографії «7БЦ»
м. Київ, вул. Олекси Тихого, 84

З-435 Звіт президента Національного університету «Києво-Могилянська академія» за 2024 рік. Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2025. 318 с.

ISBN 978-966-518-823-0

Звіт президента Національного університету «Києво-Могилянська академія» Сергія Квіта презентує розвиток навчального закладу в 2024 році.

Третій рік повномасштабної війни став черговим випробуванням на стійкість як для українського суспільства та системи вищої освіти, так і для Національного університету «Києво-Могилянська академія». Тому увага до питань національної безпеки та оборони залишалася пріоритетною на рівні з освітньою, дослідницькою, експертною та волонтерською діяльністю.

Не менш важливим для НаУКМА є втримання суспільної уваги на продовженні освітніх реформ, особливо в контексті втілення концепції всебічної університетської автономії та, зокрема, запровадженні фінансової автономії ЗВО в Україні. Для Києво-Могилянської академії це також був виклик на здатність належно забезпечувати якість виконання всіх передбачених завдань, знаходити нові лідерські перспективи як в Україні, так і на міжнародній арені.

УДК 378.4(477-25)КМА