Основні дані

Найменування закладу освіти	Національний університет "Києво-Могилянська академія"
Код закладу освіти в ЄДЕБО	79
Рік	2025
Керівник закладу освіти	Квіт Сергій Миронович
Дата підписання контракту	21.03.2022

Обов’язкові цільові показники, які наводяться у контракті з керівниками всіх державних ЗВО

Запровадження розробки та затвердження стратегічного плану розвитку ЗВО строком на п’ять років, включаючи стратегії цифровізації та інтернаціоналізації ЗВО

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
2025 рік для Національного університету «Києво-Могилянська академія» став роком кропіткої роботи над завершенням нової Стратегії НаУКМА 2026–2035, розробленої за допомоги Фундації Темертея і Deloitte. Цей документ стане основою для значних змін в освітньому процесі, наукових дослідженнях та експертизі нашого університету. Для його імплементації буде створений спеціальний Офіс трансформацій, який тісно співпрацюватиме з Ректоратом, Вченою Радою та Наглядовою Радою НаУКМА. Серед планів, окреслених Стратегією 2026–2035, які вже почали втілюватися, – співпраця з медичною мережею «Добробут» стосовно відкриття Медичної школи, структурні зміни в НаУКМА, кадрове оновлення на різних управлінських рівнях, імплементація нової фінансової моделі, розвиток системи внутрішнього забезпечення якості, зокрема щодо підготовки освітніх програм до акредитації, оновлення внутрішньої нормативної бази з організації освітнього процесу, створення концепцій розвитку факультетів, об’єднання студентських сервісів, продовження створення нового цифрового ядра, заснування Єдиного майнового комплексу на історичній території Києво-	Впроваджено	

Могилянської академії, створення концепції розвитку кампуса на Подолі тощо. Інтернаціоналізація Університету залишається одним із ключових стратегічних пріоритетів його розвитку. В умовах війни міжнародний вимір діяльності НаУКМА набуває особливого значення, працюючи як міжнародний університет, глобальний центр українських студій, який поширює знання про Україну у світі. Це передусім стосується міжнародної контекстуальності Могилянки – оновлення концепції Kyiv-Mohyla Global, діяльності в межах чотирьох європейських університетських альянсів, підтримку взаємодії Києво-Могилянської Фундації, МБФ відродження КМА, Києво-Могилянських Фундацій США і Канади тощо. Університет спирається на глобальну мережу викладачів та випускників, які є амбасадорами українських студій у провідних університетах світу.		

Створення, запуск та або вдосконалення електронної системи управління навчання (Learning Management System)

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
У НаУКМА запроваджено електронну освітню платформу DistEdu (на базі Moodle). У 2025 році забезпечено подальший розвиток платформи і досягнуто таких результатів: - створено та відредаговано понад 400 курсів; - загальна кількість активних курсів наразі становить близько 3860; курси охоплюють усі факультети, школи та центри НаУКМА, що забезпечує їх широке представлення на платформі; - якість структурування та наповнення курсів постійно підвищується - проведено низку оновлень для вдосконалення інтерфейсу	Впроваджено	https://distedu.ukma.edu.ua/login/forgot_password.php

платформи з урахуванням запитів і побажань користувачів. Кількість користувачів платформи періодично досягає максимальної позначки понад 5000 осіб, що свідчить про високе охоплення (понад 95%) здобувачів освіти та викладачів. Попри поступове повернення до аудиторного формату навчання, понад 50 % викладачів продовжують активно використовувати платформу DistEdu для розміщення та оновлення навчальних матеріалів, тестів і завдань. Протягом 2025 року було проведено понад 15 навчальних вебінарів, частина – в межах міжнародної співпраці з університетом Віадріна (проєкт UA Digital). Окрім цього НаУКМА використовує корпоративне середовище MS Office 365, що включає низку застосунків для навчального процесу, які забезпечують дистанційне та/або електронне навчання. Упродовж року було забезпечено технічний супровід доступу до курсів на зовнішній навчальній платформі Udemy, а також здійснено внутрішньо-університетську підтримку та навчання щодо сервісів Kahoot та Grammarly.		

Запровадження комплексної автоматизації управління ЗВО, включаючи систему електронного документообігу

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
В НаУКМА діє автоматизована система управління навчальним процесом «Оптима», яка забезпечує збереження даних та потреби організації освітнього процесу, а також потреби кадрового обліку працівників та студентів, включаючи рух останніх. Відповідно до затвердженої концепції подальшої цифровізації	Впроваджено	

університету продовжується дослідна експлуатація нової автоматизованої системи управління університетом КМА-Smart у складі трьох модулів на рівні MVP: система документообігу; сервіс управління кадровою системою включаючи систему звітування та щорічного оцінювання результатів професійної діяльності науково-педагогічних і педагогічних працівників НаУКМА; нові вебсайти університету та факультетів. Протягом 2025 року здійснено інтеграцію цих трьох компонентів. У системі документообігу реалізовано додатковий функціонал управління доступом та перегляду документів, а також функції роботи з документами. У сервіс документообігу інтегровано систему оповіщень про додавання нового документу у систему. Розроблено прототипи та дизайн інтерфейсів перегляду реалізованих професійних досягнень навчально-педагогічного персоналу за ліцензійними вимогами та оцінювання НПП та НП спеціалістами кафедр.Розроблено функціонал для заповнення інформації про навчальні дисципліни та інші критерії оцінювання.Проведено тестування нових функцій системи та низку заходів для навчання щодо правильного та ефективного користування системою.Покращено можливості конструктора сайтів університету та факультетів НаУКМА: розроблено дизайн, верстку та бекенд для низки додаткових блоків для сторінок сайту; інтегровано передачу інформації на сайт з кадрової системи та документообігу.В основі подальшої цифровізації НаУКМА лежить концепція створення цілісного цифрового ядра – бази даних та системи управління цими даними, що в сукупності			

становитимуть автоматизовану систему управління університетом – KMA-Smart. Мікросервіси KMA-Smart вводяться в експлуатацію по мірі їх розроблення. Система створюється силами факультету інформатики із залученням студентської організації FIDO		

Забезпечення акредитації не менше ніж 50 % освітніх програм закладу на рівні повної (не «умовної» чи «відкладеної») акредитації

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
У НаУКМА діють 29 освітніх програм першого (бакалаврського) рівня, 38 освітніх програм другого (магістерського) рівня та 22 програми третього (освітньо-наукового рівня) – загалом 89 програм. Із них: - акредитовано – 69; - акредитовано умовно/відкладено – 3; - нових програм, які будуть акредитовані у майбутньому – 17. Частка акредитованих програм (окрім «умовної» та «відкладеної» акредитації) становить 77,5 %.	Впроваджено	https://www.ukma.edu.ua/index.php/about-us/sogodennya/dokumenty-naukma/doc_download/4294-spetsialnostei-ta-osvitnikh-prohram-za-perelikom-2024-roku-bakalavr https://www.ukma.edu.ua/index.php/about-us/sogodennya/dokumenty-naukma/doc_download/4295-cpetsialnostei-ta-osvitno-naukovykh-prohram-za-perelikom-2024-roku-mahistr https://www.ukma.edu.ua/index.php/about-us/sogodennya/dokumenty-naukma/doc_download/2077-sertyfikat-osvitno-naukovykh-prohram-phd

Збільшення обсягу надходжень до спеціального фонду за результатами наукових та науково-технічних робіт за проектами міжнародного співробітництва, за результатами наукових і науково-технічних робіт за господарськими договорами та за результатами надання наукових послуг

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
Обсяг надходжень до спеціального фонду за результатами наукових та науково-технічних робіт за проєктами міжнародного співробітництва, за результатами наукових і науково-технічних робіт за господарськими договорами та за результатами надання наукових послуг у 2025 р. становить 39 677 096,36 грн. У минулому 2024 році такі надходження складали 34 163 211, 17 грн, що на 13,9 % менше, ніж у 2025 р. Збільшення надходжень у 2025 році на 16,14 %.	Впроваджено	

Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше місяця, за календарний рік)

Попередній рік, здобувачів	Поточний рік, здобувачів	Різниця (у відсотках)	Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
169	192	13,61	Академічна мобільність у 2025 році залишається засобом для забезпечення як фізичної, так і психологічної безпеки студентів (насамперед) і викладачів НаУКМА. Упродовж весняного та літнього семестрів 2024/25 н.р. на академічній мобільності перебувало 108 здобувачів у 23 університетах. Для порівняння, у весняному та літньому семестрах 2023/24 н.р. на мобільності було 126 здобувачів у 24 університетах. В осінньому семестрі 2025/26 н.р. на академічній мобільності перебувало 107 здобувачів у 33 університетах, тоді як в осінньому семестрі	Впроваджено	

			2024/25 н.р. — 107 здобувачів у 28 університетах. Хоча кількість студентів, які беруть участь у програмах мобільності, майже не змінилася, натомість помітно зросла кількість університетів-партнерів, до яких студентів НаУКМА було направлено восени. Здобувачі НаУКМА навчалися в таких країнах: Франція, Велика Британія, Іспанія, Польща, Німеччина, Канада, Чехія, Фінляндія, Японія, Швейцарія, Нідерланди, Туреччина, Норвегія, Італія, Австрія, Словаччина. Найбільшу кількість студентів НаУКМА протягом весняного семестру 2024/25 н.р. прийняв Університет Глазго (Велика Британія). Упродовж осіннього семестру 2025/26 н.р. – Університет Глазго (Велика Британія) та Гіссенський університет ім. Юстуса Лібіга (Німеччина). З цим університетом було розпочато проєкт «Кампус», завдяки якому українці, котрі тимчасово проживають на території Німеччини, можуть навчатися в Гіссенському університеті, водночас залишаючись студентами НаУКМА, що перебувають на академічній мобільності. Це студенти освітніх програм: «Хімія» та «Міжнародні		

			відносини, суспільні комунікації та регіональні студії». Також цього року додатково було запроваджено програму баді-студентів – учасників, які вже мали досвід академічної мобільності. Кожен баді-студент супроводжує 7–8 здобувачів, надаючи їм допомогу з практичних питань, зокрема щодо оформлення візи, пошуку житла, відкриття банківського рахунку тощо, що в цілому підвищило якість супроводу студентів.		

Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік)

Попередній рік, НПП	Поточний рік, НПП	Різниця (у відсотках)	Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
17	111	552,94	11	Впроваджено	

Специфічні цільові показники, що наводяться у контракті з керівником державного ЗВО

Збільшення кількості міждисциплінарних освітніх (освітньо-наукових) програм та кількості здобувачів освіти на них

Ппопередній рік, програм	Поточний рік, програм	Різниця (у відсотках)	Попередній рік, здобувачів на ОП	Поточний рік, здобувачів на ОП	Різниця (у відсотках)
4	7	75,00	29	118	306,90

Збільшення кількості публікацій у зарубіжних періодичних виданнях країн ОЕСР

Попередній рік, публікацій	Поточний рік, публікацій	Різниця (у відсотках)
75	82	9,33

Програмні цільові показники, що наводяться у контракті з керівником державного ЗВО, пропонуються обраним керівником державного ЗВО на основі його передвиборчої програми та/або стратегії (стратегічного плану розвитку) ЗВО

Збільшення кількості публікацій у фахових наукових виданнях України категорії "А" і "Б", виконаних науково-педагогічними, науковими та педагогічними працівниками, які працюють за основним місцем роботи

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
Протягом 2025 року науково-педагогічними, науковими та педагогічними працівниками, які працюють в НаУКМА за основним місцем роботи, у фахових наукових виданнях України категорії «А» і «Б» було опубліковано 224 статті. У попередньому році цей показник становив 205 статей. Збільшення кількості статей становить 9 %.	Впроваджено	

Збільшення друкованих видань та електронних файлів бібліотечного фонду (зростання друкованої колекції та електронної колекції) не менше ніж на 10 % порівняно з показником минулого року

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
1	Впроваджено	

Забезпечення "нульової толерантності" до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірки кожного звернення щодо порушення академічної доброчесності та притягнення до академічної відповідальності осіб, дії (бездіяльність) яких визнані порушенням академічної доброчесності

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
1	Впроваджено	

Зростання обсягу капітальних витрат (капітальних видатків, капітальних інвестицій) для реалізації інвестиційних проектів закладу вищої освіти (зокрема, проведення капітальних ремонтів навчальних корпусів, аудиторій, студентських гуртожитків, спорткомплексів тощо)

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
Зростання обсягу капітальних витрат (капітальних видатків, капітальних інвестицій) для реалізації інвестиційних проектів закладу вищої освіти (зокрема, проведення капітальних ремонтів навчальних корпусів, аудиторій, студентських гуртожитків, спорткомплексів тощо) У звітному періоді видатки НаУКМА на здійснення капітальних витрат порівняно з 2024 роком зросли на 7%. А саме: - у 2024 році капітальні видатки становили 4 501 107,58 грн - у 2025 році – 4 816 471,17 грн Зокрема: Придбання обладнання і предметів довгострокового користування – 3 488 434,5 грн Капітальний ремонт житлового фонду – 291 588,02 грн Капітальний ремонт інших об’єктів – 1 036 448,65 грн Крім того, через залучення благодійних внесків у співпраці з БФ «Києво-Могилянська Фундація» в процесі реалізації перебувають три капітальні проєкти, які будуть передані НаУКМА після їх завершення: - Створення сонячної електростанції (СЕС) для підвищення енергонезалежності КМА – капітальні витрати за 2025 рік – 6 313 868,81 грн - Проєкт реконструкції 4го корпусу – 11 841 578,27 грн - Проєкт реконструкції корпусу «Братські келії» – 9 467 095,96 грн	Впроваджено	

Збільшення кількості ОП/ОНП, які викладаються спільно з партнерськими інституціями за кордоном чи в Україні або викладаються НаУКМА англійською мовою, а також збільшення кількості окремих дисциплін, які викладаються англійською мовою

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
1	Впроваджено	

Збільшення кількості міжнародних освітніх проектів (додатково до проектів спільних програм), котрі сприяють отриманню здобувачами вищої освіти, НПП глобальних компетентностей

Опис	Результат виконання	Підтвердження виконання (текст/посилання)
1	Впроваджено	